



**TOWARZYSTWO
FINANSOWE SKOK S.A.**

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
Towarzystwa Finansowego SKOK S.A.
z działalności Emitenta
za rok 2013**

Gdańsk, 21 marca 2014 r.

Towarzystwo Finansowe SKOK Spółka Akcyjna, z siedzibą w Gdańsku 80-387 przy ul. Arkońskiej 11, wpisana do rejestru przedsiębiorców przez Sąd Rejonowy Gdańsk - Północ w Gdańsku VII Wydział Gospodarczy KRS pod numerem 0000213059 NIP: 585-13-52-500 kapitał zakładowy: 191 610 386,00 zł - wpłacony w całości.

I. CHARAKTERYSTYKA SPÓŁKI

Nazwa (firma): Towarzystwo Finansowe Spółdzielczych Kas
Oszczędnościowo-Kredytowych Spółka Akcyjna
Siedziba: Gdańsk
Adres: ul. Arkońska 11, 80-387 Gdańsk
Telefon: (+48 58) 511 20 00
Fax: (+48 58) 511 20 01
Poczta elektroniczna: tfskok@tfskok.pl
Strona internetowa: www.tfskok.pl

Sprawozdanie finansowe za okres od 01 stycznia do 31 grudnia 2013 roku zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości/ Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej.

Sprawozdanie finansowe sporządzone zostało przy założeniu, że Towarzystwo Finansowe SKOK S.A. (dalej: „Spółka”, „Emitent”, „TF SKOK”) będzie kontynuować działalność w najbliższej dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia sprawozdania nie występują okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania przez Spółkę działalności.

Walutą funkcjonalną oraz walutą prezentacji w sprawozdaniu finansowym jest złoty polski (PLN). Wszystkie dane liczbowe zawarte w sprawozdaniu finansowym przedstawiono w tys. zł, o ile nie zaznaczono inaczej.

1. Zarys ogólny działalności Towarzystwa Finansowego SKOK S.A.

Głównym obszarem działania Spółki są:

- usługi wydawania i obsługi kart płatniczych;
- zarządzanie własnymi sieciami bankomatów: SKOK 24, eCard oraz Global Cash;
- autoryzacja i rozliczanie transakcji bezgotówkowych, w tym transakcji e-commerce i mobilnych;
- usługi wytwarzania oprogramowania, obsługującego produkty bankowe i ubezpieczeniowe, dla instytucji finansowych;
- bankowość elektroniczna;
- call center, w tym prowadzenie aktywnych kampanii marketingowych, usługi infolinii i windykacji telefonicznej;
- usługi outsourcingowe w zakresie dostarczania infrastruktury informatycznej, utrzymania i obsługi oprogramowania, regionalnej obsługi użytkowników;
- wsparcie działalności i rozwoju podmiotów systemu Spółdzielczych Kas Oszczędnościowo-Kredytowych (dalej: „SKOK”) poprzez dostarczanie im kompleksowych rozwiązań i usług informatycznych;
- usługi przekazu środków pieniężnych w obrocie międzynarodowym, jako przedstawiciel Western Union.

2. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych Emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania.

Nazwa podmiotu	Identyfikacja powiązań		
	Powiązanie kapitałowe	Podmioty powiązane ze względu na podleganie wspólnej kontroli przez jedną jednostkę	Podmioty powiązane poprzez kluczowy personel
SKOK Holding S.a.r.l.	X		X
Spółdzielcza Kasa Oszczędnościowo - Kredytowa im. F. Stefczyka	X		X
Towarzystwo Ubezpieczeń Wzajemnych SKOK		X	X
Towarzystwo Ubezpieczeń na Życie SKOK S.A.		X	X
Asekuracja Sp. z o.o.		X	X
Apella S.A.		X	X
ECCO Holiday Sp. z o.o.		X	
Awek Sp. z o.o.		X	
Agencja Ratingu Społecznego Sp. z o.o.*		X	
Krajowa Spółdzielcza Kasa Oszczędnościowo - Kredytowa			X
Spółdzielczy Instytut Naukowy G. Bierecki sp. j.			X
Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych SKOK S.A.			X
eCard S.A.			X
Stowarzyszenie Krzewienia Edukacji Finansowej			X
Towarzystwo Zarządzające SKOK Sp. z o.o.			X
Towarzystwo Zarządzające SKOK Sp. z o.o. S.K.A.	X		X
Stefczyk Leasing Towarzystwo Zarządzające SKOK Sp. z o.o. S.K.A.			X
Stefczyk Finanse Towarzystwo Zarządzające SKOK Sp. z o.o. S.K.A.			X
Fundacja Wspierania Ubezpieczeń Wzajemnych			X
Fundacja im. Fr. Stefczyka			X
Spółdzielnia Stefczyka			X
Spółdzielnia Kapitałowa			X
Stefczyk Nieruchomości Towarzystwo Zarządzające SKOK Sp. z o.o. SKA			X
Xtrade S.A.			X
ASK INVEST S.a.r.l (Sp. z o.o.)			X

*Spółka, w której nie występuje powiązanie poprzez kluczowy personel

Obroty z ww. podmiotami zostały opisane w Sprawozdaniu finansowym Spółki w Nocie 32.

Na dzień 31.12.2013 roku Spółka posiadała 144 170 142 akcji imiennych spółki Towarzystwo Zarządzające SKOK Sp. z o.o. spółka komandytowo-akcyjna, co stanowi 42,27% udziału w kapitale podstawowym.

3. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem emitenta.

W 2013 roku w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem nie wystąpiły zmiany.

