

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU DECORA S.A. Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ DECORA w okresie 01.01.-31.12.2013 r.

I. Charakterystyka działalności Grupy Kapitałowej Decora

1. Podstawowe informacje

Grupa Kapitałowa Decora składa się z podmiotu dominującego Decora S.A. oraz podmiotów zależnych: Trans Sp. z o.o., Optimal Sp. z o.o., Decora Nova s.r.o., Decora Balt u.a.b., Decora Hungaria k.f.t., Decora Croatia d.o.o., Decora Distribution s.r.l., ewifoam E. Wicklein GmbH, Decora Bulgaria EOOD – w likwidacji, Decora Ukraina T3OB, Decora RU o.o.o., IP Decora East, Decora Trade Sp. z o.o. oraz Decora Invest Sp. z o.o.

Nazwa Jednostki Dominującej:	Decora Spółka Akcyjna
Siedziba:	63-000 Środa Wielkopolska, ul. Prądyńskiego 24A
Sąd rejestrowy:	Sąd Rejonowy Poznań - Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, Wydział VIII. Krajowego Rejestru Sądowego
Nr KRS:	0000224559
Podstawowa działalność wg PKD:	22 29Z - produkcja pozostałych wyrobów z tworzyw sztucznych
Sektor wg klasyfikacji GPW:	Przemysł materiałów budowlanych

Akcje Spółki Decora S.A. notowane są na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych od 21 czerwca 2005 roku.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

2. Dane dotyczące jednostek zależnych od Decora S.A. według stanu na 31.12.2013 roku oraz na dzień 20.03.2014r.

Nazwa jednostki (ze wskazaniem formy prawnej)	Trans Sp. z o.o.	Optimal Sp. z o.o.	Decora Nova s.r.o.	Decora Balt u.a.b.	Decora Croatia d.o.o.	Decora Hungaria k.f.t.	Decora Distribution s.r.l.
Siedziba	Kostrzyn nad Odrą, Al. Milenijna 21	Środa Wlkp., ul. Prądyńskiego 24A	Šenov, ul. Těšínská 288 (Republika Czeska)	Laisves pr.71B-35 LT-07189 Wilno (Litwa)	Nehrunov trg 12, Zagrzeb (Chorwacja)	Zichy Geza u.5 H-1146 Budapeszt (Węgry)	Strada Azurului, nr 3, bloc 114a, Scara C., ETAJ 7 , AP.155, Sector 6 Bukareszt (Rumunia)
Przedmiot działalności	Produkcja konstrukcji metalowych- do 31.12.2010, od 01.01.2011 wynajem nieruchomości	Działalność firm centralnych i holdingów oraz Sprzedaż hurtowa materiałów budowlanych i wyposażenia sanitarnego	Kupno towaru w celu jego dalszej sprzedaży, z wyjątkiem towarów, na których sprzedaż wymagane jest odrębne zezwolenie	Handel hurtowy	Zakup i sprzedaż towarów, dokonywanie pośrednictwa handlowego na rynku krajowym i zagranicznym	Pozostała działalność w handlu hurtowym	Sprzedaż hurtowa artykułów innych niż artykuły spożywcze
Organ rejestrowy (numer rejestrowy)	Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział KRS 0000103336	Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział KRS 0000080947	Sąd Rejonowy w Ostrawie 28085	Litewski Krajowy Rejestr Sądowy (300558182)	Trgovacki Sud w Zagrzebiu (MBS 080524436)	Baranya Megyei Birosag w Pecs (Cg. 02-09-070590)	Rejestr Handlowy przy Sądzie w Bukareszcie (J40/1948/1999)
Charakter dominacji	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna
Zastosowana metoda konsolidacji	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna
Procent posiadanego kapitału akcyjnego / zakładowego	bezpośrednio 76% pośrednio 24% (poprzez Optimal Sp. z o.o.)	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Udział w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu	bezpośrednio 76% pośrednio 24% (poprzez Optimal Sp. z o.o.)	100%	100%	100%	100%	100%	100%

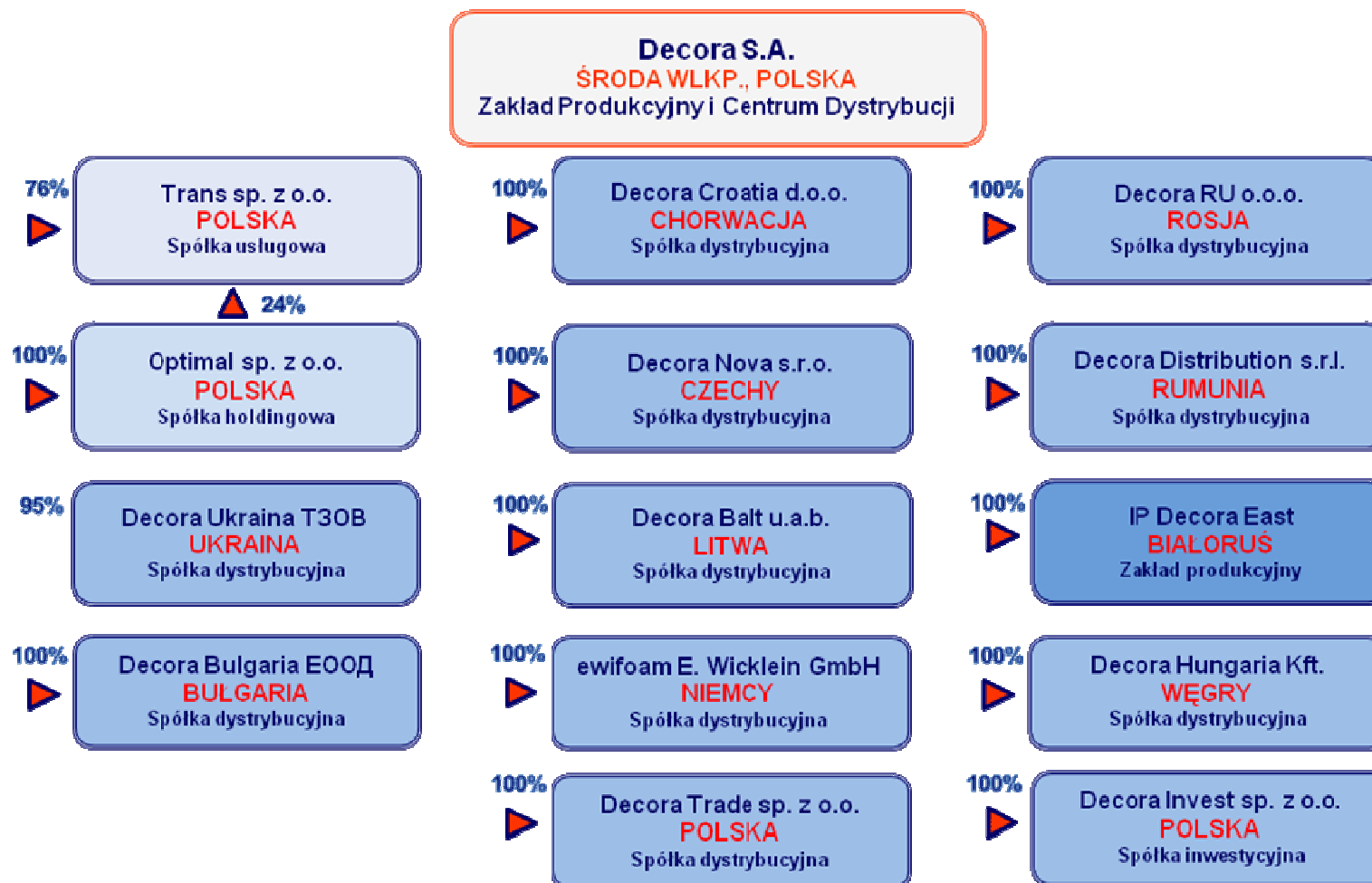
Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Dane dotyczące jednostek powiązanych kapitałowo z Decora S.A. (stan na 31.12.2013 r. oraz na 20.03.2014 r.)

Nazwa jednostki (ze wskazaniem formy prawnej)	ewifoam E. Wicklein GmbH	Decora Bulgaria e.o.o.d – w likwidacji	Decora RU o.o.o.	Decora Ukraina T3OB	IP Decora East	Decora Trade Sp. z o.o.	Decora Invest Sp. z o.o.
Siedziba	Am Fluegelbahnhof (Niemcy)	46 Zar Osvoboditel bul. Ruse (Bułgaria)	4-ta Tverskaya- Yamskaya 2/11 b.2 125047 Moskwa (Rosja)	Bul.Kutuzova 134, 07400 Brovary, Ukraina	M. Gorkovo 145 blok 5/1 210604 Witebsk Białoruś	Środa Wlkp., ul. Prądyńskiego 24A	Środa Wlkp., ul. Prądyńskiego 24A
Przedmiot działalności	Handel, import, export, produkcja wyrobów wykończenia podłogi	Dystrybucja towarów i wszystkie inne działania z tym związane, które są dopuszczalne ze strony prawa	Działalność agentów w dziedzinie handlu hurtowego drewnem i materiałami budowlanymi	Pośrednictwo w handlu materiałami budowlanymi, handel hurtowy mater.drewnianymi	Produkcja i sprzedaż artukulów wykończenia wnętrz	Sprzedaż hurtowa materiałów budowlanych i wyposażenia sanitarnego	Działalność firm centralnych i holdingów
Organ rejestrowy (numer rejestrowy)	Rejestr Handlowy, Sąd Rejonowy w Coburgu, HRB 4302	Rejestr Handlowy Agencja ds. Rejestracji Sofia (	Międzyrejonowy Urząd Federalnej Służby Podatkowej Federacji Rosyjskiej nr 46 dla Moskwy 1087746838189	Rejestr Handlowy, Rejonowa Administracja Państwowa Kijów	Państwowy Rejestr Przedsiębiorstw handlowych, nr 811001708	Sąd Rejonowy w Poznaniu Nowe Miasto i Wilda Wydział VIII KRS nr 00000379592	Sąd Rejonowy w Poznaniu Nowe Miasto i Wilda Wydział VIII KRS nr 00000379585
Charakter dominacji	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna
Zastosowana metoda konsolidacji	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna
Procent posiadanego kapitału akcyjnego / zakładowego	100%	100%	100%	bezpośrednio 95%+ 5% przez Dyrektora Decora Ukraina,	100%	100%	100%
Udział w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu	100%	100%	100%	j.w.	100%	100%	100%

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Schemat organizacyjny Grupy Kapitałowej Decora według stanu na 20.03.2014 r.



Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01.
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące

3. Przedmiot działalności Grupy Kapitałowej Decora

Podstawowym przedmiotem działalności Grupy Kapitałowej Decora jest produkcja i dystrybucja artykułów przeznaczonych do wykończenia i dekoracji wnętrz.

Strategia Grupy Kapitałowej Decora opiera się na trzech podstawowych, wzajemnie ze sobą powiązanych założeniach, dotyczących strategii produktu, promocji i dystrybucji.

Oferta Grupy Kapitałowej obejmuje dwie grupy asortymentowe:

- 1) Flooring - artykuły wykończenia i dekoracji podłóg,
- 2) Home Fashion:- artykuły wykończenia oraz dekoracji okien, sufitów i ścian.

STRATEGIA PRODUKTU, PROMOCJI I DYSTRYBUCJI

Grupa Kapitałowa osiąga przewagę konkurencyjną poprzez ciągły rozwój oferty produktowej. Ciągła obserwacja i analiza rynku oraz szybka reakcja na zmieniające się trendy na rynku pozwala nam na szybkie dostosowanie oferty produktowej do potrzeb rynku. Duża elastyczność w tworzeniu oferty, szybkie wprowadzanie innowacji oraz stosowanie zaawansowanych procesów zarządzania produktem, gwarantują utrzymanie aktualności oferty. Obecnie oferta obejmuje ponad 10.000 indeksów.

Grupa Kapitałowa posiada w swoim portfelu następujące marki:

- Arbiton – najważniejsza marka produktów do wykończenia podłogi obejmująca: listwy przypodłogowe wraz z akcesoriami, podkłady izolacyjne, listwy progowe; oferta obejmuje zarówno produkty masowe dla sieci DIY, jak również asortyment premium, przeznaczony dla kanału specjalistycznego,
- Ewifoam - marka specjalistycznych produktów do wykończenia podłogi dedykowana na rynek Europy Zachodniej,
- Vidella – marka produktów do dekoracji okna i sufitu, przeznaczona dla kanału DIY oraz dla kanału specjalistycznego;
- Vidella Prestige – linia premium marki Vidella, obejmująca produkty do dekoracji okna oraz ścian przeznaczona dla kanału specjalistycznego,

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01.
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące

- fixprix – marka produktów atrakcyjnych cenowo, które zaspokajają podstawowe potrzeby masowego konsumenta.

Dzięki przemyślanej strategii zarządzania portfelem marek w różnych kanałach dystrybucji, stało się możliwe niezakłócone funkcjonowanie tych samych kategorii produktowych w kanale DIY oraz specjalistycznym, prowadzące w efekcie do maksymalizacji rynku zbytu. Nieodzownym elementem tej strategii jest również pozycjonowanie cenowe, dające dużą swobodę w kształtowaniu oferty produktowej dla różnych odbiorców.

Grupa Kapitałowa Decora przykładą dużą rolę do odpowiedniego przeszkolenia zarówno pracowników spółki jak i klientów – w zakresie produktowym jak i koncepcji sprzedaży poszczególnych grup produktowych w różnych kanałach dystrybucji.

Każda z marek handlowych posiada własną strategię, obejmującą kompletny proces tworzenia wartości dodanej produktu – poczynając od procesu produkcji, poprzez logistykę, pozycjonowanie cenowe, na promocji kończąc.

W Grupie Kapitałowej Decora funkcjonują następujące zakłady produkcyjne:

- Zakład Produkcyjny w Środzie Wlkp.
- Zakład Produkcyjny w Kostrzynie nad Odrą,
- Zakład Produkcyjny w Witebsku na Białorusi,

Dodatkowo, przy Zakładzie Produkcyjnym w Środzie Wlkp. funkcjonuje nowoczesna, w pełni zautomatyzowana mieszalnia pozwalająca na zapewnienie mieszanki niezbędnej do produkcji listew PVC. Mieszalnia zaopatrzona jest w system automatycznego podawania mieszanki do linii produkcyjnych.

Przy mieszalni zostało utworzone Laboratorium, które pozwala na badania jakościowe surowców wejściowych oraz wyrobów gotowych. Laboratorium służy również do prac rozwojowych.

W ujęciu geograficznym celem Grupy Kapitałowej jest konsekwentne wzmacnianie własnej pozycji na arenie europejskiej. Kluczowym czynnikiem sukcesu realizowanej przez Grupę Kapitałową Decora strategii dystrybucji jest nawiązywanie i podtrzymywanie bezpośrednich kontaktów z klientami. W skład Grupy Kapitałowej wchodzi spółki dystrybucyjne, zlokalizowane bezpośrednio na największych rynkach i buduje się za ich pomocą własne struktury handlowe, a także wspierające je struktury operacyjne. Obecnie Grupa Kapitałowa posiada własne organizacje dystrybucyjne w takich krajach jak: Rosja, Niemcy i Ukraina.

Grupa Kapitałowa rozwija sprzedaż na rynkach regionu głównie poprzez 3 kanały dystrybucji:

- kanał marketów budowlanych DIY – odbiorca masowy;
- kanał szeroko rozumianych sklepów specjalistycznych,

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01.
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące

- kanał Industrie B2B.

Na niektórych rynkach Grupa Decora działa w wydłużonym kanale dystrybucji z uwzględnieniem dystrybutorów.

4. Informacje o skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym i audytorze

Czas trwania Grupy Kapitałowej jest nieoznaczony. Za sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego odpowiedzialny jest Zarząd Spółki Dominującej.

Prezentowane skonsolidowane sprawozdanie zostało sporządzone na dzień 31.12.2013 r. i zawiera dane porównywalne za 2012 rok.

Jednostkowe sprawozdanie finansowe Jednostki Dominującej na dzień 31 grudnia 2013 roku podlegało badaniu przez biegłych rewidentów. Badanie (oraz przegląd śródroczny na dzień 31. czerwca 2013 roku) wykonała firma Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp.k. na podstawie umowy z 18 lipca 2013 roku. Za wykonane usługi oraz prace dodatkowe wykonawca otrzyma wynagrodzenie w łącznej kwocie 33 tys. zł + VAT (10 tys. zł –przegląd śródroczny, 23 tys. zł badanie roczne)

Jednostkowe sprawozdanie finansowe Spółki na dzień 31. grudnia 2012 roku podlegało badaniu przez biegłych rewidentów. Badanie (oraz przegląd śródroczny na dzień 30 czerwca 2012 roku) wykonała firma Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. na podstawie umowy z 26 lipca 2012 roku, Za wykonane usługi wykonawca otrzymał wynagrodzenie w łącznej kwocie 38 tys. zł + VAT(10 tys. zł przegląd śródroczny, 28 tys. zł- badanie roczne).

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Decora na dzień 31 grudnia 2013 roku podlegało badaniu przez biegłych rewidentów. Badanie (oraz przegląd śródroczny na dzień 30 czerwca 2013 r.) wykonała firma Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp.k. na podstawie umowy z 26 lipca 2013. Za wykonane usługi wykonawca otrzymał wynagrodzenie w łącznej kwocie 17 tys. zł + VAT (6 tys. zł przegląd śródroczny, 11 tys. zł badanie roczne).

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Decora na dzień 31 grudnia 2012 roku podlegało badaniu przez biegłych rewidentów. Badanie (oraz przegląd śródroczny na dzień 30 czerwca 2012 r.) wykonała firma Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp.k. na podstawie umowy z 26 lipca 2012. Za wykonane usługi wykonawca otrzymał wynagrodzenie w łącznej kwocie 17 tys. zł + VAT (6 tys. zł przegląd śródroczny, 11 tys. zł badanie roczne).

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01.
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące

Sprawozdania finansowe za 2013 r. spółek zależnych, które podlegały badaniu przez audytorów:

- Decora RU o.o.o. – LLC-L-Audit,
- IP Decora East – Baker Tilly Revera,
- Decora Ukraina T30B – ooo „Audyt Nuance”

Sprawozdania finansowe za 2012 r. spółek zależnych, które podlegały badaniu przez audytorów:

- Decora RU o.o.o. – LLC-L-Audit,
- ewifoam E.Wicklein GmbH – R. Mark Wirtschaftsprüfer,
- IP Decora East – Baker Tilly Revera,
- Decora Ukraina T30B –Kijovskij Audytor Ltd.

5.Kapitał zakładowy Jednostki Dominującej Grupy Kapitałowej Decora i jego struktura

Kapitał zakładowy Decora S.A. na 31.12.2013 r. oraz 20.03.2014 r. wyniósł 565 tys. zł i dzielił się na 11.303.320 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,05 zł każda akcja.

Struktura akcjonariatu Jednostki Dominującej na dzień 31.12.2013 r. (powyżej 5% na WZA)

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Włodzimierz Lesiński	2.746.779 akcji zwykłych na okaziciela	137.338,95	24,30	24,30
Aviva OFE BZ WBK	1.130.328 akcji zwykłych na okaziciela	56.516,40	9,99	9,99

Udział w kapitale zakładowym Jednostki Dominującej oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji z 31.12.2013 r. - 11.303.320 akcji.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Struktura akcjonariatu spółki na dzień 20.03.2014 r. (powyżej 5% na WZA)

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Włodzimierz Lesiński	2.746.779 akcji zwykłych na okaziciela	137.338,95	24,30	24,30
Aviva OFE BZ WBK	1.130.328 akcji zwykłych na okaziciela	56.516,40	9,99	9,99

Udział w kapitale zakładowym Spółki oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji na dzień 20.03.2014 r. czyli 11.303.320 akcji

Emitentowi nie są znane umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy. W skład kapitału zakładowego Emitenta nie wchodzi papiery wartościowe dające specjalne uprawnienia kontrolne. W zakresie przenoszenia praw własności papierów wartościowych i wykonywania prawa głosu nie występują żadne ograniczenia na akcjach Emitenta.

Spółki zależne nie posiadają akcji Emitenta.

Ilość akcji posiadanych przez Zarząd Decora S.A. (stan na 31.12.2013 r. oraz na dzień 20.03.2014 r.)

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Waldemar Osuch	199.734 zwykłych na okaziciela	1,77 ¹	1,77 ¹
Artur Hibner	50.016 zwykłych na okaziciela	0,44 ¹	0,44 ¹

¹ Wyjaśnienie takie samo jak do tabeli poprzedniej.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Osoby zasiadające w Radzie Nadzorczej Emitenta i posiadające akcje Decora S.A. według stanu na 31.12.2013 r ,oraz na dzień 20.03.2014 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym (%)
Włodzimierz Lesiński	2.746.779 akcji zwykłych na okaziciela	137.338,95	24,30
Hermann - Josef Christian	500.000 akcji zwykłych na okaziciela	25.000	0,04
Marzena Lesińska	4.700 akcji zwykłych na okaziciela	235	0,0004

¹ Udział w kapitale zakładowym oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji z dnia 31.12.2013 r. oraz 20.03.2014 r. (11.303.320 akcji).

