

Przedsiębiorstwo Hydrauliki Siłowej

„HYDROTOR” S.A.

89-500 Tuchola, ul. Chojnicka 72

Roczne

Sprawozdanie Zarządu z działalności

PHS „HYDROTOR” S.A.

kwiecień 2014r.

Spis treści

A.	STAN PRAWNY I WŁADZE SPÓŁKI	4
B.	CHARAKTERYSTYKA DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI	5
1.	Informacje o podstawowych produktach i usługach.....	5
a)	Podstawowe produkty i usługi	5
b)	Struktura i wielkość sprzedaży	6
2.	Informacje o zmianach rynków zbytu, z uwzględnieniem podziału na rynki krajowe i zagraniczne oraz informacje o zmianach źródeł zaopatrzenia w materiały do produkcji z określeniem uzależnienia od jednego lub więcej odbiorców i dostawców	8
a)	Rynki zbytu.....	8
b)	Źródła dostaw i strategia zaopatrzeniowa	10
3.	Informacje o umowach znaczących dla działalności spółki, w tym znanych spółce umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami) oraz umowach ubezpieczenia, współpracy i kooperacji	12
4.	Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych	13
5.	Informacje o istotnych transakcjach zawartych przez emitenta lub jednostkę od niego zależną z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe, wraz z ich kwotami oraz informacjami określającymi charakter tych transakcji	13
6.	Informacje o zaciągniętych i wypowiedzianych w danym roku obrotowym umowach dotyczących kredytów i pożyczek, o udzielonych pożyczkach z uwzględnieniem pożyczek udzielonych jednostkom powiązanym oraz o udzielonych i otrzymanych poręczeniach i gwarancjach w tym udzielonych jednostkom powiązanym emitenta	14
7.	Opis wykorzystania przez emitenta wpływów z emisji papierów wartościowych	14
8.	Prognoza wyników finansowych	14
9.	Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności	14
10.	Zmiany w sposobie zarządzania	15
11.	Zmiany w składzie osób zarządzających i nadzorujących	15
12.	Umowy zawarte między emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie	15
13.	Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji spółki oraz akcji w posiadaniu osób zarządzających emitenta	15
14.	Wskazanie akcjonariuszy posiadających, bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne, co najmniej 5% w ogólnej liczbie głosów na WZA.....	16
15.	Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej akcji spółki i udziałów w jednostkach powiązanych emitenta.	17
16.	Informacje o znanych spółce umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym) w wyniku, których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji	17
17.	Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne w stosunku do emitenta, wraz z opisem tych uprawnień.....	17
18.	Informacja o systemie kontroli programów akcji pracowniczych	17

19.	Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych emitenta oraz wszelkich ograniczeń w zakresie wykonywania prawa głosu przypadających na akcje emitenta	17
20.	Informacja o dacie zawarcia przez emitenta umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych o dokonanie badania lub przeglądu sprawozdania finansowego lub skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz okresie, na jaki została zawarta ta umowa.....	18
21.	Informacja o wynagrodzeniu podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłaconym lub należnym z tytułu badania i przeglądu sprawozdania finansowego oraz jeżeli spółka sporządza skonsolidowane sprawozdanie finansowe z tytułu badania i przeglądu skonsolidowanego sprawozdania finansowego, dotyczącego danego roku obrotowego.	18
22.	Informacja o pozostałej łącznej wysokości wynagrodzenia wynikającego z umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych lub skonsolidowanych sprawozdań finansowych, należnego lub wypłaconego wynagrodzenia z innych tytułów niż określone w umowie, dotyczącego danego roku obrotowego.	19
23.	Informacje o postępowaniach toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej	19
C.	AKTUALNY I PRZEWIDYWANY STAN MAJĄTKOWY I SYTUACJA FINANSOWA SPÓŁKI.....	19
1.	Stan majątkowy i finansowy	19
2.	Wynik finansowy za 2013 r.	20
D.	OCENA UZYSKIWANYCH EFEKTÓW (w tym analiza wskaźnikowa)	21
1.	Analiza wskaźnikowa	21
2.	Sytuacja kadrowa spółki i wskaźniki wydajnościowe	22
E.	ZDARZENIA ISTOTNE I WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI.....	23
F.	OPIS CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROŻEŃ ISTOTNYCH DLA ROZWOJU SPÓŁKI	23
G.	PERSPEKTYWY ROZWOJU DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI	24
H.	POZOSTAŁE INFORMACJE.....	29
1.	Wartość niespłaconych zaliczek, kredytów, pożyczek, gwarancji, poręczeń lub innych umów zobowiązujących do świadczeń na rzecz spółek grupy kapitałowej.....	29
2.	Informacja o wysokości wynagrodzeń i nagród wypłaconych lub należnych osobom zarządzającym i nadzorującym emitenta w 2013 roku	29

A. STAN PRAWNY I WŁADZE SPÓŁKI

Pełna nazwa podmiotu: Przedsiębiorstwo Hydrauliki Siłowej „Hydrotor” S.A.

Adres siedziby: ul. Chojnicka 72; 89-500 Tuchola

Spółka została wpisana do rejestru sądowego w Sądzie Rejonowym w Bydgoszczy XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000119782 dnia 24.06.2002r.

Spółka została zawiązana w dniu 13.12.1991 r.

Od dnia 17 marca 1998 r. Akcje PHS „Hydrotor” S.A. notowane są na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie.

W obrocie giełdowym na dzień 31.12.2013 r. znajdowało się 86,3 % akcji wyemitowanych przez PHS „Hydrotor” S.A.

Spółka działa na podstawie statutu, przepisów kodeksu spółek handlowych i innych wiążących norm prawnych.

Kapitał podstawowy na dzień 31.12.2013r. wynosił 4 796 600,00 zł i dzielił się na 2 398 300 akcji o wartości nominalnej 2,00 zł.

Władze Spółki:

W okresie 01.01.2013 r. do 31.12.2013 r.:

Zarząd pracował w składzie:

Wacław Kropiński – Prezes Zarządu,

Janusz Czapiewski – Członek Zarządu.

Przez cały rok sprawozdawczy **Rada Nadzorcza** pracowała w 6-cio osobowym składzie:

- Czesław Głowczewski – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Mariusz Lewicki – Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Janusz Deja – sekretarz Rady Nadzorczej,
- Waldemar Stachowiak – Członek Rady Nadzorczej,
- Mieczysław Zwoliński – Członek Rady Nadzorczej,
- Ryszard Bodziachowski – Członek Rady Nadzorczej.

Do dnia sporządzenia Sprawozdania Zarządu, Rada Nadzorcza pracowała w niezmienionym sześciuosobowym składzie.

Struktura organizacyjna Spółki w 2013 r. określała bezpośrednie podporządkowanie Prezesowi stanowisk: Głównego Księgowego, Dyrektora Technicznego, Dyrektora ds. Marketingu i Rozwoju, przedstawiciela Zarządu ds. ISO oraz działów: administracji, BHP, pracowniczego, gospodarki materiałowej.

Członek Zarządu pełni funkcje Dyrektora ds. Marketingu i Rozwoju i podlega mu pion Dyrektora

Produkcji, Informatyka oraz dział Marketingu i Sprzedaży.

Natomiast Dyrektorowi ds. Technicznych podporządkowane są działy: Narzędziowni, Utrzymania Ruchu, Głównego Mechanika oraz Dział Kontroli Jakości.

Dyrektorowi ds. Produkcji podporządkowane są działy: Produkcji, Technologii, Regeneracji oraz Wydział Wielkich Gabarytów.

B. CHARAKTERYSTYKA DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

1. Informacje o podstawowych produktach i usługach

a) Podstawowe produkty i usługi

Produkty „Hydrotor” S.A. skierowane są do producentów maszyn, urządzeń i pojazdów specjalistycznych wykorzystujących w swym działaniu układy hydrauliczne. Wśród finalnych, kooperacyjnych odbiorców Spółki przeważają producenci maszyn rolniczych, urządzeń komunalnych, transportu specjalistycznego i sprzętu ratowniczego. Największa część sprzedaży kierowana jest na krajowy rynek części zamiennych, związany ze sprzętem do produkcji rolnej. Coraz większy udział w sprzedaży zajmują części zamienne kierowane do szerokiego spektrum urządzeń i maszyn przemysłowych.

Spółka zajmuje się też przemysłową i usługową regeneracją elementów hydrauliki siłowej.

Poważną część produkowanego asortymentu stanowią wyroby kooperacyjne sprzedawane zagranicznym wytwórcom maszyn rolniczych i renomowanym producentom hydrauliki siłowej.

Największy udział w sprzedaży eksportowej produkcji własnej Hydrotor S.A. zajmują pompy i elementy hydrauliczne do sprzętu ratowniczego.

Od września 2012 roku w Hydrotor S.A. rozpoczęto obróbkę elementów wielkogabarytowych w nowo oddanym do użytkowania Wydziale Obróbki Wielkogabarytowej. Rok 2013 to okres wdrażania i nabywania umiejętności i doświadczenia w skomplikowanym procesie technologicznym i produkcyjnym zupełnie nowej dla firmy działalności. Z okresu na okres następuje postęp tak w zakresie efektywności produkcji jak i otoczenia rynkowego. Stąd zgodnie z założeniami nowa działalność będzie wywierać coraz większy wpływ na rozwój i wyniki finansowe Hydrotor S.A.

Wysoki udział w sprzedaży Spółki zajmuje działalność centrum logistycznego, nastawionego głównie na obsługę sprzedaży i zaopatrzenia materiałowego wszystkich spółek Grupy Kapitałowej.

W 2013 r. działalność Spółki oparta była na prowadzeniu:

- Produkcji elementów hydrauliki siłowej,
- Regeneracji typowych elementów hydrauliki siłowej,
- Regeneracji usługowej,
- Produkcji wyrobów i elementów kooperacyjnych na eksport,

- Sprzedaży towarów i materiałów,
- Usług precyzyjnej obróbki elementów wielkogabarytowych.