4. **Wartość wynagrodzeń, nagród lub korzyści, w tym wynikających z programów motywacyjnych lub premiowych opartych na kapitale emitenta, w tym programów opartych na obligacjach z prawem pierwszeństwa, zamiennych, warrantach subskrypcyjnych (w pieniądzu, naturze lub jakiegokolwiek innej formie), wypłaconych, należnych lub potencjalnie należnych, odrębnie dla każdej z osób zarządzających i nadzorujących emitenta w przedsiębiorstwie emitenta, bez względu na to, czy odpowiednio były one zaliczane w koszty, czy też wynikały z podziału zysku.**

Zarząd	wynagrodzenie w 2013 roku w Spółce
Ewa Bereśniewicz-Kozłowska	637
Tomasz Krasiński	465
Alicja Kuran-Kawka	465
Marcin Golas	422
Cezary Godziuk	368
Razem	2 357

Rada Nadzorcza	wynagrodzenie w 2013 roku w Spółce
Grzegorz Bierecki	73
Grzegorz Buczkowski	64
Andrzej Sosnowski	57
Szumański Andrzej	42
Monika Bentkowska*	19
Jarosław Bierecki**	35
Razem	290

*do 21 maja 2013 roku

** od 21 maja 2013 roku

5. **Wszelkie umowy zawarte między Emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie.**

Nie występują umowy przewidujące rekompensatę dla osób zarządzających w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie.

6. **Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji (udziałów) emitenta oraz akcji i udziałów w jednostkach powiązanych Emitenta, będących**

w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących (dla każdej osoby oddzielnie).

Akcjonariusz	Liczba akcji/ Liczba głosów na walnym zgromadzeniu	Udział w kapitale zakładowym na 21.03.2014	Wartość nominalna akcji w zł	Udział w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu na 31.12.2013	Udział w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu na 21.03.2014
Alicja Kuran-Kawka					
Członek Zarządu	4 545	0,002%	4 545	0,005%	0,005%
Marcin Golas					
Członek Zarządu	4 545	0,002%	4 545	0,005%	0,005%
Grzegorz Bierecki					
Członek Rady Nadzorczej	137 420	0,072%	137 420	0,141%	0,141%
Grzegorz Buczkowski					
Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	124 448	0,065%	124 448	0,127%	0,127%

Pozostałe osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta nie posiadały na dzień bilansowy ani na dzień przekazania raportu akcji Spółki.

7. Informacje o znanych emitentowi umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.

Oprócz umowy opisanej w punkcie III.8.6 Emitentowi nie są znane żadne umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

8. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych.

Spółka nie prowadzi programu akcji pracowniczych.

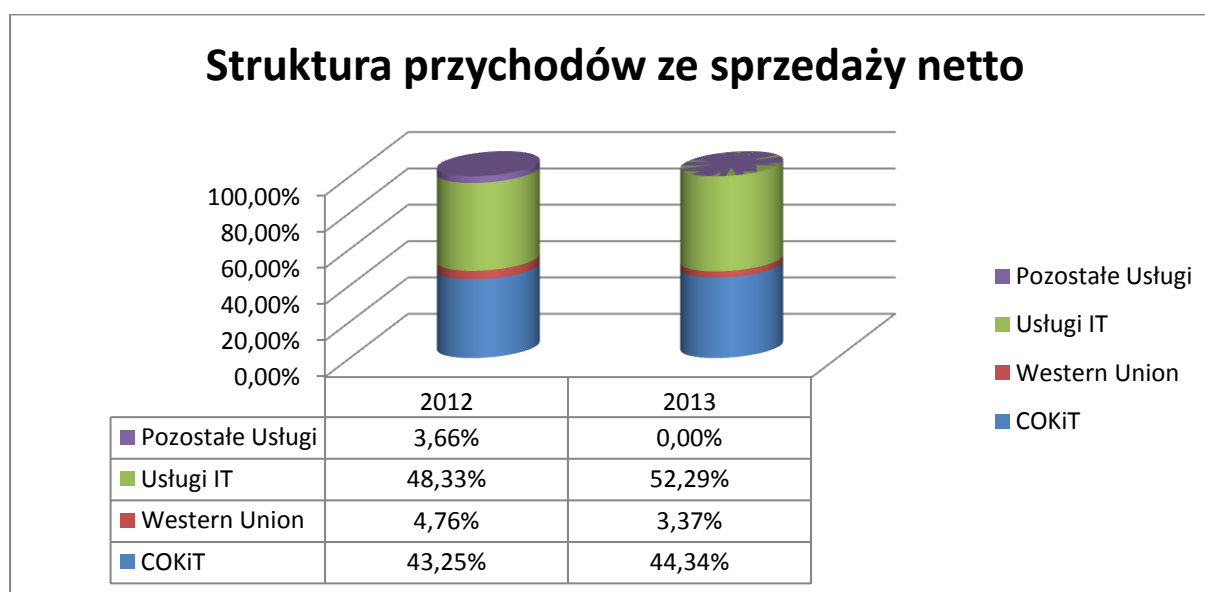
9. Informacje o nabyciu udziałów (akcji) własnych, a w szczególności celu ich nabycia, liczbie i wartości nominalnej, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia.

Spółka w 2013 roku nie nabywała akcji własnych.

II. CHARAKTERYSTYKA DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

1. Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach wraz z ich określeniem wartościowym i ilościowym oraz udziałem poszczególnych produktów, towarów i usług (jeżeli są istotne) albo ich grup w sprzedaży emitenta ogółem, a także zmianach w tym zakresie w danym roku obrotowym.

Głównymi źródłami przychodów w 2013 roku, analogicznie do poprzedniego roku, były przychody związane ze świadczeniem usług IT oraz przychody z działalności kartowo-bankomatowej.



Usługi IT

Emitent jest dostawcą kompleksowych rozwiązań IT. Specjalizuje się w wytwarzaniu oprogramowania, świadczy również profesjonalne usługi outsourcingowe infrastruktury i służb terenowych IT, głównie dla instytucji finansowych działających na podstawie Ustawy o Spółdzielczych Kasach Oszczędnościowo Kredytowych. Dostarcza również nowoczesne technologie IT dla Podmiotów Systemu SKOK.

W 2013 roku Spółka osiągnęła przychody w wysokości 62 440 tys. zł., wzrost o 18,2 % względem 2012 roku (2012 rok: 52 819 tys. zł), co stanowiło 52,29 % łącznej wartości przychodów ze sprzedaży.

