

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI
GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” SPÓŁKA AKCYJNA
za okres 1 lipca 2012 roku – 30 czerwca 2013 roku

SPIS TREŚCI

1.	Podstawowe informacje o Spółce	3
1.1	Kapitał i akcjonariat.....	4
1.2	Organizacja Grupy Kapitałowej.....	6
2.	Perspektywy rozwoju.....	9
3.	Działalność Spółki w roku obrotowym 2012/2013	11
3.1	Wyniki	11
3.2	Polityka handlowa i sprzedaż.....	16
3.3	Zaopatrzenie w surowce strategiczne	24
3.4	Produkcja	28
3.5	Komentarz segmentowy	28
3.6	Polityka finansowa i zarządzanie ryzykiem finansowym	34
3.7	Majątek trwały Spółki.....	41
3.8	Działalność inwestycyjna	42
3.9	Badania i rozwój	46
3.10	Projekty strategiczne	47
3.11	Ochrona środowiska.....	47
3.12	Pracownicy	52
3.13	Sytuacja Spółki na rynku kapitałowym	55
3.14	Pozycja Spółki w rankingach	57
3.15	Działalność sponsoringowa.....	58
4.	Otoczenie zewnętrzne, czynniki i zdarzenia mające wpływ na działalność, wyniki i rozwój Spółki	61
5.	Przewidywana sytuacja finansowa	78
6.	Szanse, zagrożenia, ryzyka	79
7.	Osoby zarządzające i nadzorujące	84
8.	Inne informacje.....	89
8.1	Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników	89
8.2	Znaczące umowy	89
8.3	Stopień realizacji zleconych przez Walne Zgromadzenie zadań.....	90
8.4	Kontrole zewnętrzne	92
8.5	Postępowania sądowe.....	92
8.6	Transakcje z podmiotami powiązanymi.....	92
8.7	Podstawowe parametry finansowe w jednostkach powiązanych Grupy Azoty Zakłady Azotowych „Puławy” S.A.....	93
8.8	Informacja dotycząca podmiotu badającego Sprawozdanie finansowe Spółki	93
9.	Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego w spółce Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	94

1. Podstawowe informacje o Spółce

Forma prawna

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy S.A. (dalej „Spółka”) są spółką akcyjną posiadającą osobowość prawną zgodnie z prawem polskim.

Czas trwania Spółki

Czas trwania Spółki jest nieograniczony.

Wpis do Krajowego Rejestru Sądowego

Spółka wpisana jest do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy Lublin – Wschód w Lublinie, z siedzibą w Świdniku VI Wydział Gospodarczy – Krajowy Rejestr Sądowy, numer KRS: 0000011737 - od dnia 4 kwietnia 2013 roku pod nazwą Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna (poprzednio działała pod nazwą: Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna).

Podstawowy przedmiot działania Spółki

Podstawowym przedmiotem działania Spółki jest :

- Produkcja podstawowych chemikaliów, nawozów i związków azotowych, tworzyw sztucznych i kauczuku syntetycznego w formach podstawowych;
- Produkcja pozostałych wyrobów chemicznych;
- Produkcja włókien chemicznych;
- Produkcja wyrobów z gumy i tworzyw sztucznych;
- Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych;
- Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją;
- Handel hurtowy i detaliczny, z wyłączeniem handlu pojazdami samochodowymi.

Oferta handlowa

Produkty nawozowe:

- RSM® i RSM®S (roztwór saletrzano-mocznikowy);
- PULAN® (saletra amonowa);
- PULREA® (mocznik);
- PULSAR® (siarczan amonu).

Produkty nienawozowe:

- Melamina TM;
- CAPROLACTAM TM (kaprolaktam ciekły i stały);
- Nadtlenek wodoru;
- AdBlue®;
- PULNOX® (roztwory mocznika);
- Likam® (woda amoniakalna);
- Ciekły dwutlenek węgla;
- COOLANT TM (suchy lód);
- Amoniak ciekły;
- Kwas azotowy;
- Wodór sprężony;
- Energia elektryczna;
- Energia cieplna.

1.1 Kapitał i akcjonariat

Kapitał zakładowy spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wynosi 191 150 000 zł. Składa się na niego 19 115 000 akcji o wartości nominalnej 10,0 zł każda. Akcje wszystkich serii, tj. A oraz B są akcjami zwykłymi na okaziciela i uprawniają do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu. Statut Spółki nie przewiduje ograniczeń w zakresie wykonywania prawa głosu przypadającego na akcje.

Struktura akcjonariatu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna na początek okresu sprawozdawczego - 1 lipca 2012 roku:

Akcjonariusz*	Liczba akcji	Udział % w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z akcji	Udział % w ogólnej liczbie głosów
Skarb Państwa	9 686 248	50,67%	9 686 248	50,67%
Kompania Węglowa S.A	1 892 385	9,90%	1 892 385	9,90%
Zbigniew Jakubas z podmiotami powiązanymi	986 900	5,16%	986 900	5,16%
ING Nationale Nederlanden Polska OFE	959 431	5,02%	959 431	5,02%
Pozostali	5 590 036	29,25%	5 590 036	29,25%

* Struktura akcjonariatu wykazana na podstawie zawiadomień otrzymanych przez Jednostkę Dominującą od akcjonariuszy.

Struktura akcjonariatu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna na dzień 22 maja 2013 rok oraz na koniec okresu sprawozdawczego - 30 czerwca 2013 roku

Akcjonariusz*	Liczba akcji	Udział % w kapitale zakładowym	Liczba głosów wynikająca z akcji	Udział % w ogólnej liczbie głosów
Grupa Azoty S.A.*	18 345 735	95,98 %	18 345 735	95,98 %
Pozostali (w tym Skarb Państwa posiadający 1 akcję)	769 265	4,02 %	769 265	4,02 %

* Struktura akcjonariatu wykazana na podstawie zawiadomień otrzymanych przez Spółkę od akcjonariuszy

W okresie od 1 lipca 2012 roku do 30 czerwca 2013 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna nie nabywała akcji własnych.

Na dzień 30 czerwca 2013 roku żaden z podmiotów zależnych i stowarzyszonych Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nie był w posiadaniu akcji spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna.

W okresie od 30 czerwca 2013 roku do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w strukturze akcjonariatu spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna.

Zdarzenia mające wpływ na kapitał i akcjonariat Spółki

W okresie sprawozdawczym zakończyło się Wezwanie ogłoszone przez spółkę Synthos S.A. na sprzedaż akcji Spółki. W drodze wezwania ogłoszonego 18 czerwca 2012 roku Wzywający zamierzał nabyć 19 115 000 akcji, uprawniających do 19 115 000 głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, co stanowi 100 % całkowitej liczby akcji oraz Spółka powzięła informację, że liczba zapisów złożonych w odpowiedzi na wezwanie Synthos S.A., nie odpowiada minimalnemu progowi wskazanemu w Wezwaniu. W związku z powyższym Wezwanie nie doszło do skutku.

W dniu 13 lipca 2012 roku Grupa Azoty S.A. (poprzednio działająca pod firmą Zakłady Azotowe w Tarnowie S.A.) ogłosiła Wezwanie do sprzedaży 6 116 800 akcji Spółki stanowiących 32 % ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. po 110,00 zł za jedną akcję. W wezwaniu zostały złożone zapisy na sprzedaż łącznie 1 968 083 akcji reprezentujących 10,29 % kapitału zakładowego Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. Wszystkie akcje, na które złożono zapisy zostały nabyte przez Grupę Azoty S.A. Rozliczenie transakcji nastąpiło w dniu 24 sierpnia 2012 roku.

W dniu 11 września 2012 roku Zarząd Grupy Azoty S.A. podejmując uchwałę o podwyższeniu kapitału zaoferował akcjonariuszom Spółki wniesienie akcji Spółki jako wkładu niepieniężnego do spółki Grupa Azoty S.A. z parytetem 2,5 wyemitowanych akcji za jedną akcję Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W dniu 16 stycznia 2013 roku Zarząd Grupy Azoty S.A. dokonał przydziału 35 080 040 akcji oferowanych, nabywając 14 032 026 akcji Spółki.

W dniu 18 stycznia 2013 roku Komisja Europejska (KE) wydała decyzję o niezgłoszeniu sprzeciwu wobec zgłoszonej koncentracji w postaci przejęcia przez Grupę Azoty S.A. kontroli nad spółką Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. i stwierdzeniu jej zgodności ze wspólnym rynkiem, co oznaczało bezwarunkową zgodę na dokonanie koncentracji.

W wyniku decyzji Komisji Europejskiej, Grupa Azoty S.A. uzyskała uprawnienie do wykonywania prawa głosu z 14 032 026 akcji Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. reprezentujących 73,4 % kapitału zakładowego i upoważniających do wykonywania 73,4 % głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki nabytych w wyniku rozliczenia oferty publicznej.

W efekcie łączny udział Grupy Azoty S.A. w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wyniósł 83,7 %

Skarb Państwa przystąpił do transakcji wymiany zatrzymując jedynie 1 akcję Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W dniu 15 kwietnia 2013 roku Grupa Azoty S.A. w ramach wezwania z dnia 19 lutego 2013 roku Spółki nabyła 2 329 357 akcji spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Po rozliczeniu tej transakcji Grupa Azoty S.A. posiadała 18 329 466 akcji, reprezentujących łącznie 95,89 % kapitału zakładowego spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna i uprawniających do wykonywania 18 329 466 głosów (95,89 % ogólnej liczby głosów) na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

Spółka Grupa Azoty S.A. poinformowała także, iż podmioty od niej zależne na dzień 15 kwietnia 2013 roku nie posiadają akcji spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A..

W dniu 22 maja 2013 roku spółka Grupa Azoty S.A. nabyła 16 269 akcji spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w ramach przymusowego odkupu akcji na podstawie art. 83 Ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych.

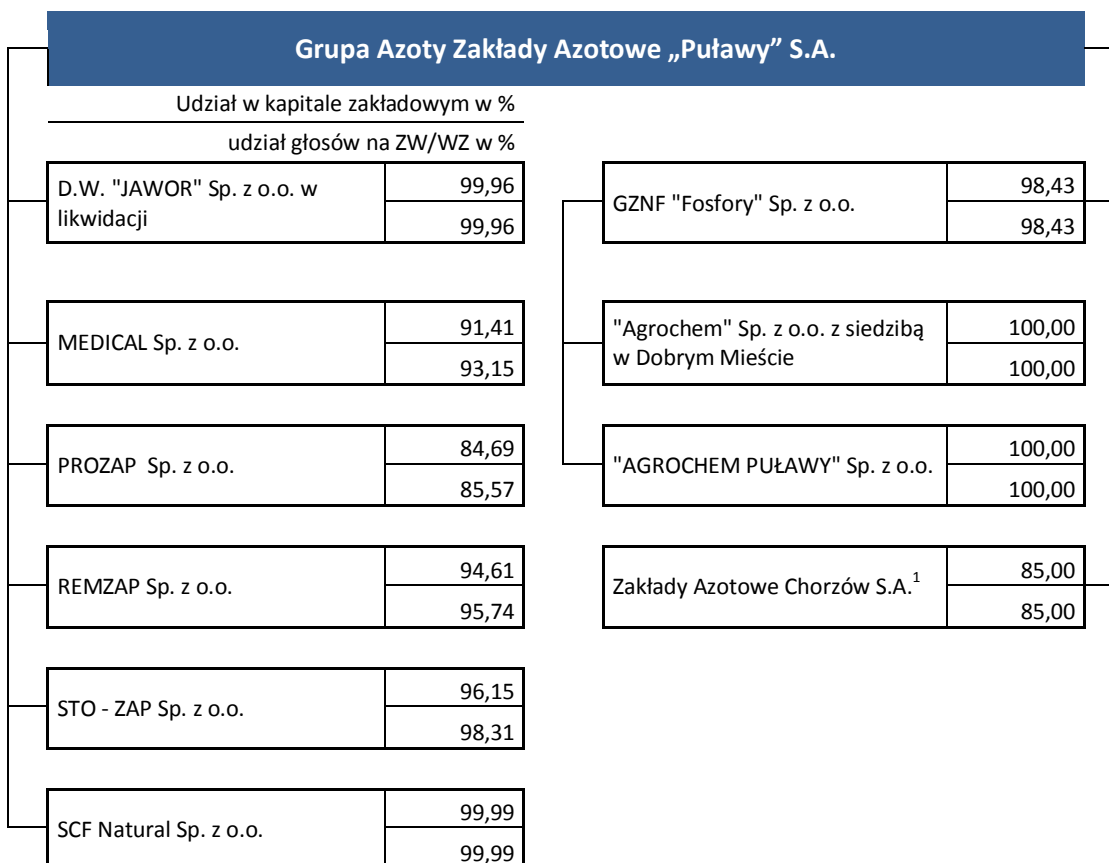
Po rozliczeniu tej transakcji Grupa Azoty S.A. aktualnie posiada 18 345 735 akcji, reprezentujących łącznie 95,98 % kapitału zakładowego spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna i uprawniających do wykonywania 18 345 735 głosów (95,98 % ogólnej liczby głosów) na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

1.2 Organizacja Grupy Kapitałowej

Grupa Kapitałowa Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna obejmuje 11 podmiotów prawa handlowego, tj. Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jako Jednostkę Dominującą oraz 8 podmiotów zależnych, w których ta Spółka posiada więcej niż 50 % kapitału zakładowego oraz dwie spółki zależne GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.

Począwszy od 19 stycznia 2013 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wraz z podmiotami powiązanymi wchodzi w skład Grupy Kapitałowej Grupa Azoty.

Schemat Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na dzień 30 czerwca 2013 roku



¹ W dniu 12 lipca 2013 roku zarejestrowane zostały w KRS zmiany w Statucie Spółki Azoty - Adipol S.A.. Między innymi nastąpiła zmiana nazwy spółki na: Zakłady Azotowe Chorzów Spółka Akcyjna.

Ponadto Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest powiązana kapitałowo z następującymi spółkami:

- Elektrownia Puławy Sp. z o.o. udział w kapitale zakładowym 50,0 %;
- Bałtycka Baza Masowa Sp. z o.o. udział w kapitale zakładowym 50,0 %;
- CTL KOLZAP Sp. z o.o. udział w kapitale zakładowym 49,0 %;
- NAVITRANS Sp. z o.o. udział w kapitale zakładowym 26,45 %;
- TECHNOCHIMSERWIS Zamknięta Spółka Akcyjna z siedzibą w Moskwie, udział w kapitale zakładowym 25,00%.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - poprzez spółki zależne: Przedsiębiorstwo Projektowania Modernizacji i Rozwoju Z.A. „Puławy” S.A. PROZAP Sp. z o.o., Przedsiębiorstwo Wykonawstwa Remontów i Inwestycji REMZAP Sp. z o.o. oraz Przedsiębiorstwo Żywienia Zbiorowego i Usług STOZAP Sp. z o.o. - posiada dodatkowo (pośrednio) 1,49 % głosów na Zgromadzeniu Wspólników i 1,47 % udziałów w kapitale zakładowym spółki MEDICAL Sp. z o.o. (po umorzeniu udziałów).

Natomiast poprzez spółkę stowarzyszoną Bałtycka Baza Masowa Sp. z o.o. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. posiada dodatkowo (pośrednio) 13,22 % głosów na Zgromadzeniu Wspólników Spółki NAVITRANS Sp. z o.o.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. sporządza skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”), zatwierdzonymi przez Unię Europejską.

Zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej

W dniu 27 sierpnia 2012 roku Aktem Notarialnym Repertorium A nr 12296/2012 GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. założyły spółkę „AGROCHEM” Sp. z o.o. z siedzibą w Puławach, której w dniu 2 października 2012 roku zmieniono nazwę na „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.

W dniu 14 listopada 2012 roku została zawarta umowa sprzedaży 50 udziałów stanowiących 100% kapitału zakładowego w „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. będących własnością GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. na rzecz „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie.

W dniu 5 grudnia 2012 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników podwyższyło kapitał zakładowy „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. do wysokości 22 978 500,00 zł (tj. o kwotę 22 973 500,00 zł) przez ustanowienie nowych 229 735 udziałów o wartości nominalnej po 100,00 zł każdy. Pokrycie nowych udziałów dokonane zostało wkładem niepieniężnym (aportem) wniesionym przez spółkę „AGROCHEM” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie zorganizowanej części przedsiębiorstwa (oznaczonej jako Wydział Handlu). Podwyższenie kapitału zostało zarejestrowane w dniu 14 grudnia 2013 roku.

W dniu 20 grudnia 2012 roku nastąpiło połączenie GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. ze spółką „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie w trybie art. 492 § 1 pkt. 1 KSH w związku z art. 514 § 1, art. 515 par. 1 oraz 516 § 6 KSH. Połączenie nastąpiło poprzez wniesienie całego majątku spółki „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie (podmiot przejmowany) do spółki GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. (podmiot przejmujący - bez podwyższania kapitału zakładowego, bez zmiany umowy spółki GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. i bez podjęcia uchwały, o której mowa w art. 506 KSH).

W dniu 30 czerwca 2013 miało miejsce wniesienie przez GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. zorganizowanej części przedsiębiorstwa GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. w postaci Działu Zarządzania Nieruchomościami Pozamiejscowymi do spółki „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. tytułem aportu

w zamian za objęcie 95 550 nowo ustanowionych udziałów o wartości 9 550 000 zł w kapitale zakładowym „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o.

SCF Natural Sp. z o.o.

W dniu 24 stycznia 2013 roku Spółka we współpracy z Instytut Nawozów Sztucznych z siedzibą w Puławach zawiązała spółkę SCF Natural Sp. z o.o. z siedzibą w Puławach.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. objęła 150 000 udziałów o łącznej wartości 15 000 000,00 zł, które zostały pokryte w następujący sposób:

- 33 236 udziałów o łącznej wartości 3 323 600,00 zł wkładem gotówkowym;
- 116 764 udziałów o łącznej wartości 11 676 400,00 zł wkładem niepieniężnym, w postaci prawa własności zorganizowanej części przedsiębiorstwa – zakładu produkcji granulatów chmielowych zlokalizowanego w Suchodołach.

Instytut Nawozów Sztucznych z siedzibą w Puławach objął 10 udziałów o łącznej wartości 1 000 zł, które zostały pokryte wkładem gotówkowym.

Docelowo Instytut Nawozów Sztucznych z siedzibą w Puławach i Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. obejmą po 50 % udziałów w kapitale zakładowym.

D.W. „JAWOR” Sp. z o.o.

W dniu 18 lutego 2013 roku Sąd Okręgowy w Katowicach Wydział Gospodarczy orzekł o rozwiązaniu spółki Dom Wczasowy "JAWOR" Sp. z o.o. Wyrok jest prawomocny. Powołany został Likwidator spółki, który rozpoczął i prowadzi jej likwidację.

Elektrownia Puławy Sp. z o.o.

W dniu 26 czerwca 2013 roku został podpisany pomiędzy Grupą Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. i PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. (PGE GiEK) aneks do zawartej w dniu 31 maja 2011 roku Umowy o wspólnym przedsięwzięciu gospodarczym (dalej "Umowa").

Wprowadzenie zmian do Umowy wynikało z potrzeby dostosowania form współpracy stron Umowy do aktualnego kształtu przedsięwzięcia - budowy elektrowni oraz jego otoczenia gospodarczo-prawnego. Strony Umowy ustaliły nowy warunek determinujący kontynuację wspólnego przedsięwzięcia, tj.: ustalenie modelu sprzedaży energii elektrycznej. Spełnienie wszystkich warunków decydujących o realizacji przedsięwzięcia ma nastąpić w terminie do 31 grudnia 2013 roku, a po tym terminie - o ile strony nie postanowią inaczej - Umowa wygaśnie.

Strony Umowy przewidziały podniesienie kapitału zakładowego w spółce Elektrownia Puławy Sp. z o.o. W ramach podwyższenia kapitału wspólnicy przeniosą na Elektrownię Puławy Sp. z o.o. własność autorskich praw majątkowych, w tym praw zależnych do opracowań niezbędnych dla kontynuacji procesu inwestycyjnego budowy elektrowni oraz własności nośników, na których zostały utrwalone. Każdy ze Wspólników spółki obejmie taką samą liczbę równych, niepodzielnych udziałów w podwyższonym kapitale zakładowym spółki celowej.

Planowane zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej

Dnia 25 marca 2013 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. złożyła spółce Ciech S.A. z siedzibą w Warszawie warunkową ofertę nabycia akcji spółki Zakłady Chemiczne Organika – Sarzyna S.A. z siedzibą w Nowej Sarzynie stanowiących 98,85 % kapitału zakładowego Organika – Sarzyna i uprawniających do 98,85 % ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu tej Spółki.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zgodnie z przyjętą strategią, zakładającą uzupełnianie portfolio produktów i usług dla rolnictwa, zainteresowana jest nabyciem Organiki-Sarzyny S.A. m.in. jako producenta środków ochrony roślin.

W dniu 28 czerwca 2013 roku do spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wpłynęło pismo informujące, iż Ciech S.A. jest zainteresowany kontynuacją rozmów w sprawie sprzedaży wyżej wymienionego pakietu akcji w celu doprecyzowania warunków cenowych i pozacenowych pozwalających na udzielenie spółce spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wyłączności negocjacyjnej.

2. Perspektywy rozwoju

Zgodnie z obowiązującymi światowymi trendami Grupa Kapitałowa Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. coraz większy nacisk kładzie na wzmocnienie swojej orientacji rynkowej poprzez między innymi wzrost potencjału rynkowego i produkcyjnego i dąży z przekształceniami do osiągnięcia pozycji Wiodącego Producenta nawozów azotowych i chemii w Europie Środkowej poprzez silną grupę chemiczno-nawozową, kontrolującą szeroki łańcuch wartości o atrakcyjnej ofercie rynkowej, będącą „bliżej” swojego klienta końcowego.

Spółka Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. poprzez inwestycje kapitałowe aktywnie buduje unikalną na polskim rynku producentów nawozów i innych środków do produkcji rolnej Grupę Kapitałową ze zintegrowaną działalnością produkcyjną i dystrybucyjną.

Po nabyciu pakietu kontrolnego akcji spółek GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. i Zakładów Azotowych Chorzów S.A. - w dniu 24 stycznia 2013 roku przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz Instytut Nawozów Sztucznych z siedzibą w Puławach - została zawiązana spółka SCF Natural Sp. z o.o., która umożliwi rozszerzenie oferty Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. o wysokoprzetworzone, otrzymywane zgodnie z zasadami „zielonej chemii” z naturalnych surowców produkty handlowe skierowane między innymi do przemysłu piwowarskiego, kosmetycznego i spożywczego.

Realizując strategię inwestycji kapitałowych spółka Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. złożyła w dniu 25 marca 2013 roku spółce Ciech S.A. z siedzibą w Warszawie warunkową ofertę nabycia akcji spółki Zakłady Chemiczne Organika – Sarzyna S.A. z siedzibą w Nowej Sarzynie (producent środków ochrony roślin). Celem tej inwestycji jest rozszerzenie portfolio Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. o nowe produkty i usługi dla rolnictwa.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zgodnie z realizowaną strategią zamierza rozwijać się również poprzez zwiększanie własnego potencjału produkcyjnego. Na fundamencie tych założeń realizowano inwestycję pod nazwą „Budowa Instalacji Odsiarczania Spalin” w zakładowej elektrociepłowni w Puławach. W bieżącym okresie sprawozdawczym trwał rozruch technologiczny ostatniego wężła technologicznego tej instalacji.

Rozszerzeniu oferty produktowej służy także realizacja kolejnych projektów, takich jak: Budowa Nowego Kompleksu Nawozowego - Produkcji Nawozów Stałych i Płynnych na bazie mocznika i siarczanu amonu, Budowa Stokażu Amoniaaku oraz planowana Wytwórnia Nawozów Granulowanych na bazie saletry amonowej.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., dbając o podnoszenie wartości swoich aktywów rozwija kapitał intelektualny organizacji wykorzystując współpracujące instytuty i ośrodki badawcze w budowaniu nowych kompetencji.

Powołane w listopadzie 2011 roku w tym celu „Centrum Kompetencji – PUŁAWY”, ma na celu tworzenie pomiędzy uczestnikami projektu aktywnej platformy współpracy dla realizacji przedsięwzięć

służących kształtowaniu i promowaniu nowoczesnego modelu przedsiębiorcy rolnego, podnoszeniu kompetencji w zakresie efektywności gospodarowania rolników, popularyzacji badań dotyczących nawożenia oraz budowaniu nowych relacji pomiędzy biznesem a nauką.

Realizowana Strategia Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zorientowana na budowanie wartości dla akcjonariuszy i zbliżenia do klientów finalnych czyni Spółkę atrakcyjną dla inwestorów, pracowników, klientów i innych interesariuszy.

Proces konsolidacji z Grupą Azoty S.A.

W dniu 14 listopada 2012 roku pomiędzy Spółką a Grupą Azoty S.A. została zawarta umowa o konsolidacji, w której strony określiły zasady współpracy pomiędzy obiema spółkami w ramach konsolidacji, jaka nastąpi po rejestracji podwyższenia kapitału zakładowego Grupy Azoty S.A. poprzez emisję akcji serii D.