Głównym asortymentem produkcji w spółce są: wysokociśnieniowe pompy zębate, pompy olejowe do silników spalinowych, pompy ręczne, rozdzielacze blokowe sterowane ręcznie i elektrycznie, zawory przelewowe i zwrotne, regulatory przepływu, dzielniki strumienia.

Ponadto Spółka prowadzi regenerację wyrobów hydrauliki siłowej takich jak: pompy zębate, pompy tłoczkowe, rozdzielacze, cylindry hydrauliczne, serwomechanizmy, zawory, orbitrole oraz elementy tłoczące pomp wtryskowych.

Pompy hydrauliczne stosowane są w układach hydraulicznych w celu wytworzenia odpowiedniego ciśnienia i przepływu potrzebnego do uruchomienia elementów wykonawczych (siłowniki, silniki hydrauliczne). Pompy hydrauliczne mają zastosowanie w konstrukcji różnorodnych urządzeń, jak ciągniki rolnicze, kombajny zbożowe, ładowacze, wózki widłowe, samochody ciężarowe, obrabiarki, sprzęt budowlany, maszyny do robót drogowych, sprzęt ratowniczy, pojazdy komunalne, urządzenia przeładunkowe itp.

Rozdzielacze hydrauliczne (typu RRB, RBS, RMS) mają zastosowanie w urządzeniach o napędzie hydraulicznym. Służą do sterowania pracą odbiorników mocy (cylindry, silniki hydrauliczne).

Pompy olejowe mają zastosowanie w układach smarowania silników spalinowych.

Zawory hydrauliczne stosowane są w celu zabezpieczenia instalacji hydraulicznej przed nadmiernym wzrostem ciśnienia, zapewnienia bezpieczeństwa przy obsłudze w przypadku nagłego uszkodzenia instalacji hydraulicznej, a także dla umożliwienia przepływu cieczy roboczej w określonym kierunku. Elementy tłoczące znajdują zastosowanie w paliwowych pompach wtryskowych silników wysokoprężnych. Służą do dawkowania paliwa. Odbiorcami są przede wszystkim użytkownicy ciągników rolniczych, samochodów ciężarowych i dostawczych.

b) Struktura i wielkość sprzedaży

Sprzedaż według asortymentu Hydrotor					
Lp.	Nazwa wyrobu	Sprzedaż			zmiana
		jedn.	2012	2013	
1	Pompy hydrauliczne	w tys. szt.	44,4	41,8	-5,9%
2	Zawory hydrauliczne	w tys. szt.	16,5	16,9	2,4%
3	Rozdzielacze hydrauliczne	w tys. szt.	9,4	8,7	-7,4%
4	Pompy olejowe	w tys. szt.	8,1	7,9	-2,5%
5	Elementy kooperacyjne na eksport	w tys. szt.	271,5	259,8	-4,3%
6	Pompy ratownictwa	w tys. szt.	6,1	6,3	3,3%
7	Bloki	w tys. szt.	12,8	13,3	3,9%
8	Elementy regenerowane	w tys. zł	1 715,7	1 630,4	-5,0%
9	Usługi regeneracji nietypowej	w tys. zł	2 253,0	2 539,0	12,7%
10	Agregaty hydrauliczne	w szt.	42	741	1664,3%

Spółka zanotowała wzrosty w zakresie sprzedaży wyrobów zaawansowanych konstrukcyjnie i technologicznie – pomp dla ratownictwa i bloków zaworowych, na których osiągane są wyższe marże. Nowym asortymentem, który został wdrożony do produkcji seryjnej są agregaty hydrauliczne. Sprzedaż agregatów wzrosła kilkunastokrotnie osiągając poziom 750 szt. Spadek sprzedaży nastąpił w grupie tradycyjnych pomp i rozdzielczy hydraulicznych, skierowanych do urządzeń schodzących z rynku, które są zastępowane nowocześniejszymi konstrukcjami. Nieznaczny wzrost sprzedaży zanotowano w grupie zaworów hydraulicznych. Z uwagi na spadek zainteresowania regeneracją elementów hydraulicznych typowych, związany z brakiem systemu zbiórki elementów do regeneracji, usługi ukierunkowano w stronę regeneracji nietypowej. Wzrost w zakresie świadczenia regeneracji jednostkowej nietypowej wyniósł ponad 12 %.

Przychody ze sprzedaży „Hydrotor” S.A. w latach 2012 – 2013 w tys. zł					
Treść	Sprzedaż		Zmiana	Udział w sprzedaży ogółem	
	2012	2013		2012	2013
Wyroby nowe	24 509,3	24 177,1	-1,4%	43,0%	42,6%
Wyroby regenerowane	1 715,7	1 630,4	-5,0%	3,0%	2,9%
Usługi regeneracji nietypowej	2 253,0	2 539,0	12,7%	4,0%	4,5%
pozostałe usługi	3 517,4	3 786,8	7,7%	6,2%	6,7%
w tym obróbka wielkogabarytowa	268,2	1 245,7	364,5%	0,5%	2,2%
Razem przychody ze sprzedaży produktów	31 995,4	32 133,3	0,4%	56,1%	56,6%
w tym eksport	7 550,9	7 486,0	-0,9%	13,2%	13,2%
Towary i materiały	25 027,0	24 675,0	-1,4%	43,9%	43,4%
w tym eksport	8 187,9	8 525,9	4,1%	14,4%	15,0%
Razem przychody ze sprzedaży	57 022,4	56 808,3	-0,4%	100,0%	100,0%
w tym eksport	15 738,8	16 011,9	1,7%	27,6%	28,2%

W wyniku poprawy poziomu sprzedaży w II półroczu 2013 Spółka zdołała uzyskać minimalnie wyższą sprzedaż produkcji własnej w stosunku do ubiegłego roku. Sprzedaż ogółem była nieznacznie niższa niż w roku poprzednim. Pozytywny wpływ na poziom sprzedaży własnej miał wzrost działalności usługowej. Szczególnie liczy się tu postęp w zakresie regeneracji nietypowej, która z nawiązką nadrobiła spadek regeneracji typowej. Taki trend działalności regeneracyjnej wynika ze zmian rynkowych i świadczy o elastycznym przystosowaniu działalności Spółki do aktualnych preferencji klientów. Lekki spadek sprzedaży towarów i materiałów związany był z wyeliminowaniem od początku roku dostaw materiałów dla Spółki Defka, która nie prowadziła działalności gospodarczej oraz zmniejszeniem dostaw dla Spółki Hydrotorbis, która część zakupów realizuje samodzielnie. Pozytywnie na handlową działalność Spółki wpłynął wzrost eksportu pośredniego, na który głównie składa się produkcja spółki zależnej Hydrotorbis.

Przyrost wartości wyrobów gotowych w magazynach na koniec roku winien być w następnych okresach wykorzystany do lepszego zaspokojenia potrzeb klientów. Docelowo poziom zapasów

wyrobów będzie się obniżał.

Spółka ze względu na posiadane zapasy wyrobów gotowych, posiada duże możliwości natychmiastowej realizacji zamówień, co pozwala elastycznie reagować na potrzeby rynku, a to szczególnie ważne jest w zakresie części zamiennych – naprawy awaryjne i serwisowe. Wysoki stan zapasów pozwala uzyskać w tym zakresie przewagę konkurencyjną na rynku.

Wskaźnik kosztów napraw gwarancyjnych w stosunku do wartości sprzedaży uległ znacznemu obniżeniu, co świadczy o poprawie przestrzegania procedur technologicznych i standardów jakościowych tak bardzo wymaganych i oczekiwanych na rynkach zagranicznych, szczególnie niemieckim.

2010	2011	2012	2013
0,22	0,22	0,20	0,12

2. Informacje o zmianach rynków zbytu, z uwzględnieniem podziału na rynki krajowe i zagraniczne oraz informacje o zmianach źródeł zaopatrzenia w materiały do produkcji z określeniem uzależnienia od jednego lub więcej odbiorców i dostawców

a) Rynki zbytu

Sprzedaż krajowa w PHS „Hydrotor” S.A. prowadzona jest czterema kanałami – poprzez przedstawicieli handlowych obejmujących swym zasięgiem cały kraj, umowy i zamówienia bezpośrednie, zamówienia kooperacyjne oraz w niewielkim stopniu przez sklep firmowy. Geograficznie sprzedaż krajowa ma charakter rozproszony i obejmuje całą Polskę, z niewielką koncentracją na północy i w województwach typowo rolniczych.

Według naszych szacunków udział poszczególnych grup produktów w segmentach krajowego rynku elementów hydrauliki siłowej, na których obecna jest spółka, przedstawiają się następująco:

Nazwa wyrobu	Udział w rynku (%)	
	2012	2013
Pompy hydrauliczne	72,0 %	71,0 %
Zawory hydrauliczne	33,0 %	31,0 %
Rozdzielacze hydrauliczne	38,0 %	37,0 %
Pompy olejowe	50,0 %	49,0 %
Elementy tłoczące (regeneracja)	30,0 %	32,0 %

Udziały Hydrotor S.A. w rynku nie uległy istotnym zmianom. Według naszych ocen spółka powiększyła swój udział w rynku elementów regenerowanych, utrzymał pozycję rynkową w sprzedaży rozdzielaczy hydraulicznych i pomp olejowych. Spadł minimalnie w zakresie pomp hydraulicznych.

