

List Zarządu Inter Groclin Auto S.A.

Szanowni Państwo,

Za nami rok pełen wydarzeń przełomowych dla przyszłości Grupy Groclin. Kluczowym wydarzeniem 2013 roku, było zawarcie transakcji przejęcia przez Inter Groclin Auto S.A. (IGA) 100% udziałów w spółce Kabel-Technik-Polska Sp. z o.o. (KTP). W wyniku tej operacji, dotychczasowi udziałowcy Kabel-Technik-Polska Sp. z o.o., stali się większościowymi akcjonariuszami spółki notowanej na GPW w Warszawie.

Połączenie obu podmiotów zapewniło poszerzenie portfolio produktowego Grupy, a co za tym idzie dywersyfikację sprzedaży oraz częściowe uniezależnienie się od koniunktury występującej w jednej branży. Dzisiejsza Grupa Groclin to podmiot obecny w trzech segmentach działalności tj. poszyciach samochodowych, wiązkach elektrycznych oraz szafach sterowniczych i systemach zarządzania energią. Nasze produkty oferowane są klientom obecnym w segmentach: motoryzacyjnym, energetycznym, transportowym, kolejowym oraz maszyn przemysłowych i pojazdów użytkowych.

W lipcu rozpoczęliśmy proces integracji obu organizacji. Nasze działania skupiały się na opracowaniu modelu funkcjonowania połączonej Grupy, budowaniu zespołu menedżerskiego, transferze technologii produkcji wiązek elektrycznych z fabryki w Czaplinku do Grodziska Wielkopolskiego, rozpoczęciu wdrożenia systemu ERP dla spółki Inter Groclin Auto S.A., a także zaplanowaniu zmian kapitałowych i prawnych zmierzających do uproszczenia struktury Grupy i zwiększenia jej transparentności. W 2013 roku prowadziliśmy także działania zmierzające do uzyskania certyfikatów w zakresie systemów zarządzania. W ich wyniku Inter Groclin Auto S.A. otrzymała certyfikat zawierający rozszerzenie zakresu certyfikacji o produkcję wiązek elektrycznych dla przemysłu samochodowego. W lutym 2014 roku rozpoczęliśmy funkcjonowanie w oparciu o trzy jednostki biznesowe, posiadające wyodrębnione organizacyjnie obszary operacyjne. Docelowo, jednostki te będą miały również swoje odzwierciedlenie w postaci odrębnych podmiotów prawnych.

Niestety nie wszystkie cele udało nam się zrealizować zgodnie z pierwotnymi założeniami. Przede wszystkim transfer produkcji wiązek elektrycznych do fabryki w Grodzisku Wielkopolskim przebiega wolniej niż zakładał to harmonogram projektu. Pomimo, iż udało nam się osiągnąć lepsze parametry operacyjne, takie jak: precyzja dostaw, czy jakość produkcji uruchomionej w Grodzisku w porównaniu do produkcji realizowanej wcześniej w Czaplinku, zostało to osiągnięte przy wyższych kosztach działalności. Z uwagi na stopień pracochłonności produkcji, istotnym elementem jest konieczność wcześniejszego zatrudnienia i przeszkolenia kilkuset osobowej załogi nowych pracowników w fabryce w Grodzisku Wielkopolskim, przy jednoczesnym uruchomieniu nowych projektów w Czaplinku. W 2013 roku Grupa poniosła istotne koszty związane z tym procesem. Ponadto, transfer produkcji dotyczy kontraktów aktualnie realizowanych, co powoduje konieczność zwiększenia poziomu zapasów materiałów do produkcji, aby zapewnić jej ciągłość.

W 2013 roku Grupa osiągnęła skonsolidowane przychody ze sprzedaży na poziomie 285,4 mln zł i zysk netto 30,6 mln zł. Wyniki skonsolidowane nie obejmują wyników osiągniętych przez Inter Groclin Auto S.A. i spółki zależne w pierwszym półroczu 2013 roku. Wynika to z charakteru transakcji odwrotnego przejęcia zrealizowanej w czerwcu br. gdzie jednostką konsolidującą wyniki spółek jest Kabel-Technik-Polska Sp. z o.o.

Wyniki finansowe osiągnięte w 2013 roku, przede wszystkim w odniesieniu do poziomu zysku netto są jednymi z najlepszych wyników w historii Grupy. Istotny wpływ na zaprezentowany wynik miała transakcja przejęcia KTP, ale również transakcje o charakterze jednorazowym. Między innymi dokonaliśmy odpisu aktywów trwałych, przeglądu wcześniej skapitalizowanych kosztów prac rozwojowych, zrewidowaliśmy podejście do wyceny zapasu materiałów wolnorotujących, dokonaliśmy przeglądu zyskowności poszczególnych projektów, tworząc jednocześnie rezerwy na straty na projektach nierentownych. Naszym zdaniem, takie konserwatywne podejście do kwestii wyceny aktywów jest działaniem koniecznym. Jest ono związane między innymi z procesem porządkowania działalności oraz reorganizacji aktywów produkcyjnych. Jesteśmy przekonani, że będzie ono miało także pozytywny wpływ na nasze wyniki finansowe w przyszłości.

W 2014 roku będziemy skupiali się na rozwijaniu trzech podstawowych zakresów działalności, które zostały wyodrębnione w ramach jednostek biznesowych i ograniczali nasze zaangażowanie w działalność poboczną, taką jak działalność posiadanych przez Grupę obiektów sportowych. W 2014 roku będziemy skupiali się na poprawie produktywności i redukcji kosztów, a także wykorzystaniu potencjału, jaki tworzy nowa Grupa Groclin. Uważnie przyglądamy się rozwojowi wypadków na Ukrainie. Grupa posiada w tym kraju dwie ważne inwestycje, które są ważne dla możliwości realizacji naszych planów w kolejnych latach. Przeprowadziliśmy analizę możliwych scenariuszy wydarzeń i zaplanowaliśmy działania zaradcze. Liczymy, że zakończenie konfliktu na Ukrainie odbędzie się drogą pokojową. Do chwili pisania tego listu nie ponieśliśmy istotnych kosztów związanych z sytuacją w tym kraju, a nasza fabryka w Użgorodzie funkcjonuje bez zakłóceń.

Chcielibyśmy podziękować naszym pracownikom, za oddanie i zaangażowanie w codziennej pracy. Wyzwania, które przed nami stoją w najbliższych latach wymagają nowego podejścia do działań, zarówno codziennych jak i strategicznych. Przed nami bardzo dobre perspektywy rozwoju. Nasza praca została zauważona przez naszych klientów i partnerów biznesowych, dzięki czemu oczekujemy dynamicznego wzrostu sprzedaży w najbliższych latach.

Z wyrazami szacunku,

Zbigniew Drzymała

Prezes Zarządu

André Gerstner

Wiceprezes