Konsolidacja ma nastąpić w dwóch etapach. W pierwszym etapie, który rozpoczął się po rejestracji podwyższeniu kapitału, strony podjęły działania w zakresie:

- maksymalizacji synergii kosztowych, w szczególności w obszarze zakupu surowców i mediów wspólnych;
- osiągnięcia efektów synergicznych wynikających z rozszerzenia zdolności produkcyjnych w zakresie nawozów mineralnych;
- budowy kompletnego elastycznego portfela produktowego w obszarze nawozów;
- osiągnięcia wzrostu efektu skali oraz usprawnienia działania Grupy Kapitałowej w zakresie zdolności produkcyjnych Grupy Kapitałowej w obszarze amoniaku i kwasu azotowego;
- optymalizacji logistyki pomiędzy spółkami wchodzącymi w skład Grupy Kapitałowej;
- zapewnienia Grupie Kapitałowej trwałej poprawy pozycji konkurencyjnej i warunków stabilnego rozwoju na globalnym rynku nawozowo-chemicznym przy stałym budowaniu wartości Grupy Kapitałowej dla jej klientów, wzroście wartości dla akcjonariuszy oraz poszanowaniu zasad zrównoważonego rozwoju i społecznej odpowiedzialności biznesu;
- zapewnienia wzrostu wartości marki skonsolidowanej Grupy Kapitałowej.

Celem drugiego etapu konsolidacji będzie optymalizacja struktury, modelu zarządzania i organizacji Grupy Kapitałowej w sposób pozwalający na stworzenie efektywnej organizacji przy jak największym wykorzystaniu synergii.

Model funkcjonowania Grupy Kapitałowej będzie uwzględniać segmentację obszarów biznesowych Grupy Kapitałowej w centrach zarządzania w sposób odzwierciedlający doświadczenie, wiedzę, rozwój technologiczny i pozycję rynkową obu spółek w odniesieniu do poszczególnych obszarów oraz optymalizację struktury własnościowej wewnątrz Grupy Kapitałowej.

Strony uzgodniły, że konsolidacja odbywać się będzie w poszanowaniu zasad i obowiązków określonych w umowach społecznych oraz zakładowych układach zbiorowych oraz podkreśliły potrzebę stałej współpracy w celu i na rzecz prowadzenia dialogu społecznego.

Strony ustaliły ponadto wzajemne obowiązki i zasady postępowania w zakresie obowiązków informacyjnych, własności intelektualnej oraz ochrony danych osobowych.

Dnia 21 lutego 2013 roku, zgodnie z zapisami umowy konsolidacyjnej, został uruchomiony wspólny projekt Zakładów Azotowych w Tarnowie-Mościcach i Zakładów Azotowych „Puławy” S.A..

W konsekwencji zawartej umowy obradujące w dniach 15 marca 2013 roku i 11 kwietnia 2013 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. podjęło uchwałę

o zmianie nazwy Spółki na Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz o zmianie roku obrotowego Spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na rok zgodny z rokiem kalendarzowym to jest trwający od 1 stycznia do 31 grudnia (z dotychczas trwającego od 1 lipca do 30 czerwca).

Wprowadzone przez Walne Zgromadzenie zmiany statutu Spółki zostały zarejestrowane w Rejestrze Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego (KRS).

3. Działalność Spółki w roku obrotowym 2012/2013

3.1 Wyniki

Podstawowe wielkości ze Sprawozdania z całkowitych dochodów

Wyszczególnienie	1 lipca 2012 roku	1 lipca 2011 roku	Dynamika
	-30 czerwca 2013 roku	-30 czerwca 2012 roku	
1	2	3	4=(2/3)
Przychody z działalności operacyjnej	3 701 157	3 677 488	100,6 %
Koszty działalności operacyjnej	(3 278 594)	(3 028 728)	108,2 %
Wynik na działalności operacyjnej	422 563	648 760	65,1 %
EBITDA	531 375	744 782	71,3 %
Zysk/(strata) brutto	454 122	683 150	66,5 %
Zysk/(strata) netto	392 043	595 561	65,8%

Struktura kosztów w układzie rodzajowym

Wyszczególnienie	1 lipca 2012 roku	1 lipca 2011 roku
	- 30 czerwca 2013 roku	- 30 czerwca 2012 roku
1	2	3
Amortyzacja majątku trwałego	3,6 %	3,5 %
Zużycie materiałów i energii	71,9 %	72,6 %
Usługi obce	11,6 %	11,3 %
Wynagrodzenia	7,5 %	7,9 %
Świadczenia na rzecz pracowników	2,0 %	2,0 %
Podatki i opłaty	2,2 %	2,6 %
Inne koszty	1,2 %	0,1 %
Ogółem koszty układu rodzajowego	100,0 %	100,0 %

W okresie od 1 lipca 2012 roku do 30 czerwca 2013 roku na poziom kosztów rodzajowych decydujący wpływ wywierały koszty zużycia materiałów i energii oraz koszty usług obcych, których łączny udział w strukturze wyniósł 83,5 %, a w tym:

- w kosztach zużycia materiałów i energii - 89,7 % stanowiły surowce strategiczne: gaz ziemny, energia elektryczna, węgiel i benzen;
- w kosztach usług obcych - 51,5 % stanowiły koszty transportu i 27,8 % stanowiły koszty usług remontowych.

Koszty w układzie kalkulacyjnym działalności kontynuowanej

Wyszczególnienie	1 lipca 2012 roku - 30 czerwca 2013 roku		1 lipca 2011 roku - 30 czerwca 2012 roku		Dynamika w %
	Struktura	Kwota	Struktura	Kwota	
	%	w tys. zł	%	w tys. zł	
1	2	3	4	5	6 = 3/5
Techniczny koszt wytworzenia sprzedanych produktów	78,8 %	2 582 033	80,3 %	2 432 786	106,1 %
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	8,9 %	293 170	8,3 %	252 402	116,2 %
Koszty ogólnego zarządu	4,9 %	159 034	4,0 %	120 245	132,3 %
Koszty sprzedaży	7,2 %	236 430	7,0 %	211 056	112,0 %
Pozostałe koszty operacyjne	0,2 %	7 927	0,4 %	12 238	64,8 %
RAZEM koszty działalności operacyjnej	100,0 %	3 278 594	100,0 %	3 028 727	108,2 %

Główne pozycje aktywów

Wyszczególnienie	30 czerwca 2013 roku		30 czerwca 2012 roku		Dynamika
	Wartość w tys. zł	Struktura	Wartość w tys. zł	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Aktywa trwałe, w tym:	1 903 633	59,3 %	1 624 329	53,7 %	117,2 %
Rzeczowe aktywa trwałe	1 569 786	48,9 %	1 385 443	45,8 %	113,3 %
Aktywa obrotowe, w tym:	1 308 618	40,7 %	1 403 270	46,3 %	93,3 %
Zapasy	303 378	9,4 %	304 866	10,1 %	99,5 %
Należności handlowe i pozostałe	549 164	17,1 %	656 024	21,7 %	83,7 %
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	436 532	13,6 %	442 380	14,6 %	98,7 %
Razem aktywa	3 212 251	100,0 %	3 027 599	100,0 %	106,1 %

Na 30 czerwca 2013 roku aktywa Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. osiągnęły wartość 3 212,3 mln zł i były wyższe o 184,7 mln zł (o 6,1%) od stanu notowanego na 30 czerwca 2012 roku, w tym:

- aktywa trwałe stanowiły 59,3 % aktywów i w relacji do stanu na koniec ubiegłego roku obrotowego wzrosły o 279,3 mln zł (o 17,2 %), co w większości było efektem prowadzonej działalności inwestycyjnej;
- aktywa obrotowe stanowiły 40,7 % aktywów i w relacji do stanu na koniec ubiegłego roku obrotowego zmniejszyły się o 94,7 mln zł (o 6,7 %), głównie ze względu na zmniejszenie stanu należności handlowych i pozostałych (o 106,9 mln zł).

Należności brutto

Należności	30 czerwca 2013 roku		30 czerwca 2012 roku		Dynamika
	Wartość w tys. zł	Udział	Wartość w tys. zł	Udział	
1	2	3	4	5	6=2/4
Należności bieżące brutto	617 274	92,3 %	648 717	95,3 %	95,1 %
Należności przeterminowane brutto	51 797	7,7 %	32 200	4,7 %	160,9 %
w tym :		100,0 %		100,0 %	
do 3 miesięcy	26 244	50,7 %	8 502	26,4 %	308,7 %
od 3 do 6 miesięcy	348	0,7 %	789	2,5 %	44,1 %
od 6 do 12 miesięcy	1 574	3,0 %	756	2,3 %	208,2 %
powyżej 12 miesięcy	23 631	45,6 %	22 153	68,8 %	106,7 %
w tym należności sporne	0	0,0 %	0	0,0 %	0,0 %
Należności ogółem brutto	669 071	100,0 %	680 917	100,0 %	98,3 %

Główne pozycje pasywów

Wyszczególnienie	30 czerwca 2013 roku		30 czerwca 2012 roku		Dynamika
	Wartość w tys. zł	Struktura	Wartość w tys. zł	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Kapitał własny	2 589 919	80,6 %	2 377 557	78,5 %	108,9 %
Kapitał obcy, w tym:	622 332	19,4 %	650 042	21,5 %	95,7 %
Zobowiązania długoterminowe	158 068	4,9 %	130 405	4,3 %	121,2 %
Zobowiązania krótkoterminowe	464 264	14,5 %	519 637	17,2 %	89,3 %
Razem pasywa	3 212 251	100,0 %	3 027 599	100,0 %	106,1 %

Według stanu na 30 czerwca 2013 roku aktywa Spółki finansowane były:

- w 80,6 % przez kapitał własny (78,5 % według stanu na 30 czerwca 2012 roku);
- w 19,4 % kapitałem obcym .

W relacji do stanu na koniec ubiegłego roku obrotowego struktura finansowania aktywów zmieniła się na korzyść kapitału własnego. Udział kapitału obcego w finansowaniu aktywów zmniejszył się o 2,1 punktu procentowego, głównie poprzez zmniejszenie stanu zobowiązań krótkoterminowych, które na 30 czerwca 2013 roku stanowiły 74,6 % kapitału obcego.

Zobowiązania ogółem

Wyszczególnienie	30 czerwca 2013		30 czerwca 2012 roku		Dynamika
	Wartość w tys. zł	Struktura	Wartość w tys. zł	Struktura	
1	2	3	4	5	6=2/4
Zobowiązania ogółem, w tym:	622 332	100,0 %	650 042	100,0 %	95,7 %
Krótkoterminowe zobowiązania	464 264	74,6 %	519 637	80,0 %	89,3 %
w tym z tytułu:					
handlowe i pozostałe	423 185	68,0 %	465 867	71,7 %	90,8 %
inne	41 079	6,6 %	53 770	8,3 %	76,4 %
Długoterminowe zobowiązania	158 068	25,4 %	130 405	20,0 %	121,2 %
w tym z tytułu:					
kredytów i pożyczek	3 175	0,5 %	2 248	0,3 %	141,2 %
inne	154 893	24,9 %	128 157	19,7 %	120,9 %

Wybrane pozycje Sprawozdania z przepływów pieniężnych

Wyszczególnienie w tys. zł	1 lipca 2012 roku – 30 czerwca 2013 roku	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku	Dynamika
	2	3	
1	2	3	4=2/3
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	434 876	782 260	55,6 %
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(257 507)	(346 815)	74,2 %
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(181 903)	(71 284)	255,2 %
Zwiększenie/zmniejszenie netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(4 534)	364 161	-
Środki pieniężne na początek okresu	439 143	74 982	585,7 %
Środki pieniężne na koniec okresu, w tym :	434 609	439 143	99,0 %
- o ograniczonej możliwości dysponowania	5 655	2 630	215,0 %

Wybrane wskaźniki ekonomiczne

Rodzaj wskaźnika	1 lipca 2012- 30 czerwca 2013	1 lipca 2011- 30 czerwca 2012	Dynamika
1	2	3	4=2/3
wskaźniki rentowności			
Rentowność EBIT	11,5 %	17,7 %	65,0 %
Rentowność EBITDA	14,4 %	20,3 %	70,9 %
Rentowność netto ROS	10,6 %	16,3 %	65,0 %
Rentowność majątku ROA	12,2 %	19,7 %	61,9 %
Rentowność kapitału zaangażowanego ROCE	15,4 %	25,9 %	59,5 %
Rentowność netto kapitału własnego ROE	15,1 %	25,0 %	60,4 %
wskaźniki płynności			
Płynność bieżąca	2,8	2,7	103,7 %
Płynność szybka	2,2	2,1	104,8 %
Kapitał pracujący (w mln zł)	844,35	883,63	95,6 %
Wskaźnik udziału kapitału pracującego w aktywach ogółem	26,3 %	29,2 %	90,1 %
wskaźniki zadłużenia			
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	0,2	0,2	100,0 %
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	0,2	0,3	66,7 %
Dług netto (w mln zł)	(431,34)	(438,91)	98,3 %
Dług netto / EBITDA	(0,8)	(0,6)	133,3 %

Konstrukcje wskaźników:

- Rentowność EBIT= (EBIT/ przychody netto ze sprzedaży)
- Rentowność EBITDA= (EBITDA / przychody netto ze sprzedaży)
- Rentowność netto ROS =(wynik netto/przychody netto ze sprzedaży)
- Rentowność majątku ROA=(wynik netto/ suma aktywów)
- Rentowność kapitału zaangażowanego ROCE= (EBIT/aktywa razem pomniejszone o zobowiązania krótkoterminowe)
- Rentowność kapitałów własnych ROE=(wynik netto/ kapitał własny)
- Płynność bieżąca=(aktywa obrotowe/zobowiązania krótkoterminowe)
- Płynność szybka= ((aktywa obrotowe- zapasy)/ zobowiązania krótkoterminowe)
- Kapitał pracujący=(aktywa obrotowe- zobowiązania krótkoterminowe)
- Wskaźnik udziału kapitału pracującego w aktywach ogółem=(kapitał pracujący/ aktywa ogółem)
- Wskaźnik zadłużenia ogólnego=(zobowiązania ogółem/aktywa ogółem)
- Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego=(zobowiązania ogółem / kapitał własny)
- Dług netto (zadłużenie ogółem=(kredyty i pożyczki w zobowiązaniach długo i krótkoterminowych) pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty)

3.2 Polityka handlowa i sprzedaż

Pozycja rynkowa

Nawozy mineralne

W roku obrotowym 2012/2013 Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. utrzymała pozycję wiodącego polskiego producenta i dostawcy na rynek krajowy nawozów dla rolnictwa. Roczne zdolności produkcyjne Spółki w zakresie nawozów azotowych wynosiły 1,252 mln ton w czystym składniku azotu, co stanowi drugą pozycję na liście producentów Unii Europejskiej.

Zdolności produkcyjne/konsumpcja	Nawozy azotowe*) [mln ton N/rok]
Zdolności produkcyjne Spółki	1,252
Krajowe zdolności produkcyjne	2,168
Zdolności produkcyjne UE27	16,640
Konsumpcja UE 27	8,664

*) UREA, AN, ASN, CAN, SA, UAN, OTHER STR.N;

źródło: Fertilizers Europe Database, CAPACITY STATISTICS PER FACTORY incl. Plants closed after 201306 Printed: 3/06/2013.

Melamina

Posiadając zdolności produkcyjne na poziomie 96,4 tys. ton rocznie Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. plasuje się w czołówce światowych producentów melaminy. Na tle konkurencji Spółkę wyróżnia doskonała integracja wewnętrzna od strony produkcyjnej oraz zewnętrzna od strony rynkowej. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. poprzez 30-letnią obecność w branży chemicznej, wykształciła unikatowe kompetencje, które są kluczowym elementem sukcesu w tym obszarze.

Istotnym aktywem Spółki jest lokalizacja fabryki w części Europy - w biskim sąsiedztwie największego i dynamicznie rozwijającego się rynku konsumpcji melaminy, Europy Zachodniej.

Struktura zdolności produkcyjnych melaminy w 2012 roku:

Zdolności produkcyjne/konsumpcja	Ilość tys. ton/rok
Zdolności produkcyjne Spółki	96
Krajowe zdolności produkcyjne	96
Europejskie zdolności produkcyjne	461
Światowe zdolności produkcyjne	2 700
Konsumpcja w EU-27	328

źródło: opracowanie własne na podstawie Eurostat, dane EMPA

Kaprolaktam

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. dysponuje zdolnościami produkcyjnymi CAPROLAKTAM-uTM rzędu 70 tys. ton/rok (zwiększone od 2010 roku) i jest postrzegana jako producent oferujący produkt o najwyższej jakości. Całość produkcji może być płatkowana (zmiana postaci ciekłej na stałą), co umożliwi koncentrację sprzedaży na dynamicznie rozwijających się rynkach dalekowschodnich.

Zdolności produkcyjne i konsumpcja kaprolaktamu – dane za 2012 rok:

Zdolności produkcyjne/konsumpcja	Ilość tys. ton/rok
Zdolności produkcyjne Spółki	70
Krajowe zdolności produkcyjne	171
Światowe zdolności produkcyjne	5 141
Konsumpcja światowa	4 045

źródło: Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., na podstawie Tecnon OrbiChem, styczeń 2013

Nadtlenek Wodoru

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest jedynym producentem nadtlenu wodoru w Polsce. Posiada rozbudowany system logistyki, własne środki transportu i stabilnie zbudowany portfel partnerów handlowych.

Zdolności produkcyjne/konsumpcja	Ilość tys. ton/rok
Zdolności produkcyjne Spółki	10
Krajowe zdolności produkcyjne	10
Światowe zdolności produkcyjne	4 446
Konsumpcja światowa	powyżej 3 000

źródło: na podstawie ICIS LOR, luty 2013

AdBlue®

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest jednym z wiodących producentów AdBlue® w Polsce. Firma posiada około 40% krajowych zdolności produkcyjnych roztworu. Spółka jest także jednym z czołowych dostawców AdBlue® na rynek krajowy, dysponującym taborem specjalistycznych cystern do przewozu tego produktu bezpośrednio do klienta.

Według Integer Research konsumpcja w regionie Baltics & Poland w 2012 wyniosła 93 000 ton. Zużycie produktu w 2012 roku w krajach UE 27² i EFTA³ wyniosło blisko 1,7 mln ton (wzrost ponad 18 %

² UE 27 - obszar Unii Europejskiej po rozszerzeniu, które miało miejsce 1 stycznia 2007 roku. Do UE 25 przystąpiły wówczas dwa państwa: Rumunia i Bułgaria.

³ EFTA - Europejskie Stowarzyszenie Wolnego Handlu, ESWH (ang. European Free Trade Association, EFTA)

r/r). W kolejnych latach prognozowany jest dalszy wzrost konsumpcji AdBlue® z uwagi na obowiązujące przepisy z zakresu redukcji emisji spalin w pojazdach drogowych i odbywającą się wymianę taboru na bardziej ekologiczny.

Polityka handlowa

Rynek nawozowy

Polityka handlowa Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., opiera się na analizie czynników ekonomicznych i rynkowych i skierowana jest na optymalizację sprzedaży w istniejących warunkach otoczenia, z pełnym wykorzystaniem elastycznego modelu produkcyjnego.

Strategia Spółki w zakresie sprzedaży nawozów ukierunkowana jest na stały i długofalowy rozwój relacji handlowych z kontrahentami, którzy zapewniają bezpieczny poziom sprzedaży asortymentu nawozowego w trakcie całego roku (choć sezon największej konsumpcji nawozów przypada na miesiące luty – kwiecień).

Sprzedaż nawozów zarówno na rynku krajowym jak i rynkach zagranicznych opiera się na współpracy ze strategicznymi partnerami/dystrybutorami (pośrednia forma dystrybucji). Taka forma dystrybucji umożliwia dotarcie z ofertą handlową do relatywnie większej liczby klientów posiadających określoną infrastrukturę, odznaczających się bardziej szczegółową znajomością rynku lokalnego i oferujących kompleksową obsługę ostatecznych odbiorców (rolników/farmerów). Sprzedaż realizowana jest w ramach długoterminowych umów partnerskich oraz rocznych umów sprzedaży.

W obliczu tempa zachodzących zmian, coraz większej konkurencji na rynkach, celem Spółki jest budowania przewag konkurencyjnych poprzez:

- tworzenie skutecznej sieci dystrybucji nawozów dostosowanej do zmieniającego się otoczenia biznesowego, do poszczególnych segmentów rynku i klientów;
- efektywne i długofalowe zarządzanie sprzedażą i wartością klienta.

Melamina

W trosce o najwyższą jakość obsługi klienta i spełnienie wszelkich potrzeb partnerów biznesowych Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oferuje sprzedaż Melaminy™ w dowolnej konfiguracji opakowań wraz z zarządzaną gestią transportową.

Partnerami Spółki pozostają niezmiennie firmy – bezpośredni odbiorcy produktu, w tym grupy podmiotów w obrębie korporacji, niemal ze wszystkich krajów Europy.

Dla Melaminy™ produkowanej w Spółce strategiczne znaczenie ma rynek krajowy, którego udział w sprzedaży Melaminy™ ogółem aktualnie stanowi około 30 %. Relacje biznesowe są wzmacniane poprzez rozbudowę ofert i kontraktów o mocznik, który tworzy z Melaminą™ pakiet surowców znajdujących swoje zastosowanie do szerokiego wachlarza aplikacji technicznych.

Sprzedaż Melaminy™ w roku obrotowym 2012/2013 w Spółce realizowana była głównie w oparciu o kontrakty wieloletnie i w ramach stałych, regularnie odnawianych kontraktów kwartalnych. W roku obrotowym 2012/2013 na dostawy Melaminy™ podpisano również dwie wieloletnie umowy ramowe.

Kaprolaktam

Dla zminimalizowania ciężaru ceł antydumpingowych nałożonych przez Chiny na kaprolaktam importowany z Unii Europejskiej i USA (od 22 października 2011 roku przez okres 5 lat) Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. prowadziła działania w zakresie dywersyfikacji rynkowej, czego efektem w roku obrotowym 2012/2013 w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego były:

- spadek o 9 % wolumenu CAPROLACTAM™-u dostarczanego na rynek chiński;
- relokacja masy produktu i umocnienie pozycji Spółki na innych rynkach azjatyckich (Tajwan, Indonezja);
- kontynuacja sprzedaży kaprolaktamu na rynku europejskim (Niemcy, Belgia, Włochy).

W roku obrotowym 2012/2013 Spółka sprzedawała CAPROLACTAM™ do:

- bezpośrednich odbiorców finalnych, którzy wykorzystują CAPROLACTAM™ do produkcji poliamidów - liderzy w swojej branży, firmy o silnej pozycji rynkowej;
- renomowanych firm handlowych na rynku azjatyckim - spełniających zdefiniowane funkcje w łańcuchu dostaw i posiadających ugruntowane relacje biznesowe z rynkiem ostatecznym.

W okresie sprawozdawczym realizowano transakcje sprzedaży CAPROLACTAM™-u na rynku azjatyckim do Chin, Tajwanu, Indii, Indonezji i Tajlandii.

Współpraca z kluczowymi klientami w okresie sprawozdawczym realizowana była na bazie rocznych kontraktów ramowych.

Na przełomie grudnia 2012 roku i stycznia 2013 roku Spółka zawarła 9 kontraktów na sprzedaż CAPROLACTAM-u™ na rynek azjatycki do Chin, Tajwanu, Indii i Indonezji.

AdBlue®

W roku obrotowym 2012/2013 Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. kontynuowała zapoczątkowaną w styczniu 2012 roku nową politykę handlową w zakresie sprzedaży AdBlue® opartą na ujednoliconych zasadach współpracy z wybranym gronem partnerów dystrybucyjnych na rynku krajowym i eksportowym.

Nadrzędnym celem realizowanej polityki jest zapewnienie klientom ostatecznym dostępności produktu, pewności realizacji dostaw i najwyższej jakości AdBlue®.

Szczególną troską w Spółce objęte są działania mające na celu utrzymanie najlepszych relacji partnerskich oraz budowanie dyscypliny procesu i optymalnej struktury dystrybucji.

W okresie sprawozdawczym Spółka koncentrowała swoje działania marketingowe na budowaniu wizerunku „AdBlue® z Puław”, a grono partnerów handlowych na rynku polskim zostało poszerzone o nowe podmioty z sektora hurtowni motoryzacyjnych.

Sprzedaż krajowa „AdBlue® z Puław” prowadzona była na podstawie podpisanych umów wieloletnich jak i poprzez sprzedaż bezpośrednią, kierowaną głównie do sieci stacji paliw.

Sprzedaż na rynki eksportowe odbywała się na podstawie kwartalnych kontaktów.

W roku obrotowym 2012/2013 rynek AdBlue® rozwijał się sukcesywnie, o blisko 10% w relacji do roku ubiegłego, wskutek wzrostu liczby pojazdów zgodnych z normą EURO 5, które zastępują modele starsze zgodne z normą EURO 3 i 4. Prognozy wskazują na dalszy jego wzrost w kolejnych latach.

Rozwój rynku AdBlue® jest pochodną ustawodawstwa Unii Europejskiej w zakresie ograniczania emisji spalin i coraz to bardziej restrykcyjnych norm EURO. Aktualnie obowiązuje norma EURO 5,

a od 2014 roku będzie obowiązywała norma EURO 6, która wiąże się z dalszym ograniczeniem emisji głównie dwóch rodzajów zanieczyszczeń: tlenków azotu (NO_x) i cząstek stałych (PM). Zachęty finansowe ustanowione przez państwa członkowskie UE wspomagają przyspieszenie stosowania nowych dopuszczalnych wartości emisji.

Nadtlenek wodoru

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest jedynym producentem nadtlenu wodoru w Europie Wschodniej i posiada kilkunastoletnie doświadczenie produkcyjno – rynkowe. Sprzedaż realizowana jest z wykorzystaniem specjalistycznego taboru cystern samochodowych i kolejowych.

Całość logistyki produktu jest nadzorowana bezpośrednio przez Spółkę w ramach kompleksowej oferty świadczonej do klienta.

Najbliższa konkurencyjna instalacja znajduje się w odległości około 650 km od Spółki, co przy istotnym wpływie kosztów logistycznych stanowi o przewadze konkurencyjnej firmy w regionie.

W roku obrotowym 2012/2013 sprzedaż nadtlenu wodoru w Spółce realizowana była głównie w oparciu o roczne i kwartalne kontrakty. Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wspólnie z wieloletnimi krajowymi partnerami prowadzi dystrybucję nadtlenu wodoru również do mniejszych konsumentów.