Klasyfikacja pod względem wielkości obrotów odbiorców krajowych przedstawiała się następująco:

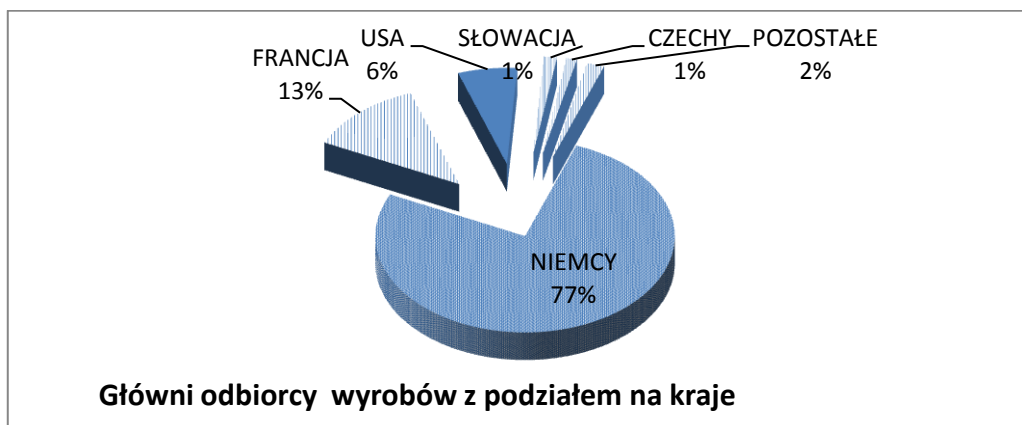
Główni odbiorcy krajowi Hydrotor				
Lp.	Odbiorca	Sprzedaż ogółem w tys. zł	Udział w sprzedaży krajowej	Udział w sprzedaży ogółem
1	Projprzem Bydgoszcz	1 564,4	3,8%	2,8%
2	Farmer Nowe Skalmierzyce	1 492,9	3,7%	2,6%
3	Agro-Rami Gołuchów	1 142,1	2,8%	2,0%
4	D	1 000,4	2,5%	1,8%
5	E	916,1	2,2%	1,6%
6	F	886,6	2,2%	1,6%
7	G	587,2	1,4%	1,0%
9	H	556,2	1,4%	1,0%
10	I	317,2	0,8%	0,6%
11	Pozostali odbiorcy krajowi	32 333,4	79,3%	56,9%
12	Sprzedaż eksportowa	16 011,8		28,2%
Sprzedaż ogółem		56 808,3		100,0%

Pod koniec 2012 roku Spółka rozpoczęła współpracę z nowym odbiorcą na rynku krajowym, producentem platform przeładunkowych firmą Projprzem S.A. Hydrotor poprzez tę kooperację rozpoczął dostawę różnych rodzajów zasilaczy hydraulicznych i cylindrów. Jako, że zasilacze zawierają wyższy udział kosztów materiałów od pozostałych wyrobów, stąd ich wyższe ceny i znaczący udział wartościowy w sprzedaży.

Na rynku krajowym sprzedaż jest bardzo rozproszona, żaden z odbiorców nie osiągnął 3% udziału w sprzedaży ogółem. Spółka nie jest uzależniona od jednego lub kilku odbiorców, dlatego nie istnieje zagrożenie utraty znacznych przychodów czy utraty udziału w rynku krajowym, w przypadku odejścia jakiegokolwiek klienta.

Sprzedaż na eksport prowadzona jest głównie na podstawie umów ramowych i rocznych zapotrzebowań, konkretyzowanych miesięcznymi zamówieniami.

Według kraju głównymi odbiorcami naszych wyrobów są:



Pozostałe kraje, do których spółka eksportuje wyroby to: Rosja, Irak, Egipt, Wielka Brytania, Węgry,

Szwajcaria, Dania, Łotwa, Austria, Bośnia i Hercegowina, Litwa, Norwegia, Hiszpania.

W zakresie odbiorców zagranicznych udziały w sprzedaży obrazuje poniższa tabela:

Główni odbiorcy zagraniczni Hydrotor				
Lp.	Odbiorca	Sprzedaż ogółem, w tys. zł	Udział w sprzedaży ex	Udział w sprzedaży ogółem
1	Lukas Niemcy	5 380,2	33,6%	9,5%
2	Parker Niemcy	3 993,9	24,9%	7,0%
3	Usines Claas Francja	2 016,1	12,6%	3,5%
4	D	1 227,9	7,7%	2,2%
5	E	1 023,9	6,4%	1,8%
6	F	918,6	5,7%	1,6%
7	G	258,2	1,6%	0,5%
9	Pozostali odbiorcy ex	1 193,0	7,5%	2,1%
10	Sprzedaż krajowa	40 796,5		71,8%
Sprzedaż ogółem		56 808,3		100,0%

W przypadku sprzedaży eksportowej występuje zupełnie inna sytuacja niż w sprzedaży krajowej. Mamy tu do czynienia z silną koncentracją sprzedaży. Trzech odbiorców posiada prawie 71,1 % udział w sprzedaży eksportowej oraz 20% w sprzedaży ogółem. Są to silni, stabilni odbiorcy, którzy dają w miarę dużą pewność stałości powiązań kooperacyjnych.

b) Źródła dostaw i strategia zaopatrzeniowa

W obszarze zaopatrzenia nie nastąpiły znaczące zmiany w stosunku do ubiegłego roku. Zgodnie z polityką centralizacji zaopatrzenia, wiodącą rolę w zakupach dla wszystkich spółek Grupy Kapitałowej, odgrywa Hydrotor S.A.

Centralizowanie zakupów w spółce matce, pozwala uzyskać znaczne korzyści z tytułu obniżenia cen, wynikające z efektu skali zakupów i odpowiedniego kształtowania kosztów transportu i poziomu zapasów.

Hydrotor S.A. korzysta z krajowych i zagranicznych dostawców materiałów, kierując się także aktualnym kursem walut. Jednak ponad 93 % materiałów sprowadzanych jest od dostawców krajowych. Nadal najważniejszym zadaniem służb logistycznych jest nie tylko zakup po niskiej cenie, ale także dbanie o jakość kupowanych materiałów oraz terminowość dostaw. „Hydrotor” S.A. dywersyfikuje dostawców podstawowych materiałów. Z reguły na określony asortyment materiałów Spółka posiada więcej niż jednego dostawcę. Hydrotor S.A. sprowadza materiały od blisko 500 dostawców, poważniejsi dostawcy posiadają ocenę wydaną w oparciu o obowiązujące w firmie zasady systemu jakości ISO 9001.

W 2013 r. jeden z dostawców osiągnął 12,3% udział w wartości dostaw materiałów. Import

przekroczył 6,0% udziału w zakupach materiałów. Głównymi dostawcami zagranicznymi materiałów są firmy niemieckie.

Spółka na koniec 2013 r. posiadała zapasy materiałowe w wysokości 3.435,2 tys. zł i wzrosły one w stosunku do końca 2012 r. o 7%

Udział poszczególnych dostawców krajowych i zagranicznych w zakupach przedstawiał się w 2013 roku następująco:

Dostawcy krajowi						
dostawca	wartość zakupów 2012	wartość zakupów 2013	Dynamika	udział w zakupach ogółem	udział w zakupach krajowych	udział w przychodach
Benteler Dąbrowa Górnicza	3 113,8	2 828,4	91%	12,3%	12,0%	5,0%
Trans - Met Stare Babice	1 380,2	1 824,1	132%	5,5%	7,7%	3,2%
Tormet Toruń	1 113,8	1 050,3	94%	4,4%	4,4%	1,8%
D	952,2	1 036,4	109%	3,8%	4,4%	1,8%
E	748,9	914,4	122%	3,0%	3,9%	1,6%
F	773,3	806,6	104%	3,1%	3,4%	1,4%
G	562,3	788,4	140%	2,2%	3,3%	1,4%
H	687,0	591,5	86%	2,7%	2,5%	1,0%
I	266,4	503,2	189%	1,1%	2,1%	0,9%
J	564,3	470,7	83%	2,2%	2,0%	0,8%
K	790,2	154,1	20%	3,1%	0,7%	0,3%
dostawcy pozostali krajowi	12 971,6	12 660,4	98%	50,1%	53,6%	22,3%
dostawcy zagraniczni	1 344,0	1 650,0	123%	6,5%		2,9%
Razem	25 268,0	25 278,5	100%	100,0%	100,0%	44,5%

Dostawcy zagraniczni						
Dostawca	wartość zakupów 2012	wartość zakupów 2013	dynamika	udział w zakupach ogółem	udział w zakupach zagranicznych	udział w przychodach
PKS Mettmann	264,6	383,5	145%	1,5%	23,2%	0,7%
Lukas Erlangen	346,5	276,0	80%	1,1%	16,7%	0,5%
TUBE AND FITTING Stahlhandel GmbH	0,0	238,3		0,9%	14,4%	0,4%
RECKERS	340,4	234,3	69%	0,9%	14,2%	0,4%
C	24,3	119,0	490%	0,5%	7,2%	0,2%
D	112,0	114,8	103%	0,5%	7,0%	0,2%
Pozostali dostawcy zagraniczni	256,2	284,1	111%	1,1%	17,2%	0,5%
dostawcy krajowi	23 924,0	23 628,5	99%	93,5%		41,6%
Razem	25 268,0	25 278,5	100%	100,0%	100,0%	44,5%

3. Informacje o umowach znaczących dla działalności spółki, w tym znanych spółce umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami) oraz umowach ubezpieczenia, współpracy i kooperacji

Spółka PHS „Hydrotor” S.A. posiadała podpisane umowy z :