Działalność kartowo-bankomatowa – Centrum Obsługi Kart i Terminali (dalej: „COKiT”)

Spółka świadczy usługi wydawnictwa i obsługi kart płatniczych, zarządzania własnymi sieciami bankomatów: SKOK 24, eCard oraz Global Cash oraz autoryzacji i rozliczania transakcji bezgotówkowych.

Działalność kartowo-bankomatowa przyniosła Spółce w roku 2013 przychody w wysokości 52 943 tys. zł, tj. o 5 679 tys. zł więcej (przyrost o 12%) względem 2012 roku. Udział ww. działalności w przychodach ze sprzedaży osiągnął poziom 44,34%.

Usługi przekazu środków pieniężnych (dalej: „Western Union”)

W zakresie usługi przekazów pieniężnych Spółka jest przedstawicielem Western Union Limited. Działalność ta realizowana jest we współpracy ze Spółdzielczymi Kasami Oszczędnościowo-Kredytowymi.

Przychody w 2013 roku zmniejszyły się o 1 181 tys. zł (spadek o 22,7%) względem 2012 roku i wyniosły 4 021 tys. zł. Przychody z tytułu przekazów Western Union stanowiły w 2013 roku 3,37% łącznej wartości przychodów ze sprzedaży.

Wyniki segmentów w 2013 roku w poszczególnych liniach biznesowych przedstawiały się następująco (w tys. zł):

Segmenty branżowe	COKiT	Western Union	Usługi IT	Razem*
Przychody ogółem	52 943	4 021	62 440	119 404
w tym: sprzedaż na zewnątrz	52 943	4 021	62 440	119 404
Koszty ogółem	42 096	2 031	54 042	98 169
w tym: koszty na zewnątrz	42 096	2 031	54 042	98 169
Wynik segmentu	10 847	1 990	8 398	21 235

*wynik brutto na sprzedaży segmentu

2. Informacja o rynkach zbytu, z uwzględnieniem podziału na rynki krajowe i zagraniczne oraz informacje o źródłach zaopatrzenia w materiały do produkcji, w towary i usługi, z określeniem uzależnienia od jednego lub więcej odbiorców i dostawców, a przypadku gdy udział jednego odbiorcy lub dostawcy osiąga co najmniej 10% przychodów ze sprzedaży ogółem – nazwy (firmy) dostawcy lub odbiorcy, jego udział w sprzedaży zaopatrzeniu oraz jego formalne powiązania z Towarzystwem Finansowym SKOK S.A.

W 2013 roku cała sprzedaż realizowana była na rynku krajowym.

Odbiorcami usług w 2013 roku, których udział stanowi co najmniej 10% przychodów ze sprzedaży byli:

- SKOK Stefczyka, którego udział w sprzedaży wyniósł 30%. Podstawą świadczenia usług jest Umowa uczestnictwa w sieci bankomatów z dnia 24 września 2007 roku oraz Umowa outsourcingu usług IT i umowa najmu sprzętu z dnia 1 lutego 2011 roku;
- Krajowa Spółdzielcza Kasa Oszczędnościowo-Kredytowa, której udział w sprzedaży wyniósł 25%. Podstawą świadczenia usług jest Umowa współpracy w zakresie wydawania i obsługi kart dla członków SKOK z dnia 11 lipca 2007 roku.

Powiązania ww. odbiorców z Emitentem zostały opisane w punkcie I.2.

Żaden z dostawców Spółki nie osiągnął 10% udziału w przychodach ze sprzedaży ogółem.

3. Informacje o zawartych umowach znaczących dla działalności emitenta, w tym znanych emitentowi umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami), umowach ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji.

W dniu 7 października 2013 roku Spółka podpisała aneks do Umowy kredytowej (o której Spółka informowała w RB 36/2010 z dnia 10 grudnia 2010 roku), o kredyt w rachunku bieżącym w PLN (dalej: „Aneks”). Na podstawie niniejszego Aneksu Spółce udzielono kredytu w wysokości nie przekraczającej 120 000 tys. PLN, w okresie od dnia 13 października 2011 roku do dnia 10 lutego 2014 roku, z przeznaczeniem do wykorzystania na finansowanie załadunku gotówki do bankomatów obsługiwanych przez Spółkę (RB 20/2013 z dnia 11 października 2013 roku, na wyżej wspomniany cel (RB 4/2014 z dnia 13 lutego 2014 roku). W dniu 6 lutego 2014 roku podpisano kolejny Aneks do ww. Umowy Kredytowej z mBank S.A. (wcześniej: BRE Bank S.A.), na podstawie którego Spółce udzielono kredytu w wysokości nieprzekraczającej 120 000 tys. PLN, w okresie od dnia 13 października 2011 roku do dnia 10 października 2014 roku.

Ponadto, w 2013 roku Spółka nie zawarła umów ubezpieczenia, współpracy oraz kooperacji, które miałyby istotne znaczenie dla działalności Spółki. Również nie są znane Spółce informacje o istotnych dla Spółki umowach zawartych w 2013 roku pomiędzy akcjonariuszami.

4. Informacje o istotnych transakcjach zawartych przez emitenta lub jednostkę od niego zależną z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe, wraz z ich kwotami oraz informacjami określającymi charakter tych transakcji.

W 2013 roku nie miały miejsca żadne transakcje zawarte przez Spółkę z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe.

5. Informacje o zaciągniętych i wypowiedzianych w danym roku obrotowym umowach dotyczących kredytów i pożyczek, z podaniem co najmniej ich kwoty, rodzaju i wysokości stopy procentowej, waluty i terminu wymagalności.

Poza opisanym w punkcie II.3 aneksem do Umowy kredytowej, w 2013 roku Spółka nie zaciągała i nie wypowiedzała żadnych kredytów i pożyczek.

6. Informacje o udzielonych w danym roku obrotowym pożyczkach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek udzielonych jednostkom powiązanym emitenta, z podaniem co najmniej ich kwoty, rodzaju i wysokości stopy procentowej, waluty i terminu wymagalności, a także udzielonych i otrzymanych w danym roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach, ze szczególnym uwzględnieniem poręczeń i gwarancji udzielonych jednostkom powiązanym emitenta.