Relacje z klientami

W roku obrotowym 2012/2013 Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. działania w zakresie relacji z klientami skupiła na:

- budowaniu partnerstwa i długofalowych rozwiązań biznesowych;
- zwiększaniu rozpoznawalności i świadomości marki spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. i oferowanych przez Spółkę produktów.

Głównym celem budowy i zarządzania wizerunkiem jest:

- pozytywne wyróżnienie się Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wśród konkurencji;
- uzyskanie większej rozpoznawalności na rynku oraz znajomości oferty wśród potencjalnych klientów;
- efektywne wspieranie sprzedaży.

Spółka prowadzi komunikację z klientami w zakresie wiedzy o produktach nawozowych poprzez publikowanie własnego wydawnictwa pt. „Agrolider” w odniesieniu do rynku nawozowego i rolnego, który porusza istotne dla branży zagadnienia o charakterze zarówno lokalnym, jak i globalnym. Ponadto prezentuje nowe informacje z Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w połączeniu z wiedzą dostarczoną przez Instytut Upraw Nawożenia i Gleboznawstwa (IUNG) w Puławach oraz Instytut Nawozów Sztucznych (INS) w Puławach.

W ramach działań marketingowych kierowanych do ostatecznego klienta konsekwentnie rozwijane i udoskonalane są programy wspierające rozwój społeczności wiejskich, szczególnie w zakresie edukacji.

Pozytywne relacje z klientami wzmacniane są poprzez organizowane (wpisane na stałe w kalendarz działań marketingowych) konferencje i spotkania podsumowujące współpracę w segmencie nawozowym i chemicznym.

Rynek nawozowy

Współpraca z klientami rynku nawozowego opiera się na budowaniu i rozwijaniu partnerskich, długookresowych relacji na bazie wzajemnego zaufania, lojalności i rzetelności kupieckiej. Temu celowi służą wszystkie dotychczas podejmowane przez Spółkę działania, w tym między innymi:

- spotkania z krajowymi i zagranicznymi partnerami handlowymi Spółki, w tym podsumowujące krajowy sezon nawozowy 2012/2013;
- badania ankietowe Klientów Spółki (dystrybutorzy nawozów) mające na celu poprawę stopnia ich zadowolenia oraz stanowiące podstawę do podejmowania działań doskonalących relacje z klientami;
- aktywne uczestnictwo w debatach dotyczących sektora rolnego oraz istniejących i przyszłych uwarunkowań funkcjonowania przemysłu nawozowego w kraju i UE;
- realizacja programu „Opieka nad Produktem” podjętego przez Spółkę w ramach członkostwa w FE (Fertilizers Europe - europejskiej organizacji producentów nawozów).

Rynek chemiczny

Współpraca z kontrahentami na rynku chemicznym opiera się głównie na budowaniu relacji zaufania pomiędzy firmami, a następnie wpisaniu tych relacji w długoterminowe umowy handlowe umożliwiające realizowanie najbardziej efektywnych i bezpiecznych transakcji sprzedaży.

Dla podkreślenia marki firmy dla wszystkich produktów chemicznych w roku obrotowym 2012/2013 opracowano:

- księgę znaków - nowe logotypy i foldery zostały wykonane w językach krajów rynków docelowych dla danego produktu;
- koncepcję promocji grupy produktów służących redukcji tlenków azotu (NO_x) pod nazwą „Efekt RedNOx™” - projekt promuje Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jako producenta środków proekologicznych służących ograniczaniu zanieczyszczenia środowiska naturalnego.

Działania Spółki w stowarzyszeniach producentów i organizacjach sektorowych

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. uczestniczy w najważniejszych krajowych i międzynarodowych organizacjach sektorowych.

Działalność w międzynarodowych organizacjach jest istotną platformą zdobywania wiedzy, promocji firmy jak również wsparciem inicjatyw odnoszących się do regulacji handlu międzynarodowego (m.in. postępowania antydumpingowe).

Organizacje, w których pracach w roku obrotowym 2012/2013 uczestniczyła Spółka to m.in.:

1. FE (Fertilizers Europe, Europejska Organizacja Producentów Nawozów, dawna: EFMA) to organizacja zrzeszająca największe europejskie podmioty produkujące nawozy. W ramach struktury FE prowadzone są prace nad nowymi regulacjami dotyczącymi nawozów, nawożenia oraz zasad handlu. FE nadzoruje interesy całego unijnego rynku nawozowego oraz odpowiada za kontakt z innymi podmiotami i instytucjami międzynarodowymi, w tym jest jedyną, tak silną organizacją reprezentującą przemysł nawozowy przed Komisją Europejską. Jej członkami oprócz firm z Polski są przedsiębiorstwa z Hiszpanii, Francji, Norwegii, Litwy, Niemiec, Austrii, Czech, Węgier, Holandii, Belgii, Rumunii, Grecji. Fertilizers Europe obchodzi w tym roku 25-lecie działalności.

Prestiżową funkcję Wiceprezydenta FE (Fertilizers Europe) w strukturach FE:

- w okresie od czerwca 2011 roku do czerwca 2013 roku pełnił Pan Paweł Jarczewski (do dnia 5 maja 2013 roku Prezes Zarządu spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., a od 6 maja 2013 roku – Prezes Zarządu spółki Grupa Azoty S.A.);
- od czerwca 2013 roku do chwili obecnej pełni Pan Marek Kapłucha (do dnia 19 lipca 2013 roku Członek Zarządu spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., a od 20 lipca 2013 roku – Wiceprezes Zarządu spółki Grupa Azoty S.A.).

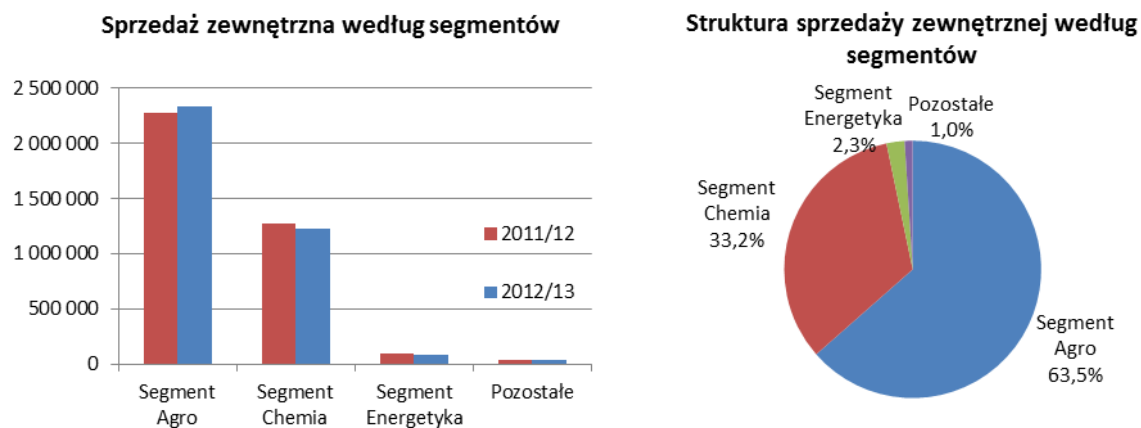
Dzięki tak poważnej reprezentacji w strukturach zarządu Fertilizers Europe, Grupa ma możliwość nie tylko współdecydowania o charakterze rynku nawozowego w Europie, ale również lepszej współpracy koncepcyjnej z firmami zrzeszonymi w ramach struktur FE. Dużą rolą FE jest oddziaływanie na oraz współpraca ze strukturami Komisji Europejskiej, w takich obszarach jak obrona handlu i polityka ceł antydumpingowych.

W ramach działań Grupy Azoty Spółka będzie kontynuowała swój aktywny udział we współkierowaniu pracami w takich obszarach jak rolnictwo, środowisko, wymiana handlowa i techniczna.

2. IFA (International Fertilizer Industry Association - Międzynarodowe Stowarzyszenie Producentów Nawozów) – spotkania umożliwiają wymianę wiedzy branżowej;
3. EMPA (European Melamine Producers Association – Europejskie Stowarzyszenie Producentów Melaminy) - jest dedykowaną grupą zajmującą się promocją melaminy;
4. EPCA (European Petrochemical Association – Europejskie Stowarzyszenie Przemysłu Petrochemicznego);
5. EPF (European Pannel Federation z siedzibą w Brukseli) - zrzesza największych konsumentów melaminy;
6. NPG-6 – grupa promująca zastosowania kaprolaktamu i poliamidu;
7. CEFIC (Conseil Européen des Fédérations de l'Industrie Chimique) Europejska Rada Przemysłu Chemicznego z siedzibą w Brukseli - organizacja skupiająca europejskie firmy z branży chemicznej: około 29 000 dużych, średnich i małych firm chemicznych, które wypracowują ponad jedną trzecią produkcji chemikaliów na świecie. Członkami stowarzyszenia CEFIC są korporacje, federacje i firmy;
8. ISSA (Organizacja do Spraw Bezpieczeństwa Systemów Informacyjnych) - elitarnie ogólnosiwiatowe stowarzyszenie osób zajmujących się zawodowo oraz związanych z branżą bezpieczeństwa informacji oraz bezpieczeństwa systemów informatycznych;
9. PIPC (Polska Izba Przemysłu Chemicznego);
10. Polska Grupa Bezpieczeństwa Chemicznego;
11. Polskie Forum ISO 9000;
12. Klub Polskich Laboratoriów Badawczych POLLAB.

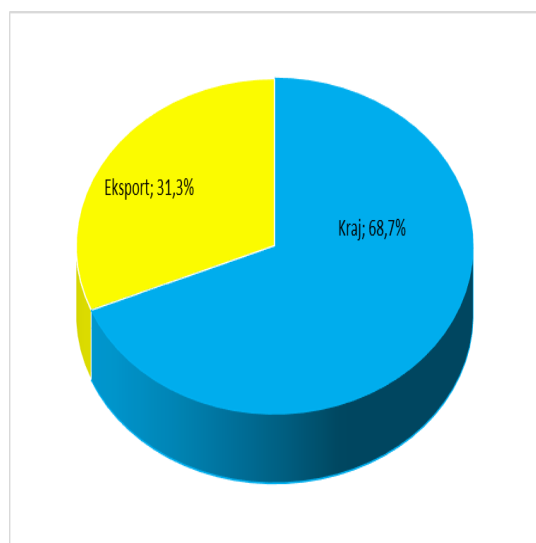
Sprzedaż

Przychody ze sprzedaży ogółem Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w roku obrotowym 2012/2013 wyniosły 3 684,53 mln zł, co oznacza wzrost w relacji do roku obrotowego 2011/2012 o 0,6 %.

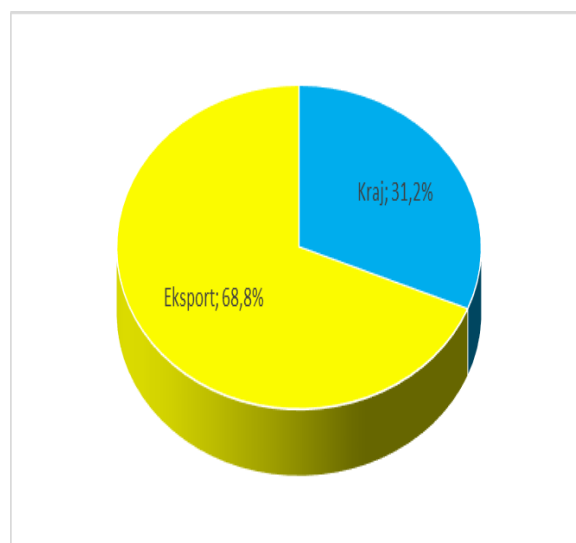


Głównym rynkiem dla produktów nawozowych był rynek krajowy, którego udział w sprzedaży wyniósł 68,7 %, natomiast dla produktów chemicznych podstawowymi rynkami były rynki zagraniczne (udział w sprzedaży 68,8 %), z czego połowa przypada na rynek azjatycki.

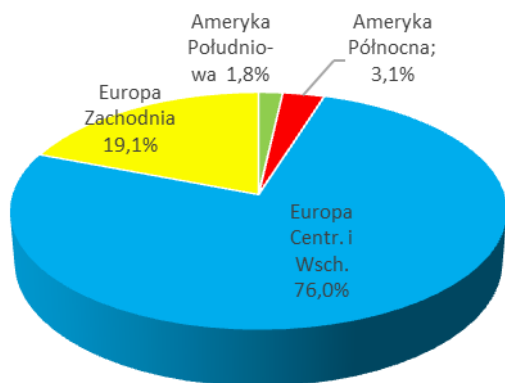
Struktura sprzedaży nawozów w roku obrotowym 2012/2013 :



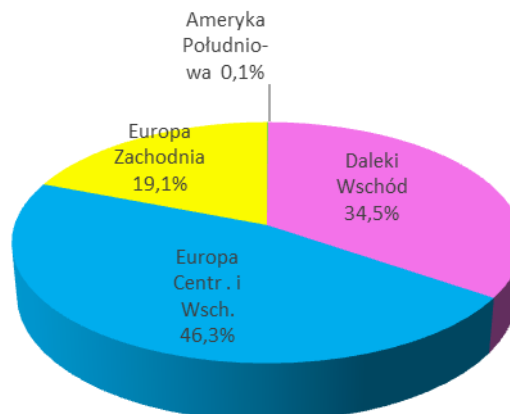
Struktura sprzedaży produktów chemicznych w roku obrotowym 2012/2013:



Kierunki sprzedaży nawozów w roku obrotowym 2012/2013 :



Kierunki sprzedaży produktów chemicznych w roku obrotowym 2012/2013:



3.3 Zaopatrzenie w surowce strategiczne

Gaz ziemny

Według IHS CERA w roku obrotowym 2012/2013 w relacji do roku poprzedniego:

- średnia kontraktowa cena gazu ziemnego (oil-linked) w Europie wzrosła do poziomu około 11,06 USD/MMBtu (o 1,3 %);
- cena gazu SPOT w Europie wzrosła do poziomu około 10,45 USD/MMBtu (o 10 %);
- średnia cena Henry Hub⁴ w USA w roku obrotowym 2012/2013 wyniosła 3,48 USD/MMBtu - rekordowo niski poziom poniżej 2 USD/MMBtu ceny gazu osiągnęły w kwietniu 2012 roku.

Prognozowana na rok obrotowy 2013/2014 w Europie:

- średnia kontraktowa cena gazu wyniesie 10,67 USD/MMBtu;
- cena gazu SPOT osiągnie poziom 10,40 USD/MMBtu.

W roku obrotowym 2012/2013 średnia cena gazu ziemnego dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wyniosła 11,043 USD/MMBtu.

W okresie sprawozdawczym obowiązywały następujące Taryfy:

- Taryfa dla paliw gazowych PGNiG S.A. Część „Taryfa w zakresie dostarczania paliw gazowych Nr 5/2012” zatwierdzona w dniu 16 marca 2012 roku na okres do dnia 31 grudnia 2012 roku;
- zmiana Części A „Taryfy dla paliw gazowych PGNiG S.A.”, tj. „Taryfy w zakresie dostarczania paliw gazowych Nr 5/2012” zatwierdzona przez Prezesa URE w dniu 17 grudnia 2012 roku na okres do dnia 30 września 2013 roku.

W związku z powyższym od 1 stycznia 2013 roku - po uwzględnieniu kosztów przesyłu, przy poborze zgodnym z zamówioną mocą - cena paliwa gazowego ogółem dla Spółki obniżyła się o około 3,1%.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zakupuje gaz ziemny także poza PGNiG. Do tranzytu dostaw tego gazu wykorzystywane są moce przyznane w ramach usługi tak zwanego

⁴ Henry Hub: największy terminalu gazowym USA w Erath, w stanie Luizjana.

rewersu wirtualnego na gazociągu jamalskim. W roku obrotowym 2012/2013 dostawy w ramach tego tranzytu wykorzystywane były w mniejszym stopniu ze względu na wysokie ceny gazu ziemnego SPOT utrzymujące się - szczególnie w II półroczu - na rynkach europejskich.

Decyzją Prezesa URE Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. została wyznaczona operatorem systemu dystrybucyjnego gazowego na okres od 1 października 2012 roku do 1 lipca 2020 roku. Dla odbiorców gazu ziemnego korzystających dotychczas z sieci dystrybucyjnej Spółki oznacza to możliwość dokonania zmiany dostawcy gazu ziemnego.

Prace legislacyjne

W Polsce planowana jest realizacja koncepcji rozwoju liberalnego rynku gazu poprzez wprowadzenie obliga giełdowego dla gazu ziemnego, czyli wprowadzenie obowiązku (wobec firm, w tym: PGNiG) sprzedaży tego surowca poprzez giełdę.

W momencie wprowadzania obliga giełdowego na poziomie 30 %, które ma obowiązywać do końca 2013 roku - zostaną zniesione ceny urzędowe dla odbiorców zużywających rocznie co najmniej 25 mln m3 gazu ziemnego.

Z danych URE wynika, że takich podmiotów w Polsce w 2012 roku było 32 i łącznie nabyli 37 % surowca. Ogółem w 2012 roku sprzedano 15,4 mld m3 gazu ziemnego. Wśród największych odbiorców są takie firmy jak: PKN Orlen S.A., spółka Grupa Azoty Zakłady Azotowe Kędzierzyn S.A., spółka Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., spółka Grupa Azoty Zakłady Chemiczne „Police” S.A., spółka Grupa Azoty S.A..

Obligo na poziomie 40% obowiązujące przez cały 2014 rok - w drugim etapie wdrożenia nowego Prawa Energetycznego - taryfy zostałyby zanesione w zakresie sprzedaży gazu dla podmiotów kupujących 2,5–25 mln m3 gazu ziemnego rocznie.

Obligo na poziomie 55% obowiązujące od 1 stycznia 2015 roku – zostaną uwolnione ceny dla odbiorców zużywających do 2,5 mln m3 gazu ziemnego za wyjątkiem gospodarstw domowych. W tym przypadku musiałoby dojść do rozwoju pozagiełdowego hurtowego rynku gazu (OTC, Over-the-counter).

Kiedy proponowane zmiany wejdą w życie, dokładnie jednak nie wiadomo. Obecna taryfa obowiązuje od 1 stycznia 2013 roku do 30 września 2013 roku.

Węgiel kamienny

W okresie roku obrotowego 2012/2013 na rynkach światowych utrzymywała się znaczna nadpodaż węgla i jego ceny konsekwentnie spadały.

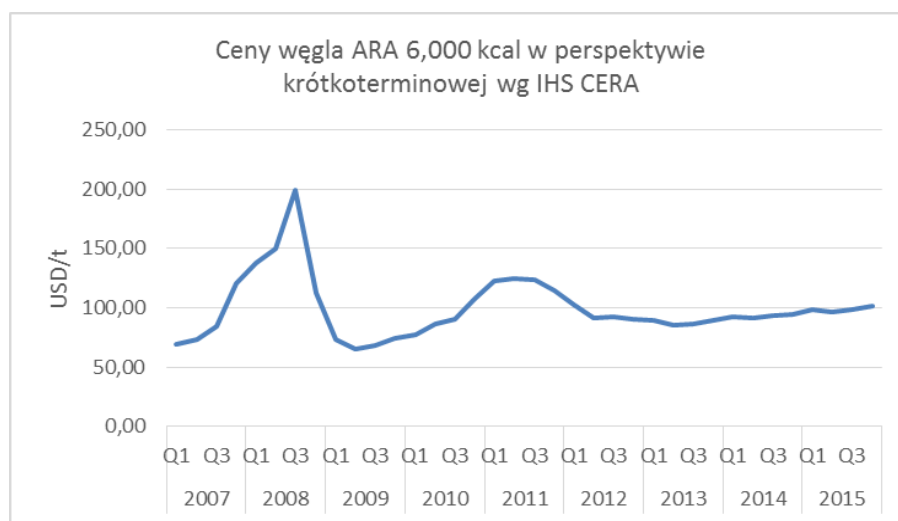
Przeciętna cena węgla ARA⁵ wyniosła około 89 USD/tona, w tym: w I kwartale 2012/2013 wyniosła średnio 92 USD/tona, a w IV kwartale 2012/2013 około 85 USD/tona.

Na rynku atlantyckim utrzymująca się wysoka nadpodaż węgla wynikała z rosnącego eksportu amerykańskiego w połączeniu z dostawami z Rosji i Kolumbii.

⁵ ARA: dolarowy indeks cen węgla EU Loco w portach Amsterdam–Rotterdam–Antwerpia.

Natomiast wzrost popytu na węgiel odnotowano:

- w niektórych państwach europejskich - gdzie był wykorzystywany jako paliwo alternatywne dla drogiego gazu ziemnego;
- w Japonii - ze względu na mniejsze wykorzystanie elektrowni atomowych do produkcji energii elektrycznej, co jest konsekwencją awarii reaktorów w Fukushima (do których doszło w 2011 roku w wyniku tsunami spowodowanego przez trzęsienie ziemi u wybrzeży Honsiu). Sytuacja w Japonii była bardzo korzystna dla eksporterów węgla z Indonezji i Australii. IHS CERA przewiduje, że w 2013 roku zapotrzebowanie na węgiel w Japonii będzie nadal wzrastać.



Najważniejszymi rynkami odbiorców węgla pozostają nadal Chiny i Indie, choć w ostatnich miesiącach nieco zmniejszyły swoją aktywność zakupową.

Według prognoz IHS CERA w perspektywie kolejnych 12 miesięcy na rynkach światowych ceny węgla powinny utrzymać się na poziomie zbliżonym do obecnego (około 89 USD/tona). Potencjalne przyszłe wahania cen węgla uzależnione będą w dużej mierze od sezonowych warunków pogodowych na Półkuli Północnej.

W roku obrotowym 2012/2013 w Spółce - w celu dotrzymania norm emisji dwutlenku siarki - spalany był węgiel zarówno wysoko jak i niskosiarkowy. W związku z uruchamianą Instalacją Odsiarczania Spalin nastąpiło większe zużycie tańszego węgla wysokosiarkowego.

Energia elektryczna

W raportowanym okresie w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. realizowana była umowa roczna zawarta z PGE Obrót S.A. uzupełniana transakcjami na rynku SPOT z głównymi dostawcami energii elektrycznej w Polsce.

Ceny i stawki opłat za usługi przesyłowe, obowiązujące Spółkę określone są w Taryfie dla energii elektrycznej PSE S.A. zatwierdzonej przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki jako obowiązujące w danych latach kalendarzowych.

Decyzją Prezesa URE Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. została wyznaczona operatorem systemu dystrybucyjnego elektro-energetycznego na okres od 1 października 2012 roku do 1 lipca 2020 roku. Dla odbiorców energii elektrycznej, korzystających dotychczas z sieci dystrybucyjnej Spółki oznacza to możliwość dokonania zmiany dostawcy energii.

Benzen

W roku obrotowym 2012/2013 ceny benzenu na rynkach światowych kształtowane były przez zmiany cen ropy naftowej i utrzymującą się trudną sytuację makroekonomiczną w strefie EURO.

Drugie półrocze roku obrotowego 2012/2013 na rynkach światowych benzenu przyniosło między innymi:

- ograniczenie popytu na benzen związane z remontami instalacji produkcyjnych styrenu;
- zmniejszenie podaży benzenu w USA w następstwie „rewolucji łupkowej” i wzrostu przetwórstwa lekkich węglowodorów na niekorzyść ciężkiej benzyny i jej półproduktów (w tym: benzenu).

Minimalna cena kontraktowa w Europie została osiągnięta w lipcu 2012 roku wynosiła 1 183 USD/tona, natomiast cena maksymalna - w styczniu 2013 roku i wynosiła 1 529 USD/tona. Na koniec czerwca 2013 roku cena benzenu wynosiła 1 353 USD/tona.

Uprawnienia do emisji CO₂

Od 1 stycznia 2013 roku rozpoczął się III okres rozliczeniowy EU ETS obejmujący lata 2013 – 2020. Znaczącą rolę odgrywa w nim system zakupów uprawnień oferowanych na aukcjach i we wtórnym obrocie giełdowym, uzupełniający bezpłatne przydziały uprawnień. System przydziałów został tak skonstruowany, że rok rocznie ilość „darmowych” uprawnień będzie malała a przedsiębiorstwa w celu zbilansowania swojej emisji CO₂ będą musiały nabywać coraz większą liczbę uprawnień.

W I półroczu 2013 roku odbywały się dyskusje polityczne oraz głosowania w Komitecie ds. Ochrony Środowiska i Parlamencie Europejskim nad wprowadzeniem „backloadingu”, który zakłada wycofanie z obrotu 900 mln uprawnień w początkowych latach III okresu rozliczeniowego i przywrócenie ich w późniejszych latach. Zabieg ten ma na celu - poprzez zmniejszenie podaży uprawnień na rynku - doprowadzenie do aprecjacji ich ceny, a w konsekwencji wymuszenie na przedsiębiorstwach większej skłonności do redukcji emisji CO₂. Niepewność związana z planami wprowadzenia „backloadingu” doprowadziła do dużej zmienności cen uprawnień.

W I półroczu 2013 roku średnia cena uprawnień EUA⁶ wyniosła 4,24 EUR/tona, przy cenie maksymalnej 6,77 EUR/tona i minimalnej 2,70 EUR/tona.

W I kwartale 2013 roku w Spółce przeprowadzono audyt weryfikujący wielkość emisji CO₂ za 2012 rok. Weryfikacja zakończyła się pozytywnie. Zweryfikowany Raport Roczny Emisji CO₂ przekazano do Krajowego Ośrodka Bilansowania i Zarządzania Emisjami (KOBIZE). Na podstawie tego Raportu, w ramach bilansowania emisji za rok 2012, Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w wymaganym terminie w dniu 15 kwietnia 2013 roku umorzyła uprawnienia w wymaganej liczbie.

