

Szanowni Akcjonariusze,

W imieniu Zarządu Spółki Dominującej w Grupie Kapitałowej „ZREMB – CHOJNICE” S.A. („**GRUPA ZREMB**”) przedstawiamy Państwu skonsolidowane sprawozdanie z działalności Spółki Akcyjnej za rok 2013. W roku 2013 Grupa Kapitałowa „ZREMB – CHOJNICE” S.A. osiągnęła przychody ogółem w wysokości 119.522.930,60 PLN (w porównaniu do 2012 r. były gdzie były one na poziomie 127.502.668,24 PLN stanowi to spadek o 6,26 %), w tym przychody netto ze sprzedaży na poziomie 112.950.628,20 PLN (w roku 2012 był to poziom 124.806.848,30 PLN, co stanowi spadek o 9,50 %). W poszczególnych Spółkach kształtowały się w sposób następujący:

- **ZBM ZREMB CHOJNICE S.A.** przychody ogółem 40.368.118,32 PLN, w tym przychody ze sprzedaży 36.594.824,66 PLN,
- **NAVIMOR -INVEST S.A.** przychody ogółem 83.042.363,15 PLN, w tym przychody ze sprzedaży 76.358.898,54 PLN,
- **IRAQ POLAND TRADE AND INVESTMENT Sp. z o.o.** przychody ogółem 8.000,00 PLN ,w roku 2013 nie wypracowała żadnych przychodów ze sprzedaży .
- **STOCZNIA TCZEW S.A.** w likwidacji w roku 2013 nie wypracowała żadnych przychodów. Jej działalność była ograniczona do działań Likwidatora w postępowaniu likwidacyjnym

Rok 2013 był dla GRUPY ZREMB rokiem umacniania oraz stabilizacji pozycji rynkowej zarówno podmiotu dominującego – ZBM ZREMB Chojnice jak i Navimor-Invest S.A. – gdyż te dwie spółki miały największy wpływ na poziom przychodów i osiągnięty wynik. Porównując przychody grupy, które spadły o 6,26% rok do roku oraz zysk netto, który wzrósł o 60,59% rok do roku, w tym zysk netto przypadający do konsolidacji wyników Grupy wzrósł o 95,80 %, widać efekty działań podjętych w **GRUPIE ZREMB** polegających na poprawie rentowności przy podobnym poziomie przychodów. Na uwagę zasługuje fakt, że większość przychodów **GRUPY ZREMB** stanowią przychody spółki budowlanej (2013 był rokiem dekonstrukcji w branży oraz dużych strat wykazywanych przez podmioty tu działające).

ZBM ZREMB CHOJNICE S.A. ("ZREMB") Zarząd W 2013 r. starał się konsekwentnie realizować strategię przyjętą w 2011 oraz dalej prowadzić działania usprawniające procesy produkcyjne. Nastąpiły zmiany w jakości funkcjonowanie struktury organizacyjnej, nacisk został położony na jakość i terminowość wytwarzanych produktów, mobilność i wszechstronność kadry zarządzającej jak i bezpośrednio produkcyjnej. **ZREMB** kontynuując swoją dotychczasową działalność produkcyjną starał się ją dywersyfikować zarówno pod względem produkowanego asortymentu jak i pod względem kontrahentów. Duży nacisk został położony na udoskonalenie kontaktów z kontrahentami. Przy istniejącym w **ZREMB** systemie ofertowania oraz produkcji (krótkie serie produkowanych specjalistycznych kontenerów, ich wysoki stopień skomplikowania, duże wymagania jakościowe oraz procedury odbiorowe przez Towarzystwa Klasyfikacyjne) niezwykle ważny jest

przepływ informacji pomiędzy Spółką a kontrahentami oraz szybka reakcja na ewentualne zmiany.

Dostosowując procesy restrukturyzacyjne do specyfiki i konstrukcji Zakładu Produkcyjnego jakim jest ZBM ZREMB Chojnice (fabryka została wybudowana na początku lat 70-tych) został osiągnięty znaczny postęp w stosunku do lat poprzednich. Jest to zakład niezwykle energochłonny o bardzo wysokich kosztach eksploatacyjnych. W najbliższych okresach istnieje potrzeba modernizacji zarówno parku maszynowego jak też infrastruktury zakładu, co będzie się wiązać z wydatkami inwestycyjnymi.

NAVIMOR -INVEST S.A. („NAVIMOR”). Pomimo trudnego okresu dla branży budowlanej i spadku wielkości inwestycji infrastrukturalnych **NAVIMOR** udało się utrzymać zarówno przychody jak i marżę na podobnych poziomach w porównaniu do 2012. Widoczny spadek podaży kontraktów i coraz większa oraz bardziej agresywna cenowo konkurencja spowodowały dalsze działania zmierzające do ograniczenia kosztów, pozyskiwania w miejsce słabych firm podwykonawczych nowych podmiotów oraz przejmowania przez **NAVIMOR** części ich zakresów z uwagi na ryzyka opóźnień i kar. Wiązało się to z koniecznością zwiększenia zatrudnienia oraz inwestycjami w maszyny i sprzęt budowlany. Spółka przeprowadziła wiele zmian w strukturze kadrowej, wzmocniła potencjał kompetencyjny poprzez dokonane zmiany kadrowe, usprawniła systemu kontrolingu wdrażając oprogramowanie typu ERP dedykowane spółkom budowlanym. **NAVIMOR** z podmiotu lokalnego działającego głównie na Pomorzu przekształcił się w ogólnopolski co wiąże się z wyższymi kosztami funkcjonowania oraz przeorganizowaniem i dostosowaniem wewnętrznych struktur. Zostały ograniczone praktycznie do minimalnego poziomu koszty finansowe (Spółka praktycznie nie korzystała z kredytu), duży nacisk został położony na jakość i kształt min umów z podwykonawcami i dostawcami co w porównaniu do lat poprzednich bardziej zabezpiecza interesy firmy.

Działalność **IRAQ POLAND TRADE AND INVESTMENT Sp. z o.o.** w 2013 roku ograniczała się do utrzymania osiągniętej pozycji i wiedzy na rynku Iraku. Niestety sytuacja w Iraku skutecznie zniechęca polskie przedsiębiorstwa do inwestowania i ich obecności w tamtym regionie. Pomimo potencjału jaki posiada Irak, wcześniejszej obecności polskich firm w tym regionie oraz wizyt polskich przedsiębiorców jakie zostały zorganizowane przez Spółkę na dzień dzisiejszy region ten jest postrzegany jako dość niebezpieczny. Pomimo tego Spółka widzi szansę na zmianę tej sytuacji w niedalekiej przyszłości, podtrzymując zdobyte na tamtym rynku kontakty, umiejętność poruszania się oraz wiedzę o nim.

Działalność **STOCZNI TCZEW S.A.** w likwidacji ograniczała się do działań Likwidatora w procesie likwidacyjnym.

Korzystając z okazji chcę podziękować za okazane nam zaufanie i wsparcie. Składamy również podziękowanie wszystkim partnerom i współpracownikom Grupy Kapitałowej ZREMB CHOJNICE S.A. za ich dobrą pracę, która jest podstawą rozwoju naszej Grupy. □

Z poważaniem,

Prezes Zarządu - Krzysztof Kosiorek-Sobolewski