- a) Sopockim Towarzystwem Ubezpieczeń Ergo Hestia S.A. na ubezpieczenie majątku i mienia. Polisę zawarto dnia 04.10.2012 na okres jednego roku + doubezpieczenie na jeden miesiąc.
- b) Sopockim Towarzystwem Ubezpieczeń Ergo Hestia S.A. na ubezpieczenie majątku i mienia na łączną kwotę 76,579,3 tys. zł. Polisy zawarto dnia 04.11.2013 na okres jednego roku.
- c) Firmą KORPEX- AUDYTOR Spółka z o.o. w Bydgoszczy. Przedmiotem umowy jest badanie jednostkowego sprawozdania finansowego, przegląd śródroczny jednostkowego sprawozdania finansowego. (14500 HT) (11500 GR)
- d) Domem Maklerskim TRIGON S.A. z siedzibą w Krakowie o pełnienie funkcji:
 - Animatora Emitenta, podpisaną 16 lutego 2009 roku na czas nieokreślony,
 - sponsora emisji, podpisaną w dniu 10 kwietnia 2009 roku na czas nieokreślony.
- e) Firmą EMESTE Mariola Sternahl z siedzibą w Krakowie na pośredniczenie na rzecz Hydrotor S.A. przy zawieraniu umów z klientami w zakresie zlecenia obróbki elementów metalowych do precyzyjnej obróbki na maszynach MIKROMAT 20V. Pozyskiwanie firm zainteresowanych współpraca z Hydrotor S.A. Umowę zawarto 28.05.2012 r. na okres 5 lat z możliwością jej dalszego przedłużenia o kolejne lata.
- f) Firmą ALIMEX BH Ewa Aleksandrow z siedzibą w Warszawie o świadczenie usług w zakresie prezentowania oferty Hydrotor S.A. na towary i usługi na terenie Europy Wschodniej oraz Azji. Umowę zawarto 01.08.2013 roku na czas nieokreślony.
- g) Firmą Parker Hannifin Europe Sarl Luxemburg na dostawę wyrobów do:
 - Parker Hannifin Manufacturing Germany Chemnitz, zawartą w dniu 15.06.2012 roku na czas do 30.06.2014,
 - Parker Hannifin Manufacturing Germany Oberndorf, zawartą w dniu 09.06.2011, przedłużona aneksem w dniu 08.07.2013 na czas do 30.06.2014,
- h) Firmą ClaasIndustrietechnik GmbH z siedzibą w Paderborn na dostawę wyrobów, zawartą w dniu 10.10.2012 na czas do 30.09.2014.
- i) Usines Claas France S.A.S z siedzibą w Woippy na dostawę wyrobów. Umowa obowiązuje do 17.03.2011 do 30.09.2014
- j) Firmą Lukas Hydraulik GmbH z siedzibą w Erlangen. Umowa ramowa podpisana dnia 14 lipca 2006 roku na dostawę pomp i zespołów hydraulicznych, na czas nieokreślony z 3 miesięcznym okresem wypowiedzenia.
- k) Firmą ClaasSaulgau GmbH Bad Salgau na dostawę wyrobów. Umowa zawarta w dniu 18.06.2012 obowiązuje do 30.09.2014.

- l) Firmą Bosch – Rexroth Lohr am Main na dostawę wyrobów, zawartą w dniu 23.10.2009 na czas nieokreślony z 6-cio miesięcznym okresem wypowiedzenia przed zakończeniem bieżącego roku.
- m) Polską Agencją Rozwoju Przedsiębiorczości na dofinansowanie projektu inwestycyjnego w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka.
- n) Bankiem BPH S.A. z siedzibą w Krakowie – umowa o kredyt inwestycyjny walutowy – umowa zawarta w dniu 3.11.2011r. Kwota kredytu 3 000 000 EUR . Termin spłaty 2.11.2018r.
- o) Bankiem BPH S.A. z siedzibą w Krakowie – umowa o prowadzenie rachunków bankowych – umowa zawarta w dniu 3.11.2011r. na czas nieokreślony.

4. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych

Spółka jest powiązana kapitałowo z następującymi podmiotami:

- ➔ „Agromet” ZEHS Lubań S.A. w Lubaniu, ul. Esperantystów 2 (podmiot zależny) –99,99 % udziałów i głosów w kapitale jednostki zależnej – Przewodniczącym Rady Nadzorczej „Agromet” ZEHS jest Prezes Zarządu PHS „Hydrotor” S.A.
- ➔ Hydraulika Siłowa Hydrotorbis Sp. z o.o. w Tucholi, ul. Transportowa 5 (podmiot zależny) – 100% udziałów i głosów w kapitale jednostki zależnej – Prezesem Zarządu HS „Hydrotorbis” jest Prezes PHS „Hydrotor” S.A.
- ➔ Wytwórnia Pomp Hydraulicznych Sp. z o.o. we Wrocławiu, ul. Na Ostatnim Groszu 112 (podmiot zależny) – 100% udziałów i głosów w kapitale jednostki zależnej
- ➔ Więcborskie Zakłady Metalowe Wizamor Sp. z o.o. w Więcborku, ul. Starodworcowa 5 (podmiot zależny) – 94,73% udziałów . Przewodniczącym Rady Nadzorczej Wizamor Sp. z o.o jest Przewodniczący Rady Nadzorczej PHS „Hydrotor” S.A.

5. Informacje o istotnych transakcjach zawartych przez emitenta lub jednostkę od niego zależną z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe, wraz z ich kwotami oraz informacjami określającymi charakter tych transakcji

W 2013 r. Spółka Hydrotor nabyła od jednostki powiązanej tj. od „Defka” Sp. z o.o. w Likwidacji w Dzierżoniowie nieruchomość zabudowaną za kwotę 2.003 tys. zł. Nieruchomość tą zakwalifikowano do nieruchomości inwestycyjnych przeznaczonych do zbycia.

Poza powyższą transakcją Hydrotor S.A. nie zawierał innych transakcji z podmiotami powiązanymi, które byłyby pojedynczo lub łącznie istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe.

Transakcje Spółki Hydrotor i jednostek zależnych z podmiotami zależnymi w 2013 roku obejmowały transakcje dokonywane na warunkach rynkowych związanych z zaopatrzeniem produkcyjnym w materiały i usługi oraz pośrednictwem w sprzedaży produkowanymi przez poszczególne jednostki wyrobami.

W zakresie działalności finansowej pomiędzy spółkami Grupy Hydrotor S.A. przekazywane są dywidendy.

dywidenda od spółki zależnej	2012 r.		2013 r.	
	miesiąc	kwota w tys. zł	miesiąc	kwota w tys. zł
Agromet ZEHS Lubiąż S.A.	VI	2 008,4	VII	1 194,9
Hydrotorbis Sp. z o.o.	VII	100,0	VII	200,0
WPH Sp. z o.o.	-	-	VII	300,0

Kwota 588,9 tys. zł pożyczki wraz z odsetkami udzielonej spółce zależnej Defka, została rozliczona w ramach zakupu nieruchomości od tej spółki.

6. Informacje o zaciągniętych i wypowiedzianych w danym roku obrotowym umowach dotyczących kredytów i pożyczek, o udzielonych pożyczkach z uwzględnieniem pożyczek udzielonych jednostkom powiązanym oraz o udzielonych i otrzymanych poręczeniach i gwarancjach w tym udzielonych jednostkom powiązanym emitenta

W 2011r. PHS Hydrotor S.A. zawarł umowę na kredyt inwestycyjny z Bankiem Przemysłowo Handlowym. Kredyt został zaciągnięty w walucie EUR w wysokości 3 mln EUR z datą spłaty 02.11.2018r.

W ciągu 2013 roku Zarząd Hydrotor S.A. udzielił spółce zależnej HS Hydrotorbis Sp. z o.o. poręczeń w ramach umów zawartych z Powiatem Tucholskim – Powiatowym Urzędem Pracy w Tucholi. Przedmiotem ośmiu umów była refundacja kosztów w wysokości 237,6 tys. zł, dotyczące wyposażenia lub doposażenia stanowisk pracy dla skierowanych bezrobotnych. Jedna umowa dotyczyła zwrotu kosztów wyposażenia stanowisk pracy osoby niepełnosprawnej, kwota refundacji wyniosła 35,2 tys. zł

7. Opis wykorzystania przez emitenta wpływów z emisji papierów wartościowych

W 2013 roku PHS Hydrotor S.A. nie przeprowadzał emisji papierów wartościowych.

8. Prognoza wyników finansowych

Hydrotor S.A. nie publikował prognozy wyników finansowych.

9. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności

W 2013 r. w Hydrotor S.A. wydatki inwestycyjne wynosiły 802,8 tys. zł. i dotyczyły przede wszystkim zakupu nowych maszyn i urządzeń za kwotę 251,9 tys. zł, modernizacji maszyn i urządzeń 179,5 tys. zł, zakupu środków transportu 183,9 tys. zł, zakupu narzędzi, przyrządów i wyposażenia 90,9 tys. zł oraz nakładów na remont budynków i budowli w kwocie 96,6 tys. zł.

Spółka w ciągu 2013 roku była i jest nadal zaangażowana w przygotowanie kilka projektów, których

celem jest wprowadzenie innowacyjnych rozwiązań w proces produkcji. Jednym z projektów, do którego umowę planujemy podpisać na przełomie kwiecień/ maj 2014 jest „Opracowanie innowacyjnych pomp zębatych o obniżonym poziomie emisji akustycznej”. Całkowity koszt projektu wyniesie 3.149,8 tys. zł, z czego 1.296,3 tys. zł będzie pochodziło z dofinansowania z Europejskiego Funduszu Spójności, gdzie pośrednikiem w rozliczeniu będzie Narodowe Centrum Badań i Rozwoju. Celem projektu jest opracowanie innowacyjnych pomp zębatych o obniżonym poziomie emisji akustycznej w związku z dużymi potrzebami inwestycyjnymi w zakresie doposażenia zakładu w bardziej wydajne maszyny do produkcji pomp, wydatki inwestycyjne najbliższych dwóch lat mogą sięgnąć 8 mln zł. Stąd w przypadku pełnej realizacji zadań inwestycyjnych, przewiduję się wspomaganie wydatków kredytami.

10. Zmiany w sposobie zarządzania

W 2013 roku Zarząd PHS „Hydrotor” S.A. pracował w niezmiennym składzie dwuosobowym. Pozostałe strategiczne stanowiska kierownicze w ciągu 2013 roku były obsadzone w niezmiennym składzie.