W II kwartale 2013 roku Spółka. zakupiła uprawnienia EUA w liczbie, wg szacunków Spółki, pozwalającej pełne zbilansowanie emisji CO₂ w 2013 roku w Spółce.

⁶ European Union Allowance (EUA) – uprawnienia do emisji CO₂

3.4 Produkcja

W roku obrotowym 2012/2013 produkcja Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. była dostosowywana do potrzeb rynkowych i w relacji do poprzedniego roku obrotowego w ujęciu wolumenowym:

- produkcja nawozów azotowych w przeliczeniu na czysty składnik „N” wyniosła 104,0 %;
- produkcja amoniaku wyniosła 104,3 %;
- produkcja CAPROLACTAM-u™ wyniosła 94,2 %;
- produkcja Melaminy™ wyniosła 117,8 %;
- produkcja nadtlenu wodoru wyniosła 99,2 %;
- produkcja AdBlue® wyniosła 108,3 %.

3.5 Komentarz segmentowy

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. prowadzi działalność gospodarczą w ramach Segmentu Agro, Segmentu Chemia, Segmentu Energetyka oraz Segmentu Pozostała Działalność.

Przychody zewnętrzne Spółki wg Segmentów

Wyszczególnienie	Przychody w tys. zł		Zmiana $4=(2-3)/3$
	1 lipca 2012 roku – 30 czerwca 2013 roku	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku	
1	2	3	4
AGRO	2 340 593	2 277 428	2,8%
CHEMIA	1 223 283	1 275 932	-4,1%
ENERGETYKA	83 418	94 168	-11,4%
POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ	37 152	31 572	17,7%
Przychody nieprzypisane	88	(17 003)	-
Razem	3 684 534	3 662 097	0,6%

Udział eksportu w przychodach zewnętrznych Segmentów Spółki

Wyszczególnienie	Udział eksportu	
	1 lipca 2012 roku – 30 czerwca 2013 roku	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku
AGRO	28,9%	26,9%
CHEMIA	70,7%	72,8%
ENERGETYKA	0,0%	0,0%
POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ	61,9%	64,5%
Razem Segmenty	42,4%	42,4%
Razem Spółka (w tym przychody nieprzypisane)	42,4%	42,1%

W roku obrotowym 2012/2013 w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego w przychodach zewnętrznych Spółki:

- największy udział 63,5 % miał Segment Agro, wobec 61,9 % w roku poprzednim. Przychody tego Segmentu w roku obrotowym 2012/2013 wyniosły 2 340,6 mln zł i były wyższe od odnotowanych w roku ubiegłym o 2,8 %. Główne przyczyny to:
 - wzrost wolumenu sprzedaży RSM® (o 10,7%) i saletry amonowej PULAN® (o 3,2%);
 - wzrost cen produktów nawozowych: Mocznika PULREA® (o 5,0%), PULAN® (o 3,1%) i RSM® (o 2,1%).
- przychody Segmentu Chemia wyniosły 1 223,3 mln zł, co stanowi 33,2% udział w przychodach ze sprzedaży ogółem Spółki, wobec 1 275,9 mln zł (udział 34,7 %) odnotowanych w roku ubiegłym. Głównym czynnikiem spadku przychodów była zmiana średnioważonej ceny kaprolaktamu (spadek o 19,4 %) i wolumenu jego sprzedaży (spadek o 6,0%).
- Segment Energetyka osiągnął przychody zewnętrzne w kwocie 83,4 mln zł i odnotował ich spadek o 11,4 %, głównie z tytułu: niższych cen sprzedaży energii elektrycznej z własnej produkcji, mniejszej ilości sprzedanej energii elektrycznej pochodzącej z zakupu, oraz mniejszej ilości sprzedanej świadectw pochodzenia energii elektrycznej z wysokosprawnej kogeneracji.
- W Segmencie Pozostała Działalność przychody ze sprzedaży wyniosły 37,2 mln zł i były wyższe od notowanych w roku ubiegłym o 17,7 %.

Segment Agro

Głównymi produktami handlowymi Segmentu Agro są wytwarzane w Spółce nawozy azotowe („N”) - saletra amonowa (PULAN®), mocznik (PULREA®), RSM® oraz siarczan amonu (PULSAR® i siarczan amonu z Instalacji Odsiarczania Spalin).

Pozostałe produkty handlowe Segmentu Agro obejmują inne produkty wytwarzane dodatkowo na podstawowych instalacjach tego Segmentu: woda amoniakalna (LIKAM®), amoniak, wodór, kwas azotowy, powietrze pomiarowe, dwutlenek węgla oraz suchy lód.

W Segmencie Agro realizowana jest również sprzedaż towarów (głównie nawozy) i materiałów (np. siatki katalityczne z instalacji Segmentu Agro) oraz sprzedaż usług własnych Segmentu Agro.

Struktura produktowa przychodów zewnętrznych Segmentu Agro

Wyszczególnienie	Struktura	
	1 lipca 2012 roku – 30 czerwca 2013 roku	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku
Główne produkty handlowe	87,0%	88,0%
Pozostałe produkty handlowe	2,2%	2,1%
Inne przychody Segmentu	10,8%	9,9%
Razem	100,0%	100,0%

Udział eksportu w przychodach zewnętrznych Segmentu Agro

Wyszczególnienie	Udział eksportu	
	1 lipca 2012 roku – 30 czerwca 2013 roku	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku
Główne produkty handlowe	31,3%	28,8%
Pozostałe produkty handlowe	14,4%	19,7%
Inne przychody Segmentu	12,2%	11,5%
Udział eksportu w przychodach Segmentu ogółem	28,9%	26,9%

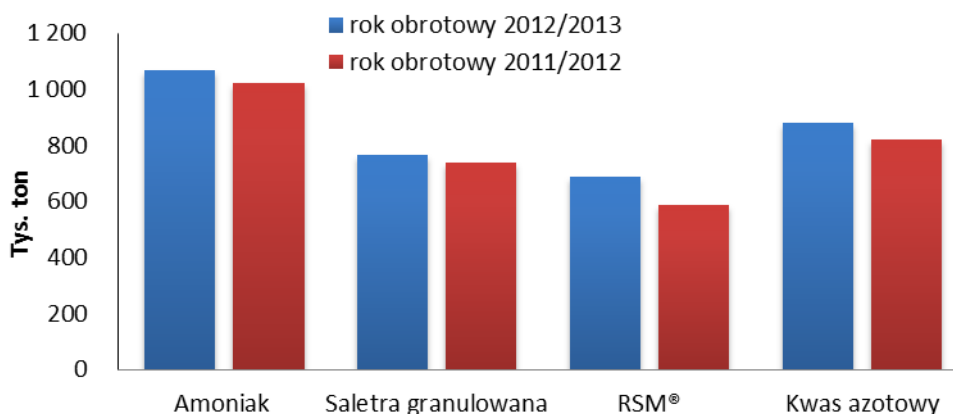
W roku obrotowym 2012/2013 segment Agro osiągnął zysk operacyjny uwzględniający sprzedaż między segmentami w wysokości 468,7 mln zł. Wynik ten był niższy w relacji do roku poprzedniego o 10,2 %.

Wolumen sprzedaży zewnętrznej Segmentu Agro w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego, w poszczególnych grupach asortymentowych zmienił się odpowiednio:

- dla towarów i materiałów – wzrósł o 21,1 %,
- dla pozostałych produktów – wzrósł o 4,3 %,
- dla produktów podstawowych – nie uległ zmianie.

Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych Segmentu Agro w roku obrotowym 2012/2013 wyniosły 2 340,6 mln zł i były wyższe o 2,8 % od zrealizowanych w roku ubiegłym, przy wzroście kosztów wytworzenia produktów sprzedanych o 4,9 % i kosztów sprzedaży o 6,0 %.

Przychody ze sprzedaży eksportowej Segmentu Agro w roku obrotowym 2012/2013 wyniosły 675,7 mln zł i były wyższe o 10,4 % od wykonania w roku obrotowym 2011/2012. Udział przychodów ze sprzedaży eksportowej w przychodach zewnętrznych ogółem segmentu Agro zrealizowanych w roku obrotowym 2012/2013 na rzecz klientów zewnętrznych wyniósł 28,9% wobec 26,9% w roku ubiegłym.

Wolumen produkcji podstawowych produktów Segmentu Agro

Segment Chemia

Głównymi produktami handlowymi Segmentu Chemia są wytwarzane w Spółce: Melamina™, CAPROLACTAM™ (kaprolaktam ciekły i płatkowany), nadtlenek wodoru, mocznik (PULREA®) i jego roztwory (PULNOX®) oraz AdBlue®.

Pozostałe produkty handlowe Segmentu Chemia obejmują inne produkty wytwarzane dodatkowo na podstawowych instalacjach tego Segmentu.

W Segmencie Chemia realizowana jest również sprzedaż towarów i materiałów (w tym siatek katalitycznych z instalacji Segmentu Chemia) oraz sprzedaż usług własnych Segmentu Chemia.

Struktura produktowa przychodów zewnętrznych Segmentu Chemia

Wyszczególnienie	Struktura	
	1 lipca 2012 roku – 30 czerwca 2013 roku	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku
Główne produkty handlowe	99,53%	99,96%
Pozostałe produkty handlowe	0,01%	0,02%
Inne przychody Segmentu	0,46%	0,02%
Razem	100,00%	100,00%

Udział eksportu w przychodach zewnętrznych Segmentu Chemia

Wyszczególnienie	Udział eksportu	
	1 lipca 2012 roku – 30 czerwca 2013 roku	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku
Główne produkty handlowe	71,0%	72,8%
Pozostałe produkty handlowe	0,0%	0,0%
Inne przychody Segmentu	0,0%	52,4%
Udział eksportu w przychodach Segmentu ogółem	70,7%	72,8%

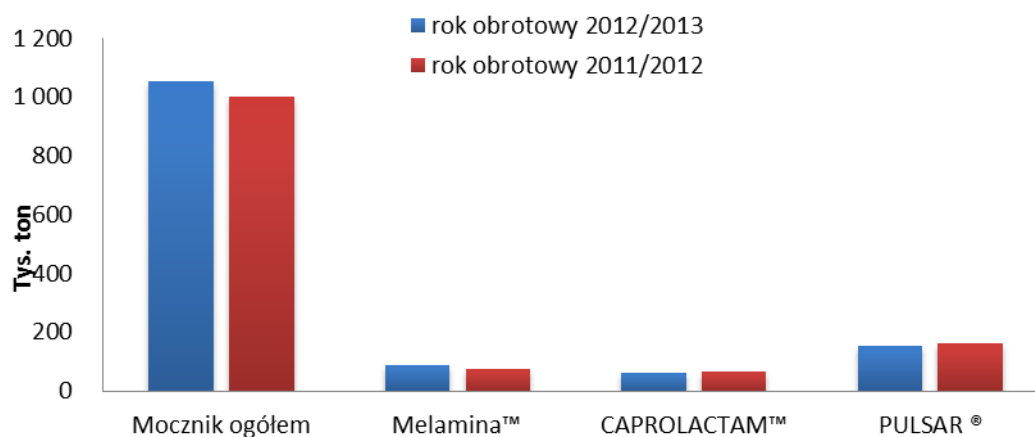
W roku obrotowym 2012/2013 wynik operacyjny Segmentu Chemia uwzględniający obroty między segmentami wyniósł (-)30,4 mln zł, wobec zysku 177,0 mln zł w roku ubiegłym. Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych produktów Segmentu Chemia w roku obrotowym 2012/2013 wyniosły 1 223,3 mln zł i były niższe o 4,1 % od zrealizowanych w roku ubiegłym, przy kosztach wytworzenia produktów sprzedanych na rzecz klientów zewnętrznych wyższych o 10,3 % i kosztach sprzedaży wyższych o 3,7 %.

Wolumen sprzedaży zewnętrznej produktów podstawowych Segmentu Chemia w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego wzrósł o 7,2%.

Przychody Segmentu Chemia ze sprzedaży na eksport w roku obrotowym 2012/2013 wyniosły 864,7 mln zł i były niższe o 6,9 % od wykonania w roku obrotowym 2011/2012.

Udział przychodów ze sprzedaży eksportowej w przychodach Segmentu Chemia ogółem na rzecz klientów zewnętrznych wyniósł 70,7 %, wobec 72,8 % w roku ubiegłym.

Wolumen produkcji podstawowych produktów Segmentu Chemia



Segment Energetyka

Głównymi produktami handlowymi Segmentu Energetyka są: energia elektryczna, energia cieplna i nośnik ciepła.

Do pozostałych produktów handlowych należą inne media. W Segmencie tym realizowana jest również sprzedaż praw majątkowych (świadczenia pochodzenia energii elektrycznej z kogeneracji) oraz sprzedaż usług własnych segmentu.

Struktura produktowa przychodów zewnętrznych Segmentu Energetyka

Wyszczególnienie	Struktura	
	1 lipca 2012 roku – 30 czerwca 2013 roku	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku
Główne produkty handlowe	89,7%	82,1%
Pozostałe produkty handlowe	1,8%	1,1%
Inne przychody Segmentu	8,5%	16,8%
Razem	100,0%	100,0%

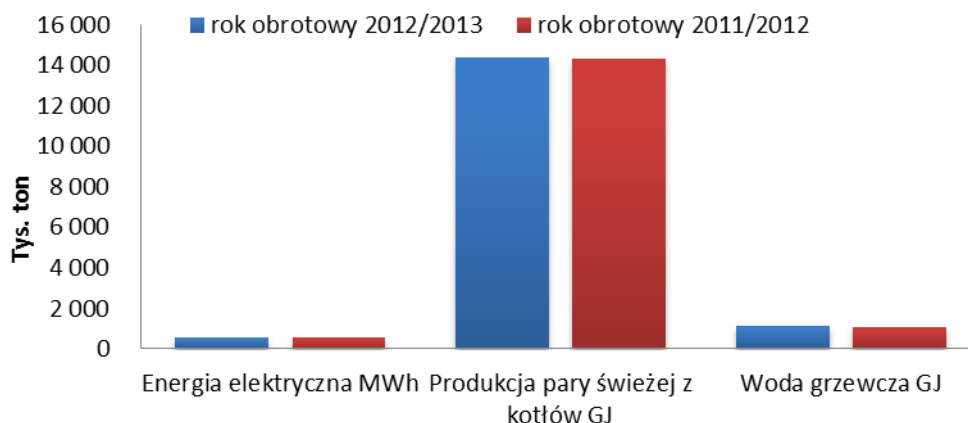
Segment Energetyka realizuje sprzedaż wyłącznie na rynek krajowy.

W roku obrotowym 2012/2013 zysk operacyjny Segmentu Energetyka uwzględniający obroty między segmentami wyniósł 166,8 mln zł i w relacji do roku poprzedniego był wyższy o 115,2 %.

Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych Segmentu Energetyka w roku obrotowym 2012/2013 wyniosły 83,4 mln zł i były niższe o 11,4 % (r/r) od zrealizowanych w roku ubiegłym przy kosztach wytworzenia produktów sprzedanych niższych o 18,4 % (r/r).

W roku obrotowym 2012/2013 w relacji do analogicznego okresu roku ubiegłego zużycie energii elektrycznej w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wzrosło o 4,9%, w tym: udział energii elektrycznej z własnej produkcji wyniósł 34,4% wobec 39,8% w roku ubiegłym.

Wolumen produkcji podstawowych produktów Segmentu Energetyka



Segment Pozostała Działalność

Do Segmentu Pozostała działalność zakwalifikowano następujące główne produkty handlowe: worki z folii, folia, worki śmieciowe i regranulat. W segmencie tym realizowana jest również sprzedaż materiałów, jednostek redukcji emisji (ERU) oraz sprzedaż usług własnych segmentu.

W roku obrotowym 2012/2013 wynik operacyjny Segmentu Pozostała Działalności uwzględniający obroty wewnętrzne wyniósł (-)32,2 mln zł i w relacji do roku poprzedniego był niższy o 29,2 mln zł.

Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych produktów Segmentu Pozostała działalność w roku obrotowym 2012/2013 wyniosły 37,2 mln zł i były wyższe o 17,7 % od zrealizowanych w roku ubiegłym. Koszty własne sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych wzrosły o 49,1 %.

Przychody ze sprzedaży na eksport w Segmencie Pozostała Działalność w roku obrotowym 2012/2013 wyniosły 23,0 mln zł i w relacji do roku poprzedniego były wyższe o 12,9 %.

Udział przychodów ze sprzedaży eksportowej w przychodach ogółem Segmentu Pozostała Działalność w roku obrotowym 2012/2013 na rzecz klientów zewnętrznych wyniósł 61,9 % wobec 64,5% w roku ubiegłym.

3.6 Polityka finansowa i zarządzanie ryzykiem finansowym

Stopy procentowe

Stopy procentowe w Polsce w okresie lipiec 2012 – czerwiec 2013 roku wykazywały wyraźną tendencję spadkową. Pogarszające się wyniki polskiej gospodarki były głównym powodem do podejmowanych w tym okresie przez Radę Polityki Pieniężnej decyzji o łagodzeniu polityki pieniężnej, to jest obniżaniu stóp procentowych. Takie działania mają sprzyjać ożywieniu polskiej gospodarki i ukształtować inflację w pobliżu celu w średnim okresie.

Obniżki stóp procentowych realizowane przez Radę Polityki Pieniężnej w I półroczu 2013 roku odbiły się na niższym oferowanym przez Banki oprocentowaniu. To z kolei wpłynęło na obniżenie poziomu przychodów finansowych z tytułu odsetek od lokat. Oferowane przez Banki oprocentowanie lokat nie odbiegało od stawek rynkowych, a niejednokrotnie odbywało się na stawkach powyżej WIBID-u dla adekwatnego okresu lokaty.

Obowiązuje od:	Stopa referencyjna	Stopa lombardowa	Stopa depozytowa
2012-05-10	4,75	6,25	3,25
2012-11-08	4,50	6,00	3,00
2012-12-06	4,25	5,75	2,75
2013-01-10	4,00	5,50	2,50
2013-02-07	3,75	5,25	2,25
2013-03-07	3,25	4,75	1,75
2013-05-09	3,00	4,50	1,50
2013-06-06	2,75	4,25	1,25

Rynek prognozuje, że obniżka kosztu pieniądza w czerwcu 2013 roku nie będzie ostatnią. Oczekiwane jest jeszcze jedno cięcie, prawdopodobnie jeszcze w lipcu 2013 roku, po czym nastąpi długi okres ich stabilizacji. Pierwsze podwyżki spodziewane są najwcześniej pod koniec 2014 roku.

W II półroczu 2013 roku należy liczyć się z kolejną obniżką stóp procentowych, co wprost przekłada się na spadek przychodów finansowych Spółki z tytułu odsetek od depozytów i lokat.

Prowadzona w roku obrotowym 2012/2013 polityka finansowa Spółki zapewniała utrzymywanie bieżącej płynności finansowej.

W okresie od 1 lipca 2012 roku do 30 czerwca 2013 roku Spółka regulowała zobowiązania na bieżąco.

Kursy walut

Wraz z poprawą nastrojów na rynkach międzynarodowych w II półroczu 2012 roku złoty umacniał się. Czynnikiem, który wspierał popyt na waluty w okresie sprawozdawczym –

były decyzje FED⁷ oraz EBC⁸ o uruchomieniu programów luzowania ilościowego⁹, mających na celu wsparcie wzrostu gospodarczego odpowiednio w USA oraz UE. Działania te ograniczyły awersję do ryzyka na rynkach kapitałowych, co wiązało się ze wzrostem transferów finansowych do gospodarek wschodzących, w tym do Polski.

W pierwszym kwartale 2013 roku wartość złotego - w ujęciu dziennym - pozostawała w relatywnie wąskim paśmie wahań zarówno w stosunku do euro jak i do dolara, choć widoczna była jej tendencja spadkowa, która uległa odwróceniu w drugim kwartale 2013 roku. Niewielki zakres zmienności polskiej waluty był efektem ustabilizowania się sytuacji makroekonomicznej w skali globalnej.

Mimo niepewności co do trwałości ożywienia gospodarczego w USA oraz ustabilizowania się na stosunkowo niskim poziomie aktywności gospodarczej w Unii Europejskiej ocenia się, że złoty będzie posiadał potencjał aprecjacyjny. Jednak głównym elementem ryzyka jest tu nadal niestabilna sytuacja w otoczeniu gospodarczym Polski. Dlatego też nie wyklucza się występowania kolejnych - determinowanych głównie czynnikami zewnętrznymi - krótkookresowych ujemnych odchyśleń od wzrostowego trendu złotego.

średni miesięczny kurs	EUR/PLN	USD/PLN	CHF/PLN	GBP/PLN
lipiec 12	4,1896	3,4061	3,4876	5,3072
sierpień 12	4,0912	3,3021	3,4081	5,1834
wrzesień 12	4,1314	3,2154	3,4209	5,1825
październik 12	4,1091	3,1672	3,3966	5,0954
listopad 12	4,1354	3,2237	3,4306	5,1435
grudzień 12	4,0938	3,1230	3,3875	5,0437
styczeń 13	4,1369	3,1145	3,3686	4,9738
luty 13	4,1734	3,1197	3,3921	4,8331
marzec 13	4,1581	3,2058	3,3885	4,8362
kwiecień 13	4,1409	3,1825	3,3922	4,8655
maj 13	4,1759	3,2149	3,3641	4,9210
czerwiec 13	4,2865	3,2512	3,4745	5,0250

⁷ Bank Rezerwy Federalnej (ang. *Federal Reserve*) - System Rezerwy Federalnej Stanów Zjednoczonych, bank nazywany także Rezerwą Federalną lub Fed (z ang. *Federal Reserve*) jest bankiem centralnym Stanów Zjednoczonych.

⁸ Europejski Bank Centralny, EBC - jest bankiem centralnym wspólnej waluty europejskiej – euro. Głównym zadaniem EBC jest ochrona siły nabywczej euro, a tym samym utrzymanie stabilności cen w strefie euro. Strefa ta obejmuje 17 krajów Unii Europejskiej, które od 1999 r. wprowadziły wspólną walutę.

⁹ Luzowanie ilościowe (ang. *Quantitative easing, QE*) – jest to jeden ze sposobów niestandardowej rządowej polityki pieniężnej, stosowany przez banki centralne w celu stymulowania gospodarki narodowej. Luzowanie ilościowe stosowane jest w przypadku, gdy zabiegi tradycyjnej polityki pieniężnej okazały się nieskuteczne. Luzowanie ilościowe (QE) polega na zwiększeniu podaży pieniądza poprzez kupno aktywów finansowych od banków (np. rządowych papierów wartościowych) lub innych papierów z rynku. Korzystanie z mechanizmu luzowania ilościowego niesie ze sobą ryzyko wzrostu cen i inflacji, ponieważ przy zwiększonej podaży pieniądza na rynku ilość dóbr na sprzedaż pozostaje niezmienna.

Ryzyko stóp procentowych

Finansowanie zewnętrzne

Wszystkie umowy o kredyt obowiązujące w Spółce w roku obrotowym 2012/2013 oparte były o zmienne stopy procentowe.

W roku obrotowym 2012/2013 utrzymywane były dostępne limity kredytowe na poziomie 132 mln zł, stanowiące zabezpieczenie bieżącej płynności. Wykorzystanie limitów na dzień 30 czerwca 2013 roku wynosiło 0 zł. Wszystkie umowy kredytowe opierały się o zmienne stopy procentowe.

W roku obrotowym 2012/2013 w Spółce nie wystąpiły przypadki zaciągania kredytów/pożyczek wymagających uzyskania zgody w trybie:

- Art. 5a Ustawy z dnia 8 sierpnia 1996 roku o zasadach wykonywania uprawnień przysługujących Skarbowi Państwa (Dz. U. z 1996, Nr 106, poz. 493 z późn. zm.),
- Art. 393 pkt. 3 Ustawy z dnia 15 września 2000 roku – Kodeks spółek handlowych (Dz. U. z 2000, Nr 94, poz. 1037, z późn. zm.).

W okresie od 1 lipca 2012 roku do 30 czerwca 2013 roku Spółka aneksowała część umów kredytowych (szczegóły w zestawieniu poniżej). Podpisywane aneksy obok przedłużania okresu obowiązywania umów, poprawiały również warunki finansowania.

Lp.	Bank	Kwota udzielonego kredytu/ pożyczki	Koszty kredytu/ pożyczki	Data podpisania umowy / termin spłaty	Komentarz
1	PKO BP S.A. umowa o kredyt w formie limitu kredytowego wielocelowego	80 mln zł	WIBOR 1 M + marża	08.09.2009 05.09.2013 (Aneks Nr 1 z 02.09.2010r., Aneks Nr 2 z 15.12.2010r., Aneks Nr 3 z 22.06.2011r., Aneks nr 4 z 05.09.2011r., Aneks Nr 5 z 05.09.2012r.)	Zabezpieczenia umów wskazane są w nocie 35 Sprawozdania Finansowego Spółka w okresie od 1 lipca 2012 roku do 30 czerwca 2013 roku w nie korzystała z środków w ramach dostępnych limitów kredytowych.
2	Bank Zachodni WBK S.A. umowa o kredyt w rachunku bieżącym	50 mln zł	WIBOR 1 M + marża	29.12.2009 31.05.2013 Aneks nr 1 z 23.07.2010r., Aneks nr 2 z 12.01.2011r., Aneks Nr 3 z 4.05.2011r., Aneks Nr 4 z 12.06.2012r., Aneks nr 5 z 02.07.2013r.)	
3	PEKAO S.A. umowa o limit debetowy o charakterze intra-day	2 mln zł	Brak kosztów. Zadłużenie powinno zostać spłacone w dniu jego powstania.	14.05.2010 30.11.2013 (Aneks Nr 1 z 22.10.2010r., Aneks Nr 2 z 30.09.2011r., Aneks Nr 3 z 01.12.2011r., Aneks Nr 4 z 29.11.2012r.)	