W 2013 roku Spółka nie udzielała ani nie otrzymywała pożyczek, poręczeń ani gwarancji poza opisanymi w punkcie II.3.

7. Ocena, wraz z jej uzasadnieniem, dotycząca zarządzania zasobami finansowymi, ze szczególnym uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie emitent podjął lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom.

Sytuacja finansowa Emitenta, w ocenie Zarządu Spółki, nie stanowi zagrożenia dla dalszego jej funkcjonowania, a także dla realizacji zamierzeń inwestycyjnych. Spółka posiada bezpieczną strukturę kapitałową, a zasoby finansowe Spółki pozwalają na pełne wywiązywanie się z zaciągniętych zobowiązań.

Prezentowane w punkcie III.10 wskaźniki ogólnego zadłużenia i zadłużenia kapitałów własnych wskazują, że nie występują żadne zagrożenia związane z utrzymaniem płynności finansowej i wypłacalności w dłuższym okresie:

- aktywa trwałe mają pełne pokrycie w kapitale stałym Spółki,
- udział kapitału własnego w kapitale stałym (kapitał własny, zobowiązania długoterminowe oraz rezerwy na zobowiązania) wynosi 98,5%,
- wskaźniki płynności finansowej wskazują, że w Spółce nie występują problemy z bieżącym regulowaniem zobowiązań: najbardziej płynne aktywa – środki pieniężne – stanowią 79,1% wartości zobowiązań krótkoterminowych.

8. Ocenę możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji Kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności.

Zarząd Spółki ocenia, że Emitent jest w stanie sfinansować zamierzenia inwestycyjne ze środków generowanych z działalności operacyjnej oraz pozyskując finansowanie z emisji instrumentów dłużnych.

9. W przypadku emisji papierów wartościowych w okresie objętym raportem - opis wykorzystania przez emitenta wpływów z emisji do chwili sporządzenia sprawozdania z działalności.

Na dzień 1 stycznia 2013 roku zobowiązania Spółki z tytułu emisji Komercyjnych Weksli Inwestycyjno-Terminowych (dalej: „KWIT”) wobec Krajowej Spółdzielczej Kasy Oszczędnościowo-Kredytowej (dalej: „KSKOK”) stanowiły 27 500 tys. PLN.

Dnia 27 czerwca 2013 roku Spółka wyemitowała KWIT na kwotę 15 000 tys. PLN (RB 14/2013 z dnia 27 czerwca 2013 roku), z terminem wykupu 27 września 2013 roku. Oferta została skierowana do KSKOK. Zgodnie z celem emisji środki zostały wykorzystane na zasilenie obsługiwanych przez Emitenta bankomatów.

Dnia 27 września 2013 roku ww. emisji KWIT została reemitowana, z terminem wykupu 10 lutego 2014 roku (RB 19/2013 z dnia 26 września 2013 roku).

Na dzień publikacji raportu zadłużenie z tytułu KWIT wynosi łącznie 26 500 tys. PLN, z terminem wykupu:

- 28 maja 2014 roku (1 000 tys. zł.),
- 10 października 2014 (12 000 tys. zł),
- 31 października 2014 roku (12 000 tys. zł),
- 28 maja 2015 roku (1 500 tys. zł).

10. Objaśnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok.

Emitent nie publikował prognoz na 2013 rok.

11. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych, ujawnionych w rocznym sprawozdaniu finansowym, w szczególności opis czynników i zdarzeń, w tym o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na działalność emitenta i osiągnięte przez niego zyski lub poniesione straty w roku obrotowym, a także omówienie perspektyw rozwoju działalności emitenta przynajmniej w najbliższym roku obrotowym.

Wygenerowana wartość przychodów ze sprzedaży wyniosła 119 404 tys. zł i wzrosła o 9,3% względem roku ubiegłego. Poniesione koszty działalności operacyjnej wyniosły 110 919 tys. zł i były wyższe o 10,3% w porównaniu do 2012 roku, w tym:

- koszty sprzedanych produktów, usług, towarów i materiałów: 98 169 tys. zł (wzrost o 10,1%);
- koszty ogólnego zarządu: 12 024 tys. zł (wzrost o 12,0%);
- koszty sprzedaży: 726 tys. zł (spadek o 1,9%).

Wypracowany zysk na sprzedaży za rok bieżący wyniósł 8 485 tys. zł i był niższy wobec zysku na sprzedaży w 2012 roku o 2,2%.

Po uwzględnieniu salda na działalności finansowej oraz obciążeń wyniku finansowego brutto, Spółka zamknęła rok 2013 zyskiem netto, na poziomie 15 722 tys. zł, co w relacji do 2012 roku, oznacza ponad trzykrotny wzrost

Główne perspektywy rozwoju działalności Emitenta są związane z:

- rozwijaniem obsługi transakcji bezgotówkowych, zarówno dla podmiotów systemu SKOK, jak i odbiorców zewnętrznych;
- pozyskiwaniem nowych odbiorców świadczonych usług w zakresie autoryzacji, rozliczania transakcji oraz usług teleinformatycznych;
- wdrażaniem nowych usług świadczonych w bankomatach;
- rozwojem usług związanych z dostarczaniem kompleksowych rozwiązań w zakresie infrastruktury informatycznej.

Wypracowana strategia rynkowa zakłada wysoką jakość usług przy zachowaniu konkurencyjnych cen.

W perspektywie najbliższego roku Zarząd Spółki będzie koncentrował się na działaniach zmierzających do zwiększenia stopnia wykorzystania potencjału Spółki, poprzez wdrażanie nowych produktów i pozyskiwanie nowych odbiorców dla oferowanych usług.

12. Ocenę czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy, z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik.

W opinii Zarządu Emitenta nie wystąpiły nietypowe czynniki i zdarzenia, które miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki, a które nie zostałyby opisane w niniejszym raporcie.

III. POZOSTAŁE INFORMACJE

1. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem, w jakim stopniu emitent jest na nie narażony.