W marcu 2013 roku na stanowisko Kierownika nowego Wydziału Obróbki Wielkogabarytowej został powołany Pan Andrzej Babyszka, którego zastąpił od września 2013 roku Pan Marcin Andrearczyk.

11. Zmiany w składzie osób zarządzających i nadzorujących

W składzie Zarządu Spółką w 2013 r. nie nastąpiły zmiany.

W składzie Rady Nadzorczej w 2013 r. nie nastąpiły zmiany.

12. Umowy zawarte między emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie

Z osobami zarządzającymi nie zostały zawarte umowy określone w tytule niniejszego punktu.

13. Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji spółki oraz akcji w posiadaniu osób zarządzających emitenta.

Na rynku giełdowym znajduje się obecnie 2.069.010 szt. akcji, 329.290 akcji imiennych nie uczestniczy w obrocie giełdowym.

W posiadaniu osób zarządzających na dzień 31.12.2013 r. znajduje się przedstawiona poniżej ilość akcji:

W posiadaniu osób zarządzających na dzień 31.12.2013 r. znajduje się przedstawiona poniżej ilość akcji:					
	Stan na dzień 31.12.2012		Stan na dzień 31.12.2013		Kupno/ sprzedaż
	Ilość akcji	Wartość nominalna	Ilość akcji	Wartość nominalna	
Zarząd PHS „Hydrotor” S.A.					
Wacław Kropiński	88 405	176 810,00	88 405	176 810,00	
Janusz Czapiewski	3 190	6 380,00	3 412	6 824,00	222
Rada Nadzorcza PHS „Hydrotor” S.A.					
Czesław Głowczewski	12 335	24 670,00	11 220	22 440,00	1 115
Mariusz Lewicki	105 000	210 000,00	161 300	322 600,00	56 300
Janusz Deja	1 850	3 700,00	1 850	3 700,00	
Mieczysław Zwoliński	7 800	15 600,00	7 800	15 600,00	
Ryszard Bodziachowski	348 100	696 200,00	360 300	720 600,00	12 200
Zarząd WPH Wrocław Sp. z o.o.					
Stanisław Bąk Prezes	9 170	18 340,00	9 170	18 340,00	

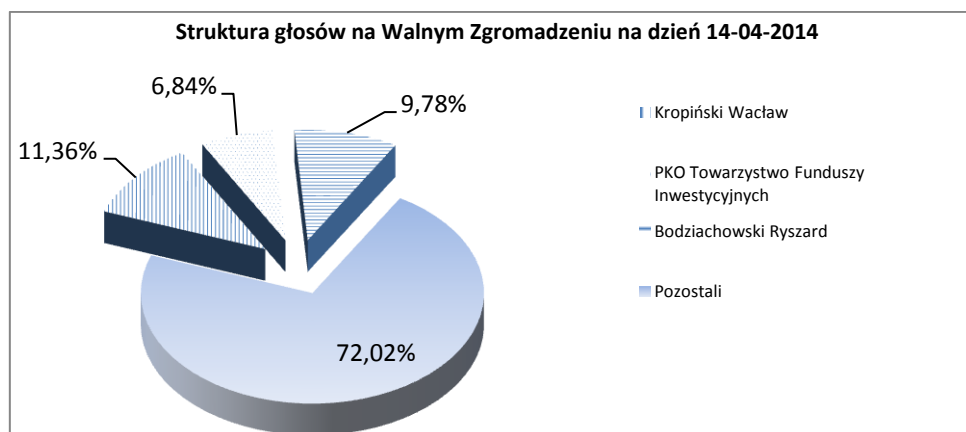
Osoby nadzorujące i zarządzające spółką nie posiadają akcji i udziałów w jednostkach powiązanych z emitentem.

14. Wskazanie akcjonariuszy posiadających, bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne, co najmniej 5% w ogólnej liczbie głosów na WZA

Do dnia sporządzenia sprawozdania akcjonariuszami posiadającymi, co najmniej 5% w ogólnej liczby głosów mogących uczestniczyć w WZA Spółki są:

- Pan Wacław Kropiński – 422.025 głosów na WZA, stanowiących 11,36 % udziału w ogólnej liczbie głosów na WZA Spółki.
- PKO Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych – 254.293 głosów na WZA, stanowiących 6,84 % udziału w ogólnej liczbie głosów na WZA Spółki.
- Pan Ryszard Bodziachowski wraz z osobą bliską – 363.200 głosów na WZA, stanowiących 9,78% udziału w ogólnej liczbie głosów na WZA Spółki.

Do dnia sporządzenia raportu Spółka nie jest w posiadaniu informacji o zmianach w tym zakresie.



15. Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej akcji spółki i udziałów w jednostkach powiązanych emitenta.

1. Agromet” ZEHS Lubañ S.A. w Lubaniu, ul. Esperantystów 2 (podmiot zależny) –99,99 % udziałów i głosów w kapitale jednostki zależnej
2. Hydraulika Siłowa Hydrotorbis Sp. z o.o. w Tucholi, ul. Transportowa 5 (podmiot zależny) – 100% udziałów i głosów w kapitale jednostki
3. Wytwórnia Pomp Hydraulicznych Sp. z o.o. we Wrocławiu, ul. Na Ostatnim Groszu 112 (podmiot zależny) – 100% udziałów i głosów w kapitale jednostki zależnej
4. Więcborskie Zakłady Metalowe Wizamor Sp. z o.o. w Więcborku, ul. Starodworcowa 5 (podmiot zależny) – 94,73% udziałów.

16. Informacje o znanych spółce umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym) w wyniku, których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji

Spółka nie posiada informacji o innych umowach w wyniku, których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

17. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne w stosunku do emitenta, wraz z opisem tych uprawnień

Papiery tego rodzaju nie występują w spółce.

18. Informacja o systemie kontroli programów akcji pracowników

W Spółce nie występują programy akcji pracowników

19. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych emitenta oraz wszelkich ograniczeń w zakresie wykonywania prawa głosu przypadających na akcje emitenta

W spółce Hydrotor S.A. istnieją dwa rodzaje akcji: akcje imienne uprzywilejowane w stosunku pięć głosów na jedną akcję oraz akcje zwykłe na okaziciela. Zgodnie ze statutem Spółki przeniesienie akcji

imiennych, z wyjątkiem dziedziczenia może nastąpić wyłącznie na rzecz akcjonariuszy – założycieli Spółki, będących pracownikami PHS „Hydrotor” S.A. w dniu przeniesienia. Przeniesienie akcji imiennych na akcjonariuszy nie wymienionych wyżej oraz zamiana akcji imiennych na okaziciela następuje każdorazowo za jednoczesną zgodą Zarządu i Rady Nadzorczej. Jeżeli Spółka odmawia zgody na przeniesienie akcji imiennych, musi wskazać w ciągu 60 dni innego nabywcę. Nabywca musi zaoferować cenę nie niższą niż cena notowana na giełdzie w dniu nabycia akcji. Termin zapłaty nie może być dłuższy niż 30 dni od daty zawarcia umowy.

20. Informacja o dacie zawarcia przez emitenta umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych o dokonanie badania lub przeglądu sprawozdania finansowego lub skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz okresie, na jaki została zawarta ta umowa

W lipcu 2013 r. Zarząd PHS Hydrotor S.A. zawarł z firmą KORPEX- AUDYTOR Spółka z o.o. w Bydgoszczy umowę na przegląd sprawozdania Hydrotor S.A. i skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Hydrotor S.A. za I półrocze 2013 oraz badanie rocznego sprawozdania Hydrotor S.A. i rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Hydrotor S.A. za 2013 r.

W 2012 roku Zarząd PHS Hydrotor S.A. posiadał umowę z firmą KORPEX- AUDYTOR Spółka z o.o. w Bydgoszczy na przegląd sprawozdania Hydrotor S.A. i skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Hydrotor S.A. na okres jednego roku. Zakres wykonanych prac za 2012 r.: półrocznego przeglądu jednostkowego sprawozdania finansowego, półrocznego przeglądu skonsolidowanego sprawozdania finansowego, rocznego badania jednostkowego sprawozdania finansowego, rocznego badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

21. Informacja o wynagrodzeniu podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłaconym lub należnym z tytułu badania i przeglądu sprawozdania finansowego oraz jeżeli spółka sporządza skonsolidowane sprawozdanie finansowe z tytułu badania i przeglądu skonsolidowanego sprawozdania finansowego, dotyczącego danego roku obrotowego.

Łączne wynagrodzenie z tytułu wykonanych prac za 2012 r.: półrocznego przeglądu jednostkowego sprawozdania finansowego, półrocznego przeglądu skonsolidowanego sprawozdania finansowego, rocznego badania jednostkowego sprawozdania finansowego, rocznego badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego wynosi 27.000 zł netto.

Łączne wynagrodzenie z tytułu wykonanych prac za 2013 r.: półrocznego przeglądu jednostkowego sprawozdania finansowego, półrocznego przeglądu skonsolidowanego sprawozdania finansowego, rocznego badania jednostkowego sprawozdania finansowego, rocznego badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego wynosi 26.000 zł netto.

22. Informacja o pozostałej łącznej wysokości wynagrodzenia wynikającego z umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych lub skonsolidowanych sprawozdań finansowych, należnego lub wypłaconego wynagrodzenia z innych tytułów niż określone w umowie, dotyczącego danego roku obrotowego.

Nie występują inne umowy pomiędzy PHS Hydrotor S.A., a firmą KORPEX- AUDYTOR Spółka z o.o. w Bydgoszczy w pkt. 20 i 21.

Umowy zostały również zawarte pomiędzy firmą Firma KORPEX- AUDYTOR Spółka z o.o. w Bydgoszczy, a Spółkami zależnymi:

- „Agromet ZEHS Lubañ” S.A. - 8.000 zł netto
- „Hydrotorbis” Sp. z o.o. - 5.000 zł netto
- „WPH” Wrocław Sp. z o.o – 6.000 zł netto
- Więcborskie Zakłady Metalowe „Wizamor” Sp. z o.o. - 5.000 zł netto

Łączna kwota za badanie sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej PHS „Hydrotor” S.A. wynosi 50.000 zł netto.