Po okresie sprawozdawczym

W dniu 2 lipca 2013 roku został podpisany Aneks Nr 5 do Umowy o kredyt w rachunku bieżącym z dnia 29 grudnia 2009 roku z Bankiem BZ WBK S.A., na mocy którego przedłużony został okres obowiązywania kredytu do dnia 31 maja 2014 roku (było: do dnia 31 maja 2013 roku) oraz zniesione zostały prowizje. Limit w wysokości 50,0 mln zł jest przeznaczony na finansowanie działalności bieżącej

Umowy leasingowe

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w okresie od 1 lipca 2012 roku do 30 czerwca 2013 roku zawarła 5 umów leasingu z Bankowym Funduszem Leasingowym S.A. dotyczące samochodów osobowych na łączną wartość 0,6 mln zł. Okres finansowania tych umów wynosi 36 miesięcy - po jego upływie Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. ma prawo nabycia przedmiotów leasingu.

W związku z terminowym zakończeniem 6 umów leasingu, w roku obrotowym 2012/2013 Spółka wykupiła 6 samochodów z leasingu za cenę 4,6 tys. zł.

Finansowanie wewnętrzzgrupowe

W ramach Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w okresie sprawozdawczym funkcjonowały następujące pożyczki:

1. Pożyczka przejęta od Ciech S.A. w ramach nabycia kontrolnego pakietu udziałów w GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.; na dzień 30 czerwca 2013 roku stan pożyczki wynosił 91,5 miliona złotych;
2. Pożyczka udzielona umową z dnia 19 marca 2013 roku „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście na kwotę 11 milionów złotych; na dzień 30 czerwca 2013 roku kwota wykorzystanej pożyczki wynosiła 6 milionów złotych.

Obie pożyczki zabezpieczone są na majątkach spółek.

W dniu 11 września 2012 roku spółka „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście - zgodnie z harmonogramem Porozumienia w sprawie warunków spłaty wierzytelności z dnia 26 maja 2011 roku - dokonała całkowitej spłaty wierzytelności - to jest kapitału w kwocie 2,9 mln zł wraz z odsetkami.

W dniu 29 listopada 2012 roku spółka Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. podpisała ze spółką „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. Porozumienie w sprawie warunków spłaty wierzytelności. Porozumienie dotyczy przyznania limitu kredytu kupieckiego w wysokości 8,0 mln zł oraz kontynuacji Poręczenia w wysokości 5,0 mln zł na rzecz firmy dostarczającej środki ochrony roślin.

W dniu 28 stycznia 2013 roku GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. podpisały ze spółką Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. Aneks Nr 5 do Porozumienia w sprawie warunków spłaty wierzytelności z dnia 26 maja 2011 roku, który dotyczy zawieszenia spłaty rat pożyczki przejętej przez GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. od „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie. Spłata wstrzymanych rat zostanie dokonana najpóźniej do dnia 31 stycznia 2014 roku (było: najpóźniej do dnia 31 grudnia 2013 roku).

Pożyczkodawca	Pożyczkobiorca	Kwota udzielonej pożyczki	Koszty pożyczki	Data podpisania umowy /okres spłaty	Komentarz
Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.	116,5 mln zł*)	WIBOR 1M + 1,5% marża	26.05.2011 r. / 29.12.2017 r.	Stan na 30.06.2013 r. 91,5 mln zł **)

*) w tym: 78,9 mln zł – pożyczka udzielona GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. oraz 37,6 mln zł – pożyczka przejęta po „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie.

**) w tym: 56,7 mln zł – pożyczka udzielona GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. oraz 34,8 mln zł – pożyczka przejęta po „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Człuchowie.

W dniu 19 marca 2013 roku spółka Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. podpisała ze spółką „Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście Umowa Pożyczki w kwocie 11,0 mln zł

na sfinansowanie Budowy Bazy Przeładunkowo- Magazynowej nawozów płynnych i sypkich wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną w miejscowości Dobrze Miasto. Ostateczny termin spłaty pożyczki 31 grudnia 2018 roku.

Pożyczkodawca	Pożyczkobiorca	Kwota udzielonej pożyczki	Koszty pożyczki	Data podpisania umowy /okres spłaty
Zakłady Azotowe Puławy S.A.	„Agrochem” Sp. z o.o. z siedzibą w Dobrym Mieście	11,0 mln zł *)	WIBOR 1M + 1,5% marża	16.03.2013 r. Okres spłaty: 5 lat

*) Stan udzielonej/zaciągniętej pożyczki na dzień 30.06.2013 wynosił 6,0 mln zł.

Według stanu na dzień 30 czerwca 2013 roku - zgodnie z Porozumieniem w sprawie warunków spłaty wierzytelności z dnia 26 maja 2011 roku - GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. ustanowiły na rzecz spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zabezpieczenia w postaci:

- hipoteki łącznej do wysokości 117,2 mln zł;
- zastawu rejestrowego na środkach trwałych o łącznej wartości 19,3 mln zł;
- zastawu rejestrowego na zapasach o łącznej wartości 52,6 mln zł;
- cesji praw z polis ubezpieczeniowych;
- pełnomocnictwa do rachunków bankowych;
- zastawu rejestrowego na 229 785 udziałach „AGROCHEM PUŁAWY” Sp. z o.o. w wysokości 23,0 mln zł (w dniu 22 kwietnia 2013 roku).

Gwarancje Bankowe

W dniu 10 czerwca 2013 roku na zlecenie spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. została wystawiona Gwarancję Bankową na kwotę 415,6 tys. EUR na okres od 10 czerwca 2013 roku do 10 grudnia 2013 roku na zabezpieczenie wykonania kontraktu. Gwarancja ta została wystawiona w ramach limitu kredytowego wielocelowego.

Zarządzanie nadwyżkami środków pieniężnych

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. prowadzi politykę lokowania nadwyżek środków finansowych w bezpieczne instrumenty finansowe. W roku obrotowego 2012/2013 nadwyżki środków pieniężnych lokowane były w depozyty bankowe. Ograniczanie ryzyka inwestycyjnego osiągnięte było poprzez dywersyfikację podmiotów przyjmujących depozyt. Czasokresy lokat dostosowywane były do potrzeb płatniczych Spółki. Okresowo przekraczały one okresy 3 miesięcy.

Stan środków ulokowanych na dzień 30 czerwca 2013 roku	
lokaty w ZŁ	431 083,9 tys. zł
lokaty w EUR	3 589,8 tys. EUR
lokaty w USD	2 947,9 tys. USD

Ryzyko walutowe

W Spółce prowadzona jest działalność w zakresie zabezpieczania ryzyka walutowego zgodnie z polityką uregulowaną zarządzeniem wewnętrznym. Realizowana polityka ma na celu ograniczenie zmienności przepływów pieniężnych, wynikającej z fluktuacji kursów walutowych, w tym w szczególności: minimalizację negatywnych odchyłeń przepływów pieniężnych od planowanego budżetu poprzez hedging naturalny (czyli bilansowanie wpływów walutowych wydatkami walutowymi).

Pozostała ekspozycja walutowa narażona na ryzyko niekorzystnych zmian kursów walutowych podlega zabezpieczeniu poprzez zawieranie terminowych transakcji walutowych. Według przyjętej procedury możliwe jest zawieranie transakcji typu „forward” oraz symetrycznych, zerokosztowych struktur opcyjnych. Obowiązująca procedura dopuszcza również nabywanie opcji sprzedaży. Wolumen zawieranych transakcji nie może przekraczać poziomu 80% planowanej ekspozycji walutowej. Zabezpieczenie ekspozycji na poziomie od 80% do 100% każdorazowo wymaga uchwały Zarządu Spółki.

W roku obrotowym 2012/2013 Spółka zawierała wyłącznie transakcje typu „forward”. Zawarte transakcje nie miały charakteru spekulacyjnego, lecz zabezpieczały ryzyko spadku wartości przyszłej przewidywanej ekspozycji walutowej.

W okresie roku obrotowego 2012/2013 zostało rozliczonych łącznie 130 transakcji zabezpieczających z wynikiem (+) 4,5 mln zł, w tym: 47 transakcji w EUR o wolumenie 33,7 mln EUR z wynikiem (+) 1,4 mln zł oraz 83 transakcji w USD o wolumenie 59,8 mln USD z wynikiem (+) 3,1 mln zł.

Wpływ transakcji zabezpieczających na wynik finansowy roku obrotowego 2012/2013 był dodatni i wyniósł (+) 1,6 mln zł, w tym:

(+) 4,5 mln zł z tytułu transakcji zrealizowanych,

(-) 2,9 mln zł z tytułu wyceny na dzień 30 czerwca 2013 roku.

Prognozy krótkoterminowe (według Oxford Economics) dla polskiej waluty wskazują, że do końca roku 2013 złotówka będzie umacniać się w stosunku do Euro, natomiast w relacji do waluty amerykańskiej pozostanie stabilna, na poziomie porównywalnym dla kwartału II roku 2013. Głównym powodem takiego stanu rzeczy będą relatywnie lepsze wskaźniki gospodarki polskiej w stosunku do realizowanych w strefie euro, natomiast pozytywne dane płynące zza oceanu spowodują utrzymanie się silnego dolara.

Ryzyko związane z ubezpieczeniami

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. ubezpieczają się w zakresie obejmującym różne rodzaje ryzyk związanych z prowadzoną działalnością. Pomimo to Spółka może być narażona na ryzyka, które znajdują się poza jej kontrolą, a które nie mogą być w pełni objęte polisami ubezpieczeniowymi.

Umowy Ubezpieczeniowe

- W dniu 3 grudnia 2012 roku Spółka zawarła nową Umowę Ubezpieczenia Ryzyka Kredytu Kupieckiego na okres od 1 grudnia 2012 roku do 30 listopada 2013 roku. Ubezpieczeniem tym są objęte należności Spółki od odbiorców CAPROLAKTAMUTM i MelaminyTM w kraju i w eksporcie do wysokości przyznanych przez Ubezpieczyciela limitów kredytowych (poza transakcjami realizowanymi w ramach gwarancji bankowych, akredytyw lub awalu).

W przypadku wybranych odbiorców CAPROLAKTAMUTM i MelaminyTM ubezpieczeniem objęte są należności z tytułu sprzedaży dodatkowych produktów (poza CAPROLAKTAMEMTM i Melaminą

TM); PULREA® (mocznik), RSM®, kwas azotowy, PULAN® (saletra amonowa), nadtlenuk wodoru, LIKAM® (woda amoniakalna).

Zgodnie z zapisami Polisy Ubezpieczenia Ryzyka Kredytu Kupieckiego w związku z faktyczną niewypłacalnością jednego z kontrahentów w dniu 19 września 2012 roku nastąpiła wypłata odszkodowania w kwocie 1,0 mln zł, co stanowi wartość szkody po pomniejszeniu o udział własny na poziomie 10%.

- W dniu 28 listopada 2012 roku została odnowiona Polisa ubezpieczenia Spółki z tytułu zanieczyszczenia środowiska naturalnego na okres od 1 grudnia 2012 roku do 30 listopada 2013 roku. Polisa stanowi zabezpieczenie roszczeń dotyczących usunięcia ewentualnych, negatywnych skutków w środowisku związanych z eksploatacją składowiska odpadów.
- W dniu 12 lutego 2013 roku Spółka podpisała Polisę Ubezpieczenia Odpowiedzialności Cywilnej Członków Władz Spółki oraz Grupy Kapitałowej GZNF „Fosfory” Sp. z o.o. na okres od 1 lutego 2013 roku do 31 stycznia 2014 roku. Zakres ubezpieczenia obejmuje odpowiedzialność cywilną Spółek oraz osób w związku z pełnioną funkcją.
- Z dniem 5 czerwca 2013 roku Spółka podpisała Umowę Zlecenia Brokerskiego zawartą pomiędzy wiodącymi spółkami Grupy Azoty a Konsorcjum Brokerów ubezpieczeniowych dotyczącą świadczenia usług pośrednictwa i doradztwa ubezpieczeniowego. Czas obowiązywania umowy do dnia 30 czerwca 2015 roku.

Umowa Zlecenia Brokerskiego obejmuje spółki: Grupa Azoty S.A., Grupa Azoty Zakłady Chemiczne „Police” S.A., Grupa Azoty Zakłady Azotowe Kędzierzyn S.A., Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

- W czerwcu 2013 roku zostały wystawione na okres od 1 lipca 2013 roku do 30 czerwca 2014 roku polisy, które wygasły z dniem 30 czerwca 2013 roku, w tym między innymi: Polisa Ubezpieczenia mienia od wszystkich ryzyk.

Ryzyko związane z funduszami pomocowymi

W latach poprzednich Spółka skorzystała z refinansowania realizowanych projektów ze środków programów UE. Niedotrzymanie warunków zawartych umów o dofinansowanie może skutkować koniecznością zwrotu całkowitej kwoty dofinansowania wraz z odsetkami karnymi. Szczegółowe informacje dotyczące potencjalnych zobowiązań z tego tytułu zamieszczono w Sprawozdaniu finansowym w notce 38.

Ryzyko udzielonych poręczeń na rzecz osób trzecich

Łączna wartość poręczeń udzielonych przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nie przekracza 10 % kapitałów własnych.

W roku obrotowym 2012/2013 Skarb Państwa nie podjął zobowiązań w imieniu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A..

Poręczenie dla spółki BBM Sp. z o.o.

W dniu 24 stycznia 2013 roku w związku z terminową spłatą kredytu przez BBM Sp. z o.o. w 2012 roku, został podpisany Aneks nr 8 do Umowy Poręczenia zmniejszający wysokość zobowiązań Poręczyciela/spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wobec Banku Rozwoju Eksportu S.A. z siedzibą w Warszawie oddział w Gdańsku z kwoty 2 230,0 tys. USD do kwoty 1 730,0 tys. USD. Szczegóły dotyczące udzielonego poręczenia przedstawione zostały w Sprawozdaniu Finansowym w notce 38.

Akredytywy

W roku obrotowym 2012/2013 Spółka ustanawiała na rzecz swoich dostawców akredytywy. Na dzień 30 czerwca 2013 roku saldo akredytyw wynosiło 0,5 mln USD i dotyczyło ono akredytywy importowej otwartej w ramach kontraktu na budowę Instalacji Odsiarczania Spalin.

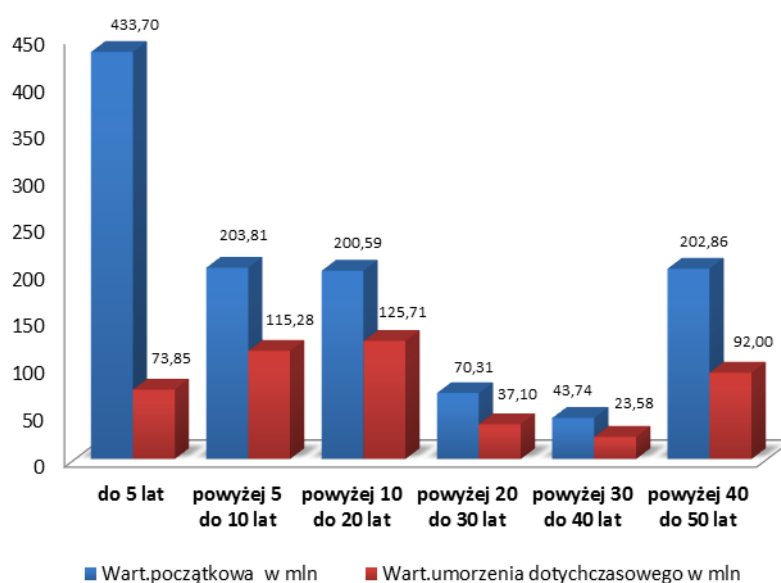
3.7 Majątek trwały Spółki

Spółka prowadzi działalność na bazie majątku trwałego o wartości netto 1 903,63 mln zł, według stanu na 30 czerwca 2013 roku, z tego 74,0% to rzeczowe aktywa trwałe.

Zmiany w wartości środków trwałych Jednostki Dominującej:

Środki trwałe w tys. zł	1 lipca 2012 - 30 czerwca 2013	1 lipca 2011 - 30 czerwca 2012	Dynamika w %
1	2	3	4=2/3
Stan na początek okresu	1 102 462	1 038 505	106,2 %
Zwiększenia	414 248	157 949	262,3 %
Umorzenie (amortyzacja)	(106 108)	(93 373)	113,6 %
Inne zmiany	2 866	(619)	-
Wartość netto na koniec okresu	1 407 736	1 102 462	127,7 %

Struktura wiekowa parku maszynowego w Grupie Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. stan na 30 czerwca 2013 roku.



Według stanu na dzień 30 czerwca 2013 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. użytkowała grunty o powierzchni całkowitej 767,7589 ha.

Grunty ogółem, w tym:	767,7589
Grunty położone w ogrodzeniu, w tym:	321,5057
- grunty wykorzystane pod działalność produkcyjną	99,9090
- grunty wykorzystane pod pozostałą działalność	11,4995
- grunty pod drogami	91,1489
- grunty dzierżawione przez firmy obce i pozostałe	118,9483
Grunty poza ogrodzeniem	446,2532
Stan prawny gruntów	
Grunty w wieczystym użytkowaniu Spółki	644,2125
Grunty o nieuregulowanym stanie prawnym, w tym:	123,5464
- postępowanie prawne w toku	80,1086
- pozostałe	43,4378

W okresie od 1 lipca 2012 roku do 30 czerwca 2013 roku nastąpiły zmiany w zakresie gruntów użytkowanych przez Spółkę, w tym:

- Decyzją Wojewody Lubelskiego z dnia 31 sierpnia 2012 roku GNiR-II.7532.3.40.2011.BC. nastąpiło przekazanie działki numer 684/1 o powierzchni 0,1327 ha (użytkowanie wieczyste) na cele publiczne;
- w wyniku podziału geodezyjnego działki numer 1287 powierzchnia użytkowanych gruntów zmniejszyła się 0,0013 ha;
- sprzedano część udziału w wieczystym użytkowaniu gruntu działki numer 615/36 - powierzchnia 0,0070 ha - akt notarialny REPETYTORIUM A Nr 8000/2012;
- wykreślono trwały zarząd działki numer 295 o powierzchni 0,2746 ha z ewidencji gruntów prowadzonej przez Starostwo Puławy.

3.8 Działalność inwestycyjna

W roku obrotowym 2012/2013 zakończono realizację 37 projektów inwestycyjnych oraz przeprowadzono 6 odbiorów częściowych z zakresu budowy i modernizacji środków trwałych. W analogicznym okresie roku obrotowego 2011/2012 zakończono realizację 28 projektów inwestycyjnych oraz przeprowadzono 3 odbiory częściowe.

Zrealizowane projekty dotyczyły wymiany i modernizacji urządzeń decydujących o poprawie jakości produkowanych wyrobów, pewności ruchu instalacji produkcyjnych i serwisowych, jak również ochrony środowiska, poprawy warunków pracy i obsługi klienta.

Źródła finansowania realizowanych projektów

w tys. zł	1 lipca 2012 - 30 czerwca 2013	1 lipca 2011 - 30 czerwca 2012	Dynamika
1	2	3	4=2/3
Nakłady	293 679	261 179	112,4 %
Źródła finansowania			
środki własne	237 888	197 727	120,3 %
dotacje	50	9 957	0,5 %
zobowiązania	55 741	53 495	104,2 %

Ważniejsze projekty inwestycyjne realizowane w roku obrotowym 2012/2013

- Modernizacja pakowni saletry amonowej – poprawa efektywności procesu pakowania saletry amonowej i budowa nowego obiektu pakowni;
- Zakup i montaż turbosprężarki powietrza o wydajności 45 000 Nm³/h – poprawa efektywności produkcji amoniaku;
- Modernizacja Aparatury Kontrolno-Pomiarowej i Automatyki oraz systemu DCS na wszystkich liniach przygotowania gazu oraz syntezy w Zakładzie Nawozów – poprawa efektywności;
- Zakup i montaż linii do nadruku folii i worków – podwyższenie mocy produkcyjnych, spełnienie oczekiwań klientów oraz przepisów prawnych;
- Zakup i montaż linii do wytłaczania folii trójwarstwowej – podwyższenie zdolności produkcyjnej instalacji produkującej folię;
- Rozbudowa sieci sprzedaży RSM łącznie o 600 zbiorników o pojemności 25m³ i 50m³ - optymalizacja sprzedaży RSM w kraju, a w rezultacie możliwość dotarcia do największej liczby końcowych odbiorców (efekt sieci) z uwzględnieniem optymalnej logistyki.

Nowe instalacje

- Produkcja stałych nawozów na bazie mocznika i siarczanu amonu: PULGRAN;
- Produkcja płynnych nawozów na bazie mocznika i siarczanu amonu: RSM[®]S, PULASKA[®];
- Stokaz amoniaku – zwiększenie zdolności magazynowych amoniaku.

Inwestycje proekologiczne

- Budowa instalacji odsiarczania spalin w zakładowej elektrociepłowni – obniżenie emisji tlenków siarki – efektem dodatkowym zastosowanej technologii odsiarczania spalin jest produkt handlowy - siarczan amonu w ilości około 40 000 ton/rok;
- Budowa instalacji redukcji NO_x na dwóch kotłach zakładowej elektrociepłowni – redukcja emisji NO_x.

Decyzje organów statutowych Spółki

- Zgodnie z Uchwałą Nr 181/2012/2013 Zarządu z dnia 13 listopada 2012 roku wraz z późniejszymi uchwałami, poziom wydatków inwestycyjnych na rok obrotowy 2012/2013 ustalono na poziomie 266,2 mln zł.
- Zarząd pozytywnie zaopiniował (zatwierdził do realizacji) 25 projektów inwestycyjnych o łącznej wartości 194,1 mln zł. zł, oraz zakup 4 gotowych dóbr o łącznej wartości 8,2 mln zł.
- Rada Nadzorcza pozytywnie zaopiniowała (zatwierdziła do realizacji) 16 projektów inwestycyjnych o łącznej wartości 189,6 mln zł. oraz zakup 1 gotowego dobra o łącznej wartości 8,1 mln zł.
- Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie wyraziło zgodę na nabycie przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. aktywów trwałych w ramach 5 projektów inwestycyjnych o łącznej wartości 199,0 mln zł.

Stan zaawansowania zamierzeń inwestycyjnych przedstawionych w Prospekcie emisyjnym według stanu na dzień 30 czerwca 2013 roku

Opis inwestycji	Stan zaawansowania prac
Rodzaj inwestycji: Podwyższenie mocy produkcyjnych. Cel: Dostosowanie zdolności produkcyjnych instalacji do zwiększonych potrzeb rynku.	
Podwyższenie mocy przez odzysk melaminy z roztworów procesowych. Jednocześnie inwestycja ta poprawi efektywność instalacji melaminy (lepsze wykorzystanie surowca) oraz umożliwi ograniczenie wpływu współpracujących z nimi instalacji mocznika na środowisko naturalne.	Realizacja projektu dotyczącego odzysku melaminy z roztworów procesowych została zakończona.
Intensyfikacja zdolności produkcji nawozów płynnych wraz ze zwiększeniem pojemności stokaży gotowych produktów. Inwestycja poprawi elastyczność procesów wytwarzania oraz dystrybucji nawozów, co przełoży się bezpośrednio na osłabienie efektu sezonowości produkcji nawozowej.	W świetle sytuacji na rynku nawozów płynnych i granulowanych projekt został poddany weryfikacji. W wyniku uzyskanych analiz Zarząd Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. w dniu 28.02.2007 r., mając na uwadze brak jednoznacznych przesłanek wskazujących na ekonomiczną opłacalność realizacji projektu, podjął decyzję o jego zawieszeniu do czasu zmian na rynkach zbytu. W wyniku zmiany sytuacji rynkowej wznowiono prace nad opracowaniem <u>nowej</u> koncepcji budowy stokaży w oparciu o wytwarzanie innowacyjnych produktów płynnych z wykorzystaniem istniejących zasobów Spółki. W oparciu o ww. koncepcję realizowany jest projekt produkcyjny pn. „Produkcja płynnych nawozów na bazie mocznika i siarczanu amonu”. W ramach projektu wybudowano 4 zbiorniki na nawozy płynne, trwa rozruch technologiczny instalacji, uzyskano parametry handlowe produktu Pulaska® i Pulnox®. Trwa realizacja II etapu prac (budowa 2 zbiorników).
Rodzaj inwestycji: Inwestycje strukturalne. Cel: Zmiana aktualnej struktury produkcji poprzez wprowadzenie na rynek produktów w sposób istotny zmodyfikowanych.	
Restrukturyzacja w obszarze saletry w kierunku uruchomienia produkcji nowych nawozów granulowanych. Planowane zdolności produkcyjne nowej instalacji wynoszą około 800 000 ton/rok. Zakłada się zachowanie całkowitej ilości azotu w produkowanych nawozach, w instalacjach na aktualnym poziomie, natomiast nowy nawóz będzie wzbogacony o dodatkowe składniki oczekiwane na rynku.	Wypracowano zrewidowaną, wielowariantową koncepcję realizacji kompleksu nawozowego, z uwzględnieniem towarzyszących rozwiązań logistycznych. Określono budżet projektu i wykonano analizy ekonomiczne. W związku przejęciem ZAP przez Grupę Azoty - w perspektywie - analizy oddziaływania planowanej inwestycji na przyjętą strategię Grupy.
Inwestycja w obszarze kaprolaktamu wynika z odpowiedzi na wymagania klientów oraz możliwości transportu kaprolaktamu na rynki, które w dłuższej perspektywie będą, zgodnie z przewidywaniami, charakteryzować się najwyższą stopą wzrostu konsumpcji tego produktu w postaci stałej. Zadaniem tej inwestycji jest zwiększenie zdolności produkcyjnych kaprolaktamu w postaci płatkowanej z poziomu 70% całości produkowanego kaprolaktamu do stanu umożliwiającego uzyskanie całego produktu w postaci stałej (płatkowanej).	Inwestycja została zakończona. Zakupione zostały nowe urządzenia, których zadaniem jest poddanie całości produkowanego kaprolaktamu ciekłego procesowi płatkowania. Zmodernizowano również proces pakowania - całość produkcji może być w chwili obecnej poddana procesowi paletyzacji.

