

Warszawa, 17 marca 2014 r.

List Prezesa Zarządu B3System Spółka AkcyjnaSzanowni Państwo,
Drodzy Akcjonariusze,

B3System S.A. ma za sobą kolejny bardzo trudny okres działalności. Rok 2013 minął pod znakiem zmian Zarządu, wymiany znacznej grupy pracowników ze wszystkich działów, oraz pogarszającej się sytuacji finansowej spółki. Pierwsza połowa roku to czas kontynuacji nieskutecznych działań mających poprawić stronę przychodową działalności spółki. W tym czasie pracownicy spółki uczestniczyli w działaniach sprzedażowych, marketingowych, brali udział w targach Cebit oraz innych działaniach promocyjnych. Jednak działania te nie przynosiły oczekiwanych rezultatów w postaci realizacji nowych projektów sprzedażowych i usługowych. Jednocześnie aktywności te generowały ogromne koszty, co w rezultacie doprowadziło do straty z działalności operacyjnej po dwóch kwartałach roku 2013 w wysokości 5.141.582,98 zł. W czerwcu 2013 Zarząd w osobach Roberta Wodzińskiego i Jarosława Kolankowskiego podał się do dymisji, uznając, że nie jest w stanie wyprowadzić B3System S.A. z dramatycznej sytuacji finansowej w jakiej spółka się znalazła.

W dniu 25 lipca 2013 roku powołany został nowy Zarząd B3System S.A. w składzie Adam Dyszkowski – Prezes Zarządu i Paulina Bylina-Olbrych – Wiceprezes Zarządu. Przed nowych Zarządem postawiony został szereg zadań poczynając od uzdrowienia finansów spółki, poprzez nakreślenie nowej strategii, a kończąc na poprawieniu i dokończeniu kilku projektów informatycznych, których realizacja była opóźniona, a budżet przekroczony. Zarząd zaczął od przeglądu sytuacji w spółce i dość szybko zdiagnozował palące problemy związane z demotywowaniem pracowników, błędami w raportowaniu sprzedaży, złym zarządzaniem realizacją projektów, oraz pogarszającymi się stale wskaźnikami finansowymi i brakiem strategii działania. Działania podjęte w pierwszych tygodniach września miały na celu częściową redukcję i wymianę pracowników z działu handlowego, oraz przydzielenie do realizacji projektów nowych zasobów w większości przypadków na zasadzie zlecenia podwykonawstwa. Szanse sprzedażowe zostały zweryfikowane i urealniony obraz zdecydowanie odbiegał negatywnie od wstępnych informacji. Dla Zarządu stało się jasne, że przy zastanym potencjale sprzedażowym i w ówczesnej sytuacji finansowej jedynym wyjściem dla spółki jest poszukiwanie inwestora zewnętrznego, który na pewien czas ustabilizuje sytuację w spółce, pomoże odbudować kompetencje i umożliwi poszukiwanie nowych szans sprzedażowych. Rozmowy z firmami potencjalnie zainteresowanymi inwestycją w B3System S.A. zaczęły się w październiku 2013. Zarząd poszukiwał inwestora branżowego, który oprócz pomocy stricte finansowej wniosłby również unikalną wiedzę z zakresu IT. Z myślą o tym scenariuszu w listopadzie 2013 zostało zwołane Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, w harmonogramie

którego było uchwalenie zgód dla Zarządu na nowe emisje akcji skierowanych do wybranych podmiotów branżowych. Równolegle odbywały się rozmowy z inwestorami.

W efekcie tych rozmów w lutym 2014 podpisane zostały umowy inwestycyjne, zakładające objęcie przez inwestorów finansowych nowych emisji akcji, celem podwyższenia kapitału spółki i przeprowadzenia restrukturyzacji. Działalność z zakresu sprzedaży i usług IT będzie kontynuowana w ramach wydzielonej spółki zależnej. Działania naprawcze zakładają dalszą redukcję kosztów działalności i pozyskanie dla spółki zależnej inwestora branżowego jako wsparcia operacyjnego.

Cały rok finansowy 2013 B3System zamyka stratą 10.965.217,85 mln zł netto. Taki wynik jest konsekwencją kłopotów z pozyskaniem nowych kontraktów o których pisałem wcześniej, ale również niezbędnych odpisów księgowych, które musiały być dokonane po analizie stanu zastanego. Przed Zarządem i Spółką B3System jest jeszcze wiele do zrobienia aby w pełni uzdrowić firmę, zapewnić stabilny poziom przychodów i zysków ze sprzedaży oraz w efekcie doprowadzić do sytuacji, w której spółka w 2014 roku przyniesie dodatni wynik finansowy.

Zarząd B3System zakłada, że rok 2014 będzie powolnego odbudowania pozycji rynkowej spółki. Kluczowe znaczenie dla osiągnięcia pozytywnego wyniku finansowego B3System system będzie miało poprawienie efektywności operacyjnej firmy i koncentracja biznesu wokół kompetencji stanowiących rdzeń działalności przedsiębiorstwa. Zarząd zamierza prowadzić działania w kierunku wzmocnienia działalności sprzedażowej polegające na ścisłej, partnerskiej współpracy z obecnymi klientami, kontynuowanie rozwoju w sektorze publicznym oraz silniejsze ukierunkowanie sprzedaży na sektor małych i średnich przedsiębiorstw. Opierając się na dostępnych kwalifikacjach kadry technicznej chcemy aby spółka znów stała się pierwszoplanowym partnerem biznesowym dla wiodących producentów technologii informatycznych w obszarach *cloud computing*, infrastruktury informatycznej, bezpieczeństwa oraz zarządzania zasobami IT. Jednocześnie będziemy nadal optymalizować strukturę wewnętrzną firmy kładąc szczególny nacisk na kontrolę kosztów wewnętrznych oraz monitorowanie rentowności prowadzonej działalności.

Dziękuję naszym Klientom i Partnerom Biznesowym, Akcjonariuszom oraz Członkom Rady Nadzorczej za dotychczasową owocną współpracę. Jednocześnie w imieniu Zarządu B3System deklaruje, że dołożymy wszelkich starań aby w roku 2014 Spółka w pełni wykorzystała swój potencjał wynikający z doświadczenia w realizacji dużych projektów, oraz ścisłej współpracy z gronem wiodących producentów technologii informatycznych. Naszym celem jest aby w 2014 roku Spółka B3System osiągnęła sukces mierzony realizacją szeregu innowacyjnych projektów i osiągnięciem zysku z prowadzonej działalności.

Adam Dyszkowski, Prezes Zarządu