Osoby zasiadające na dzień 31.12.2013 roku w Radzie Nadzorczej Emitenta nie dokonywały w ciągu 2013 roku zmian w liczbie posiadanych akcji.

Były Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej Heinz W. Dusar w II półroczu 2013 roku sprzedał wszystkie posiadane akcje- 3.033.295 akcji

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

6. Składy i wynagrodzenia Zarządów oraz Rad Nadzorczych Jednostki Dominującej oraz Spółek Zależnych

Zarząd Spółki Dominującej Decora S.A. na 31.12.2013r. i do 20.03.2014 działał w składzie:

- Waldemar Osuch – Prezes Zarządu
- Artur Hibner – Członek Zarządu

Skład Zarządu w okresie od 01.01.2013 do 31.12.2013 r. nie uległ zmianie.

Zarząd Decora S.A. jest zatrudniony na podstawie umowy o pracę. Umowa o pracę zawarta jest na czas nieokreślony. Każda ze stron może rozwiązać umowę o pracę z zachowaniem 12- miesięcznego okresu wypowiedzenia. W przypadku rozwiązania umowy z inicjatywy Pracodawcy na mocy porozumienia stron lub wypowiedzenia przysługuje mu odprawa w wysokości sześciokrotności miesięcznej zaliczki zwanej płacą zasadniczą). Umowa o pracę nie przewiduje innych dodatkowych postanowień odmiennych od postanowień prawa pracy. Zarząd obowiązuje zakaz konkurencji. Kadencja Zarządu Decora S.A. jest wspólna, trwa 3 lata i upływa w 2013 roku. Rada Nadzorcza może w każdym czasie odwołać członków Zarządu. Uprawnienia osób zarządzających: zakres działań Zarządu reguluje Kodeks spółek handlowych oraz Statut Spółki Dominującej i należą do niego wszelkie sprawy związane z prowadzeniem Spółki Dominującej, które nie są zastrzeżone do kompetencji Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Spółka	Imię i nazwisko	Zasiadanie w Zarządzie lub Radzie Nadzorczej Spółki				Wynagrodzenie (tys. zł)	
		Funkcja	Do dnia	Od dnia	Rejestracja	Należne za okres	Wypłacone w okresie
Decora S.A.	Waldemar Osuch	Prezes Zarządu	nadal	-	-	613	613
	Artur Hibner	Członek Zarządu	nadal	-	-	491	491
	Włodzimierz Lesiński	Przew. Rady Nadzorczej	nadal	-	-	49	42
	Andrzej Tomaszewski	Członek Rady Nadzorczej	nadal	-	-	41	42
	Heinz W. Duser	Wiceprzew. Rady Nadzorczej	29.11.2013	-	-	39	42
	Peter Weigand	Członek Rady Nadzorczej	29.11.2013	-	-	39	42
	Martin Sielker	Członek Rady Nadzorczej	29.11.2013	-	-	39	42
	Marzena Lesińska	Członek Rady Nadzorczej	-	29.11.2013	-	2	0
	Hermann - Josef Christian	Członek Rady Nadzorczej		29.11.2013	-	2	0
	Jacek Dąbrowski	Członek Rady Nadzorczej	-	29.11.2013	-	2	0

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Rada Nadzorcza

Na dzień 31.12.2013 roku Rada Nadzorcza działała w składzie (także na dzień zatwierdzenia przez Zarząd Spółki Dominującej niniejszego raportu do publikacji, tj. 20.03.2014 r.):

Spółka	Imię i nazwisko	Zasiadanie w radzie nadzorczej spółki		
		Funkcja	Do dnia	Od dnia
Decora S.A.	Włodzimierz Lesiński	Przewodniczący Rady Nadzorczej	nadal	-
	Andrzej Tomaszewski	Członek Rady Nadzorczej	nadal	-
	Heinz W. Duser	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	29.11.2013	-
	Peter Weigand	Członek Rady Nadzorczej	29.11.2013	-
	Martin Sielker	Członek Rady Nadzorczej	29.11.2013	-
	Marzena Lesińska	Członek Rady Nadzorczej	-	29.11.2013
	Hermann- Josef Christian	Członek Rady Nadzorczej	-	29.11.2013
	Jacek Dąbrowski	Członek Rady Nadzorczej	-	29.11.2013

Spółki zależne należące do Grupy Kapitałowej nie posiadają Rad Nadzorczych.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

7. Posiadane przez Jednostkę Dominującą Decora S.A. udziały i akcje w podmiotach podporządkowanych

Na dzień 31.12.2013 r. oraz 20.03.2014 r. Jednostka Dominująca Decora S.A. posiada udziały w następujących podmiotach podporządkowanych:

Nazwa podmiotu	Liczba posiadanych udziałów / akcji	Udział w kapitale zakładowym / głosach
Optimal Sp. z o.o.	1 110 udziałów	100%
Trans Sp. z o.o.	bezpośrednio 2 660 udziałów pośrednio przez Optimal 890 udziałów	bezpośrednio 76% pośrednio przez Optimal 24%
Decora Nova s.r.o.	100%	100%
Decora RU o.o.o.	100%	100%
Decora Balt u.a.b.	100%	100%
Decora Hungaria k.f.t.	100%	100%
Decora Croatia d.o.o.	100%	100%
Decora Distribution s.r.l.	100%	100%
ewifoam E.Wicklein GmbH	100%	100%
Decora Ukraina T3OB	95% bezpośrednio +5% pośrednio przez Dyrektora spółki Decora Ukraina	95% bezpośrednio +5% pośrednio przez Dyrektora spółki Decora Ukraina
IP Decora East	100%	100%
Decora Bulgaria EOOD	100%	100%
Decora Trade Sp. z o.o.	100%	100%
Decora Invest Sp. z o.o.	100%	100%

8. Zmiany w zasadach zarządzania

Nie nastąpiły zmiany w zasadach zarządzania w stosunku do roku 2012.

9. Informacje o znaczących umowach i wydarzeniach w 2013 roku

Działalność handlowa

a) Produkt management

1. Rozszerzenie oferty podkładów o nową grupę - podkłady pod wykładziny Polycomfort.
2. Wprowadzenie do oferty nowej linii listew z PCV ze strukturą imitującą naturalne drewno.
3. Rozwój systemów osłonowych o nowe wartości użytkowe w segmencie masowym dla wymagających:

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

- rolety Tricolor; unikalna kolekcja tkanin trójkolorowych pozwalająca na nowoczesne aranżacje pomieszczeń,
 - rolety z zadrukiem; bezpieczne, masowe wzornictwo w najpopularniejszej kolorystyce,
 - rolety Blackout Fibre; rolety zaciemniające ze strukturą.
4. Odświeżenie oferty kolorystycznej średniego segmentu cenowego technik osłonowych w odpowiedzi na aktualne trendy w dekoracji wnętrz.

b) Targi i wydarzenia międzynarodowe

1. Udział w targach Bau 2013 w Niemczech.
2. Udział w targach Mosbuild 2013 w Rosji .

Działalność produkcyjna i logistyczna.

1. Przeniesienie centrum dystrybucyjnego w Niemczech, w spółce Ewifoam do operatora logistycznego.

Działalność finansowa

- 1) Zawarcie w dniu 21.08.2013 r. aneksu do umowy o limit wierzytelności z Raiffeisen Bank Polska S.A. na mocy którego przedłużono okres finansowania bieżącej działalności do 28.08.2013 roku, a przypadku przedłużenia umowy do 28.02.2014 r.
- 2) Zawarcie w dniu 19 września 2013 r. aneksu do umowy o limit wierzytelności z Raiffeisen Bank Polska S.A. na mocy którego zmieniono wysokość oprocentowania kredytu w rachunku bieżącym
- 3) Zawarcie w dniu 26.06.2013 r. aneksów do dwóch umów o kredyt inwestycyjny z Bankiem Zachodnim WBK S.A. na mocy których zmieniona została wysokość oprocentowania kredytów.
- 4) Zawarcie w dniu 26.06. 2013r. aneksu do umowy o kredyt w rachunku bieżącym z Bankiem Zachodnim WBK S.A. na mocy którego przedłużono okres finansowania do 30.06.2014 roku oraz zmieniono wysokość oprocentowania kredytu.
- 5) Zawarcie w dniu 26.06.2013r. umów leasingu operacyjnego z Bankiem Zachodnim WBK S.A. dotyczącej korzystania przez Decora S.A. ze środków transportu
- 6) Dokonanie w dniu 30.10.2013r. spłaty wierzytelności przez spółkę Ewifoam wobec Sparkasse Kronach.

Działalność zaniechana

Nie dotyczy.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Ważniejsze wydarzenia w 2013 r., na które Jednostka Dominująca pragnie zwrócić uwagę:

1) Sytuacja na rynku walutowym – utrzymujące się wahania kursów przede wszystkim RUB i UAH oraz EUR i USD w 2013 miały znaczący wpływ na wycenę bilansową zaciągniętych wcześniej kredytów walutowych, należności i zobowiązań w walutach obcych, która to zmniejszyła wynik o 2,5 mln zł.

10. Transakcje wzajemne z podmiotami powiązanymi

Łączne przychody netto z tytułu transakcji pomiędzy podmiotami powiązanymi za okres 12 miesięcy 2013 roku wyniosły 115,7 mln zł, a według kursu EUR z dnia 31.12.2013 r., który kształtował się na poziomie 4,2110 zł/EUR, wyniosły 27,1 mln EUR.

W 2013 r. spółki zależne uchwaliły dywidendę w kwocie 5,2 mln zł (1,2 mln EUR), natomiast wypłaciły w kwotach:

- Trans uchwalił dywidendę dla Decora S.A. w kwocie 0,2 mln zł, rozliczenie nastąpiło poprzez kompensatę wzajemnych rozrachunków,
- Optimal Sp. z o.o. uchwalił dywidendę dla Decora S.A. w kwocie 1,2 mln zł, (0,3 mln EUR) rozliczenie nastąpiło poprzez kompensatę wzajemnych rozrachunków,
- Decora Distribution s.r.o. uchwaliła dywidendę w wysokości 1,3 mln zł (0,3mln EUR) rozliczenie nastąpiło poprzez kompensatę wzajemnych rozrachunków,
- ewifoam GmbH uchwalił i wypłacił dywidendę w wysokości 1,1 mln zł (0,3 mln EUR),
- Decora Nova uchwaliła dywidendę w wysokości 0,6 mln zł (0,1 mln EUR), rozliczenie nastąpiło przez kompensatę wzajemnych rozrachunków,
- Decora Balt uchwaliła dywidendę w wysokości 0,7 mln zł (0,2 mln EUR), rozliczenie nastąpiło przez kompensatę wzajemnych rozrachunków.