ISTOTNE CZYNNIKI RYZYKA I ZAGROŻEŃ

Czynniki ryzyka oraz występujące zagrożenia związane z działalnością Spółki można podzielić na dwie grupy:

a. Ryzyka związane z obecną i przyszłą działalnością Spółki:

- ryzyko związane z dostawcami – współpraca Spółki z dostawcami, m.in. oprogramowania, łączy telekomunikacyjnych oraz firmami obsługującymi bankomaty, obarczona jest ryzykiem związanym m.in. z potencjalną awaryjnością infrastruktury sprzętowej oraz oprogramowania. Zaistnienie niektórych z nich może doprowadzić do utrudnienia korzystania z usług oferowanych przez Spółkę. W tym celu Spółka dokonała i dokonuje wyboru renomowanych dostawców i poddostawców sprzętu oraz oprogramowania wykorzystywanego do prowadzonej działalności. Zawarte z nimi restrykcyjne umowy na świadczenie usług serwisowych, zapewniają bezpieczeństwo i ciągłość funkcjonowania systemu;
- ryzyko zagrożenia bezpieczeństwa systemów informatycznych – działalność Spółki narażona jest na zdarzenia losowe bez udziału człowieka, np. uszkodzenia sprzętu, przerwy w zasilaniu, pożary, zalanie wodą, oraz na zdarzenia z udziałem ludzi, np. włamanie, nieuprawniony dostęp do danych, które to zdarzenia mogą zakłócić bezpieczeństwo systemu oraz jego sprawne funkcjonowanie. Spółka dokłada wszelkich starań, aby wszystkie dokonywane transakcje odbywały się z zachowaniem reguł bezpieczeństwa oraz z zachowaniem poufności danych klientów i użytkowników;
- ryzyko związane z utratą kluczowych pracowników – kompetencje zatrudnionych specjalistów mają znaczący wpływ na działalność Spółki. Emitent minimalizuje poziom tego ryzyka poprzez aktywną politykę personalną w zakresie systemu wynagradzania, systematycznych szkoleń oraz awansu zawodowego.

b. Ryzyka związane z otoczeniem, w jakim Spółka prowadzi działalność:

- ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną w kraju – istnieje ryzyko, iż w przypadku pogorszenia się sytuacji gospodarczej w Polsce i spadku popytu konsumpcyjnego, dynamika rozwoju Spółki może ulec spowolnieniu. Zarząd Spółki na bieżąco analizuje sytuację makroekonomiczną, dostosowując plan działalności do wymagań otoczenia rynkowego, prawnego i ekonomicznego.
- ryzyko związane ze zmianą kursu walut – Spółka dokonuje rozliczeń niektórych transakcji w walutach obcych (USD i EUR). Wahanie kursów wpływają głównie na wartość przychodów realizowanych z tytułu świadczenia usług przekazów pieniężnych oraz na wartość tych nakładów inwestycyjnych, których podstawą rozliczenia są waluty obce.

Celem zminimalizowania ryzyka kursowego pracownicy odpowiedzialni za transakcje przewalutowań na bieżąco monitorują w systemie finansowo-księgowym stany walut obcych będących w posiadaniu Spółki i dokonują porównania kursu nabycia walut z

aktualnie dostępnymi na rynku kursami, po jakich mogą być zawarte transakcje sprzedaży. Dodatkowo na bieżąco analizowane są również bieżące potrzeby Spółki w zakresie ilości walut obcych niezbędnych do rozliczeń z Klientami.

- ryzyko związane ze zmianami regulacji prawnych – zmiany przepisów prawa podatkowego, a także regulacji odnoszących się do sektora bankowego oraz usług płatniczych i finansowych oraz rynku papierów wartościowych, mogą powodować wzrost kosztów działalności Spółki, zmniejszenie marż operacyjnych i obniżenie rentowności. Podobnie mogą oddziaływać czynniki ryzyka związane z regulacjami międzynarodowych organizacji płatniczych (Visa i MasterCard). Zespół Rozliczeń Kartowych oraz Dział Analizy Finansowej na bieżąco analizuje koszty obsługi poszczególnych obszarów działalności oraz wpływ regulacji dotyczących marż. Zespół prawny na bieżąco analizuje otoczenie prawne spółki zapewniając utrzymanie właściwych podstaw prawnych funkcjonowania przedsiębiorstwa.
 - ryzyko konkurencji – Istnieje ryzyko utraty przez Spółkę swojej pozycji rynkowej, w wyniku rozpoczęcia na polskim rynku działalności przez inne podmioty, świadczące usługi w tych samych obszarach, w jakich prowadzi działalność Spółka. Korzystając z najnowszych badań, raportów i danych rynkowych, Dział sprzedaży na bieżąco analizuje pozycję rynkową spółki, wykaz dostawców prowadzących działalność konkurencyjną wobec Spółki, weryfikuje konkurencyjność własnych ofert oraz trybów dystrybucji i promocji usług, prowadzi działalność anti-churn i specjalne rozwiązania indywidualne dedykowane Odbiorcom.
 - ryzyko związane ze zmianą stóp procentowych – w związku z korzystaniem z kapitałów obcych, Emitent jest narażony na ryzyko zmiany stóp procentowych. Zarządzanie ryzykiem stóp procentowych polega na bieżącym monitorowaniu sytuacji rynkowej. W okresie sprawozdawczym, jak i w okresie porównywalnym Spółka nie stosowała instrumentów zabezpieczających przed ryzykiem stopy procentowej.
2. **Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa emitenta oraz opis perspektyw rozwoju działalności emitenta co najmniej do końca roku obrotowego następującego po roku obrotowym, za który sporządzono sprawozdanie finansowe zamieszczone w raporcie rocznym, z uwzględnieniem elementów strategii rynkowej przez niego wypracowanej.**

CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE

Rynek spółdzielczych kas oszczędnościowo-kredytowych

Spółdzielcze Kasy Oszczędnościowo-Kredytowe w Polsce zrzeszają ponad 2,6 mln członków i dysponują ok. 2 tys. placówek. Według stanu na grudzień 2013 roku łączna wartość depozytów przekracza 17,4 mld zł, a wartość udzielonych pożyczek 12 mld zł.