Nie występują inne umowy pomiędzy firmą KORPEX- AUDYTOR Spółka z o.o. w Bydgoszczy poza wymienionymi wyżej.

23. Informacje o postępowaniach toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

Spółka nie prowadzi i wobec Spółki nie toczą się postępowania z jakiegokolwiek tytułu.

C. AKTUALNY I PRZEWIDYWANY STAN MAJĄTKOWY I SYTUACJA FINANSOWA SPÓŁKI

1. Stan majątkowy i finansowy

Finansowanie działalności operacyjnej i inwestycyjnej Spółki opierało się w ciągu roku 2013 na środkach własnych. Przedsiębiorstwo przez cały okres sprawozdawczy zachowywało płynność finansową i nie występowały żadne zahamowania w płatnościach wobec wierzycieli. Spółka posiada umowę kredytową walutową, której spłata nie wpływała na stabilność finansową w 2013 roku oraz nie zakłóci płynności w najbliższej przyszłości. Obecnie Spółka nie przewiduje emisji nowych akcji.

Źródła pokrycia poszczególnych grup majątku w tys. zł na dzień 31.12.2013 r.									
AKTYWA		2012	2013	+/-	PASYWA		2012	2013	+/-
A	Aktywa trwałe	65 409,0	63 978,2	-2,2%	A	Kapitał własny	66 624,9	67 186,2	0,8%
B	Aktywa obrotowe	30 183,7	27 826,0	-7,8%	B	Zobowiązania krótkoterminowe	21 346,3	18 019,6	-15,6%
					C	Zobowiązania długoterminowe	7 621,5	6 598,4	-13,4%
Ogółem		95 592,7	91 804,2	-4,0%	Ogółem		95 592,7	91 804,2	-4,0%

W PHS „Hydrotor” S.A. przestrzegana jest zasada pełnego pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym. Wskaźnik złotej reguły bilansowej w 2013 roku wyniósł 1,05 i świadczył o stabilności finansowej Spółki. Suma bilansowa spadła o 4 %, co związane jest w dużej części ze spadkiem środków pieniężnych w ramach aktywów obrotowych i co ma zarazem odzwierciedlenie w niższych stanach zobowiązań. Spadek zobowiązań wynikał między innymi ze spłaty kredytu i częściowego rozliczenia dotacji.

W strukturze aktywów znacznie przeważają aktywa trwałe, które stanowią 69,7 % ogólnej wartości aktywów.

2. Wynik finansowy za 2013 r.

Zysk netto w 2013 r. ukształtował się na poziomie 5.418,6 tys. zł i stanowił 94,1 % zysku uzyskanego w 2012 r. Samodzielnie wypracowany zysk netto przez spółkę Hydrotor S.A., bez uwzględniania dywidend od spółek zależnych, był nieznacznie wyższy niż z 2012 roku.

Zysk na sprzedaży ukształtował się poniżej poziomu roku ubiegłego. Wynikało to głównie ze wzrostu kosztów wytworzenia produktów własnych, związanego ze zwiększonymi prawie o 100 % kosztami amortyzacji (rekompensowanymi dotacją) nowej działalności spółki.

Jednorazowo pozytywnie na wyniki finansowe oddziaływały odsetki od zobowiązań otrzymanych od spółki Defka oraz spisanie zobowiązań związanych z rozliczeniem zakupu udziałów Spółki WPH, negatywnie straty poniesione w związku z likwidacją Spółki Defka.

Mimo bardzo powoli ożywającej się koniunktury gospodarczej i trudnego początku 2013 roku, Spółka w II półroczu zdołała poprawić wyniki finansowe i zakończyć rok w pobliżu poziomu z poprzedniego roku.

Realizacja planowanych zadań, rozwijanie dotychczasowej współpracy, szczególnie z kontrahentami zagranicznymi oraz wchodzeniu na nowe rynki z szerszym asortymentem wyrobów, pozwoliły skutecznie zrównoważyć minusy wynikające ze słabego stanu otoczenia rynkowego w I połowie 2013 roku. Dobrym symptomem w roku 2013 była poprawa z okresu na okres sytuacji gospodarczej Spółki.

Wynik finansowy w latach 2012 – 2013			
Lp.	Wyszczególnienie	za okres	
		2012	2013
A.	PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY	57 022 386,54	56 808 321,04
B.	PRZYCHODY Z WŁASNEJ PRODUKCJI	31 995 361,15	32 133 258,45
C.	KOSZT WŁASNY SPRZEDAŻY	48 057 022,54	49 120 271,33
D.	ZYSK (STRATA) BRUTTO ZE SPRZEDAŻY	8 965 364,00	7 688 049,71
E.	ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALN. GOSPODARCZEJ	6 793 211,87	6 201 012,99
F.	ZYSK (STRATA) BRUTTO	6 793 211,87	6 201 012,99
G.	PODATEK DOCHODOWY	1 033 549,60	782 425,08
H.	ZYSK (STRATA) NETTO	5 759 662,27	5 418 587,91
I.	ZYSK NETTO /bez dywidend/	3 651 237,37	3 723 702,21

D. OCENA UZYSKIWANYCH EFEKTÓW (w tym analiza wskaźnikowa)**1. Analiza wskaźnikowa**

<i>Wskaźniki bieżącej płynności</i>		
<u>Dla Hydrotor S.A.</u>	Rok	
	2012	2013
Wskaźnik płynności bieżącej	4,00%	4,22%
Wskaźnik płynności szybkiej	2,30%	2,15%
Wskaźnik wypłacalności gotówkowej	1,10%	0,88%
Pokrycie majątku trwałego kapitałem własnym	102,80%	105,01%

Wskaźniki płynności dla Hydrotor S.A. zmieniły się w niewielkim stopniu. W zakresie płynności bieżącej sytuacja się poprawiła, pogorszyła w zakresie płynności gotówkowej, głównie ze zmniejszenia zadłużenia Spółki powstałego w wyniku realizacji wysokich zadań inwestycyjnych z przełomu lat 2011/2012.

W 2013 r. wskaźnik płynności bieżącej wyniósł 4,2 co oznacza, że aktywa obrotowe będące w posiadaniu przedsiębiorstwa wystarczają na ponad czterokrotne pokrycie zobowiązań.

Wskaźnik zdolności kontynuacji działalności wzrósł z 3,7 do 4,0 na co miała wpływ: stała wartość kapitału własnego i zmniejszające się zobowiązania krótko i długoterminowe oraz uzyskiwanie większego przychodu ze sprzedaży przypadającego na każdą złotówkę zaangażowaną w majątek firmy co oznacza lepsze jego wykorzystanie niż w 2012 roku.

Wartość wskaźnika kształtuje się na poziomie, który nie wskazuje na zagrożenia w dalszej działalności spółki.

Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym wzrósł, co świadczy o poprawie stabilności działalności gospodarczej.

<i>Wskaźniki rentowności</i>		
<u>Dla PHS „Hydrotor” S.A.</u>	Rok	
	2012	2013
Rentowność sprzedaży brutto	15,77%	13,53%
Rentowność produkcji własnej	25,32%	21,37%
Rentowność sprzedaży netto	10,10%	9,54%
Rentowność majątku	6,02%	5,90%
Rentowność kapitału własnego	8,64%	8,07%
EBITDA	6 584,9	6 874,3
EBITDA/ kapitał własny	9,9	10,2

W 2013 roku w Hydrotor S.A. nastąpił spadek w zakresie wskaźników rentowności brutto, co związane jest z niższą dywidendą od spółek zależnych oraz bardzo poważnym zwiększeniem kosztów na skutek wzrostu odpisów amortyzacyjnych. Wskaźniki rentowności netto spadły w niewielkim stopniu i w następnych okresach wraz ze wzrostem efektywności działalności Wydziału Obróbki Wielkich Gabarytów powinny wrócić do poprzedniego poziomu.

Wskaźnik ROE jest 8 krotnie wyższy od średniorocznego wskaźnika inflacji za 2013. Wartość

EBITDA jak i wskaźnik EBITDA do kapitału własnego uległ poprawie. Wobec tego Spółka nadal potrafi osiągać wysokie zwroty z kapitału własnego, posiada dobrą pozycję rynkową w postaci posiadanej technologii i marki, co tym bardziej potwierdza jej atrakcyjność.

2. Sytuacja kadrowa spółki i wskaźniki wydajnościowe

Lp.	Treść	2012	2013	zmiana
1	Sprzedaż (w tys. zł)	57 022,4	56 808,3	-0,4%
2	Sprzedaż produktów własnych (w tys. zł)	31 995,4	32 133,3	0,4%
3	Przeciętna liczba zatrudnionych (osób)	305,8	320,6	4,8%
4	Wydajność na jednego pracownika (w zł)	186 469,59	177 193,70	-5,0%
5	Wydajność na 1 pracownika do sprzedaży własnych produktów(w zł)	104 628,52	100 228,63	-4,2%

W 2013 r. średnie zatrudnienie zwiększyło się o 15 osób, co częściowo związane jest z tworzeniem nowych stanowisk pracy, wspieranych dofinansowaniem z różnych projektów unijnych. Część wzrostu zatrudnienia wynika z dalszego procesu rezygnacji z usług świadczonych przez pracowników Hydrotorbis poprzez przenoszenie pracowników bezpośrednio produkcyjnych do Hydrotor S.A.

Powyższe wskaźniki wskazują na spadek przeciętnej wydajności pracy, jednak w związku z powyższymi procesami i zastępowania usług obcych pracą wewnętrzną nie są w pełni porównywalne.

