

**Szanowni Państwo,
Drodzy Akcjonariusze,**

Przekazuję na Państwa ręce Raport Roczny Spółki Novita S.A. za rok 2014.

Osiągnięty w minionym roku zysk netto w wysokości prawie 10 mln PLN i wartość EBITDA na poziomie 18,3 mln PLN to wyniki najlepsze na przestrzeni wielu ostatnich lat.

Rok 2014 to okres wielu ważnych zmian zarówno wewnątrz Spółki jak i w jej otoczeniu branżowym i makroekonomicznym.

Do najważniejszych działań reorganizacyjnych w minionym roku zaliczyć należy rozpoczęcie procesu dostosowywania wszystkich obszarów funkcjonalnych przedsiębiorstwa do pracy w systemie czterozmianowym, uproszczenie struktury organizacyjnej poprzez likwidację wielu stanowisk kierowniczych, połączenie działów oraz jednoznaczne zdefiniowanie kompetencji i odpowiedzialności poszczególnych komórek organizacyjnych. Ostatni kwartał minionego roku to początek wdrażania narzędzi lean manufacturing - kultury pracy do tej pory dla Spółki obcej. Już pierwsze miesiące nowej organizacji pozwoliły zidentyfikować obszary marnotrawstwa i opracować cele optymalizacji efektywności produkcji.

Najważniejsze decyzje dotyczące strategii rynkowej związane były z wycofaniem ze sprzedaży detalicznej marki własnej i koncentracją na kluczowych kompetencjach firmy jakimi są produkcja włóknin i produkcja konfekcyjna dla segmentu private label oraz najem powierzchni produkcyjno-magazynowych i biurowych.

W 2014 roku Spółka wydatkowała na inwestycje prawie 3 mln PLN, z czego około połowa to wydatki dotyczące dostosowania powierzchni pod najem do potrzeb najemców. Zdarzeniem o fundamentalnym znaczeniu dla dalszego rozwoju Spółki było przejęcie w lipcu 2014 roku kontroli operacyjnej nad Novitą przez długoletniego akcjonariusza Spółkę Lentex S.A. W drodze wezwania Lentex nabył pakiet akcji dających mu łącznie 62,59 % udziału w kapitale zakładowym. Na koniec roku udział ten wynosił 63,17%. W październiku Zarządy obu spółek podjęły decyzję o rozpoczęciu negocjacji w sprawie połączenia, a w listopadzie uznały jego zasadność i podpisały stosowne porozumienie dotyczące wyboru Niezależnego Doradcy w celu dokonania wyceny każdej ze Spółek i ustalenia parytetu wymiany akcji. Na początku marca 2015 roku Lentex wstrzymał proces połączenia w związku z koniecznością oceny biznesowej zasadności wymiany akcji przy parytecie rekomendowanym przez Niezależnego Doradcę. Niezależnie od finalnego rezultatu tego procesu, obie Spółki podjęły działania zmierzające do uzyskania efektów synergii w zakresie zakupów surowców, optymalizacji procesów produkcyjnych, a także standaryzacji systemów księgowych, controllingu i IT.

W makrootoczeniu Spółki, głównymi czynnikami mającymi znaczenie dla funkcjonowania przedsiębiorstwa były fluktuacje kursów walutowych oraz cen surowców ropopochodnych, które pozytywnie wpłynęły na rentowność sprzedaży. Natomiast niekorzystnie ocenić należy trudną sytuację geopolityczną i ekonomiczną na Ukrainie i w Rosji, co miało swoje implikacje w obniżeniu wartości sprzedaży do klientów funkcjonujących na tych rynkach.

Rok 2015 to okres wielu wyzwań, które stoją przed Spółką - kontynuacja wdrażania narzędzi lean manufacturing, rozwój nowych rynków sprzedaży, a także przygotowanie organizacji w wymiarze strukturalnym, proceduralnym i kadrowym do inwestycji w nową linię technologiczną do produkcji włóknin typu spunlace. Najbliższe miesiące to również czas znaczących inwestycji w modernizację istniejących technologii oraz zbudowanie od podstaw nowego, bezpiecznego zaplecza informatycznego.

Jestem przekonany, że wszelkie wyzwania, które Spółka podejmie w najbliższym roku pozwolą sukcesywnie zwiększać wartość przedsiębiorstwa i umocnią jego pozycję jako ważnego producenta włóknin na rynku globalnym.



**Z poważaniem,
Radosław Muzioł**

Prezes Zarządu Novita S.A.