Rodzaj inwestycji: Nowe inwestycje. Cel : poszerzenie palety produktów.	
Nowe produkty zgodne z założoną strategią poszerzania portfela produktowego. Instalacja będzie wytwarzała w skali roku do 20 000 ton nowego produktu opartego na przetwórstwie węglowodanów, przeznaczonego głównie na rynek krajowy, którego potrzeby do chwili obecnej są niemal w 100% zaspokajane importem z Europy Zachodniej.	Zmiana otoczenia rynkowego zdezaktualizowała pierwotne założenia do projektu. Kontynuując zainteresowanie przetwórstwem surowców naturalnych. Spółka zawiązała wspólne przedsięwzięcie z Instytutem Nawozów Sztucznych w obszarze produkcji ekstraktów z surowców naturalnych.
Inwestycja realizowana w obszarze związków nadtlenowych jako pierwszy etap programu strategicznego dywersyfikującego portfel produktowy. Inwestycja realizowana w systemie joint-venture z jednym z globalnych producentów z branży chemicznej.	Przeprowadzono długotrwałe negocjacje z potencjalnym partnerem Joint-venture. Pomimo obiecującego i dobrze rokującego przebiegu prac, nie udało się wypracować rozwiązania wdrożeniowego. Silna konsolidacja branży, trudna sytuacja rynkowa, jak również mocno ograniczony dostęp do rozwiązań aplikacyjnych utrudnia wypracowanie satysfakcjonującego rozwiązania w tym obszarze.
Rodzaj inwestycji: Poprawa efektywności inwestycji. Cel: Osiąganie w wyniku modernizacji instalacji dodatkowych efektów ekonomicznych w stosunku do stanu poprzedniego.	
W instalacjach amoniakalnych planuje się inwestycje, które w głównej mierze ograniczą energochłonność procesu produkcji oraz poprawią pewność ruchową instalacji. Obejmują one wymianę wyeksploatowanych węzłów instalacji na nowe, oparte na aktualnym stanie techniki wraz z modyfikacjami procesowymi oraz zastosowaniem komputerowego systemu sterowania, a także modernizację istniejących maszyn.	Zakończono prace na wszystkich trzech jednostkach syntezy w zakresie wymiany wewnątrz reaktorów syntezy Amoniak I.
	Zakończono prace związane z modernizacją układu chłodzenia w pętli syntezy dla trzech jednostek.
	Zakończono modernizację układów sprężania sprężarek gazu syntezowego na dwóch liniach.
	Zmodernizowano wszystkie linie przygotowania gazu oraz syntezy w Zakładzie Amoniak z zastosowaniem nowych urządzeń i systemu DCS. Zakończono modernizację AKPiA oraz systemu DCS na wszystkich liniach przygotowania gazu oraz syntezy w Zakładzie Nawozów.
	Zakończono realizację prac na II i III linii przygotowania gazu związanych z modernizacją instalacji Benfielda w Zakładzie Amoniak II. Linie pracują stabilnie osiągając zakładane parametry projektowe. Zamontowano i przekazano do używania turbosprężarkę powietrza.
W instalacjach kaprolaktamu: Odtworzenie instalacji	Zakończono wszystkie prace związane z modernizacją wewnątrz reaktorów syntezy amoniaku na wytwórni Amoniak II.
	Zakończono realizację projektu modernizacji instalacji siarczanu amonu.

kwasu siarkowego wraz z modernizacją procesu produkcji oraz podobne działania w obrębie instalacji siarczanu amonu, modernizacja w obrębie instalacji cykloheksanonu oraz modernizacja wężła oksymu.	Modernizacja instalacji kwasu siarkowego i oleum została zakończona.
	Projekt w obszarze instalacji cykloheksanonu został zakończony.
	Zgodnie z uchwałą Zarządu z dnia 28.02.2007 r. podjęto decyzję o zaniechaniu modernizacji wężła oksymu.
W obszarze energetyki: modernizacja turbozespołu, instalacji wody demineralizowanej, oraz wężła ciepłowniczego dla miasta.	Zakończona została modernizacja turbozespołu.
	Zakończono realizację prac związanych z modernizacją węzłów ciepłowniczych dla miasta.
	Zakończono budowę nowej instalacji demineralizacji wody w opcji wykonawstwa „pod klucz”.
W obszarze mediów pomocniczych: modernizacja instalacji powietrza pomiarowego oraz odtworzenie węzłowych elementów jego sieci rozsyłowej.	Zakończono budowę stacji osuszania powietrza pomiarowego.
Rodzaj inwestycji: Inwestycje odtworzeniowe. Cel: Poprawa bezpieczeństwa i ciągłości ruchu instalacji.	
Planowana jest koncentracja działań w obszarze energetyki w celu utrzymywania zdolności produkcyjnych pary technologicznej. Inwestycja ta warunkuje stabilną eksploatację rozbudowywanej struktury technologicznej Spółki.	Przebudowa kotła nr 2 w opcji wykonawstwa „pod klucz” została zakończona.
Rodzaj inwestycji: Ochrona środowiska. Cel: dostosowanie pracy instalacji Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. do norm EU.	
Planowane inwestycje obejmują obszar elektrociepłowni.	Modernizacja trzech elektrofiltrów kotłów w zakładowej elektrociepłowni została zakończona.
	Zakończono budowę i przekazano do używania instalację odsiarczania spalin z Elektrociepłowni Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. wraz z nowym kominem oraz niezbędną infrastrukturą. Trwa rozruch technologiczny wężła krystalizacji.

3.9 Badania i rozwój

W roku obrotowym 2012/2013 prowadzone w Spółce prace badawcze i rozwojowe związane były z realizacją zamierzeń strategicznych Spółki. Zakres realizowanych prac związany był przede wszystkim z opracowaniem nowych i rozwojem istniejących technologii oraz udoskonalaniem wytwarzanych produktów. Prace badawcze i rozwojowe w znacznej mierze stanowiły kontynuację lub rozwinięcie prac prowadzonych w latach ubiegłych.

Z bardziej znaczących prac należy wymienić:

- Opracowanie technologii wytwarzania nawozów wieloskładnikowych na bazie mocznika;
- Wdrożenie w Spółce technologii wytwarzania nowych nawozów azotowych i wieloskładnikowych na bazie saletry amonowej, o ulepszonych własnościach użytkowych;
- Badania i implementacja technologii redukcji emisji tlenków azotu (NO_x) z zastosowaniem roztworu mocznika;
- Opracowanie i implementacja sposobu przerobu osadów z biologicznej oczyszczalni ścieków;
- Koncepcja budowy instalacji do produkcji komponentu do nawozów płynnych zawierających siarkę;
- Opracowanie technologii syntezy tworzyw biodegradowalnych na bazie półfabrykatów i produktów wytwarzanych w Spółce;

- Prace studialno-projektowe w obszarze poprawy efektywności procesu wytwarzania amoniaku;
- Projekt badawczy wykorzystania nawozów azotowych na doświadczalnych poletkach obszaru Polski, Niemiec i Czech - MEGA PROJEKT;
- Projekt badawczy wykorzystania nawozów wieloskładnikowych na bazie mocznika na poletkach doświadczalnych – PHOSPHOROUS;
- Zaawansowane przetwarzanie biomasy do specjalistycznych produktów chemicznych.

3.10 Projekty strategiczne

Projekt „Energetyka”

W dniu 26 czerwca 2013 roku został podpisany pomiędzy Grupą Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. i PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. (PGE GiEK) aneks do zawartej w dniu 31 maja 2011 roku Umowy o wspólnym przedsięwzięciu gospodarczym (dalej "Umowa").

Wprowadzenie zmian do Umowy wynikało z potrzeby dostosowania form współpracy stron Umowy do aktualnego kształtu przedsięwzięcia - budowy elektrowni oraz jego otoczenia gospodarczo-prawnego.

Strony Umowy ustaliły nowy warunek determinujący kontynuację wspólnego przedsięwzięcia, to jest: ustalenie modelu sprzedaży energii elektrycznej. Spełnienie wszystkich warunków decydujących o realizacji przedsięwzięcia ma nastąpić w terminie do 31 grudnia 2013 roku, a po tym terminie - o ile strony nie postanowią inaczej - Umowa wygaśnie.

Strony uzgodniły zmianę początkowego terminu odbioru ciepła przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. określonego w Porozumieniu w sprawie warunków dostawy ciepła użytkowego, na 1 lipca 2018 roku. Strony ustaliły także, że Porozumienie w sprawie dostawy ciepła wygasa z chwilą wygaśnięcia Umowy o wspólnym przedsięwzięciu.

Ponadto Strony Umowy przewidziały podniesienie kapitału zakładowego w utworzonej Spółce celowej (Elektrownia Puławy Sp. z o.o., poprzednio: MELAMINA III Sp. z o.o.). W ramach podwyższenia kapitału wspólnicy przeniosą na Elektrownię Puławy Sp. z o.o. własność autorskich praw majątkowych, w tym praw zależnych do opracowań niezbędnych dla kontynuacji procesu inwestycyjnego budowy elektrowni oraz własności nośników, na których zostały utrwalone. Każdy ze Wspólników Spółki obejmie taką samą liczbę równych, niepodzielnych udziałów w podwyższonym kapitale zakładowym spółki celowej.

3.11 Ochrona środowiska

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest jednym z pionierów i liderów rozwijania kompleksowych działań i programów proekologicznych:

- podejmowane są systematyczne działania we wszystkich obszarach swojego funkcjonowania;
- systematycznie identyfikowane są i monitorowane skutki swojej działalności dla środowiska;
- stale pracuje się nad podniesieniem wiedzy i świadomości ekologicznej swoich pracowników.

Dzięki temu negatywne skutki działalności Spółki dla środowiska, sukcesywnie się zmniejszają. Zaznaczyć trzeba, że wszystkie aktywności Spółki są stale weryfikowane i oceniane przez kierownictwo zgodnie z zasadami określonymi w Systemie Zarządzania Środowiskowego.

Pozwolenie zintegrowane

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. posiada uregulowany stan formalno-prawny w zakresie ochrony środowiska oraz wymogów ustawy - „Prawo ochrony środowiska”, która określa zasady ochrony środowiska oraz warunki korzystania z jego zasobów, z uwzględnieniem wymagań zrównoważonego rozwoju.

Obecnie Spółka prowadzi działalność przemysłową między innymi w oparciu o decyzję - Pozwolenie zintegrowane na eksploatację instalacji - Decyzja Nr PZ 7/2004 znak: ŚiR.V.6618/31-5/04 z dnia 31 grudnia 2004 roku wydana przez Wojewodę Lubelskiego, rozszerzona:

- decyzją Wojewody Lubelskiego z dnia 12 grudnia 2007 roku;
- decyzją Marszałka Województwa Lubelskiego z 25 listopada 2008 roku;
- decyzją Marszałka Województwa Lubelskiego z 27 lipca 2010 roku;
- decyzją Marszałka Województwa Lubelskiego z 9 sierpnia 2011 roku;
- decyzją Marszałka Województwa Lubelskiego z 28 listopada 2012 roku (termin ważności decyzji: 30 grudnia 2014 roku).

Zintegrowany system zarządzania

W Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. funkcjonuje certyfikowany Zintegrowany System Zarządzania Jakością, Środowiskiem i Bezpieczeństwem. W chwili obecnej System ten spełnia wymagania następujących norm:

- ISO 9001: 2008 - Systemy zarządzania jakością. Wymagania;
- ISO 14001: 2004- Systemy zarządzania środowiskowego. Wymagania i wytyczne stosowania;
- PN-N-18001: 2004 - Systemy zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy. Wymagania.

W Spółce funkcjonuje certyfikowany System Zarządzania Bezpieczeństwem Żywności (SZBŻ) potwierdzający zgodność z wymaganiami normy ISO 22000. SZBŻ obejmuje produkcję i sprzedaż gazów technicznych (dwutlenek węgla i wodór).

Spółka realizuje wymagania Ramowego Systemu Zarządzania Programu „Responsible Care – Odpowiedzialność i Troska”, potwierdzeniem jest Certyfikat wydany przez Kapitułę Programu, ważny do końca 2013 roku.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zakwalifikowana jest do zakładów dużego ryzyka wystąpienia awarii przemysłowej. W związku z tym w Spółce funkcjonuje System Bezpieczeństwa wynikający z obowiązku spełnienia wymagań zawartych w ustawie Prawo ochrony środowiska. System ten jest szczegółowo opisany w dokumencie „PROGRAM ZAPOBIEGANIA POWAŻNYM AWARIOM PRZEMYSŁOWYM”. Opracowano również Raport o bezpieczeństwie, który jest w miarę potrzeb i zmian aktualizowany.

Poprzez realizację ustaleń wynikających z Programu „Opieka nad Produktem dla Nawozów” Spółka spełnia standardy rekomendowane przez międzynarodowe stowarzyszenie producentów nawozów Fertilizers Europe (FE). Certyfikat wydawany jest przez niezależną firmę zewnętrzną, która potwierdza spełnienie wymagań programu.

W trzech komórkach organizacyjnych spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wdrożono i certyfikowano System jakości zgodny z normą ISO 17025. Akredytację posiada Laboratorium Higieny Pracy oraz Laboratorium Jakości, natomiast Zakład Dozoru i Badań Technicznych posiada uznanie Urzędu Dozoru Technicznego.

Certyfikat programu „Opieka nad produktem dla nawozów”

1. Certyfikaty Systemów Zarządzania zgodnych z normą:

- ISO 9001: 2008;
- ISO 14001: 2004;
- PN-N 18001:2004;

oraz

Certyfikat Zintegrowanego Systemu Zarządzania Jakością, Środowiskiem i Bezpieczeństwem na zgodność z powyższymi normami (ISO 9001: 2008, ISO 14001: 2004, PN-N 18001:2004).

Powyższe certyfikaty obejmują wszystkie jednostki organizacyjne Spółki, wydane są przez BV Certification i są ważne do 6 marca 2016 roku.

2. Certyfikat Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Żywności zgodnego z normą ISO 22000, wydany przez BV Cert. ważny do 24 czerwca 2014 roku. Certyfikat obejmuje produkcję i sprzedaż gazów technicznych.
3. Certyfikat akredytacji Laboratorium Higieny Pracy o nr AB 110 na zgodność z normą ISO 17025:2005 wydany przez PCA ważny do 15 listopada 2013 roku.
4. Certyfikat akredytacji Laboratorium Jakości na zgodność z normą ISO 17025:2005 wydany przez PCA ważny do grudnia 2016 roku.
5. Świadectwo podwykonawcy UDT oraz świadectwo uznania Laboratorium Dozoru Technicznego - ważność uznania do dnia 11 lipca 2013 roku.
6. Zaświadczenie TÜV NORD Polska sp. z o.o. uprawniające do badania metodami ultradźwiękową i radiograficzną (UT2 i RT2) złączy spawanych zgodnie z wymaganiami norm amerykańskich (ASME Code, Section V; Section VIII, Div.1.) - ważne do września 2017 roku.

Certyfikacja wyrobów

Poza certyfikatami Systemów Zarządzania w Spółce funkcjonują następujące certyfikaty wyrobów:

- Certyfikat na znak jakości „Q” dla nawozów – PULREA® (mocznik), PULAN® (saletra amonowa) i RSM® (roztwór saletrzano-mocznikowy 32%), wydany przez PCBC S.A. ważne do 2 kwietnia 2016 roku;
- Certyfikat na znak „NAWÓZ WE” dla nawozów PULREA®(mocznik), PULAN® (saletra amonowa), PULAN® (saletra amonowa 34,4%) i RSM® (roztwór saletrzano-mocznikowy 32%) – wydany przez PCBC S.A. ważne do 11 maja 2014 roku.

Inne certyfikaty

- Certyfikat programu „Opieka nad Produktem dla Nawozów” ważny do 24 maja 2014 roku wydany przez DNV Polska;
- Certyfikat programu „Odpowiedzialność i Troska – Responsible Care” ważny do 31 grudnia 2013 roku wydany przez Sekretariat Programu R .

Program „Odpowiedzialność i troska”

Dążąc do długofalowego wzrostu, Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. realizuje wymagania Ramowego Systemu Zarządzania Programu „Responsible Care – Odpowiedzialność

i Troska”, potwierdzeniem jest Certyfikat wydany przez Kapitułę Programu, ważny do 31 grudnia 2013 roku.

Przybliżenie lokalnej społeczności problematyki ochrony środowiska w Grupie Azoty Zakładach Azotowych „Puławy” S.A

1. W miesiącach marzec – kwiecień 2013 roku już po raz dziewiąty zorganizowano wśród uczniów szkół podstawowych okolicznych gmin Akcję „Drzewko za butelkę”, będącą ogólnopolską inicjatywą zakładów chemicznych realizujących Program „Odpowiedzialność i Troska”. 1466 uczniów z piętnastu placówek edukacyjnych zebrało łącznie 729 140 sztuk plastikowych butelek, co dało średnią efektywność 497,4 butelek na ucznia. Najlepsza placówka osiągnęła wynik 2268 butelek na osobę, natomiast najlepsza klasa 6706 butelek na osobę. Posadzono 211 drzewek.
2. W listopadzie 2012 roku opracowano Raport środowiskowy, który został umieszczony na stronie intranetowej ochrony środowiska. Dodatkowo raport w formie papierowej został rozesłany do wszystkich jednostek/komórek organizacyjnych w Grupie Azoty Zakładach Azotowych „Puławy” S.A., szkół na terenie Puław i okolicy oraz organów administracji samorządowej.
3. Przeprowadzono konkurs fotograficzny „Złap zająca”. Jest to ogólnopolski konkurs fotograficzny, którego uczestnikami są pracownicy firm będących realizatorami Programu „Odpowiedzialność i Troska”®. Akcja ma za zadanie integrację środowiska branżowego i załóg pracowniczych we wspólnym celu, jakim jest ochrona środowiska, edukacja poprzez poznanie świata zwierząt i świata roślin w ich ekosystemie oraz uwrażliwienie na potrzebę ochrony przyrody w jej codziennym życiu. Dokumentowanie fauny i flory za pomocą fotografii ma na celu zwrócenie uwagi na to, co pozornie nieuchwytnie, piękne a krótkotrwałe, interesujące a niewidoczne gołym okiem. Laureatem II miejsca w VI edycji w 2012 roku był pracownik naszej Spółki.

Działania na rzecz ochrony zdrowia

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy S.A. wspiera działalność stowarzyszeń i fundacji, które wyposażają placówki medyczne w nowoczesny sprzęt medyczny. Spółka corocznie finansują szczepienia ochronne przeciw grypie dla pracowników. W analizowanym okresie szczepieniom poddało się 142 pracowników.

Opłaty za gospodarcze korzystanie ze środowiska

w tys. zł	1 lipca 2012 - 30 czerwca 2013	1 lipca 2011 - 30 czerwca 2012	Dynamika
1	2*)	3	4=2/3
Emisje zanieczyszczeń do powietrza	3 246,9	7 663,6	42,4 %
Ścieki	484,7	1 170,6	41,4 %
Pobór wód	2 983,7	6 163,8	48,4 %
Odpady	65,3	158,2	41,3 %
Razem	6 780,6	15 156,2	44,7 %

*) opłaty tylko za I półrocze roku obrotowego 2012/2013 - związku z wejściem w życie nowych przepisów – Ustawa z dnia 16 listopada 2012 roku o redukcji niektórych obciążeń administracyjnych w gospodarce, (Dz. U. poz. 1342) podmioty korzystające ze środowiska od 2013 roku będą wносиły opłatę za korzystanie ze środowiska tylko raz w roku – w terminie do 31 marca następnego roku.

Działania proekologiczne w roku obrotowym 2012/2013

Działania w obszarze ochrony powietrza atmosferycznego

Zakończono budowę Instalacji Odsiarczania Spalin w zakładowej elektrociepłowni. Wykonano pomiary gwarancyjne. Uzyskano zakładany stopień redukcji emisji dwutlenku siarki. Obecnie trwa optymalizacja parametrów procesu.

W III kwartale 2012 roku oddano do eksploatacji instalację do redukcji emisji NO_x na IV linii Kwasu Azotowego. W wyniku uruchomienia instalacji uzyskano 90 % redukcję emisji tlenków azotu do powietrza atmosferycznego.

Kontynuowana jest budowa instalacji do redukcji emisji NO_x na 4 i 5 kotle w zakładowej elektrociepłowni. Planowane uruchomienie instalacji II półrocze 2013 roku.

Działania w obszarze ochrony wód

W celu ograniczenia zrzutu związków azotu i ChZT¹⁰ do rzeki Wisły oraz przygotowania Spółki do przyszłych wymogów BAT¹¹, rozpoczęto realizację pracy rozwojowej pod nazwą: „Kompleksowe oczyszczanie ścieków przemysłowych”. Dotychczas zrealizowano I etap prac polegający na określeniu strumieni ścieków możliwych do skierowania do oczyszczania.

Rozpoczęto realizację zadania mającego na celu ograniczenie ilości zrzucanych ścieków z Wydziału Mocznika (zakup pompy ściekowej PG-12). Planowane uruchomienie zadania II półrocze 2013 roku.

Działania w obszarze gospodarki odpadami

W roku obrotowym 2012/2013 w Spółce zagospodarowano około:

- 91 259 ton popiołów suchych (kod 100102) do produkcji materiałów budowlanych;
- 94 175 tony mieszanek popiołowo - żużlowych do zamykania i rekultywacji wyrobisk.

Regulacje prawne z zakresu ochrony środowiska

System handlu emisjami ETS III

Unia Europejska Dyrektywą Parlamentu Europejskiego i Rady 2003/87/WE z dnia 13 października 2003 roku ustanowiła system handlu przydziałami emisji gazów cieplarnianych we Wspólnocie (EU ETS – European Union Emission Trading System). Dyrektywa ta obejmuje przede wszystkim instalacje prowadzące procesy energetycznego spalania paliw i określa reguły funkcjonowania systemu z podziałem na dwa okresy rozliczeniowe:

- W I okresie obejmującym lata 2005-2007 powstała niezbędna infrastruktura do monitorowania, zgłaszania i weryfikacji rzeczywistych emisji przedsiębiorstw objętych systemem;
- II okres obejmujący lata 2008-2012 zakłada ograniczenie emisji w wysokości umożliwiającej wypełnienie wymagań Protokołu z Kioto poprzez obniżenie ilości dozwolonych przydziałów do emisji o 6,5% poniżej poziomu z 2005 roku.

Główne zmiany po 2013 roku zakładają stopniowe odejście od darmowych przydziałów uprawnień do emisji na rzecz ich obowiązku zakupu na aukcjach oraz wprowadzenie dodatkowych działań i gazów cieplarnianych do systemu.

¹⁰ Chemiczne zapotrzebowanie tlenu (ChZT) jest to pojęcie umowne i oznacza ilość tlenu w mg/L pobranego z utleniacza (w umownych warunkach) na utlenienie w ściekach związków organicznych i niektórych nieorganicznych.

¹¹ BAT (ang. *Best Available Techniques – Najlepsze Dostępne Techniki*) – zgodnie z dyrektywą IPPC standard służący określaniu wielkości emisji zanieczyszczeń dla większych zakładów przemysłowych w UE.

Jednym z nowych sektorów przemysłowych włączonych do systemu ETS jest przemysł chemiczny, którego największy udział w emisjach gazów cieplarnianych mają instalacje amoniaku i kwasu azotowego, dostarczające półprodukty do wytwórni nawozów azotowych.

Według szacunków Spółki, w związku z wysokim planowanym stopniem wykorzystania zdolności produkcyjnych, w okresie 2013-2020 wystąpi potrzeba zakupu rocznie około 1 mln uprawnień do emisji. Deficyt uprawnień znacznie się zmniejszy po wybudowaniu i rozpoczęciu eksploatacji nowej Elektrowni (zasilanej paliwem gazowym) jako dodatkowego źródła energii elektrycznej i ciepła.

Dyrektywa IED

W krajach członkowskich Unii Europejskiej obecnie trwa również proces wdrażania Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady 2010/75/WE w sprawie emisji przemysłowych (tak zwanej Dyrektywy IED). Dyrektywa ta wprowadza ograniczenia w emisjach substancji zanieczyszczających powietrze (między innymi SO₂, NO_x, pyły) z obiektów energetycznego spalania.

Z powodu braku wypracowanych do tej pory tak zwanej konkluzji BAT (dokumentów będących podstawą do wydawania/zmiany pozwoleń na eksploatację) nie można oszacować dokładnego wpływu Dyrektywy IED na konkurencyjność sektora chemicznego.

3.12 Pracownicy

Według stanu na dzień 30 czerwca 2013 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zatrudniała 3 285 pracowników, wobec 3 263 pracowników zatrudnionych na dzień 30 czerwca 2012 roku.

W roku obrotowym 2012/2013 zatrudniono 119 pracowników, a rozwiązano umowy o pracę z 91 osobami. Ponadto 18 pracowników odeszło na świadczenia rehabilitacyjne, urlop bezpłatny lub urlop wychowawczy, a 12 pracowników z tego typu świadczenia powróciło do pracy.

Na emerytury ustawowe i wcześniejsze oraz renty w roku obrotowym 2012/2013 odeszło 54 pracowników.