W 2013 r. Spółka Dominująca oraz jednostki od niej zależne nie zawarły transakcji innych (poza wyżej wymienionymi) niż typowe i rutynowe, zawieranych na warunkach rynkowych, z podmiotami powiązanymi o wartości przekraczającej równowartość kwoty 500 tys. EUR.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

11. Charakterystyka głównych rynków zbytu

W 2013 r. Grupa Kapitałowa realizowała sprzedaż na rynku krajowym i zagranicznym. Sprzedaż krajowa stanowiła w 2013 r. 24 % sprzedaży, natomiast eksportowa 76%. W stosunku do 2012 r. sprzedaż krajowa spadła o 7% tj. 4.982 zł, natomiast eksportowa spadła o 2.808 tys. z tj. o 1% . Obroty z żadnym z odbiorców i dostawców Grupy Kapitałowej w 2013 r. nie przekroczyły 10% przychodów ogółem.

Pod względem źródeł zaopatrzenia dostawcy krajowi stanowili w 2013 roku 50% zakupów ogółem, dostawcy zagraniczni z pochodzący z terytorium Unii Europejskiej 28% oraz pozostali 22% zakupów ogółem.

Osiągnięty poziom sprzedaży w 2013 r. na tle wielkości za 2012 r.

	2013 r.		2012 r.	
Wyroby	166 867	57%	174 127	58%
Usługi	425	-	495	-
Towary	125 882	43%	125 434	41%
Materiały	1 041	-	1 949	1%
Suma	294 215	100%	302 005	100%

Przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej Decora w 2013 r. wyniosły 294.215 tys. zł i były niższe od osiągniętych w 2012 r. o 7.790 tys. zł.

Poziom sprzedaży w 2013 r. na tle wielkości za 2012 r. według grupy produktów :

	2013 r.		2012 r.	
Flooring	208 762	71%	217 444	72%
Home Fashion	85 453	29%	84 561	28%
Suma	294 215	100%	302 005	100%

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Podział wykazanych w skonsolidowanym sprawozdaniu z całkowitych dochodów przychodów ze sprzedaży według geograficznie określonych rynków

Przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej Decora według określonych geograficznie rynków	2013	2012
Kraj (Polska)	69 643	75 861
Eksport	224 572	226 144
Razem	294 215	302 005

Sprzedaż eksportowa w podziale na lokalizacje klientów :

2013	Europa			RAZEM
	Zachodnia	Środkowa i Południowa	Wschodnia	
Sprzedaż produktów, tow. i mat. na zewnątrz	87 339	29 349	107 884	224 572

2012	Europa			RAZEM
	Zachodnia	Środkowa i Południowa	Wschodnia	
Sprzedaż produktów, tow. i mat. na zewnątrz	79 843	45 321	100 980	226 144

12. Informacje o zawartych umowach znaczących dla działalności emitenta, w tym znanych emitentowi umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami), umowach ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji

- 1) Zawarcie w dniu 21.08.2013 r. aneksu do umowy o limit wierzytelności z Raiffeisen Bank Polska S.A. na mocy którego przedłużono okres finansowania bieżącej działalności do 28.08.2013 roku, a przypadku przedłużenia umowy do 28.02.2014 r.
- 2) Zawarcie w dniu 19 września 2013 r. aneksu do umowy o limit wierzytelności z Raiffeisen Bank Polska S.A. na mocy którego zmieniono wysokość oprocentowania kredytu w rachunku bieżącym
- 3) Zawarcie w dniu 26.06.2013 r. aneksów do dwóch umów o kredyt inwestycyjny z Bankiem Zachodnim WBK S.A. na mocy których zmieniona została wysokość oprocentowania kredytów.
- 4) Zawarcie w dniu 26.06. 2013r. aneksu do umowy o kredyt w rachunku bieżącym z Bankiem Zachodnim WBK S.A. na mocy którego przedłużono okres finansowania do 30.06.2014 roku oraz zmieniono wysokość oprocentowania kredytu.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

- 5) Zawarcie w dniu 26.06.2013r. umów leasingu operacyjnego z Bankiem Zachodnim WBK S.A. dotyczącej korzystania przez Decora S.A. ze środków transportu

13. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określeniem jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania

W Grupie Kapitałowej Decora nie występują powiązania organizacyjne.

14. Inwestycje

W 2013 r. na inwestycje w budowę i zakup nowych środków trwałych oraz wartości niematerialnych Grupa Kapitałowa Decora przeznaczyła łączną kwotę 4,8 mln zł.

15. Zatrudnienie

Przeciętne zatrudnienie w roku			
	2013 r.	2012 r.	Zmiana (w %)
Stanowiska robotnicze	363	418	-13%
Stanowiska nierobotnicze	188	203	-8%
Razem	551	621	-11%

II. Sytuacja ekonomiczno – finansowa Grupy Kapitałowej Decora

1. Analiza osiągniętych w 2013 r. wyników ekonomiczno – finansowych

Analiza skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów

W 2013 r. Grupa Kapitałowa osiągnęła zysk netto w wysokości 9.175 tys. zł. Przychody ze sprzedaży wyniosły 294.215 tys. zł

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Analiza skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów

Pozycja ze skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów	2013 r.	2012 r.	Zmiana (w %)*
Zysk/strata brutto ze sprzedaży	104 422	111 145	-6%
Zysk/strata ze sprzedaży	19 978	19 918	-
Zysk/strata z działalności operacyjnej	18 699	15 574	24%
Zysk/strata brutto	12 137	15 605	-22%
Zysk/strata netto	9 175	11 867	-23%

*Rok 2012=100%

Wśród czynników, które wpłynęły na wynik finansowy Grupy Kapitałowej w 2013 r. można wymienić:

- 1) koszty finansowe związane z finansowaniem zewnętrznym (odsetki od zaciągniętych kredytów, leasingu, faktoringu w wysokości -1,2 mln zł),
- 2) utworzone odpisy na należności w kwocie -0,9 mln zł,
- 3) utworzone odpisy na zapasy w kwocie -1,1 mln zł,
- 4) likwidacje majątku obrotowego w kwocie -2,8 mln zł,
- 4) znaczne wahania cen surowców, głównie polistyrenu.

Analiza skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej

Aktywa	31.12.2013	31.12.2012	Zmiana
AKTYWA TRWAŁE	117 848	121 382	-3%
Wartości niematerialne (razem z wartością firmy)	38 995	40 488	-4%
Rzeczowe aktywa trwałe	63 392	66 436	-5%
Długoterminowe aktywa finansowe	1 337	17	>100%
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	13 478	13 798	-2%
Pozostałe długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	646	642	1%
AKTYWA OBROTOWE	140 909	145 148	-3%
Zapasy	65 919	61 696	7%
Należności z tytułu dostaw i usług	60 047	64 518	-7%
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	243	632	-61%
Pozostałe należności krótkoterminowe	5 988	5 959	1%
Krótkoterminowe aktywa finansowe przeznaczone do obrotu	-	-	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	7 986	11 435	-30%
Rozliczenia międzyokresowe	726	906	-20%
AKTYWA RAZEM	258 757	266 530	-3%

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Pasywa	31.12.2013	31.12.2012	Zmiana
KAPITAŁ WŁASNY	153 177	151 466	1%
Kapitał podstawowy	565	565	-
Kapitał zapasowy	131 557	133 721	-2%
Kapitał z aktualizacji wyceny	4529	4 529	-
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-1 815	926	<100%
Zysk z lat ubiegłych	9 165	-141	>100%
Zysk (strata) bieżącego okresu	9 175	11 867	-20%
Udziały mniejszości	-	-	-
ZOBOWIĄZANIA	105 580	115 064	-8%
Zobowiązania długoterminowe	12 673	15 858	-20%
Długoterminowe kredyty i pożyczki	8 621	12 657	-32%
Pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe-leasing	955	220	>100%
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3 078	2 962	4%
Pozostałe rezerwy długoterminowe	19	19	-
Zobowiązania krótkoterminowe	92 907	99 206	-6%
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	57 966	55 739	4%
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	460	1 032	-55%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	27 519	36 664	-25%
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	4 365	4 889	-11%
Rezerwy krótkoterminowe	2 597	882	>100%
PASYWA RAZEM	258 757	266 530	-3%

Środki pieniężne Grupy Kapitałowej według stanu na 31.12.2013 r. osiągnęły poziom 7.986 tys. zł i spadły o 3.449 tys. zł w stosunku do stanu na 31.12.2012 r.

Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów środków pieniężnych według stanu na dzień 31.12.2013 r. i 31.12.2012r.

	2013	2012
Przepływy z działalności operacyjnej	11 562	28 774
Przepływy z działalności inwestycyjnej	-6 412	-4 839
Przepływy z działalności finansowej	-8 599	-20 805
Zmiana stanu środków pieniężnych netto	-3 449	3 130

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Nazwa wskaźnika	Algorytm liczenia	I-XII.2013r.	I-XII.2012 r.	Analiza wskaźnika
EBITDA	Wynik netto na działalności operacyjnej + amortyzacja	29 057	25 858	Wzrost zysku operacyjnego spowodowany został przede wszystkim obniżeniem kosztów działalności podstawowej, zaś spadek zysku netto spowodowany został ujemną wyceną bilansową zaciągniętych kredytów, należności i zobowiązań w walutach obcych.
EBIT	zysk operacyjny (dochód przed odliczeniem odsetek i podatków)	18 699	15 574	
Zysk netto	Zysk netto	9 175	11 867	
Bieżącej płynności	Majątek obrotowy / zobowiązania krótkoterminowe	1,52	1,45	Poprawa wskaźników płynności spowodowana jest zmniejszeniem stanu zobowiązań krótkoterminowych z tyt. zaciągniętych kredytów bankowych oraz kupieckich. Wzrost wskaźnika rotacji zapasów spowodowany jest głównie zwiększeniem stanu posiadanych zapasów w stosunku do roku poprzedniego oraz niewielkim spadkiem sprzedaży.
Szybki wskaźnik płynności	(majątek obrotowy – zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe	0,81	0,84	
Cykl inkasa należności	Należności ogółem * 360 dni / sprzedaż netto	73 dni	75 dni	
Cykl rotacji zapasów	Zapasy ogółem * 360 dni / koszt własny sprzedaży netto	125 dni	116 dni	
Relacja kapitału własnego do majątku ogółem	Kapitał własny/majątek ogółem*100%	59%	57%	Wskaźniki zadłużenia również uległy poprawie w stosunku do roku porównywalnego, z powodu spadku poziomu zobowiązań. Spadek cyklu płacenia zobowiązań w dniach wynika głównie z regulowania zobowiązań z tyt. kredytów kupieckich przed ustalonym terminem z uwagi na osiągnięty bonus z tyt. skonta.
Relacja zobowiązań do majątku ogółem	Zobowiązania długo i krótkoterminowe / majątek ogółem	40%	43%	
Relacja zobowiązań do kapitału własnego	Zobowiązania długo i krótkoterminowe/kapitał własny	69%	76%	
Cykl płacenia zobow. bież. (dni) (bez uwzgl. kredytu)	Zobowiązania krótkoterminowe * 360 dni / koszt własny sprzedaży	66 dni	82dni	
Rentowność aktywów	Zysk netto / aktywa * 100%	3,6%	4,4%	Rentowność sprzedaży netto, aktywów oraz kapitału własnego wykazuje spadek w stosunku do roku poprzedniego, spowodowane jest to niższym poziomem zysku netto oraz wartości osiągniętej sprzedaży.
Rentowność kapitału własnego	Zysk netto/kapitał własny*100%	6,2%	7,8%	
Rentowność zysku ze sprzedaży	Zysk ze sprzedaży brutto / sprzedaż netto * 100%	36%	37%	
Rentowność sprzedaży netto	Zysk netto/sprzedaż netto*100%	3,2%	4%	