Spółdzielcze kasy oszczędnościowo-kredytowe w latach 2001-2013:

ROK	LICZBA PLACÓWEK	LICZBA CZŁONKÓW (W TYS.)	DEPOZYTY (W MLN. ZŁ)	POŻYCZKI (W MLN. ZŁ)
2001	680	525	1 558	1 236
2002	923	703	2 254	1 660
2003	1 285	924	3 112	2 213
2004	1 461	1 169	3 938	2 856
2005	1 553	1 395	4 990	3 503
2006	1 589	1 551	5 553	4 047
2007	1 663	1 669	6 705	5 147
2008	1 757	1 856	8 604	6 932
2009	1 801	2 026	10 842	8 411
2010	1 851	2 177	13 028	9 792
2011	1 934	2 315	14 518	10 907
2012	1 987	2 591	15 491	11 091
Do 12.2013	1 892	2 660	17 432	12 036

Źródło: www.skok.pl

Rynek kart płatniczych (na podstawie danych NBP)

Rynek kart płatniczych scharakteryzować można na podstawie analizy kilku kluczowych elementów, między innymi: liczby i struktury wydanych kart płatniczych, wolumenu transakcji dokonywanych przy użyciu kart płatniczych, czy też dostępności bankomatów będących do dyspozycji posiadaczy kart.

Na koniec 2013 roku liczba kart płatniczych w Polsce wyniosła ponad 34,66 mln sztuk co oznacza wzrost o 4,1% w relacji do roku poprzedniego. Pod względem sposobu realizowania płatności kartami struktura kart kształtowała się następująco: karty debetowe stanowiły 81,5%, karty obciążeniowe 0,8%, a karty kredytowe 17,7% wszystkich wydanych kart płatniczych.

W 2013 roku kartami płatniczymi zrealizowano 2 240 mln transakcji (wzrost o 12,9% względem 2012 roku), o wartości 433,1 mld zł (wzrost o 5,3% względem 2012 roku). Cechą charakterystyczną polskiego rynku jest dominacja kart debetowych. Karty tego rodzaju zdominowały rynek nie tylko pod względem liczby, lecz także wolumenu transakcji.

W zakresie liczby akceptantów terminali POS zanotowano wzrost względem roku 2012. Na koniec 2013 roku było blisko 137 tys. akceptantów, przy 128 tys. na koniec 2012 roku. Liczba punktów handlowo-usługowych obsługujących płatności za pomocą terminali POS osiągnęła poziom prawie 254 tys. W ubiegłym roku wykonano 1 413 mld transakcji. Łączna wartość transakcji to 124 mld zł. Średnia wartość transakcji w terminalu POS w tym okresie wyniosła 87,66 zł.

Na koniec 2013 roku liczba bankomatów wyniosła w Polsce prawie 19 tys. sztuk. W tym okresie w bankomatach zrealizowano 776 mln transakcji, o łącznej wartości 297 mld zł. W stosunku do danych na koniec 2012 roku powyższe dane oznaczają wzrost liczby

bankomatów o 236 urządzeń (o 1,3%), liczby transakcji bankomatowych o 4%. Średnia wartość transakcji dokonywanych w bankomatach w 2013 roku wyniosła 382 zł.

CZYNNIKI WEWNĘTRZNE

Do najważniejszych czynników wewnętrznych, mających wpływ na rozwój Spółki, należą: wysoki poziom technologiczny Centrum Obsługi Kart i Terminali oraz usług outsourcingowych, dające możliwość rozszerzania rynku Emitenta o inne podmioty spoza systemu SKOK oraz wysoki potencjał kadry pracowniczej.

PERSPEKTYWY ROZWOJU

Perspektywy rozwoju zostały opisane w punkcie II.11.

3. Informacje o ważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju.

W 2013 roku Spółka nie miała ważniejszych osiągnięć w dziedzinie badań i rozwoju.

4. Informacje dotyczące zagadnień środowiska naturalnego.

Ze względu na charakter prowadzonej działalności, w stosunku do Spółki nie wydano w roku 2013 żadnych decyzji w przedmiocie ochrony środowiska. Spółka nie jest także zobowiązana do uzyskania żadnych zgód ani zezwoleń związanych z ochroną środowiska. Działalność Spółki nie ma wpływu na środowisko naturalne.

5. Informacje dotyczące zatrudnienia.

W 2013 roku podpisano umowy ze 120 osobami i rozwiązano umowy z 56 osobami. Stan zatrudnienia na koniec 2013 roku wzrósł do 512 osób. Na dzień publikacji raportu w Spółce zatrudnionych jest 516 osób, w tym w oddziale Spółki – Towarzystwie Finansowym SKOK S.A. – Oddział HSO w Sopocie – 382 osoby.

6. Informacje o:

- a) dacie zawarcia przez emitenta umowy, z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych, o dokonanie badania lub przeglądu sprawozdania finansowego lub skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz okresie, na jaki została zawarta ta umowa,
- b) wynagrodzeniu podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłaconym lub należnym za rok obrotowy odrębnie za:
 - badanie rocznego sprawozdania finansowego,
 - inne usługi poświadczające, w tym przegląd sprawozdania finansowego,
 - usługi doradztwa podatkowego,
 - pozostałe usługi.

W dniu 25 czerwca 2012 roku Emitent zawarł umowę z Zespołem Ekspertów Finansowych „Auditor” Spółka z o.o. na dokonanie przeglądów jednostkowych sprawozdań finansowych Emitenta za I półrocza lat 2012-2014 oraz przeprowadzenie badań jednostkowych sprawozdań finansowych Spółki za lata 2012-2014. Umowa została zawarta na czas realizacji przedmiotu umowy.

Informacje zamieszczone w tabeli dotyczą 2012 i 2013 roku (w zł z VAT).