Wyszczególnienie	Zatrudnienie średnioroczne		Stan zatrudnienia na dzień	
	1 lipca 2012 roku – 30 czerwca 2013 roku	1 lipca 2011 roku – 30 czerwca 2012 roku	30 czerwca 2013 roku	30 czerwca 2012 roku
Pracownicy zatrudnieni na stanowiskach robotniczych	2 084	2 092	2 087	2 081
Pracownicy zatrudnieni na stanowiskach nierobotniczych	1 192	1 179	1 198	1 182
Razem:	3 276	3 271	3 285	3 263
Pracownicy zatrudnieni w zakładach produkcji podstawowej			1 161	1 162
Pracownicy zatrudnieni w wydziałach produkcji pomocniczej			495	477

W roku obrotowym 2012/2013 Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. realizowała niżej wymienione umowy zawarte z Powiatowym Urzędem Pracy w Puławach:

- Umowa zawarta w dniu 2 lipca 2012 roku o zorganizowanie stażu dla osób bezrobotnych;
- Umowa zawarta w dniu 10 grudnia 2012 roku o zorganizowanie stażu dla uczestników projektu „Twój sukces – Nasza satysfakcja”;
- Umowa zawarta w dniu 6 czerwca 2013 roku o zorganizowanie stażu dla osób bezrobotnych finansowaną ze środków Funduszu Pracy.

W ramach tych umów kilkumiesięczny staż w Spółce odbywało 45 osób bezrobotnych. Staże organizowane są głównie na stanowiskach bezpośrednio produkcyjnych. Osoby bezrobotne po zakończonym stażu, zdaniu wymaganych egzaminów stanowiskowych są potencjalnymi kandydatami do pracy w momencie odejść pracowników na emerytury lub renty.

Ponadto na 30 czerwca 2013 roku Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. – za pośrednictwem dwóch Agencji Pracy Tymczasowej - zatrudniała 138 pracowników na stanowiskach związanych z sezonowością pracy. Współpraca z Agencjami Pracy Tymczasowej jest elastyczną formą zatrudnienia umożliwiającą obniżenie kosztów osobowych Spółki.

Wynagrodzenie [zł/m-c/etat]	1 lipca 2012 roku - 30 czerwca 2013 roku	1 lipca 2011 roku - 30 czerwca 2012 roku	Dynamika
Przeciętne miesięczne wynagrodzenie w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.	5 107	4 785	106,7 %

W Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. obowiązuje system wynagradzania określony w Zakładowym Układzie Zbiorowym Pracy z dnia 22 marca 2006 roku wraz z późniejszymi zmianami.

Dla pracowników, w zależności od rodzaju wykonywanych prac stosuje się dwa podstawowe systemy wynagradzania: system czasowy i system akordowy.

Dwoma znaczącymi składnikami funduszu wynagrodzeń są wynagrodzenie zasadnicze oraz dodatek zmianowy dla pracowników wykonujących pracę zmianową. Tabela wynagrodzeń określa widełki wynagrodzenia zasadniczego w każdej kategorii płacowej.

Zasady premiowania pracowników spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. określone są w Regulaminie premiowania stanowiącym Załącznik Nr 3 do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy z dnia 22 marca 2006 roku, gdzie wysokość funduszu premiowego uzależniona jest od zysku netto wypracowanego przez Spółkę za dany kwartał roku obrotowego.

W roku obrotowym 2012/2013 Zarząd Spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. podjął dodatkowe decyzje w sprawach premiowania i nagradzania pracowników Spółki:

- W dniu 11 grudnia 2012 roku - podjęto decyzję w sprawie przyznania i uruchomienia wypłaty dwóch nagród okolicznościowych dla pracowników Spółki;
- W dniu 7 maja 2013 roku - podjęto decyzję w sprawie przyznania pracownikom Spółki nagrody z okazji Dnia Chemika. Wypłata nagrody nastąpiła z wypłatą wynagrodzenia za miesiąc maj 2013 roku.
- W dniu 13 maja 2013 roku - zostało zawarte Porozumienie między Pracodawcą a wszystkimi działającymi w Spółce zakładowymi organizacjami związkowymi w sprawie uruchomienia wypłaty dodatkowego jednorazowego świadczenia dla pracowników Spółki.

Zmiany warunków płacy

W październiku 2012 roku w oparciu o procedurę negocjowania wskaźnika przyrostu przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia, wynikającą z Art. 8 Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy (ZUZP) rozpoczęto proces negocjacji wskaźnika przyrostu przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia na rok obrotowy 2012/2013. W związku z tym, że w terminie określonym w procedurze strony negocjacji nie doszły do porozumienia, Zarząd Spółki w dniu 8 listopada 2012 roku wydał Zarządzenie, w którym 1 wskaźnik przyrostu przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w roku obrotowym 2012/2013 został początkowo ustalony na poziomie 3,0 %, a następnie, w związku z dobrymi wynikami finansowymi Spółki, został zaktualizowany do poziomu 6,7%.

Zwolnienia grupowe

W Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w roku obrotowym 2012/2013 nie wystąpiły zwolnienia grupowe.

Spory zbiorowe

W dniu 5 lipca 2012 roku zawarto porozumienie kończące spór zbiorowy wszczęty 20 czerwca 2012 roku przez dwie spośród sześciu działających w spółce Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. organizacji związkowych: Społeczny Związek Zawodowy Pracowników Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. oraz Związek Zawodowy Pracowników Ruchu Ciągłego Zakładów Azotowych „Puławy” S.A.

Rozwiązanie, zawieszenie, zawarcie zakładowego lub zbiorowego układu pracy

Aktualnie w Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. obowiązuje Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy zawarty w dniu 22 marca 2006 roku.

W roku obrotowym 2012/2013 Pracodawca-Spółka podpisał z Zakładowymi Organizacjami Związkowymi dwa Protokoły dodatkowe do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy (ZUZP): Protokół dodatkowy Nr 19 z dnia 4 stycznia 2013 roku i Protokół dodatkowy Nr 20 z dnia 13 maja 2013 roku, które dotyczyły uściślenia pojęcia przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia dla roku kalendarzowego 2013 i roku obrotowego 2012/2013.

Szkolenia

W roku obrotowym 2012/2013 zorganizowano szkolenia dla 5 037 pracowników Spółki, a łączny koszt tych szkoleń wyniósł 4,1 mln zł.

Działalność socjalna

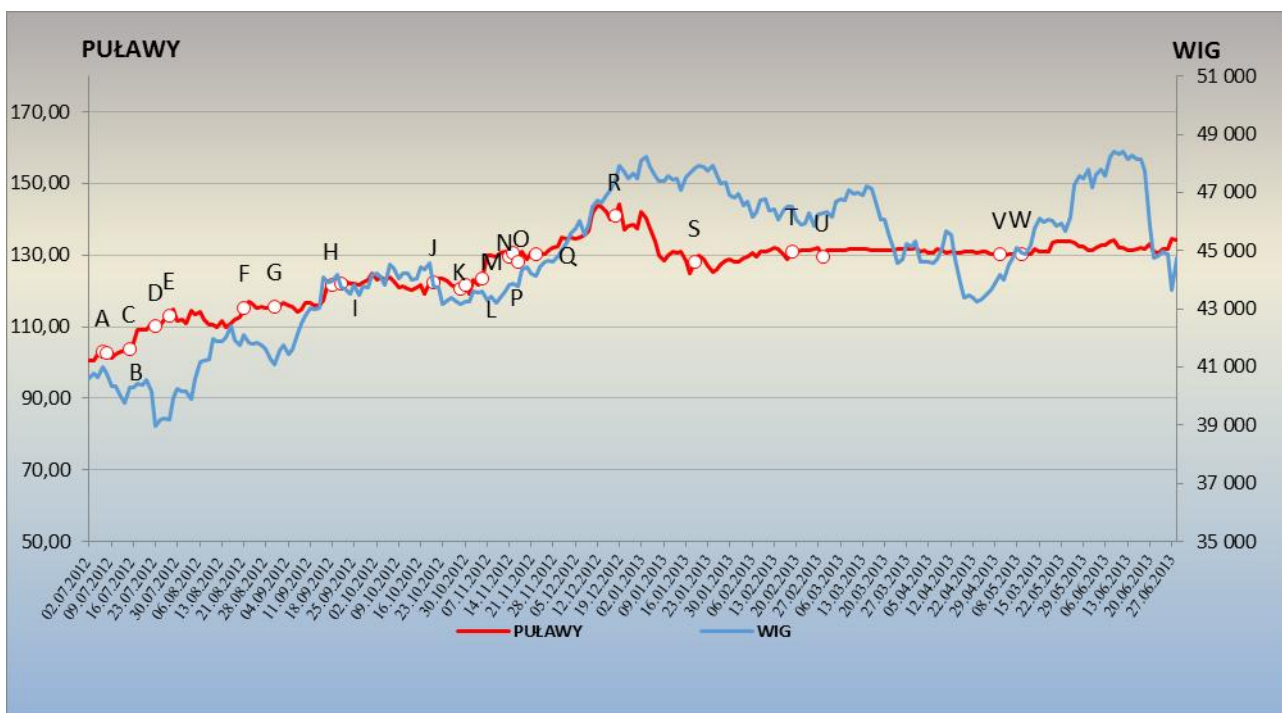
Działalność socjalna finansowana jest z Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych, z którego w roku obrotowym 2012/2013 na rzecz pracowników wypłacono świadczenia o wartości 4,8 mln zł.

3.13 Sytuacja Spółki na rynku kapitałowym

Na dzień 28 czerwca 2013 roku kurs akcji PUŁAW wyniósł 134,05 zł/akcję i w relacji do kursu zamknięcia z 2 lipca 2012 roku wzrósł o 33,4 %.

Najwyższą wartość kurs akcji PUŁAW odnotował 19 grudnia 2012 roku osiągając 144,10 zł/akcję natomiast najniższą wartość odnotowano 3 lipca 2012 roku, kiedy to kurs wynosił 100,40 zł/akcję. Na koniec czerwca 2013 roku kapitalizacja PUŁAW wynosiła 2 562,4 mln zł.

Wartość WIG w okresie roku obrotowego 2012/2013 wzrosła o 10,25 %. Od dnia 19 lutego 2013 roku czyli od wezwania przez Grupę Azoty S.A. do sprzedaży 3 114 891 akcji Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. po 132,60 zł za akcję, kurs akcji utrzymywał się praktycznie na stałym poziomie zbliżonym do zawartego w wezwaniu (średnio 131,59 zł/akcję). Po transakcji rozliczającej wezwanie w posiadaniu pozostałych akcjonariuszy pozostało jedynie 4,11 % akcji PUŁAW.



Najważniejsze wydarzenia, które mogły mieć wpływ na notowania akcji PUŁAW w roku obrotowego 2012/2013:

- A. 5 lipca 2012** – publikacja negatywnego stanowiska Zarządu Spółki wobec Wezwania ogłoszonego przez Synthos S.A. w dniu 18 czerwca 2012 roku.
- B. 5 lipca 2012** – zakończenie sporu zbiorowego rozpoczętego w czerwcu 2012 roku przez dwie spośród sześciu działających w Spółce organizacji związkowych.
- C. 13 lipca 2012** – ogłoszenie przez Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A. wezwania do zapisywania się na sprzedaż 32 % akcji Spółki. Cena za jedną akcję zawarta w wezwaniu to 110,0 zł.

13 lipca 2012 – ogłoszenie szacunkowych skonsolidowanych wyników finansowych osiągniętych przez Grupę Kapitałową Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w roku obrotowym 2011/2012. Według szacunków, w roku obrotowym 2011/2012 przychody ze sprzedaży Grupy wyniosły około 3 947 mln złotych, wobec 2 882 mln złotych w roku poprzednim (wzrost o około 37 %). Zysk netto Grupy w roku obrotowym 2011/2012 szacowano na około 554 mln złotych,

wobec 279 mln złotych w roku poprzednim. Wzrost zysku netto w porównaniu do roku ubiegłego szacowano na około 99%.

- D. 23 lipca 2012** – podpisanie ze spółką Chmiel Polski S.A. w upadłości likwidacyjnej z siedzibą w Lublinie przedwstępnej umowy kupna-sprzedaży zakładu produkcji rolnej zlokalizowanego w Suchodołach, gmina Fajstówice.
- E. 26 lipca 2012** – podpisanie kontraktu na dostawę licencji, projektu bazowego oraz podstawowych urządzeń instalacji do produkcji nowych nawozów: PULGRAN®/PULGRAN® S
- F. 21 sierpnia 2012** – transakcja nabycia przez Grupę Azoty S.A. (Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A.) 1 968 083 akcji Spółki, stanowiących 10,3% kapitału zakładowego i uprawniających do 10,3% głosów na walnym zgromadzeniu (w tym 1 892 386 akcji od Kompanii Węglowej, stanowiących 9,9% kapitału zakładowego).
- G. 30 sierpnia 2012** – ogłoszenie przez spółkę Elektrownia Puławy Sp. z o.o. przetargu na budowę elektrowni gazowo-parowej o mocy 800-900 MWe.
- H. 18 września 2012** – publikacja rocznych wyników Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. za rok obrotowy 2011/2012. Przychody Grupy z działalności operacyjnej osiągnęły poziom 3 990,8 mln zł, co oznacza wzrost o 35% w relacji do roku ubiegłego. Wartość EBITDA 778,53 mln zł (wyższy o 88%). Rekordowy zysk netto Grupy, który osiągnął poziom 600,5 mln zł i przewyższył ubiegłoroczny o 321,0 mln zł.
- I. 20 września 2012** – zawarcie porozumienia z Grupą Azoty S.A. (Zakładami Azotowymi w Tarnowie-Mościcach S.A.) określającego zasady współpracy oraz prowadzenia negocjacji, których celem jest podpisanie umowy określającej zasady konsolidacji w ramach wspólnej grupy kapitałowej.
- J. 19 października 2012** – rekomendacja Zarządu Spółki w sprawie podziału zysku za rok 2011/2012. Na dywidendę dla akcjonariuszy zaproponowano kwotę 100,16 mln zł, co oznacza 5,24 zł na jedną akcję.
- K. 29 października 2012** – zawarcie umowy znaczącej z EGESA Grupa Energetyczna na dostawę gazu ziemnego do Zakładów Azotowych „Puławy” S.A.
- L. 30 października 2012** – zawarcie aneksu (do porozumienia ze spółką Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A.) przedłużającego do dnia 14 listopada 2012 roku termin zawarcia Umowy Konsolidacyjnej w zakresie dotyczącym zasad ładu korporacyjnego, funkcjonalnej segmentacji obszarów biznesowych, kontynuacji uruchomionych projektów inwestycyjnych, w tym energetycznych.
- M. 6 listopada 2012** – zawarcie porozumienia w sprawie obniżki cen gazu pomiędzy PGNiG a Gazpromem.
- N. 14 listopada 2012** – publikacja wyników Grupy Kapitałowej Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. za I kwartał roku obrotowego 2012/2013. Skonsolidowane przychody ze sprzedaży wyniosły 878 mln zł, wobec 821 mln zł w okresie porównywalnym roku poprzedniego. Zysk netto Grupy wyniósł 34,3 mln zł, wobec 99,5 mln zł w I kwartale roku obrotowego 2011/2012.
- O. 14 listopada 2012** – zawarcie umowy o konsolidacji z Zakładami Azotowymi w Tarnowie-Mościcach S.A. określającej zasady współpracy pomiędzy Zakładami Azotowymi „Puławy” S.A., a Zakładami Azotowymi w Tarnowie-Mościcach S.A. Umowa o Konsolidacji wykonuje i jednocześnie zastępuje porozumienie z dnia 20 września 2012 roku.
- P. 16 listopada 2012** – powołanie członków Zarządu Spółki na kolejną wspólną trzyletnią kadencję.

- Q. 17 listopada 2012** – zatwierdzenie przez Prezesa URE nowych, niższych o około 3% ceny gazu ziemnego dla przemysłu, obowiązujących od 1 stycznia 2013 roku.
- R. 18 grudnia 2012** – podjęcie przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwały w sprawie wypłaty dywidendy. Na dywidendę za rok obrotowy 2011/2012 została przeznaczona kwota w wysokości 179,68 mln zł, tj. 9,40 zł na każdą akcję.
- S. 18 stycznia 2013** – wyrażenie zgody przez Komisję Europejską na połączenie Zakładów Azotowych w Tarnowie-Mościcach S.A. oraz Zakładów Azotowych „Puławy” S.A.
- 18 stycznia 2013** - nabycie przez Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A. 14 032 026 akcji PUŁAW reprezentujących łącznie 73,4% kapitału zakładowego Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. i upoważniających do wykonywania 73,4% głosów na walnym zgromadzeniu Zakładów Azotowych „Puławy” S.A.
- T. 19 lutego 2013** – wezwanie spółki Grupa Azoty S.A. Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A. do sprzedaży 3 114 891 akcji PUŁAW dających 16,3 % głosów na Walnym Zgromadzeniu, po 132,60 zł za akcję.
- U. 28 lutego 2013** – Publikacja półrocznych wyników Spółki. Zysk netto przypadający akcjonariuszom PUŁAW wyniósł w II kwartale roku obrotowego 2012/2013 87,4 mln zł (przed rokiem 136 mln zł). Zysk operacyjny Grupy Kapitałowej Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wyniósł 91,3 mln zł (w roku poprzednim 175 mln zł), zysk netto 121,6 mln zł (w roku poprzednim 236 mln zł).
- V. 30 kwietnia 2013** – rezygnacja z upływem dnia 5 maja 2013 roku Pana Pawła Jarczewskiego z funkcji Prezesa Zarządu Spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. z powodu powołania na stanowisko Prezesa Zarządu spółki Grupa Azoty S.A. z siedzibą w Tarnowie.
- W. 9 maja 2013** – publikacja wyników Grupy Kapitałowej Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. za III kwartał roku obrotowego 2012/2013. W III kwartale Grupa PUŁAWY osiągnęła 163,2 mln zł zysku netto (wobec 244,7 mln zł rok wcześniej). Zysk operacyjny wyniósł 190,1 mln zł (w roku poprzednim 292 mln zł).

3.14 Pozycja Spółki w rankingach

W roku obrotowym 2012/2013 Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. otrzymała następujące nagrody i wyróżnienia:

- Pierwsze miejsce w XVI edycji ogólnopolskiego konkursu „Modernizacja Roku 2011” za inwestycję Modernizacji Mocznika, organizowanego przez Targi Pomorskie oraz Stowarzyszenie Ochrony Narodowego Dziedzictwa Materialnego, sierpień 2012 roku.
- Statuetka ECOFORUM 2012 dla Człowieka i firmy postępującej zgodnie z maksymą „Po pierwsze środowisko”, przyznana na międzynarodowej konferencji EcoForum w Lublinie, wrzesień 2012 roku.
- Wyróżnienie za bardzo dobre zastosowanie Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej/Międzynarodowych Standardów Rachunkowości w sprawozdaniu finansowym przyznane przez Miesięcznik „Rachunkowość”, październik 2012 roku.
- Tytuł „Tego, który zmienia polski przemysł” dla połączenia Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. i Grupy Azoty Tarnów, przyznany przez Wydawcę „Nowego Przemysłu” i portalu WNP, luty 2013 roku.
- Tytuł „Najciekawsze z najlepszych” za wdrożenie platformy e-commerce, przyznane podczas Forum Zmieniamy Polski Przemysł, luty 2013 roku.

Nazwa Rankingu	Pozycja	Kategoria Rankingu	Miejsce Publikacji
Businessgate Ranking 500	29	Przychody netto za I kwartał 2012	Bloomberg Businessweek Polska 3-16 września 2012
Lista 2000	77	Przychody ze sprzedaży za 2011 rok	Rzeczpospolita z 24 października 2012
Pięćsetka Polityki	60	Według przychodów ze sprzedaży	Polityka z 15 maja 2013 roku
Pięćsetka Polityki	5	Ranking Spółek branży chemicznej	Polityka z 15 maja 2013 roku
Pięćsetka Polityki	36	100 Największych eksporterów	Polityka z 15 maja 2013 roku
Pięćsetka Polityki	16	50 Najbardziej zyskownych firm	Polityka z 15 maja 2013 roku
Pięćsetka Polityki	22	50 największych spółek giełdowych	Polityka z 15 maja 2013 roku
Pięćsetka Polityki	1	Największe spółki województwa lubelskiego	Polityka z 15 maja 2013 roku
Setka Kuriera Ranking największych firm Lubelszczyzny	2	Przychody w 2012 roku	Kurier Lubelski z 20 czerwca 2013 roku
Setka Kuriera Ranking największych firm Lubelszczyzny	2	Największy zysk netto w 2012 roku	Kurier Lubelski z 20 czerwca 2013 roku
Setka Kuriera Ranking największych firm Lubelszczyzny	3	Najwięksi inwestorzy 2012 roku	Kurier Lubelski z 20 czerwca 2013 roku
Setka Kuriera Ranking największych firm Lubelszczyzny	1	Najwięksi eksporterzy 2012 roku	Kurier Lubelski z 20 czerwca 2013 roku
Setka Kuriera Ranking największych firm Lubelszczyzny	6	Najwięksi pracodawcy 2012 roku	Kurier Lubelski z 20 czerwca 2013 roku
Złota setka Ranking największych firm Lubelszczyzny	3	Przychody w 2012 roku	Dziennik Wschodni z 21 czerwca 2013 roku
Złota setka Ranking największych firm Lubelszczyzny	1	Przemysł	Dziennik Wschodni z 21 czerwca 2013 roku
Złota setka Ranking największych firm Lubelszczyzny	2	Najbardziej zyskowne firmy	Dziennik Wschodni z 21 czerwca 2013 roku
Złota setka Ranking największych firm Lubelszczyzny	5	Najwięksi pracodawcy	Dziennik Wschodni z 21 czerwca 2013 roku
Złota setka Ranking największych firm Lubelszczyzny	1	Najwięksi eksporterzy	Dziennik Wschodni z 21 czerwca 2013 roku
Złota setka Ranking największych firm Lubelszczyzny	3	Najwięksi inwestorzy	Dziennik Wschodni z 21 czerwca 2013 roku

3.15 Działalność sponsoringowa

Działalność sponsoringowa w roku obrotowym 2012/2013 w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. prowadzona była na podstawie uchwał przyjętych przez Zarząd Spółki oraz zaakceptowanych przez Radę Nadzorczą. Spółka posiada Politykę sponsoringową i społeczną. Jest ona dostępna na stronie internetowej Spółki.

Stopień realizacji celów przyjętych w Polityce sponsoringowo - społecznej

- Budowa pozytywnego wizerunku PUŁAW jako firmy chemicznej poprzez związanie jej marki z przyjaznym społecznie odbiorem działalności podmiotów sponsorowanych;

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. prowadzi badania akceptacji swoich działań. Jak wynika z raportu przygotowanego przez niezależną firmę w oparciu o badania sondażowe przeprowadzone na początku czerwca 2013 roku wszystkie obszary działania sponsoringowego Spółki zyskują wysoką akceptację społeczną.

Dwa najbardziej oczekiwane kierunki działalności sponsoringowej Spółki wśród badanych w powiecie, to sport amatorski (96,6 % wskazań) oraz kultura i sztuka (88,3 %).

Natomiast dwa najbardziej oczekiwane w województwie kierunki działalności sponsoringowej Spółki to sport amatorski (91,7 % wskazań) oraz ochrona zdrowia (82,8 %).

- **Propagowanie marki PUŁAW poprzez zwiększenie stopnia jej znajomości również poza kręgiem klientów i odbiorców produktów Spółki;**

Jak wynika z przeprowadzonych badań Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jest firmą dobrze rozpoznawalną w województwie. Blisko czterech na pięciu badanych w powiecie oraz trzech na czterech w województwie deklaruje, że zna Spółkę chociażby ze słyszenia. Wzrasta rozpoznawalność marki PUŁAW poprzez coraz powszechniejsze kojarzenie Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. z działalnością sponsoringową z zakresu sportu, kultury i sztuki oraz działań prospołecznych. Spółka jest najsilniej kojarzona ze sponsoringiem piłki ręcznej.

- **Podkreślanie znaczenia zawsze wysokich standardów przedsięwzięć i inicjatyw, pod którymi podpisuje się Spółka;**

Sponsorowany Klub piłki ręcznej mężczyzn Azoty Puławy kolejny rok walczył o czołowe miejsca najwyższej klasy rozgrywek i reprezentowała polską piłkę ręczną w europejskich pucharach. Zdobył w tym sezonie brązowy medal w Pucharze Polski i czwarte miejsce w rozgrywkach Superligi. Do kadry narodowej Polski było powołanych łącznie sześciu zawodników Klubu.

Zawodnicy Klubu Wisła Puławy: pływak Konrad Czerniak, lekkoatletka Malwina Kopron oraz Katarzyna Feledyn odnotowali kolejne dobre wyniki. Piłkarze nożni Klubu Wisła Puławy w rozgrywkach II ligi zajęli 5 miejsce w tabeli.

- **Budowa reputacji Spółki oraz pozyskanie uznania i sympatii opinii publicznej, w szczególności w zakresie pozytywnej roli jaką Spółka odgrywa dla problemów żywieniowych i energetycznych współczesnego świata;**

Jak wynika z przeprowadzonych badań sondażowych zauważalny jest wyraźnie pozytywny wpływ sponsoringu na wizerunek Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. Niezależnie od konkretnego wymiaru wizerunku, ci z badanych, którzy świadomi są sponsoringu chociażby jednej instytucji, klubu sportowego, czy wydarzenia, w zauważalnie lepszy sposób oceniają Spółkę.

Spółka aktywnie uczestniczy w działaniach Sekretariatu międzynarodowego programu „Odpowiedzialność i Troska m.in. poprzez organizację akcji edukacyjno-ekologicznej: „Drzewko za Butelkę”, która w tym roku zakończyła się rekordową zbiórką butelek PET – najlepszy wynik w skali kraju.