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

2. Informacja o kredytach, pożyczkach, otrzymanych poręczeniach i gwarancjach

Na 31.12.2013 r. Grupa Kapitałowa posiadała następujące zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek

Nazwa banku udzielającego kredytu	Rodzaj kredytu	31.12.2013	31.12.2012	Termin spłaty	Zabezpieczenie
Raiffeisen Bank Polska S.A.	Rewolwingowy	32 801	28 706	28.02.2014	Zastaw rejestrowy na zapasach o wartości min. 19.500 tys. PLN oraz cesja praw z umowy ubezpieczenia zapasów; hipoteka kaucyjna do kwoty 37.500 tys. PLN na nieruchomościach położonych w Środzie Wlkp., cesja praw z umowy ubezpieczenia tych nieruchomości; hipoteka kaucyjna do kwoty 37.500 tys. PLN na nieruchomości spółki Trans z siedzibą w Kostrzynie, cesja praw z umowy ubezpieczenia tych nieruchomości; cesja należności od kontrahentów handlowych o wartości nie mniejszej niż 5.000 tys. PLN; pełnomocnictwo do rachunku bieżącego i innych rachunków Kredytobiorcy w banku, w którym zaciągnięto kredyt
Bank Zachodni WBK S.A.	Rewolwingowy	19 591	18 938	30.06.2014	Zastaw rejestrowy na zapasach, o wartości nie mniejszej niż 10.000 tys. PLN oraz cesja praw z polisy ubezpieczeniowej, hipoteka kaucyjna łączna do sumy najwyższej 22.000 tys. PLN na nieruchomościach spółki., cesja wierzytelności z tytułu umowy ubezpieczenia budynków znajdujących się na nieruchomościach Decora S.A; cesja należności od kontrahentów handlowych o wartości nie mniejszej niż 25.500 tys. PLN; pełnomocnictwo do rachunku bieżącego
Bank Zachodni WBK S.A.	Inwestycyjny	1 755	2 744	31.08.2015	Hipoteka zwykła w wysokości 3.435 tys. EUR oraz hipoteka kaucyjna do wysokości 366 tys. EUR na nieruchomościach; Cesja praw z umowy ubezpieczenia budynków, budowli, znajdujących się na tej nieruchomości, do wysokości kredytu; zastaw na udziałach w spółce Ewifoam E. Wicklein GmbH; Pełnomocnictwo do obciążenia rachunków kredytobiorcy
Bank Zachodni WBK S.A.	Inwestycyjny	11 196	14 145	31.05.2017	Hipoteka zwykła w wysokości 7.950 tys. EUR oraz hipoteka kaucyjna do wysokości 740 tys. EUR na nieruchomościach wraz z cesją z polisy ubezpieczeniowej
Commerzbank Niemcy	Rewolwingowy	1 244	2 034	2014	Cesja z rachunku
Sparkasse Kronach Niemcy	Rewolwingowy	-	1 829	2014	Cesja z rachunku
RAZEM		66 587	68 396		

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Według stanu na 31.12.2013 r. Grupa Kapitałowa posiadała należność z tytułu pożyczki od pozostałego podmiotu w kwocie 1.320 tys. zł.

3. Informacje o udzielonych pożyczkach, z uwzględnieniem terminów ich wymagalności, a także udzielonych poręczeniach i gwarancjach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek, poręczeń i gwarancji udzielonych jednostkom powiązanych emitenta.

W 2013 roku Jednostka Dominująca udzielała udzieliła pożyczki podmiotowi powiązanemu w wysokości 1 322 tys. zł oraz pozostałym podmiotom w wysokości 1 320 tys. zł. Nie udzieliła natomiast poręczeń i gwarancji podmiotom powiązanym, jak również pozostałym.

4. W przypadku emisji papierów wartościowych w okresie objętym raportem – opis wykorzystania przez emitenta wpływów z emisji

W 2013 r. Jednostka Dominująca nie emitowała papierów wartościowych.

5. Objaśnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok

Grupa Kapitałowa Decora nie publikowała wcześniej prognoz dotyczących wyników na rok 2013.

6. Ocena, wraz z jej uzasadnieniem, dotyczącą zarządzania zasobami finansowymi, ze szczególnym uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie emitent podjął lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom

W 2013 roku na bieżąco regulowano zobowiązania (kredytowe oraz wobec dostawców), a bieżące nadwyżki finansowe przekazywano na lokaty O/N. W obszarze finansowania działalności dokonano również rolowania posiadanych kredytów obrotowych.

W związku z powyższym nie widać zagrożeń w wywiązywaniu się z zaciągniętych zobowiązań w przyszłości.

7. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

W 2013 r. Grupa Kapitałowa realizowane inwestycje finansowała ze źródeł wewnętrznych, które uzyskała z restrukturyzacji poszczególnych obszarów organizacyjnych oraz z optymalizacji majątku obrotowego. Pozyskane finansowanie zewnętrzne oraz środki własne pokrywają zapotrzebowanie spółki związane z realizowanymi zadaniami inwestycyjnymi. Ewentualne kolejne inwestycje będą realizowane również ze środków własnych oraz kredytów bankowych.

8. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy, z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik.

Istotny wpływ na osiągnięte wyniki finansowe w 2013 r. miały następujące zdarzenia:

- 1) koszty finansowe związane z finansowaniem zewnętrznym (odsetki od zaciągniętych kredytów, leasingu, faktoringu w wysokości -1,2 mln zł),
- 2) utworzone odpisy na należności w kwocie -0,9 mln zł,
- 3) utworzone odpisy na zapasy w kwocie -1 mln zł,
- 4) likwidacje majątku obrotowego w kwocie -2,9 mln zł,

9. Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa emitenta oraz opis perspektyw rozwoju działalności emitenta co najmniej do końca roku obrotowego następującego po roku obrotowym, za który sporządzono sprawozdanie finansowe zamieszczone w raporcie rocznym, z uwzględnieniem elementów strategii rynkowej przez niego wypracowanej

1) Szanse

- wzrost gospodarczy w Niemczech oraz ożywienie w Polsce,
- duży potencjał rynków Europy Zachodniej (Niemcy, Francja, Benelux, Skandynawia)
- działalność na rynku remontowym nie pierwotnym.

Silne strony:

- bezpośredni dostęp do wielu rynków ,
- własna dystrybucja w kilku krajach- docieranie do ostatecznych klientów,
- lokalizacje zakładów produkcyjnych blisko ostatecznych rynków w Polsce i na Białorusi,
- nowoczesne metody zarządzania Lean Manufacturing, zarządzanie procesowe oraz zintegrowany system informatyczny SAP.

2) Zagrożenia:

- niestabilna sytuacja polityczno -gospodarcza na Ukrainie,

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

- możliwość destabilizacji sytuacji gospodarczej w Rosji ze względu na sankcje związane z obecną sytuacją polityczną,
- stagnacja w krajach Europy Południowej,
- zmienność na rynkach walutowych, szczególnie osłabienie RUB i UAH,
- wysokie poziomy cen surowca - polistyrenu.

9a. Wskazanie czynników, które w ocenie emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez Grupę Kapitałową wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego okresu.

W perspektywie 2013 r. i lat kolejnych Emitent pragnie wskazać następujące czynniki jako mogące mieć wpływ na spodziewane wyniki:

Czynniki wewnętrzne

1. Dalsza optymalizacja kosztów w ramach Grupy Kapitałowej.
2. Rozwój nowych produktów.

Czynniki zewnętrzne

1. Wzrost kosztu kapitału obcego będzie powodował wzrost kosztów obsługi finansowania zewnętrznego. Na 31.12.2013 r. dług Spółki wynosił ponad 65,6 mln PLN i wzrost stóp procentowych będzie miał znaczący wpływ na wyniki spółki

2. Zmiany kursów RUB/PLN, UAH/PLN, EUR/PLN oraz EUR/USD.

Z uwagi na znaczny udział sprzedaży eksportowej w sprzedaży ogółem oraz dokonywane zakupy surowców, towarów poza terytorium kraju Grupa Kapitałowa jest w znaczący sposób narażona na ryzyko kursowe. Pomimo starań i zwiększania hedgingu naturalnego, a co za tym idzie zmniejszanie ekspozycji netto na walutach obcych, działalność Grupy nadal jest narażona na ryzyko kursowe z uwagi na znaczące wahania kursów walut w okresie sprawozdawczym.

W ostatnim okresie w związku z dalszą niestabilnością na rynkach finansowych i walutowych ryzyko utrzymuje się nadal na wysokim poziomie.

3. Niestabilna sytuacja polityczno-gospodarcza na Ukrainie oraz w możliwość destabilizacji sytuacji gospodarczej w Rosji.