Struktura zatrudnienia Hydrotor S.A.						
Lp.	Treść	31.12.2012	strukt. %	31.12.2013	strukt. %	zmiana w osobach
	Stan zatrudnionych	323	100,0%	318	100,0%	-5
pracownicy:						
1	Administracyjni	38	11,8%	34	10,7%	-4
2	Inżynierijno – techniczni	33	10,2%	32	10,1%	-1
3	Obsługa i transport	9	2,8%	10	3,1%	1
4	Bezpośrednio produkcyjni	243	75,2%	242	76,1%	-1
w tym:						
	Osoby niepełnosprawne	36	11,1%	32	10,1%	-4

Stan zatrudnionych na koniec 2013 roku wykazuje zmniejszenie liczby zatrudnionych o 1,5 % w stosunku do danych z 31 grudnia 2012 roku. W największym stopniu spadło zatrudnienie pracowników administracyjnych – o 4 osoby. Pozostałe grupy pracownicze pozostały na prawie niezmiennym poziomie w odniesieniu do stanu z 2012 roku. Hydrotor w miarę możliwości umożliwia pracę osobom niepełnosprawnym, których zatrudnienie pozwala uniknąć sankcji finansowych, jak też przynosi korzyści związane z dofinansowaniem ich pracy.

W Hydrotor S.A. występuje tendencja do wzrostu udziału pracowników z wykształceniem wyższym i spadek w zakresie osób z wykształceniem podstawowym. Jest to korzystna zmiana świadcząca, o tym, że spółka stawia na rozwój oraz innowacyjność.

Struktura wykształcenia Hydrotor S.A.						
Lp.	Treść	31.12.2012	strukt. %	31.12.2012	strukt. %	zmiana w osobach
	Stan zatrudnionych	323	100,0%	318	100,0%	-5
	z wykształceniem:					
1	Wyższym	31	9,6%	33	10,4%	2
2	Średnim technicznym	120	37,2%	115	36,2%	-5
3	Średnim ekonomicznym	2	0,6%	5	1,6%	3
4	Średnim ogólnokształcącym	16	5,0%	14	4,4%	-2
5	Zawodowym	144	44,6%	144	45,3%	0
6	Podstawowym	10	3,1%	7	2,2%	-3

E. ZDARZENIA ISTOTNE I WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI

W 2013 r. najważniejszymi wydarzeniami w Hydrotor S.A. były:

Miesiąc/ spółka	Zdarzenie
Kwiecień HT	Zamiana akcji z akcji imiennych na zwykłe w liczbie 41.740
Czerwiec HT	ZWZA Spółki zatwierdziło sprawozdania: finansowe, Zarządu i Rady Nadzorczej za 2012 r., udzieliło absolutorium członkom Rady Nadzorczej i Zarządu, podjęło uchwały: - w sprawie podziału zysku netto Spółki za 2012 r., - zmiany statutu Spółki, - zmiany Regulaminu RN.
Czerwiec HT	Rada Nadzorcza dokonała wyboru podmiotu do badania sprawozdań finansowych dla Spółki HT i Grupy Kapitałowej
Sierpień HT	Zakup nieruchomości przez Hydrotor S.A. od spółki Defka za kwotę 2 mln zł
Po dniu bilansowym	
Marzec HT	Zakup wyspecjalizowanych maszyn: centrum poziome HAAS EC-400, oraz tokarka Mazak CNC Quick Turn 6T za łączną kwotę 1.024,5 tys. zł

F. OPIS CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROŻEŃ ISTOTNYCH DLA ROZWOJU SPÓŁKI

Czynniki zewnętrzne

1. Wahania kursu EUR w związku z dużym udziałem eksportu w sprzedaży ogółem – spadek kursu o 5 % powoduje w stosunku rocznym spadek dochodów w granicach 0,8 mln zł,
2. Wahania kursu EUR w związku z walutowym kredytem inwestycyjnym – wzrost kursu o 5 % skutkuje odpisem aktualizacyjnym w kwocie ca 400 tys. zł

3. Spadek dochodowości gospodarstw rolnych – może powodować obniżenie sprzedaży do 10%
4. Spadek koniunktury gospodarczej w Niemczech – obecnie 77 % sprzedaży eksportowej dostarczana jest do firm niemieckich
5. Ryzyko związane z nasileniem konkurencji krajowych i zagranicznych wytwórców elementów hydrauliki siłowej – obniżenie cen o 5 % powoduje spadek dochodów o 0,8 mln zł,
5. Kształtowanie się popytu i cen nieruchomości na krajowym rynku w związku z restrukturyzacją spółki WPH Wrocław.
6. Ryzyko związane ze wzrostem stóp procentowych, co może spowodować wzrost kosztów finansowych.
7. Wymiana krajowego sprzętu rolniczego na zagraniczny, a co za tym idzie spadek popytu na regenerowane i produkowane w dużych seriach części zamienne.

Czynniki wewnętrzne

1. Spadek udziału produkcji asortymentów wielkoseryjnych – wzrost kosztów do 5%.
2. Ryzyko utraty zaufania odbiorców
3. Ograniczone możliwości zastępowalności wyrobów schodzących z rynku w zakresie części zamiennych do maszyn i ciągników, których produkcja została zaniechana – możliwość spadku sprzedaży o 10%
4. Ujemny wpływ na rentowność zmian asortymentowych związanych ze wzrostem udziału eksportu, opartego na prostej kooperacji, w sprzedaży ogółem – obniżenie dochodów o 300 tys. zł.
5. Brak skuteczności we wprowadzaniu innowacyjnych metod w produkcji pomp hydraulicznych.
6. Ryzyko związane z prowadzoną przez Spółkę polityką gospodarowania zapasami oraz częstych zmian asortymentowych.

G. PERSPEKTYWY ROZWOJU DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

O wartości przedsiębiorstwa decyduje wiele elementów – strategia, kadra menedżerska, pozycja rynkowa, perspektywy rozwoju oraz decyzje podejmowane w sytuacjach skrajnych. Myśląc o strategii rozwoju, kadra zarządzająca spółką musi pamiętać o realnych zagrożeniach na jakie narażona jest firma. Takim zagrożeniem może być np. odejście największego klienta, utrata wypracowanej pozycji rynkowej, czy starzenie się kluczowych produktów. Nie wszystkie zdarzenia można przewidzieć, nie

każde ryzyko można zidentyfikować, ale ważne jest aby dostrzegać takie zagrożenia i z wyprzedzeniem budować elastyczne scenariusze rozwoju firm. Rynek krajowy i zagraniczny obserwując rozwój spółki Hydrotor postrzega ją jako stabilną i dojrzałą, przygotowaną na powyższe zagrożenia.

Przyszłość firmy Hydrotor nadal będzie związana z branżą hydrauliki siłowej i dalszy rozwój działalności upatruje się w rozszerzaniu produkowanego asortymentu wyrobów przy wykorzystaniu innowacyjnych, mniej kosztowych technologii wytwarzania. Celowi temu ma służyć realizacja projektu badawczo – wdrożeniowego nastawiona na skonstruowanie nowego asortymentu pomp. Pompy te powinny nie tylko zastąpić asortymenty schodzące z rynku na skutek zaprzestania produkcji niektórych maszyn i urządzeń, ale także pomóc wejść na nowe, szczególnie zagraniczne rynki wytwórców maszyn i urządzeń wykorzystujących w swoim działaniu hydraulikę.

Drugim czynnikiem pozwalającym w większym stopniu uodpornić się na cykle koniunkturalne i zminimalizowanie ewentualnych przyszłych negatywnych skutków coraz częściej pojawiających się kryzysów gospodarczych jest zdywersyfikowanie profilu działalności przedsiębiorstwa. Realizujemy to poprzez uruchomienie w spółce Hydrotor precyzyjnej obróbki elementów wielkogabarytowych. Wg szacunków i prognoz, związanych z rozwojem w Europie branż wykorzystujących w swej działalności urządzenia i maszyny wielkogabarytowe, zapotrzebowanie na precyzyjne usługi obróbcze elementów wielkogabarytowych będzie rosło. Powyższe prognozy i obecna sytuacja w otoczeniu rynkowym tej działalności w Hydrotor, gdzie popyt znacznie przekracza możliwości produkcyjne, potwierdzają słuszność podjętych decyzji. Na początku, realizacja tego projektu napotykała trudności i rodziła dotychczas nieznane, poważne wyzwania związane z dużą innowacyjnością stosowanych tu technologii, ale z drugiej strony stworzyła duże możliwości, które Zarząd Hydrotor S.A. zamierza w pełni wykorzystać i w przypadku sprawdzenia się przewidywań, stworzyć jedno z większych centr kompetencyjnych w Europie. W przyszłości w profilu nowej działalności znajdzie się nie tylko obróbka elementów wielkogabarytowych, ale także proces opracowywania własnych innowacyjnych konstrukcji, które będą mogły być wykorzystywane w różnych gałęziach przemysłu. Spełnienie tego założenia powinno stworzyć podstawę stabilności i możliwości rozwoju działalności produkcyjnej Spółki na wiele lat.

PHS Hydrotor S.A. duży nacisk kładzie na rozwój eksportu, na który składają się wyroby gotowe produkowane przez spółkę oraz wyroby pochodzące z działalności kooperacyjnej ze spółką Hydrotorbis, gdzie eksport mimo słabej koniunktury w I półroczu 2013 wzrósł o ponad 4 % w całym 2013 roku. Nawiązanie i utrwalanie stosunków handlowych z globalnymi firmami takimi jak Lukas, Parker, Claas, Bosch stwarza duże możliwości lokowania naszych produktów na rynkach międzynarodowych, choć niestety narażone jest w większym stopniu na wahania koniunktury gospodarczej w Europie i na świecie. Obecnie po okresowym zastoju najważniejsze w eksporcie jest

wdrożenie produkcji nowej generacji pomp dla ratownictwa, które powinno mieć miejsce od drugiego półrocza 2014 roku. Może to stworzyć większe możliwości lokowania naszych produktów na rynku niemieckim i amerykańskim.