	Auditor 2012 r.	Auditor 2013 r.
badanie rocznego sprawozdania finansowego	24 600	24 600
inne usługi poświadczające, w tym przegląd sprawozdania finansowego	24 600	24 600
usługi doradztwa podatkowego	27 060	51 660
pozostałe usługi	0	4 305

7. Informacje o posiadanych przez Spółkę oddziałach (zakładach).

Uchwałą Zarządu Spółki z dnia 9 lutego 2011 roku, na bazie majątku oraz struktury organizacyjnej przejętej spółki Hardware Software Outsourcing Sp. z o.o. z siedzibą w Sopocie utworzono Oddział Spółki w Sopocie, który działa pod firmą: Towarzystwo Finansowe Spółdzielczych Kas Oszczędnościowo-Kredytowych Spółka Akcyjna – Oddział HSO w Sopocie.

8. Opis zdarzeń istotnie wpływających na działalność emitenta jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego.

8.1 Wypłata dywidendy

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w dniu 8 kwietnia 2013 roku podjęło uchwałę o wypłacie dywidendy, wynikającej z podziału zysku za 2012 rok (RB 6/2013 z dnia 8 kwietnia 2013 roku).

Dywidenda została wypłacona w wysokości 4.735.876,64 zł (cztery miliony siedemset trzydzieści pięć tysięcy osiemset siedemdziesiąt sześć złotych sześćdziesiąt cztery grosze), tj. po 0,02 zł (słownie: dwa grosze) na każdą akcję zwykłą.

W dywidendzie uczestniczyło 189.887.393 akcji Spółki, w tym 96.074.515 akcji zwykłych i 93.812.878 akcji pozbawionych prawa głosu (akcji niemych), uprzywilejowanych co do dywidendy.

Dniem ustalenia prawa do dywidendy był 22 kwietnia 2013 r., a dniem wypłaty dywidendy był 8 maja 2013 r. (RB 7/2013 z dnia 8 kwietnia 2013 roku).

8.2 Wypłata zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy

Zarząd Spółki, w oparciu o zgodę Rady Nadzorczej, w dniu 10 września 2013 r. podjął uchwałę w sprawie wypłaty zaliczki w kwocie 4.770.118,36 zł (słownie: cztery miliony siedemset siedemdziesiąt tysięcy sto osiemnaście złotych i trzydzieści sześć groszy) na poczet przewidywanej dywidendy za rok obrotowy 2013.

Kwota zaliczki do wypłaty na jedną akcję została obliczona jako iloraz kwoty 4.770.118,36 zł oraz liczby wszystkich akcji uprawnionych do zaliczki w dniu ustalenia prawa do zaliczki, z uwzględnieniem uprzywilejowania, oraz wyłączeniem akcji własnych posiadanych przez Spółkę w liczbie 10.907, tj.:

- 0,02 zł (słownie: dwa grosze) na jedną akcję zwykłą – liczba akcji uprawnionych: 97.786.601;
- 0,03 zł (słownie: trzy grosze) na jedną akcję uprzywilejowaną – liczba akcji uprawnionych: 93.812.878.

Dniem ustalenia prawa do zaliczki był 18 października 2013 roku (dzień ustalenia prawa). Wyплата zaliczki nastąpiła dzień 25 października 2013 roku (dzień wypłaty).

W dniu 11 marca 2014 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę, w której poparła wniosek Zarządu w sprawie podziału zysku Spółki za rok 2013. Zgodnie z uchwałą Rada Nadzorcza zarekomendowała, aby zysk w wysokości 15 721 651,00 zł podzielić w następujący sposób:

- zysk w kwocie 9 540 236,72 zł (słownie: dziewięć milionów pięćset czterdzieści tysięcy dwieście trzydzieści sześć złotych siedemdziesiąt dwa grosze) przeznaczyć na wypłatę dywidendy dla Akcjonariuszy Spółki (co daje 0,04 zł na każdą akcję zwykłą, z wyłączeniem akcji własnych posiadanych przez Spółkę w liczbie 10 907 oraz 0,06 zł na każdą akcję uprzywilejowaną), z uwzględnieniem faktu, iż część wskazanej powyżej kwoty w wysokości 4 770 118,36 zł (słownie: cztery miliony siedemset siedemdziesiąt tysięcy sto osiemnaście złotych trzydzieści sześć groszy) została wypłacona Akcjonariuszom Spółki w dniu 25.10.2013 r., tytułem zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy za rok obrotowy 2013. W związku z powyższym, do wypłaty pozostałaby kwota 4 770 118,36 zł (słownie: cztery miliony siedemset siedemdziesiąt tysięcy sto osiemnaście złotych trzydzieści sześć groszy), co daje 0,02 zł na każdą akcję zwykłą, z wyłączeniem akcji własnych posiadanych przez Spółkę w liczbie 10 907 oraz 0,03 zł na każdą akcję uprzywilejowaną;

- zysk w kwocie 6 181 414,28 zł (słownie: sześć milionów sto osiemdziesiąt jeden tysięcy czterysta czternaście złotych dwadzieścia osiem groszy) przeznaczyć na kapitał rezerwowany utworzony w celu wypłaty zaliczki dywidendowej (RB 7/2014 z dnia 11 marca 2014 roku).

8.3 Zmiany w składzie Rady Nadzorczej

W dniu 24 kwietnia 2013 roku Zarząd TF SKOK otrzymał rezygnację Pani Moniki Bentkowskiej pełniącej funkcję Członka Rady Nadzorczej, z członkostwa w Radzie Nadzorczej Spółki, ze skutkiem na dzień odbycia najbliższego Walnego Zgromadzenia Spółki (RB 9/2013 z dnia 24 kwietnia 2013 roku).

W dniu 21 maja 2013 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki powołało na Członka Rady Nadzorczej Towarzystwa Finansowego SKOK S.A. Pana Jarosława Biereckiego (RB 11/2013 i RB 12/2013 z dnia 21 maja 2013 roku).

Skład Rady Nadzorczej na dzień przekazania raportu przedstawia się następująco:

Grzegorz Bierecki - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
Grzegorz Buczkowski - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
Andrzej Sosnowski - Sekretarz Rady Nadzorczej,
Jarosław Bierecki - Członek Rady Nadzorczej,
Andrzej Szumański - Członek Rady Nadzorczej.

8.4 Spłata KWIT

W dniu 10 lutego 2014 roku Spółka dokonała wykupu wyemitowanych w dniu 27 września 2013 roku KWIT na kwotę 15 000 tys. zł. Aktualne zobowiązania Spółki wynikające z emisji KWIT są szczegółowo opisane w punkcie II.9.