4. Stagnacja gospodarcza w krajach Europy Południowej oraz ożywienie w Polsce.

5. Bezpośredni dostęp do wielu rynków zbytu.

6. Własna dystrybucja w kilku krajach.

7. Utrzymujący się wysoki poziom cen surowca- polistyrenu.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

10. Wszelkie umowy zawarte między emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie

Członkowie Zarządu Jednostki Dominującej są zatrudnieni na podstawie umowy o pracę. Umowa o pracę zawarta jest na czas nieokreślony. Każda ze stron może rozwiązać umowę o pracę z zachowaniem 12- miesięcznego okresu wypowiedzenia. W przypadku rozwiązania umowy z inicjatywy Pracodawcy na mocy porozumienia stron lub wypowiedzenia przysługuje mu odprawa w wysokości sześciokrotności miesięcznej zaliczki zwanej płacą zasadniczą). Umowa o pracę nie przewiduje innych dodatkowych postanowień odmiennych od postanowień prawa pracy. Zarząd obowiązuje zakaz konkurencji. Kadencja Zarządu Jednostki Dominującej jest wspólna, trwa 3 lata i upływa w 2016 roku. Rada Nadzorcza może w każdym czasie odwołać członków Zarządu. Uprawnienia osób zarządzających: zakres działań Zarządu reguluje Kodeks spółek handlowych oraz Statut Spółki Dominującej i należą do niego wszelkie sprawy związane z prowadzeniem Spółki Dominującej, które nie są zastrzeżone do kompetencji Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej.

11. Informacja o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

Nie dotyczy.

12. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem w jakim stopniu emitent jest na nie narażony

Na sytuację Grupy Kapitałowej oddziałują również poniższe czynniki ryzyka, na które Zarząd Spółki Dominującej nie ma wpływu.

Do najważniejszych tych czynników należą:

1) Kształtowanie się koniunktury gospodarczej w Polsce i na rynkach zagranicznych

Grupa Kapitałowa Decora dostarcza wyroby i towary do blisko 40 krajów świata, głównie w Europie. Z tego względu sytuacja gospodarcza w tych krajach jest istotnym czynnikiem kształtującym wyniki Grupy. Sprzedaż spółek należących do Grupy Kapitałowej Decora jest uzależniona od dwóch czynników- kształtowania się popytu remontowego, czyli ilości remontów mieszkań realizowanych w danym okresie oraz kształtowania się popytu inwestycyjnego związanego z liczbą nowo oddanych mieszkań, czy też domów. W ocenie Zarządu te dwa czynniki są uzależnione w dużej mierze od ogólnej sytuacji gospodarczej w danym regionie, w szczególności od wartości wzrostu PKB, wartości wzrostu wynagrodzeń, dostępności kredytów hipotecznych i konsumpcyjnych.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Obecna sytuacja międzynarodowa, która grozi destabilizacją polityczną spowodowana złą sytuacją polityczno – gospodarczą Ukrainy oraz Rosji, której konsekwencje trudno przewidzieć, jednakże nie będzie ona sprzyjać nowym inwestycjom w sektorze budowlanym.

2) Sytuacja i polityka gospodarcza Polski

Pomimo rozwoju sieci sprzedaży poza granicami kraju nadal najważniejszym rynkiem jest Polska. Rynek ten stanowi 24% przychodów ze sprzedaży. Z tego względu sytuacja gospodarcza, oraz polityczna w Polsce jest szczególnie istotna dla Spółki i jej wyników. W Polsce również zlokalizowane są dwa zakłady produkcyjne, w związku z tym takie czynniki jak wzrost gospodarczy, stopa inflacji, średnie wynagrodzenie i jego wzrost, stopy procentowe, oraz wzrost rynku materiałów budowlanych mają znaczący wpływ na wyniki Spółki.

3) Polityka fiskalna państwa i ryzyko zmian regulacji prawnych

Polska należy do krajów, gdzie częste zmiany w prawie podatkowym, zawiłe rozliczenia podatkowe oraz brak ulg inwestycyjnych wpływają niekorzystnie na rozwój firm.

4) Ryzyko walutowe

Grupa Kapitałowa Decora jest w znaczący sposób narażona na ryzyko kursowe zwłaszcza związane ze znacznymi zmianami kursów walut: RUB, UAH, EUR i USD w których dokonywane są rozliczenia z kontrahentami, z uwagi na znaczny udział sprzedaży eksportowej i działalności importowej w ogóle sprzedaży. Pomimo starań i zwiększania hedgingu naturalnego, a co za tym idzie zmniejszanie ekspozycji netto na walutach obcych, Grupa Kapitałowa nadal jest narażona na ryzyko kursowe.

W ostatnim okresie w związku z bardzo dużą niestabilnością na rynkach finansowych i walutowych ryzyko to ulega systematycznemu zwiększeniu.

5) Sezonowość sprzedaży

W działalności Grupy Kapitałowej występuje zjawisko sezonowości sprzedaży produktów wywołane sezonowym charakterem popytu na artykuły wykończeniowe i dekoracyjne. Największe przychody ze sprzedaży notuje ona od czerwca do października, co wynika z faktu, że w tym okresie realizowana jest największa liczba prac wykończeniowych i remontowych. Sezonowość sprzedaży w poszczególnych kwartałach przedstawiała się następująco:

- 1 kwartał 22%,
- 2 kwartał 26%,
- 3 kwartał 27%,
- 4 kwartał 25%.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

13. Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach grupy kapitałowej emitenta w danym roku obrotowym

Główną inwestycją jaką Jednostka Dominująca dokonała w ramach swojej Grupy Kapitałowej to udzielenie pożyczki jednej z jednostek powiązanych w kwocie 1,3 mln zł oraz innemu podmiotowi w kwocie 1,3 mln zł.

14. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym

Pozycje pozabilansowe nie wystąpiły.

Grupa Kapitałowa na dzień 31.12.2013 r. posiadała **należności warunkowe** z tytułu pomniejszenia zobowiązania dotyczącego ceny za zakup dodatkowych udziałów w spółkach zależnych, w przypadku pojawienia się roszczeń publiczno-prawnych. Jednostka nie jest w stanie oszacować wartości tych należności.

15. Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nieuwzględnionych w sprawozdaniu finansowym za bieżący okres

W dniu 14.02.2014 roku zawarto aneks do umowy o kredyt w rachunku bieżących z Raiffeisen Bank na mocy którego przedłużono okres finansowania do dnia 10.marca 2015 roku, a w przypadku przedłużenia umowy do dnia 30.06.2016 roku

16. Wskazanie skutków zmian w strukturze Grupy Kapitałowej, w tym w wyniku połączenia jednostek gospodarczych, przejęcia lub sprzedaży jednostek grupy kapitałowej, inwestycji długoterminowych, podziału, restrukturyzacji i zaniechania działalności.

Zmiany nie wystąpiły.

17. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.

W 2013 r. nie toczyły się postępowania przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, których wartość jednostkowa oraz łączna wszystkich postępowań stanowiłaby co najmniej 10% kapitałów własnych emitenta.

18. Informacje o zawarciu przez emitenta lub jednostkę od niego zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedyncze lub łącznie są one istotne

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

wartość, jeżeli nie są one transakcjami typowymi i rutynowymi, zawieranymi na warunkach rynkowych pomiędzy jednostkami powiązanymi.

W 2013 r. nie zawarto powyższych transakcji.

19. Inne informacje, które zdaniem emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań Grupy Kapitałowej.

W 2013 r. nie wystąpiły inne niż wyżej opisane, istotne informacje dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej oraz wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań Grupy Kapitałowej.

20. Oświadczenie Zarządu Decora S.A. w sprawie stosowania zasad ładu korporacyjnego w spółkach publicznych

1) Zarząd Decora S.A. z siedzibą w Środzie Wielkopolskiej oświadcza, że Spółka w 2013 roku podlegała Dobrym Praktykom Spółek Notowanych na GPW, które stanowią Załącznik do Uchwały Rady Giełdy nr 19/1307/2012 z dnia 21 listopada 2012 roku (dalej: "Dobre Praktyki Giełdowe") i są publicznie dostępne na stronie internetowej www.corp-gov.gpw.pl, oraz oświadcza, że stosowała rzeczzone zasady w całości, z tym zastrzeżeniem, że Spółka Dominująca w sposób trwały nie stosuje:

- zasady określonej w części IV punkt 10 Dobrych Praktyk Giełdowych zgodnie z którą Spółka Dominująca powinna zapewnić akcjonariuszom możliwość udziału w Walnym Zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej, polegającego na:

transmisji obrad Walnego Zgromadzenia w czasie rzeczywistym

dwustronnej komunikacji w czasie rzeczywistym, w ramach której akcjonariusze mogą wypowiadać się w toku obrad Walnego Zgromadzenia przebywając w miejscu innym, niż miejsce obrad

gdyż zgodnie z art. 406[5] § 1 k.s.h., warunkiem dopuszczalności stosowania takiego rozwiązania jest określenie w statucie możliwości udziału w Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej, przy czym rozwiązanie to w myśl powołanego przepisu ma charakter fakultatywny, nie zaś obligatoryjny. Tymczasem statut Spółki Dominującej nie przewiduje takiej możliwości, co w świetle powołanego przepisu wyklucza możliwość zapewnienia akcjonariuszom takiego sposobu uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu.

Niezależnie od powyższego, w ocenie Spółki Dominującej realizacja przedmiotowej zasady Dobrych Praktyk Giełdowych skutkowałaby koniecznością wdrożenia systemu informatycznego umożliwiającego transmisję obrad Walnego Zgromadzenia w czasie rzeczywistym oraz dwustronną komunikację w

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

czasie rzeczywistym, w ramach której akcjonariusze mogliby wypowiadać się w toku obrad Walnego Zgromadzenia przebywając w miejscu innym niż miejsce obrad. Wprowadzenie takiego systemu wiązałoby się z koniecznością poniesienia przez Spółkę Dominującą dodatkowych znacznych kosztów, a jednocześnie obarczone byłoby ryzykiem wystąpienia zakłóceń i nieprawidłowości o charakterze techniczno – organizacyjnym, takich jak zła jakość transmisji i przepływu danych, a w szczególności opóźnienia w komunikacji, które w skrajnych przypadkach mogłyby prowadzić do wypaczenia przebiegu obrad Walnego Zgromadzenia nad projektami uchwał oraz głosowaniami w przedmiocie ich przyjęcia. Ryzyko to w ocenie Spółki Dominującej jest wysoce prawdopodobne i w konsekwencji prowadziło do naruszenia praw akcjonariuszy a nie do ich ochrony. Wspomniane trudności o charakterze technicznym z pewnością przyczyniłyby się również do dezorganizacji obrad Walnego Zgromadzenia i uniemożliwiłyby zapewnienie bezpieczeństwa prawnego przebiegu Walnego Zgromadzenia.

W ocenie Spółki Dominującej, stosowane przez niego zasady przeprowadzania Walnych Zgromadzeń, zgodne są z obowiązującymi w tej mierze przepisami i w należyty sposób chronią interesy wszystkich akcjonariuszy, zaś odstępianie od stosowania w/w zasady Dobrych Praktyk Giełdowych w żaden sposób nie zagraża transparentności działań Emitenta, a także rzetelności informacji dotyczących organizacji i przebiegu Walnych Zgromadzeń przekazywanych do publicznej wiadomości.