Wraz z rozwojem eksportu, Hydrotor S.A. zamierza kontynuować umacnianie pozycji na rynku krajowym poprzez rozszerzanie asortymentu sprzedaży, takich jak produkowane seryjnie zasilacze, co może wiązać się z okresowym obniżeniem rentowności. Jednakże, w dłuższej perspektywie powyższe działania przyczynią się do wzrostu rentowności w wyniku między innymi obniżenia kosztów stałych przez zwiększanie wolumenu sprzedaży.

Spodziewany jest również poważny wzrost efektywności w perspektywie 1,5 – 3 lat w ramach realizacji projektu inwestycyjnego związanego z utworzeniem „Centrum Kompetencji Obróbki Elementów Wielkogabarytowych”. Ponadto wymiernych efektów spółka oczekuje w związku z rozpoczęciem realizacji nowego projektu: Opracowanie innowacyjnych pomp zębatych o obniżonym poziomie emisji akustycznej.

Coraz większą wagę Spółka przywiązuje też do renomy, jaką wypracowała poprzez własne doświadczenia na przestrzeni wielu lat. Wartość marki tworzą usatysfakcjonowani odbiorcy produktów i usług świadczonych przez firmę. Reputacja przedsiębiorstwa jest jednym z kryteriów i motywacji przesądzających o decyzji klientów (obecnych i potencjalnych) o współpracy z firmą. Stąd ważnym elementem mającym wpływ na poprawę wyników ekonomicznych Spółki Hydrotor jest dbanie o już istniejącą opinię i jak najwyższą jakość usług i wyrobów.

Globalizacja rynków, wysokie nakłady kapitałowe oraz ludzkie w sferze badań i projektowania urządzeń i układów hydraulicznych wymuszają działania takie jak: konsolidacja pozioma i pionowa lub znalezienie partnera branżowego, w których to Zarząd PHS Hydrotor S.A. upatruje dalsze możliwości zwiększania wartości Spółki. W związku z tym Hydrotor cały czas pozostaje otwarty na aliance kapitałowe.

W wyniku przeprowadzonych przejęć i konsolidacji w skład Grupy Kapitałowej Hydrotor wchodzi:

- PHS „Hydrotor” S.A – jednostka dominująca,
- Zakład Elementów Hydrauliki Siłowej „Agromet” S.A. w Lubaniu, największy producent siłowników hydraulicznych w Polsce - 99,99 % udziałów
- Spółka z o.o. Hydraulika Siłowa „Hydrotorbis” w Tucholi - 100 % udziałów
- Wytwórnia Pomp Hydraulicznych Sp. z o.o. we Wrocławiu - 100 % udziałów
- Wizamor Sp. z o.o. w Więcborku - 94,73 % udziałów

W 2013 r. Hydrotor S.A. nie prowadził nowych akwizycji, natomiast nie wyklucza, że przy sprzyjających warunkach będzie rozszerzał Grupę Kapitałową lub korzystał z ofert konsolidacyjnych. W 2013 roku z Grupy Kapitałowej ubył w wyniku likwidacji Spółka „Defka” Dzierżoniów.

Poniżej przedstawiamy techniczne aspekty rozwoju Spółki:

1. Możliwie optymalne w czasie doprowadzenie do uzyskania pełnej wydajności produkcji na Wydziale Precyzyjnej Obróbki Elementów Wielkogabarytowych z wykorzystaniem nowoczesnych wysokoefektywnych procesów precyzyjnej obróbki oraz technologii pomiarowych wielkogabarytowych elementów maszyn
2. Zintensyfikowanie prac nad konstrukcją nowych wyrobów przy wykorzystaniu najnowocześniejszego oprogramowania wspomagającego projektowanie (CAD) i technologie wytwarzania (CAM) będących w dyspozycji Hydrotor S.A.
3. Dalsze zacieśnienie współpracy kooperacyjnej spółek holdingu z uwzględnieniem wykorzystania specjalizacji, efektywności technologii i kosztów wytwarzania, oraz restrukturyzacji majątku i zatrudnienia.
4. Zwiększanie konkurencyjności cenowej wyrobów PHS Hydrotor S.A. poprzez modernizację obecnego parku maszynowego, na bazie zakupu i zastosowania najnowocześniejszych oraz najwydajniejszych maszyn CNC.
5. Doprowadzenie do pełnego wykorzystania powierzchni produkcyjnych obiektów położonych przy ulicy Transportowej w Tucholi
6. Integracja działalności marketingowej dla całej Grupy Kapitałowej.
7. Podniesienie poziomu w zakresie utrzymania jakości zgodnej z wymogami odbiorców przy pełnym wykorzystaniu nowo nabytego sprzętu pomiarowego, w tym nowoczesnej maszyny pomiarowej.
8. Bardziej rygorystyczna weryfikacja dostawców materiałów ze względu na jakość i terminowość dostaw.

W 2013 w spółce opracowano dokumentację konstrukcyjną i wdrożono do produkcji na rynek krajowy i zagraniczny takie wyroby i usługi jak:

- Zawory dławiąco – odcinające /ZDO/ dla firmy niemieckiej,
- Pompy HT/78 do sprzętu rolniczego,
- Przekładnię planetarną z przeznaczeniem do kompaktowego sprzętu budowlanego we współpracy z firmą Hydromega,
- Części składowe do nowej linii pomp wysokociśnieniowych,
- Części do skrzyni bezstopniowej /tłoki do sprzętu rolniczego – Claas /
- Zawory zwrotne /ZZ/ na potrzeby klientów spółki zależnej – Agromet ZEHS Lubań,
- Zawory przelewowe /ZP/ o zmodyfikowanej konstrukcji z przeznaczeniem do użytku w sprzęcie rolniczym,
- Poszerzono typoszereg siłowników hydraulicznych,

- Wdrażano wyroby do takich firm jak Parker, Claas, Lukas, Ruppel Hydraulik
- Wprowadzono nowe pompy 1PZ4 do zasilaczy hydraulicznych,
- Rozszerzono zakres usług w ramach obróbki elementów wielkogabarytowych.

W 2014 r. planujemy wdrożyć do produkcji:

- Wysokociśnieniowe pompy new e-draulic,
- Pompy o niższym poziomie głośności do zasilaczy kompaktowych,
- Rozszerzenie typoszeregu pomp PZ2 – pełen profil,
- Rozdzielacze monoblokowe 1 – , 2 – , 3 – sekcyjne,
- Zasilacze hydrauliczne typu HTL49.1006788,
- Nowy typ pompy olejowej – silnikowej.

Czynniki rozwoju Hydrotor S.A. na 2014 r.

Zewnętrzne

- Kształtowanie się koniunktury gospodarki krajowej, ze szczególnym uwzględnieniem branż producentów maszyn rolniczych,
- Utrzymanie poziomu dochodowości rolnictwa i dofinansowanie jego inwestycji z funduszy europejskich,
- Relacje kursu EUR/PLN,
- Poziom koniunktury gospodarczej na rynku niemieckim,
- Poziom konkurencji cenowej, zarówno ze strony producentów krajowych jak i zagranicznych,
- Sprzyjające oddziaływanie środowiska lokalnego na rozwój Spółki – duże możliwości pozyskania wykształconej kadry pracowniczej, dobra współpraca z organami samorządowymi,
- Wykorzystanie dofinansowań w zakresie projektów realizowanych z pomocy finansowej ze środków Unii Europejskiej.

Wewnętrzne

- Efektywniejsza działalność Wydziału Obróbki Elementów Wielkogabarytowych,
- Obniżenie awaryjności maszyn i urządzeń,
- Wprowadzenie systemów motywacyjnych dla pracowników w celu poprawy wydajności pracy,
- Poprawa jakości dostaw niektórych rodzajów materiałów,
- Pozyskanie do produkcji więcej asortymentów wielkoseryjnych.
- Osiągnięcie przewagi konkurencyjnej przez: wyrobienie sobie dobrej marki, rozwijanie nowych produktów i rozwój aktywnego marketingu

- Zabezpieczanie przewagi konkurencyjnej przez: oferowanie klientom szerokiego zakresu usług, sterowanie i nadzór nad własną dystrybucją.
- Zorientowanie działalności na konsumenta i dobrą znajomość nabywców
- Rozwinięcie większej przedsiębiorczości i determinacja w realizacji założonych celów.
- Sprawniejsze wchodzenie w układy kooperacyjne przez szybkie organizowanie nowych miejsc pracy
- Szybki przepływ informacji wewnątrz przedsiębiorstwa
- Uzyskiwanie większych korzyści poprzez ścisłą kontrolę oraz redukcję kosztów.

Spółka wchodziła w 2013 rok z obawą pogorszenia wyników gospodarczych na skutek spadkowych tendencji obserwowanych w końcu 2012 roku. Jednak z miesiąca na miesiąc poprawiała wyniki by rok zakończyć na poziomie zbliżonym do roku 2012. Uważamy, że rok 2014 powinien pozwolić kontynuować pozytywne tendencje w dalszym rozwoju Spółki i uzyskać lepsze wyniki gospodarcze.

H. POZOSTAŁE INFORMACJE

1. Wartość niespłaconych zaliczek, kredytów, pożyczek, gwarancji, poręczeń lub innych umów zobowiązujących do świadczeń na rzecz spółek grupy kapitałowej

W Spółce PHS „Hydrotor” S.A. wartość niespłaconych pożyczek udzielonych członkom Zarządu i Rady Nadzorczej wynosi 3,3 tys. zł.

2. Informacja o wysokości wynagrodzeń i nagród wypłaconych lub należnych osobom zarządzającym i nadzorującym emitenta w 2013 roku

Odpowiednie informacje zostały przedstawione w Sprawozdaniu finansowym PHS Hydrotor S.A. za 2013 r., nr noty 45.

Prezes Zarządu
Wacław Kropiński

Członek Zarządu
Janusz Czapiewski

Tuchola, dnia 28.04.2014