8.5 Aneks do umowy kredytowej

W dniu 6 lutego 2014 roku podpisano kolejny Aneks do Umowy Kredytowej z mBank S.A. (wcześniej: BRE Bank S.A.), na podstawie którego Spółce udzielono kredytu w wysokości nieprzekraczającej 120 000 tys. PLN, w okresie od dnia 13 października 2011 roku do dnia 10 października 2014 roku (więcej szczegółów w punkcie II.3).

8.6 Zastaw na akcjach Emitenta

W dniu 04.02.2014 r. została podpisana umowa zastawu na akcjach Spółki, należących do SKOK Holding S.a.r.l., w której zastawnikiem jest Towarzystwo Ubezpieczeń Wzajemnych SKOK (dalej: „TUW SKOK”), a zastawcą SKOK Holding S.a.r.l. Akcje będące przedmiotem zastawu stanowią 32,06% w kapitale zakładowym Spółki.

Zastaw został ustanowiony na zabezpieczenie wykonania zobowiązań Krajowej Spółdzielczej Kasy Oszczędnościowo-Kredytowej (dalej: „KSKOK”) wynikających z ramowej umowy pożyczki, udzielonej KSKOK przez TUW SKOK. Zastaw został ustanowiony do czasu całkowitej spłaty oraz wykonania zabezpieczonych zobowiązań (RB 3/2014 z 4 lutego 2014 roku).

9. Informacje o instrumentach finansowych w zakresie:

- a) **ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest Spółka.**

Ryzyka zostały opisane w punkcie III.1 niniejszego Sprawozdania.

- b) **przyjętych przez Spółkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.**

Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń.

10. Wskaźniki finansowe oraz aktualna i przewidywana sytuacja finansowa emitenta.

Podstawowe wskaźniki finansowe zostały zaprezentowane w poniższej tabeli:

Wyszczególnienie	2012	2013
Rentowność sprzedaży operacyjnej	9,52%	10,54%
Rentowność sprzedaży netto	4,43%	13,17%
Rentowność aktywów	0,98%	3,15%
Rentowność kapitałów własnych	1,42%	4,51%
Wskaźnik płynności bieżący (krotność)	1,08	1,00
Wskaźnik szybki (krotność)	1,07	0,99

Wskaźnik natychmiastowy (krotność)	0,78	0,79
Pokrycie majątku trwałego kapitałem stałym (krotność)	1,03	1,00
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	31%	30%
Wskaźnik zadłużenia kapitałów własnych (krotność)	0,44	0,43
Udział kapitału własnego w kapitale stałym	92%	99%

Przedstawione w powyższej tabeli wskaźniki wyliczone zostały według następujących formuł:

- rentowność sprzedaży operacyjnej – wynik operacyjny do przychodów sprzedaży,
- rentowność sprzedaży netto – wynik finansowy netto do przychodów ze sprzedaży,
- rentowność aktywów – wynik finansowy netto do sumy aktywów,
- rentowność kapitałów własnych – wynik finansowy netto do kapitałów własnych,
- wskaźnik płynności bieżący – majątek obrotowy pomniejszony o należności z tytułu dostaw i usług powyżej 12 miesięcy do wartości zobowiązań krótkoterminowych poniżej 12 miesięcy,
- wskaźnik szybki – majątek obrotowy pomniejszony o należności z tytułu dostaw i usług powyżej 12 miesięcy i o wartość zapasów do wartości zobowiązań krótkoterminowych poniżej 12 miesięcy,
- wskaźnik natychmiastowy – wartość inwestycji krótkoterminowych do wartości zobowiązań krótkoterminowych poniżej 12 miesięcy,
- pokrycie majątku trwałego kapitałem stałym – kapitały własne powiększone o rezerwy i zobowiązania długoterminowe do majątku trwałego,
- wskaźnik ogólnego zadłużenia – zobowiązania ogółem do aktywów ogółem,
- wskaźnik zadłużenia kapitałów własnych – zobowiązania ogółem do kapitałów własnych,
- udział kapitału własnego w kapitale stałym – kapitał własny do kapitału stałego.

W ocenie Zarządu na przyszłą sytuację finansową wpływ będą miały czynniki opisane w perspektywach rozwoju Spółki (pkt. II.11 i III.2.)

Propozycja podziału wyniku za 2013 rok

Propozycja podziału wyniku za 2013 rok została opisana w punkcie III.8.2. niniejszego sprawozdania.

11. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, z uwzględnieniem informacji w zakresie:

- a) postępowania dotyczącego zobowiązań albo wierzytelności emitenta lub jednostki od niego zależnej, których wartość stanowi co najmniej 10 % kapitałów własnych emitenta, z określeniem: przedmiotu postępowania, wartości przedmiotu sporu, daty wszczęcia postępowania, stron wszczętego postępowania oraz stanowiska emitenta,
- b) dwu lub więcej postępowań dotyczących zobowiązań oraz wierzytelności, których łączna wartość stanowi odpowiednio co najmniej 10 % kapitałów własnych emitenta, z określeniem łącznej wartości postępowań odrębnie w grupie zobowiązań oraz wierzytelności wraz ze stanowiskiem emitenta w tej sprawie oraz, w odniesieniu do największych postępowań w grupie zobowiązań

i grupie wierzytelności - ze wskazaniem ich przedmiotu, wartości przedmiotu sporu, daty wszczęcia postępowania oraz stron wszczętego postępowania.

W roku 2013 nie toczyły się z udziałem Emitenta żadne postępowania przed organami rządowymi, postępowania sądowe lub arbitrażowe, których pojedyncza bądź łączna wartość przekroczyłaby 10% kapitałów własnych Emitenta.

.....
Ewa Bereśniewicz-Kozłowska – Prezes Zarządu

.....
Cezary Godziuk – Członek Zarządu

.....
Marcin Golas – Członek Zarządu

.....
Alicja Kuran-Kawka – Członek Zarządu

.....
Tomasz Krasieński – Członek Zarządu