- zasady określonej w części II pkt 1 ppkt 9a) Dobrych Praktyk Giełdowych, w myśl której na swojej korporacyjnej stronie internetowej Spółka Dominująca zamieszcza zapis przebiegu obrad Walnego Zgromadzenia, w formie audio lub wideo. Przyczyną rezygnacji ze stosowania tej praktyki jest fakt, że akcjonariusze nieobecni na Walnym Zgromadzeniu uzyskują od Spółki Dominującej niezwłocznie po zakończeniu obrad informacje dotyczące istotnych elementów przebiegu zgromadzenia, w drodze publikacji przez Spółkę Dominującą, bez zbędnej zwłoki, treści podjętych uchwał wraz z wynikami głosowań, w drodze raportu bieżącego, jak i zamieszczenia tegoż raportu na korporacyjnej stronie internetowej Spółki Dominującej. W ocenie Spółki Dominującej informacje te mają kluczowe znaczenie dla nieobecnych na Zgromadzeniu akcjonariuszy, zaś ci z akcjonariuszy, którzy zainteresowani są przebiegiem obrad Walnego Zgromadzenia, będąc poinformowani z należyтым wyprzedzeniem i w wymaganej prawem formie o zwołaniu Walnego Zgromadzenia, mają pełne prawo uczestnictwa w nim zarówno osobiście, jak i przez pełnomocnika.

- zasady określonej w części II pkt 1 ppkt 2a) Dobrych Praktyk Giełdowych, w myśl której na swojej korporacyjnej stronie internetowej Spółka Dominująca zamieszcza, „corocznie w IV kwartale – informacje o udziale kobiet i mężczyzn odpowiednio w Zarządzie i Radzie Nadzorczej spółki w okresie ostatnich dwóch lat.” Spółka Dominująca wskazuje, że aktualne informacje dotyczące składu osobowego Zarządu i Rady Nadzorczej, a tym samym o udziale w tych organach kobiet i mężczyzn dostępne są dla akcjonariuszy na korporacyjnej stronie internetowej Spółki Dominującej pod adresem: http://www.decora.pl/pl/relacje_inwestorskie/spolka/zarzad_i_rada_nadzorcza.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Natomiast informacje te w ujęciu historycznym publikowane są przez Spółkę Dominującą na jej stronie internetowej w treści raportów okresowych pod adresem:

http://www.decora.pl/pl/relacje_inwestorskie/raporty/okresowe.

Tym samym w ocenie Spółki Dominującej niestosowanie omawianej zasady ładu korporacyjnego nie narusza interesów akcjonariuszy ani nie ogranicza ich w dostępie do tych informacji.

- zasady określonej w części II punkt 2 Dobrych Praktyk Giełdowych, albowiem nie wszystkie informacje i dokumenty wymienione w części II punkt 1 Dobrych Praktyk Giełdowych, zamieszczone są na stronie internetowej Spółki Dominującej w języku angielskim. Decyzję o odstąpieniu od stosowania w pełni ww. zasady Spółka Dominująca podjęła po przeanalizowaniu obecnej struktury akcjonariatu, dotychczasowej praktyki w zakresie kontaktów z inwestorami zagranicznymi oraz kosztów związanych z pełnym zastosowaniem w/w zasady, stwierdzając, że jedynie część informacji o jakich mowa w części II pkt 1 Dobrych Praktyk Giełdowych będzie umieszczana, tak jak dotychczas, na stronie internetowej Spółki Dominującej w języku angielskim. W opinii Spółki Dominującej niepełne stosowanie tej praktyki nie wpływa negatywnie na dostęp aktualnych akcjonariuszy jak i potencjalnych inwestorów, do istotnych informacji dotyczących Spółki Dominującej.

- zasady określonej w części III punkcie 6 Dobrych Praktyk Giełdowych, bowiem w Radzie Nadzorczej Spółki Dominującej zasiada jeden członek spełniający kryteria niezależności od Spółki Dominującej i podmiotów pozostających w istotnym powiązaniu ze Spółką Dominującą w rozumieniu Załącznika II do Zalecenia Komisji Europejskiej z dnia 15 lutego 2005 r. dotyczącego roli dyrektorów niewykonawczych lub będących członkami rady nadzorczej spółek giełdowych i komisji rady (nadzorczej). Wynika to w pierwszej kolejności z faktu, iż statut Spółki Dominującej nie przewiduje wymogu udziału członków niezależnych w składzie Rady Nadzorczej. Nadto dominująca rolę w akcjonariacie Spółki Dominującej odgrywają akcjonariusze będący osobami fizycznymi, stąd czterema z pięciu członków Rady Nadzorczej są akcjonariusze posiadający znaczące pakiety akcji, bądź osoby przez nich rekomendowane, powołane następnie w skład Rady Nadzorczej w trybie przepisany postanowieniami statutu i obowiązującymi przepisami prawa. Niemniej w skład Rady Nadzorczej wchodzi jeden członek spełniający ww. kryteria niezależności od Spółki Dominującej i podmiotów pozostających w istotnym powiązaniu ze Spółką Dominującą - Pan Jacek Dąbrowski. Taki skład Rady Nadzorczej w ocenie Spółki Dominującej, pomimo tego, że nie stanowi pełnego stosowania ww. praktyki, daje rękojmię transparentności funkcjonowania Spółki Dominującej jak i należytej ochrony interesów akcjonariuszy.

2) Opis głównych cech stosowanych w przedsiębiorstwie emitenta systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Zarząd Decora SA jest odpowiedzialny za wdrożenie i funkcjonowanie systemu kontroli wewnętrznej w procesie sporządzania sprawozdań finansowych Decora SA oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Decora. Obowiązek sporządzenia sprawozdań finansowych jest realizowany w praktyce przez wykwalifikowanych pracowników pionu finansowego pod nadzorem Członka Zarządu - Dyrektora Finansowego Spółki Dominującej. Podstawą sporządzenia jednostkowych sprawozdań finansowych są księgi rachunkowe. Sporządzanie skonsolidowanych sprawozdań finansowych jest dokonywane na podstawie jednolitych pakietów konsolidacyjnych przygotowywanych w formie elektronicznej przez poszczególne spółki Grupy. Spółki Grupy Decora stosują jednolite zasady rachunkowości zatwierdzone przez zarządy Decora oraz spółek zależnych. W trakcie sporządzania sprawozdań finansowych stosowane są między innymi następujące czynności kontrolne:

- ocena istotnych, nietypowych transakcji pod kątem ich wpływu na sytuację finansową spółki oraz sposób prezentacji w sprawozdaniu finansowym,
- weryfikacja adekwatności przyjętych założeń do wyceny wartości szacunkowych,
- analiza porównawcza i merytoryczna danych finansowych,
- weryfikacja prawidłowości arytmetycznej i spójności danych,
- analiza kompletności ujawnień.

Sporządzone pod kierownictwem Głównego Księgowego roczne sprawozdania finansowe są przekazywane do akceptacji całemu Zarządowi. Roczne sprawozdania finansowe podlegają badaniu niezależnego biegłego rewidenta, który po zakończonym badaniu przedstawia swoje wnioski i spostrzeżenia Zarządowi i Radzie Nadzorczej.

3) Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji

Struktura akcjonariatu Jednostki Dominującej na dzień 31.12.2013 r. (powyżej 5% na WZA)

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Włodzimierz Lesiński	2.746.779 akcji zwykłych na okaziciela	137.338,95	24,30	24,30
Aviva OFE BZ WBK	1.130.328 akcji zwykłych na okaziciela	56.516,40	9,99	9,99

Udział w kapitale zakładowym Jednostki Dominującej oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji z 31.12.2013 r. - 11.303.320 akcji

Struktura akcjonariatu Jednostki Dominującej na dzień na 20.03.2014 r. (powyżej 5% na WZA)

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
--------------	--------------	-------------------------	----------------------------------	-------------------------------------

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Włodzimierz Lesiński	2.746.779 akcji zwykłych na okaziciela	137.338,95	24,30	24,30
Aviva OFE BZ WBK	1.130.328 akcji zwykłych na okaziciela	56.516,40	9,99	9,99

Udział w kapitale zakładowym Jednostki Dominującej oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji z 20.03.2014 r. - 11.303.320 akcji.

4) Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne.

Spółka Dominująca nie emitowała papierów wartościowych dających specjalne uprawnienia kontrolne.

5) Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie do wykonywania prawa głosu.

Nie istnieją ograniczenia odnośnie do wykonywania prawa głosu.

6) Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Decora S.A.

Nie istnieją ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Spółki Dominującej.

7) Opis zasad powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień.

W Spółce Dominującej organem zarządzającym jest Zarząd, który działa na podstawie Statutu i obowiązujących przepisów, w tym przepisów kodeksu spółek handlowych. Zarząd prowadzi sprawy Spółki Dominującej i reprezentuje ją. Członków Zarządu, w tym Prezesa Zarządu powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza na okres wspólnej kadencji wynoszącej trzy lata. Wszelkie sprawy związane z prowadzeniem spraw Spółki, nie zastrzeżone ustawą lub Statutem do kompetencji Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej należą do zakresu działania Zarządu. Do składania oświadczeń i podpisywania w imieniu Spółki Dominującej upoważniony jest każdy członek Zarządu samodzielnie. W szczególności Zarząd jest uprawniony do nabycia akcji własnych w imieniu Spółki Dominującej w celu umorzenia po uzyskaniu zgody Walnego Zgromadzenia. Uprawnienia Zarządu odnośnie prawa do podjęcia decyzji o wykupie akcji nie odbiegają od uregulowań zawartych w kodeksie spółek handlowych.

8) Opis zasad zmiany statutu Spółki Dominującej.

Zmiana Statutu Spółki Dominującej następuje zgodnie z przepisami bezwzględnie obowiązującymi, w szczególności przepisami art. 430 i nast. kodeksu spółek handlowych, tj. w trybie uchwały zgromadzenia Akcjonariuszy podejmowanej na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

9) Sposób działania Walnego Zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia.

