



FABRYKI MEBLI „FORTE” S.A. w Ostrowi Mazowieckiej, ul. Biała 1, 07-300 Ostrow Mazowiecka, Polska
tel: +48 29 64 42 222, fax: +48 29 64 42 110, infolinia: 801 644 222, www.forte.com.pl

Ostrow Mazowiecka, 05.04.2018r.

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze,

W imieniu Zarządu mam przyjemność przedstawić Państwu Raport Roczny FABRYK MEBLI „FORTE” S.A. wraz z podsumowaniem działalności za rok 2017.

Rok 2017 odbiega od trendu, do jakiego byliśmy wszyscy przyzwyczajeni przez ostatnie lata. W poprzednich latach, zarówno FABRYKI MEBLI „FORTE” SA, jak i GRUPA FORTE regularnie pokazywały wzrosty zarówno w przychodach, jak i w rentowności. Dynamicznie rosła też nasza organizacja. Rok 2017 był dla nas przygotowaniem do nabrania rozpędu na następną lata planowanego rozwoju.

Jak pokazuje sprawozdanie finansowe, dynamika sprzedaży nie była tak znacząca jak w latach poprzednich, a nasz wynik finansowy jest niższy, niż w roku ubiegłym.

Z punktu widzenia długookresowej strategii rozwoju FABRYK MEBLI „FORTE” SA, nic się nie zmieniło. Dalej średniookresowym celem Grupy jest osiągnięcie co najmniej 400 mln Euro obrotu, a długookresowo rozwój na rynkach poza Europą. Taką strategię dalej realizujemy.

W ubiegłym roku intensywnie pracowaliśmy nad największą jak do tej pory inwestycją w historii FORTE, fabryką płyty wiórowej, która poza integracją pionową łańcucha wartości (płyta jest podstawowym surowcem do produkcji mebli), zapewni nam swobodny dostęp do surowca tak potrzebnego do realizacji naszych planów rozwojowych. Na dzisiaj, spółka celowa Tanne Sp. z o.o. otrzymała już ostateczne pozwolenia na uruchomienie fabryki, produkcja testowa potwierdziła założenia dotyczące zdolności produkcyjnej, jakości oraz efektywności kosztowej naszego zakładu i od początku II kwartału rozpoczynamy seryjną produkcję w systemie ciągłym własnej płyty wiórowej. Pełne efekty tej inwestycji powinni Państwo zobaczyć już w wynikach drugiej połowy roku 2018.

Drugim ważnym wydarzeniem, było utworzenie i uruchomienie nowej spółki JV Forte Furniture Products India Private Limited, która jest ważnym punktem w tamtym rejonie świata,



FABRYKI MEBLI „FORTE” S.A. w Ostrowi Mazowieckiej, ul. Biała 1, 07-300 Ostrów Mazowiecka, Polska
tel: +48 29 64 42 222, fax: +48 29 64 42 110, infolinia: 801 644 222, www.forte.com.pl

gdzie widzimy bardzo duży potencjał rozwoju w długim okresie. Szacujemy, że dodatnią rentowność naszego JV osiągniemy około połowy roku 2018.

Trzecim ważnym elementem roku 2017 była sytuacja, która uświadomiła nam konieczność dokonania dość istotnych zmian w wachlarzu naszej oferty produktowej oraz, a może przede wszystkim w organizacji procesów wewnętrznych. W II połowie 2017 roku, zwiększona liczba zamówień od klientów oraz bardzo szeroka oferta produktowa (pomiędzy marcem a wrześniem zwiększyliśmy ofertę z 3.300 do 4.300 produktów!), po bardzo zachowawczej pierwszej połowie roku, spowodowała utrudnienia w procesie. Nie byliśmy w stanie zrealizować części zamówień.

Pozytywnym efektem tej sytuacji było rozpoznanie naszych słabych stron, które do tej pory były neutralizowane dynamicznym wzrostem. Dzięki temu rozpoczęliśmy program zmian szeregu procesów w naszej organizacji, które zapewnią nam bezpieczny rozwój w następnych latach, a ich pierwsze efekty powinny być widoczne już w II kwartale 2018 roku.

Istotnym elementem, który miał wpływ na wyniki finansowe głównie II połowy roku 2017, był około 20% wzrost cen podstawowego surowca, płyty wiórowej. Specyfika branży w jakiej działamy, uniemożliwia bezpośrednie przekładanie wzrostu cen surowców na ceny produktów. Wymaga to czasu potrzebnego na wymianę oferty u klientów. Jednak FORTE dziś jest w zdecydowanie lepszej sytuacji, niż cały rynek – właśnie uruchamiamy produkcję własnej płyty, która pozwoli nam dość szybko wyrównać poziom kosztów.

Na koniec 2017 roku wystąpiło jeszcze jedno zdarzenie, które miało negatywny wpływ na cenę akcji FABRYKI MEBLI „FORTE” SA – problemy z „corporate governance” naszego największego odbiorcy, Grupy Steinhoff International. Chcę potwierdzić, że współpraca ze spółkami z Grupy Steinhoff przebiega dziś bez zakłóceń, zostały wypracowane wspólnie procedury, które z jednej strony zabezpieczają otrzymanie płatności, a z drugiej nie ograniczają poziomu sprzedaży.

Chciałbym wspomnieć o jeszcze dwóch ważnych dla Grupy FORTE wydarzeniach.

Pierwsze to otwarcie we wrześniu 2017 roku własnej hali w centrum najważniejszych targów meblowych w Niemczech, w Bad Salzuflen.

Drugim jest ponowne zaliczenie FABRYKI MEBLI „FORTE” S.A. do elitarnego grona spółek wchodzących w skład RESPECT INDEX.



FABRYKI MEBLI „FORTE” S.A. w Ostrowi Mazowieckiej, ul. Biała 1, 07-300 Ostrów Mazowiecka, Polska
tel.: +48 29 64 42 222, fax: +48 29 64 42 110, infolinia: 801 644 222, www.forte.com.pl

Wiem, że rok 2017 był dla nas trudny, zarówno ze względu na ilość wyzwań zewnętrznych, jak i zmian wewnątrz organizacji. Rok 2018 będzie co najmniej równie obfitującym w nowe wyzwania. W II kwartale 2018 rozpoczynamy inwestycję w nową fabrykę mebli w Suwałkach, którą planujemy uruchomić w II połowie 2019 rok, a której docelowe moce produkcyjne pozwolą nam realizować cel 400 mln EUR obrotu.

W imieniu Zarządu dziękuję wszystkim Pracownikom za ogromne zaangażowanie i poświęcenie, które było podstawą realizacji sukcesu Grupy Fabryk Mebli „FORTE” S.A. w 2017 roku. Pragnę również podziękować wszystkim Akcjonariuszom za zaufanie, jakim nas obdarzają.

Maciej Formanowicz

Prezes Zarządu