Walne Zgromadzenie działa na podstawie Statutu i przepisów bezwzględnie obowiązujących i jest zwoływane przez Zarząd. Zwyczajne Walne Zgromadzenie odbywa się w ciągu sześciu miesięcy po upływie każdego roku obrotowego. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd z inicjatywy własnej, na pisemny wniosek Rady Nadzorczej, akcjonariusza lub akcjonariuszy reprezentujących przynajmniej 1/10 (jedną dziesiątą) kapitału zakładowego. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie powinno zostać zwołane w terminie 2 (dwóch) tygodni od momentu zgłoszenia wniosku przez uprawnione podmiot. Rada Nadzorcza ma prawo zwołania Walnego Zgromadzenia, jeżeli:

- a) Zarząd nie zwoła Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia w przepisany terminie,
- b) Zarząd nie zwoła Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia pomimo złożenia wniosków Rady Nadzorczej oraz akcjonariusza lub akcjonariuszy reprezentujących co najmniej 1/10 jedną dziesiątą kapitału zakładowego.

Walne Zgromadzenie odbywa się w siedzibie Spółki Dominującej lub w Poznaniu. Walne Zgromadzenie jest ważne, bez względu na reprezentowaną na nim liczbę akcji, z zastrzeżeniem bezwzględnie obowiązujących przepisów prawa i postanowień Statutu. Uchwały zapadają bezwzględną większością głosów, o ile postanowienia Statutu lub bezwzględnie obowiązujące przepisy prawa nie stanowią inaczej. Walne Zgromadzenie otwiera Przewodniczący Rady Nadzorczej lub inny członek Rady Nadzorczej,

a w przypadku ich nieobecności Prezes Zarządu lub inny członek Zarządu.

Z zastrzeżeniem bezwzględnie obowiązujących przepisów prawa do kompetencji Walnego Zgromadzenia należy w szczególności:

- a) rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania Zarządu z działalności Spółki Dominującej oraz sprawozdania finansowego Za ubiegły rok obrotowy oraz udzielenie absolutorium członkom organów Spółki Dominującej z wykonywania przez nich obowiązków,
- b) postanowienia dotyczące roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązaniu Spółki Dominującej lub sprawowaniu zarządu albo nadzoru,
- c) zbycie i wydzierżawienie przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nich ograniczonego prawa rzeczowego,
- d) zawarcie umowy, o której mowa w art. 7 Kodeksu spółek handlowych,
- e) powzięcie uchwały o podziale zysku albo o pokryciu straty lub o wyłączeniu zysku od podziału pomiędzy akcjonariuszy,
- f) emisja obligacji zamiennych na akcje Spółki Dominującej, obligacji z prawem pierwszeństwa do objęcia akcji Spółki Dominującej, obligacji przychodowych, warrantów subskrypcyjnych,
- g) uchwalanie Regulaminu Obrad Walnego Zgromadzenia.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Walne Zgromadzenie może uchwalić swój regulamin określający szczegółowo tryb organizacji i prowadzenie obrad. Uchwały dotyczące usunięcia określonych Spraw z porządku obrad Walnego Zgromadzenia wymagają dla swojej ważności większości 3/4 (trzech czwartych) głosów oddanych w obecności akcjonariuszy reprezentujących co najmniej 50% kapitału zakładowego, z zastrzeżeniem, że usunięcie spraw umieszczonych w porządku obrad Walnego Zgromadzenia na żądanie zgłoszone na podstawie art. 400 k.s.h. wymaga zgody akcjonariusza, który zgłosił takie żądanie.

10) Skład osobowy i zmiany, które w nim zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego oraz opis działania organów zarządzających i nadzorujących Spółkę Dominującą oraz ich komitetów.

Zarząd

Na dzień 31 grudnia 2013 roku Zarząd Decora SA składał się z następujących osób:

Waldemar Osuch – Prezes Zarządu,

Artur Hibner – Członek Zarządu.

Zasady dotyczące powoływania i odwoływania osób zarządzających, uprawnienia osób zarządzających, w tym uprawnienia do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji Spółki Dominującej, zawarte w Statucie w ciągu 2013 roku nie uległy zmianie.

Zgodnie z regulacjami zawartymi w statucie Zarząd prowadzi sprawy Spółki Dominującej i reprezentuje ją, czyli zakres jego uprawnień nie odbiega od zakresu określonego przepisami kodeksu spółek handlowych.

Rada Nadzorcza

Na dzień 31 grudnia 2013 roku Rada Nadzorcza Decora SA miała następujący skład:

- Włodzimierz Lesiński - Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Marzena Lesińska - Członek Rady Nadzorczej,
- Andrzej Tomaszewski - Członek Rady Nadzorczej,
- Hermann- Josef Christian - Członek Rady Nadzorczej,
- Jacek Dąbrowski - Członek Rady Nadzorczej.

Rada Nadzorcza działa na podstawie Statutu i obowiązujących przepisów, w tym przepisów kodeksu spółek handlowych. Rada Nadzorcza składa się z 5 członków powoływanych i odwoływanych przez Walne Zgromadzenie na pięcioletnią kadencję. Akcjonariuszowi posiadającemu pakiet akcji stanowiący co najmniej iloraz ogólnej liczby akcji oraz każdorazowo ustalonej zgodnie z postanowieniami ust. 8 statutu liczby członków Rady Nadzorczej, przypada prawo wskazania członka Rady Nadzorczej (Minimalna Liczba Akcji). Poszczególnemu akcjonariuszowi posiadającemu wielokrotność Minimalnej Liczby Akcji przypada prawo wskazania członków Rady Nadzorczej w liczbie odpowiadającej posiadanej wielokrotności Minimalnej Liczby Akcji. Wyłącza się możliwość tworzenia grup akcjonariuszy w celu uzyskania Minimalnej Liczby Akcji, co nie narusza praw akcjonariuszy mniejszościowych. Żądania przeprowadzenia wyboru członków Rady Nadzorczej grupami na podstawie

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

art. 385 §3 - §9 k.s.h. Wskazanie członka Rady Nadzorczej w trybie ust. 2-3 dokonywane jest poprzez złożenie Spółce Dominującej oświadczenia w formie pisemnej z podpisem notarialnie poświadczonym i jest skuteczne z dniem doręczenia takiego oświadczenia Spółce Dominującej, chyba, że z samego oświadczenia wynika termin późniejszy. Oświadczenie powinno wskazywać ponadto co najmniej osobę je składającą dane osoby wskazanej wraz z zaświadczeniem podmiotu prowadzącego rachunek papierów wartościowych o liczbie akcji oraz blokadzie ich sprzedaży na dzień wskazania. Członek Rady Nadzorczej wskazany w trybie ust. 2-3 może zostać odwołany przez Walne Zgromadzenie. Członkowie Rady Nadzorczej wykonują swoje obowiązki i uczestniczą w posiedzeniach Rady Nadzorczej osobiście, z zastrzeżeniem postanowień §14 ust. 9 niniejszego Statutu. Na pierwszym posiedzeniu Rada Nadzorcza wybiera ze swojego grona Przewodniczącego i Wiceprzewodniczącego Rady.

Do zadań Rady Nadzorczej należy stały nadzór nad działalnością Spółki Dominującej we wszystkich dziedzinach jej działalności zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa. Do kompetencji Rady Nadzorczej, z uwzględnieniem bezwzględnie obowiązujących przepisów Kodeksu spółek handlowych, należy między innymi:

- ustalanie liczby członków Zarządu Spółki Dominującej w granicach dopuszczalnych przez jej Statut oraz ich powoływanie i odwoływanie,
- ustalanie zasad i warunków wynagradzania członków Zarządu Spółki Dominującej oraz postanowień umów łączących członków Zarządu ze Spółką Dominującą,
- zatwierdzanie Regulaminu Zarządu Spółki Dominującej,
- zatwierdzanie przedstawionego przez Zarząd rocznego planu finansowego oraz rocznego planu działalności,
- badanie z końcem każdego roku obrotowego sprawozdania finansowego Spółki Dominującej, w tym sprawozdania z sytuacji finansowej oraz sprawozdania z całkowitych dochodów, zarówno co do zgodności z księgami i dokumentami, jak i ze stanem faktycznym,
- badanie sprawozdania Zarządu Spółki Dominującej oraz wniosków Zarządu co do podziału zysku albo pokrycia straty,
- składanie Walnemu Zgromadzeniu dorocznego pisemnego sprawozdania z wyników z czynności, o których mowa w punktach 5-6,
- wyrażanie zgody na dokonanie przez Spółkę Dominującą czynności prawnych o wartości przekraczającej 10% kapitałów własnych Spółki Dominującej za poprzedni rok obrotowy z akcjonariuszem dysponującym akcjami o łącznej wartości nominalnej przewyższającej 5% kapitału zakładowego Spółki Dominującej,
- wyrażanie zgody na rozporządzenie prawem lub zaciągnięcie zobowiązania, w tym nabycie, zbycie i obciążenie należącej do Spółki nieruchomości lub udziału w nieruchomości albo użytkowania wieczystego o wartości przekraczającej kwotę odpowiadającą 20% kapitałów własnych Spółki Dominującej za poprzedni rok obrotowy, o ile nie jest to ujęte w zatwierdzonych przez Radę Nadzorczą planach rocznych,

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

- uchwalanie regulaminu Rady Nadzorczej,
- wybór biegłego rewidenta przeprowadzającego badanie sprawozdania finansowego,
- inne sprawy wnioskowane przez Zarząd.

Do zadań Rady Nadzorczej należy zatwierdzanie przedstawionych przez Zarząd ogólnych polityki Spółki Dominującej, w tym strategii Spółki Dominującej.

Posiedzenia Rady Nadzorczej odbywają się w miarę potrzeb nie rzadziej jednak niż trzy razy w roku obrotowym. Dla ważności uchwał Rady Nadzorczej wymagane jest, aby wszyscy Członkowie Rady Nadzorczej zostali zaproszeni na posiedzenie zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa oraz postanowieniami Statutu. Rada Nadzorcza jest zdolna do podejmowania uchwał, jeżeli na posiedzeniu obecnych jest co najmniej połowa jej członków, z uwzględnieniem Uchwały Rady Nadzorczej zapadają bezwzględną większością głosów. W przypadku równości głosów rozstrzyga głos Przewodniczącego Rady Nadzorczej.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2013
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

17. Oświadczenia Zarządu

Oświadczamy, że według naszej najlepszej wiedzy, roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe według stanu na 31.12.2013 r. i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej Emitenta oraz jej wynik finansowy.

Ponadto oświadczamy, że roczne sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej Emitenta zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

Oświadczamy, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres od 1. stycznia 2013 r. do 31 grudnia 2013 r. został wybrany zgodnie z przepisami prawa i jest nim: Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k.

Podmiot ten oraz biegli rewidenci dokonujący badania powyższych sprawozdań spełniają warunki do wydania bezstronnej i niezależnej opinii z badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, zgodnie z obowiązującymi przepisami i normami zawodowymi.

Środa Wielkopolska, 20 marca 2014 r.

Waldemar Osuch

Prezes Zarządu

Artur Hibner

Członek Zarządu