- **Podnoszenie atrakcyjności regionu puławskiego jako miejsca, w którym warto mieszkać, pracować, rozwijać swoje pasje i spełniać ambicje;**

Jak wynika z przeprowadzonych badań wizerunkowych w powiecie puławskim, Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. jako sponsor wypada korzystnie przede wszystkim pod względem wspierania wartościowych przedsięwzięć w regionie, wspierania rozwoju Puław i okolic oraz pozytywnego wpływu na siłę regionu.

W ocenie mieszkańców województwa lubelskiego Spółka wypada korzystnie przede wszystkim pod względem pozytywnego wpływu na siłę ekonomiczną regionu oraz pozytywnego wpływu na lokalny rynek pracy.

- Wsparcie rozwoju edukacji dzieci i młodzieży pod kątem pozyskiwania kadry pracowniczej i kooperacji biznesowych Grupy PUŁAWY;

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w roku obrotowym 2012/2013 wsparcie wsparła finansowo studia podyplomowe dla doradców rolnych w SGGW w Warszawie utworzonych z inicjatywy Centrum Kompetencji PUŁAWY.

Spółka kolejny rok realizowała umowę patronacką z Zespołem Szkół Technicznych w Puławach. Patronat firmy nad szkołą obejmuje nie tylko przekazywanie środków na wyposażenie specjalistycznych pracowni, ale również wsparcie najzdolniejszych uczniów stypendiami i stażami oraz szkolenia dla nauczycieli. Spółka zobowiązała się również do zatrudniania minimum 10 absolwentów Zespołu Szkół z każdego rocznika, zgodnie z potrzebami określonymi przez Spółkę.

- Dbłość o zdrowie i rozwój pracowników;

Spółka Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wspiera działalność Stowarzyszenia KIWANIS oraz z Fundacji „Dajmy szansę”, które wyposażają placówki medyczne w nowoczesny sprzęt medyczny. Pierwsza ze wskazanych instytucji współpracuje ze Szpitalem Powiatowym w Puławach, druga natomiast ze Wschodnim Centrum Leczenia Oparzeń i Chirurgii Rekonstrukcyjnej w Łęcznej.

- Wsparcie działań promocyjno-handlowych;

Spółka Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. została partnerem plebiscytu Rolnik Roku organizowanego w województwie lubelskim pod patronatem Urzędu Marszałkowskiego oraz Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa, którego celem jest promowanie efektywnych przedsiębiorców rolnych. Tym samym uzyskała możliwość organizacji 3-miesięcznej akcji promocyjnej na łamach Dziennika Wschodniego, która zostanie zakończona 31 sierpnia 2013 roku.

Efektywność sponsoringu

Działalność sponsoringowa w zakresie sportu profesjonalnego realizowana przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oceniana jest przez coroczne badanie efektywności tego obszaru. Wartość ekspozycji logotypów Spółki w mediach (telewizji, prasie, Internecie) według przeprowadzonych badań za okres od 1 stycznia do 30 kwietnia 2013 roku wzrosła do 624 tys. zł (z niespełna 20 tys. zł za ten sam okres w 2012 roku). W tym samym okresie wartość artykułów prasowych i internetowych, w których pojawia się nazwa spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w kontekście sponsorowanych klubów wzrosła z 1,8 mln zł do 1,84 mln zł.

Zawarte umowy i darowizny

W roku obrotowym 2012/2013 Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zawarła 3 umowy sponsoringowe na łączną kwotę 4,7 mln zł. Wszystkie umowy przekroczyły równowartość 5,0 tys. EUR i zgodnie z art. 19b Ustawy z dnia 30 sierpnia 1996 roku o komercjalizacji i prywatyzacji uzyskały zgodę Rady Nadzorczej. Były to umowy zawarte z następującymi podmiotami:

- Klub Sportowy „Azoty-Puławy” (klub piłki ręcznej mężczyzn, z drużyną seniorską w Superlidze),
- Klub Sportowy „Wisła” (klub wielosekcyjny, z drużyną seniorów piłki nożnej w II lidze, z drużyną kobiet w podnoszeniu ciężarów w ekstraklasie),
- Muzeum Nadwiślańskie w Kazimierzu Dolnym, .

W roku obrotowym 2012/2013 Zarząd Spółki udzielił darowizn na łączną kwotę 1 mln zł, z czego 4 przekroczyły równowartość kwoty 5 000 EUR, co zgodnie z art. 19b Ustawy z dnia 30 sierpnia 1996 roku o komercjalizacji i prywatyzacji wymagało zgody Rady Nadzorczej. Były to darowizny celowe

na ochronę zdrowia (2), krzewienia kultury fizycznej (1) oraz edukację (1). Pozostałe darowizny przeznaczone były na rzecz: edukacji i współpracy z uczelniami; kultury i sztuki, ochrony zabytków i dziedzictwa narodowego; organizacji charytatywnych; na wsparcie obecnych i byłych pracowników Spółki, którzy znaleźli się z przyczyn losowych w ciężkiej sytuacji finansowej; na organizację akcji edukacyjno-ekologicznych: „Chemia w rolnictwie”, „Złap Zającą” i „Drzewko za Butelkę”.

4. Otoczenie zewnętrzne, czynniki i zdarzenia mające wpływ na działalność, wyniki i rozwój Spółki

Koniunktura w rolnictwie

Koniunktura w rolnictwie w roku obrotowym 2012/2013 w porównaniu z analogicznym okresem roku ubiegłego uległa nieznacznemu pogorszeniu co potwierdzają zmiany wskaźników poniżej:

- średni syntetyczny wskaźnik koniunktury w rolnictwie (SWKR) zmniejszył się o 0,3 punktu procentowego;
- średni wskaźnik wzrostu cen skupu produktów rolnych zmniejszył się o 0,8 punktu procentowego.

Prognozy kształtowania się cen detalicznych żywności wskazują, że wzrost tych cen w 2013 roku może być mniejszy od ogólnego wskaźnika wzrostu cen artykułów i usług konsumpcyjnych, ze względu na barierę popytu wynikającą z trudnej sytuacji dochodowej polskich konsumentów i niekorzystnej sytuacji na rynku pracy. Pomimo tego prognozy wskazują, że w najbliższych miesiącach rynkowe uwarunkowania produkcji rolniczej nie powinny się pogorszyć.

Rynek zbóż – międzynarodowy

Na rynkach UE ceny pszenicy w roku obrotowym 2012/13 osiągały wartość powyżej 200 EUR/tona i były w skali roku o ponad 20 % wyższe niż w roku poprzednim. Najwyższe ceny odnotowano w miesiącach od grudnia 2012 roku do lutego 2013 roku.

Na Ukrainie od dnia 1 lipca 2011 roku wprowadzono podatek VAT refundowany przez rząd, który podmioty skupujące wypłacały producentom zbóż.

Ceny pszenicy na ukraińskim rynku w 2012 roku wykazywały niewielką zmienność. Najwyższy wzrost ceny pszenicy o około 15 % odnotowano w maju 2013 roku.

Znaczący spadek produkcji pszenicy odnotowano w Unii Europejskiej oraz w Rosji, Ukrainie i Kazachstanie.

Pod koniec 2012 roku eksport pszenicy z regionu Morza Czarnego znacznie spadł i wzrósł popyt na pszenicę z UE, co spowodowało wzrost cen pszenicy w regionie europejskim. Jednocześnie po drugiej stronie Atlantyku ceny pszenicy spadały, choć dla przykładu w Stanach Zjednoczonych były wciąż wyższe niż we Francji.

Porównanie średnich ceny pszenicy w UE [EUR/tona] w sezonie 2012/2013 i 2011/2012:

	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI
2012/13	223,8	233,2	240,4	242,1	249,9	254,0	249,1	248,1	241,1	239,8	235,2	226,2
2011/12	204,8	193,5	197,6	189,2	184,8	181,2	187,4	197,4	200,2	203,7	206,5	206,5

źródło: „Serwis Branżowy” MRiRW¹²

¹² źródło: Reuters z dnia 21 czerwca 2013 roku z rynku MATIF – Marche a Terme International de France [EUR/tona]

Bilans pszenicy w Europie jest bardziej napięty niż przeciętnie na świecie. Prognozowany poziom zapasów tego zboża na koniec sezonu 2012/2013 jest niski i według Międzynarodowej Rady Zbożowej:

- w UE ma wynieść 9,6 mln ton (spadek o 11 %) wobec 10,8 mln ton na koniec poprzedniego sezonu;
- w Rosji, na Ukrainie i w Kazachstanie łącznie ma wynieść 11,7 mln ton (spadek o 51%) wobec 23,9 mln ton w ubiegłym sezonie.

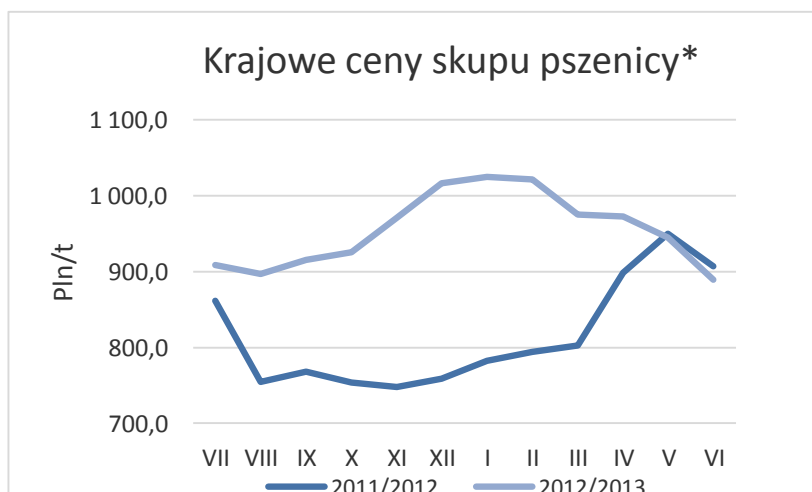
Oczekuje się, że zbiory w 2013 roku w Europie będą udane i bilans znacznie się poprawi.

Prognozy USDA¹³ wskazują na wyraźny wzrost światowych zbiorów zbóż w sezonie 2013/2014. Produkcja pszenicy powinna zwiększyć się o 45 mln ton (do 701 mln ton). Jeżeli prognozy te się potwierdzą, to sytuacja na światowym rynku zbóż powinna być mniej napięta niż obecnie.

Rynek zbóż – krajowy

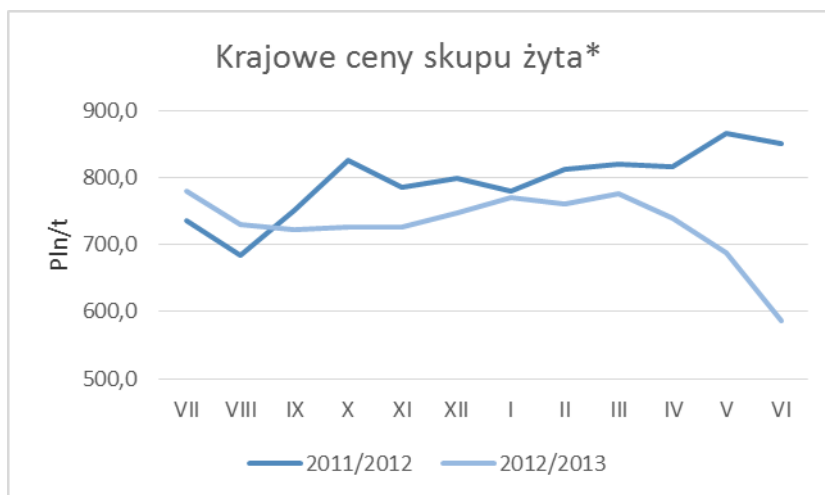
Według danych Instytutu Ekonomiki Rolnej i Gospodarki Żywnościowej (IERiGŻ) - w roku obrotowym 2012/2013 krajowe ceny skupu:

- pszenicy - były zdecydowanie wyższe o ponad 17 % od cen z roku poprzedniego, w tym: najwyższe wartości (powyżej 1000 zł/tona) osiągnęły w okresie od grudnia 2012 roku do lutego 2013 roku, a w maju i czerwcu 2013 roku wykazywały porównywalny poziom jak w analogicznym okresie roku ubiegłego;
- żyta - były zdecydowanie niższe o około 9 % od cen z roku poprzedniego, ze względu na złą jakość spowodowaną niesprzyjającą aurą podczas żniw.



* źródło: IERiGŻ - dane za maj i czerwiec 2013 szacunkow.

¹³ The United States Department of Agriculture(USDA) - departament Stanów Zjednoczonych, odpowiednik polskiego ministerstwa rolnictwa.



* źródło: IERiGŻ - dane za maj i czerwiec 2013 szacunkowe.

Koniunktura w chemii

Wartość światowy rynku chemicznego obecnie szacowana jest na około 3 biliony USD i wciąż jest jednym z najszybciej rozwijających się sektorów przemysłu.

Najszybszy wzrost dotyczy tworzyw sztucznych, włókien i elastomerów. Niemniej istotne są coraz silniej zarysowujące się różnice pomiędzy poszczególnymi regionami geograficznymi:

- W Ameryce Północnej, w efekcie trwającej tzw. „rewolucji łupkowej”, dynamika wzrostu produkcji chemicznej jest silna. Dostępność taniego gazu powoduje, że amerykański przemysł chemiczny przeżywa renesans i prognozy na najbliższe lata są w tym zakresie bardzo obiecujące. Szacuje się, że największe koncerny chemiczne zainwestują w najbliższych latach około 40 mld USD. Koszty produkcji wielu chemikaliów w okresie sprawozdawczym drastycznie (nawet kilkukrotnie) spadły.
- W Chinach sektor chemiczny w dalszym ciągu notuje wzrosty, aczkolwiek tempo wzrostu jest nieco wolniejsze niż w latach 2000-2010, co wynika głównie z łagodnego spowolnienia rozwoju gospodarczego. W najbliższej perspektywie o dynamice rozwoju sektora chemicznego w Chinach będą w dużej mierze decydowały intensywne procesy w zakresie przejęć i fuzji (*ang. Mergers and Acquisitions, w skrócie M&A*).
- Przemysł europejski w okresie sprawozdawczym znajdował się w najtrudniejszej sytuacji. Kryzys ekonomiczny i słaby popyt wewnętrzny sprawiły, że przedsiębiorstwa zmuszone były do poszukiwań rozwiązań służących poprawie wyników, w tym: intensywne procesy M&A, ekspansja na rynkach wschodzących, dyscyplina finansowa i racjonalizacja portfolio.

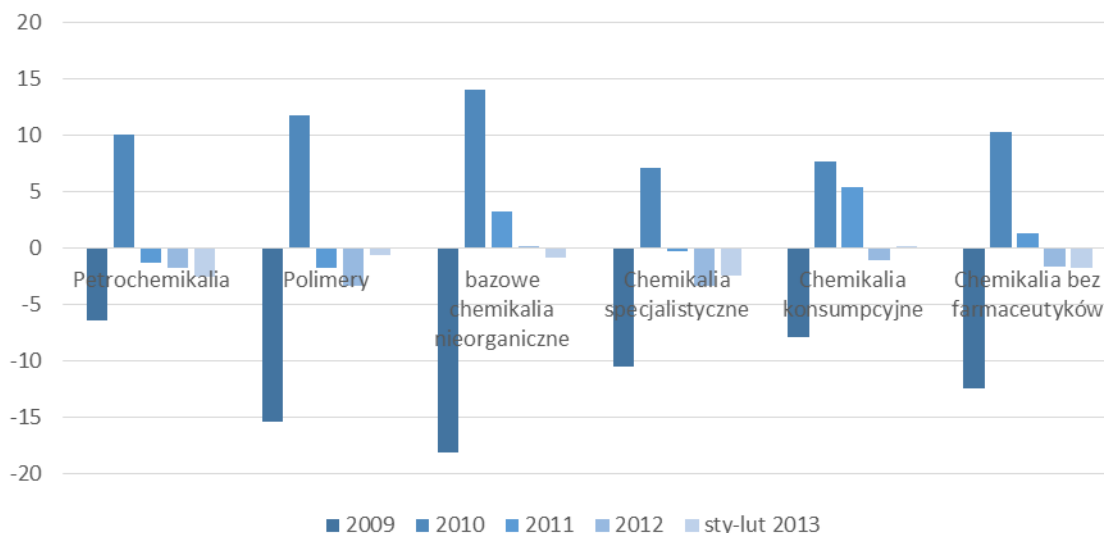
Wskaźnik wzrostu produkcji chemicznej w UE w ostatnich miesiącach 2012 roku był optymistyczny, a w pierwszych miesiącach 2013 roku wskazywał na pogorszenia koniunktury. W styczniu i lutym 2013 roku w relacji do roku poprzedniego produkcja UE spadła o około 1,7 %, a w relacji do rekordowego 2007 roku - spadła aż o 8,1 %.

W krajach UE w okresie sprawozdawczym:

- wskaźnik pewności w biznesie - konsekwentnie obniżał się, głównie z uwagi na niski wolumen zamówień;
- wskaźnik zatrudnienia w całym 2012 roku w relacji do roku poprzedniego zmniejszył się o 0,1 %;
- całkowita sprzedaż produkcji chemicznej w 2012 roku w relacji do roku poprzedniego obniżyła się o 0,1 %.

- wzrost cen produktów chemicznych napędzany był głównie przez subsektory petrochemikaliów i tworzyw sztucznych.

Wzrost produkcji chemicznej w UE w podziale na subsektory
(zmiana % rok do roku), źródło CEFIC



Od 1 stycznia 2013 roku w krajach UE obowiązują postanowienia Pakietu Klimatycznego, które znacząco wpływają na spadek konkurencyjności europejskiego przemysłu chemicznego względem regionów, gdzie postanowienia te nie są respektowane.

Polityka środowiskowa UE w połączeniu z trudnościami o charakterze gospodarczym w UE oraz relatywnie kosztownym dostępem do surowców powodują, że europejski przemysł chemiczny coraz częściej przegrywa globalną rywalizację rynkową.

Dlatego producenci europejscy intensyfikują ekspansję na rynkach wschodzących poprzez działania w zakresie przejęć i fuzji (M&A) zmierzające do poprawy efektywności oraz racjonalizując portfolio produktowe.

Koniunktura w branży energetycznej

Energia elektryczna

W 2012 roku krajowe zużycie energii elektrycznej brutto wyniosło 157 013 GWh i w relacji do roku poprzedniego było niższe o blisko 0,6 %. Za główną przyczynę spadku krajowego zużycia energii elektrycznej należy uznać pogorszenie się koniunktury gospodarczej przejawiające się spadkiem tempa wzrostu PKB w 2012 roku, które to według szacunków GUS za 2012 rok wyniosło 2 %.

Moc zainstalowana w Krajowym Systemie Elektroenergetycznym (KSE) w 2012 roku wyniosła 35 216 MW i w relacji do roku poprzedniego wzrosła o 1 032 MW (o 3%).

Średnie roczne zapotrzebowanie na moc ukształtowało się na poziomie 21 814 MW przy maksymalnym zapotrzebowaniu - na poziomie 25 845 MW, co w relacji do roku poprzedniego oznacza wzrost: o 0,3% i o 4,2%.

Relacja mocy dyspozycyjnej do osiągalnej w 2012 roku w relacji do roku poprzedniego nieznacznie spadła z 73,45 % do 71,68 %.

Ceny energii elektrycznej cechowały się i nadal cechują istotnym zróżnicowaniem w poszczególnych segmentach rynku. Wynika to z uwarunkowań takich jak:

- technologia produkcji, w tym głównie rodzaj wykorzystywanego paliwa;
- horyzont czasowy dostaw;
- profil dostaw;
- bieżące zrównoważenie popytu i podaży.

Średnia cena, po której:

- wytwórcy sprzedawali energię elektryczną w roku 2012 ukształtowała się na poziomie 203,44 zł/MWh i była wyższa od ceny z roku poprzedniego o 2,1 %;
- przedsiębiorstwa sprzedawały energię elektryczną do obrotu krajowego wyniosła 210,08 zł/MWh i była niższa od ceny z roku poprzedniego o 7,6%.

Dla Towarowej Giełdy Energii S.A. (TGE S.A.) rok 2012 był kolejnym rokiem dynamicznego rozwoju. Niewątpliwie znaczenie dla TGE S.A. mają takie cechy jak: przejrzystość zasad, łatwy dostęp dla wszystkich uczestników, optymalizacja procesu poszukiwania najlepszych ofert sprzedaży energii czy sygnały dla wytwórców energii elektrycznej o oczekiwaniach cenowych odbiorców.

W 2012 roku TGE S.A. prowadziła następujące rynki sprzedaży energii elektrycznej:

- Rynek Dnia Bieżącego (RDB);
- Rynek Dnia Następnego (RDN);
- Rynek Terminowy Towarowy (RTT).

Sprzedaż energii elektrycznej była również realizowana w systemie aukcji.

Wolumen obrotu na wszystkich rynkach TGE S.A. dedykowanych energii elektrycznej w 2012 roku wyniósł łącznie 131,997 TWh licząc po dacie dostawy w 2012 roku, co stanowiło 82,6 % krajowej produkcji energii elektrycznej w tym okresie oraz ponad 84,1 % jej łącznego zużycia.

Główną przyczyną rosnącego udziału sprzedaży poprzez TGE S.A. było wejście w życie w 2010 roku przepisów ustawy – Prawo energetyczne, które zobowiązują producentów do sprzedaży poprzez giełdę części lub całości wytwarzanej energii elektrycznej (limit 15 % - wszyscy wytwórcy, 100% - wytwórcy objęci programem KDT¹⁴).

W roku obrotowym 2012/2013 całkowity wolumen wszystkich transakcji dotyczących energii elektrycznej zawartych:

- na Rynku Terminowym Towarowym (RTT) wyniósł 148,4 TWh;
- na Rynku Dnia Następnego (RDN) wyniósł 19,95 TWh;
- na Rynku Dnia Bieżącego (RDB) wyniósł 46 521 MWh.

Średnioroczna ważona cena na energię elektryczną w roku obrotowym 2012/2013 dla kontraktów terminowych – miesięcznych typu BASE¹⁵ wyniosła około 167 PLN/MWh z obserwowaną tendencją spadkową w całym okresie. Maksymalna cena notowana w sierpniu 2012 roku wyniosła 185,66 PLN/MWh, natomiast minimalna cena notowana w maju 2013 roku wyniosła 148,59 PLN/MWh).

¹⁴ KDT – kontrakty długoterminowe sprzedaży mocy i energii elektrycznej. KDT zostały zawarte w latach 90-tych przez wytwórców energii elektrycznej z przedsiębiorstwem Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A. Miały one charakter wieloletnich umów w zakresie dostarczania energii elektrycznej po ustalonej cenie. KDT-y zostały uznane przez Komisję Europejską decyzją z dnia 25 września 2007 roku za niedozwoloną pomoc publiczną. Rozwiązanie KDT nastąpiło z dniem 1 kwietnia 2008 roku.

¹⁵ Kontrakt typu BASE oznacza, że energia elektryczna w okresie wykonania kontraktu będzie dostarczana we wszystkich dniach tygodnia (włączając w to dni ustawowo wolne od pracy) i we wszystkich 24 godzinach doby.

Cena energii elektrycznej dla odbiorców końcowych obejmuje również koszty wsparcia OZE¹⁶.

Realizacja dużych inwestycji energetycznych jest zagrożona, gdyż ceny energii na giełdach są najniższe w historii i przy takim ich poziomie nowe inwestycje w energetykę nie zapewniają efektywnych stóp zwrotu.

Rynek energii destabilizuje polityka klimatyczna oraz brak „dobrego” i przejrzystego prawa w tym zakresie.

Gaz ziemny

W wyniku dokonanych w ostatnim okresie przekształceń na rynku gazu ziemnego w Polsce nastąpiło:

- rozdzielenie hurtowej i detalicznej sprzedaży gazu ziemnego w spółkach obrotu;
- uruchomienie hurtowego rynku gazu w oparciu o rynek giełdowy, gdzie kumulacja podaży i popytu na gaz odbywa się w jednym miejscu, a ceny są kształtowane przy zachowaniu pełnej anonimowości transakcji w wyniku sprzedaży i zakupu paliwa gazowego przez uczestników rynku, w tym odbiorców końcowych, po cenach rynkowych odpowiadających równowadze popytu i podaży;
- zwolnienie z obowiązku przedkładania taryf do zatwierdzenia przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki na paliwa gazowe w zakresie ich sprzedaży do przedsiębiorstw energetycznych, nabywających je w ramach obrotu paliwami gazowymi;
- wprowadzenie w systemie gazu wysokometanowego punktu wirtualnego, czyli miejsca bez fizycznej lokalizacji w systemie przesyłowym, w którym następuje obrót paliwem gazowym, co daje możliwość sprzedaży i zakupu gazu już znajdującego się w sieci przesyłowej, w transakcjach zawieranych na rynku pozagiełdowym oraz transakcji prowadzonych przez GAZ-SYSTEM S.A. na rynku bilansującym;
- powstanie rynku usług bilansujących, zapewniających narzędzia do bilansowania systemu, na którym stronami transakcji są użytkownicy systemu przesyłowego oraz GAZ-SYSTEM S.A. jako Operator Systemu Przesyłowego (OSP);
- wprowadzeniem aukcyjnych mechanizmów przydziału przepustowości, które zdaniem Operatora Systemu Przesyłowego, pozwalają najbardziej efektywnie wykorzystać dostępne przepustowości.

Koniunktura w innych branżach będących odbiorcami produktów Spółki

Popyt na produkty chemiczne Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zależy głównie od kondycji ekonomicznej sektorów, które są końcowymi odbiorcami tych produktów. Istotny zatem wpływ na wyniki finansowe Spółki ma rozwój i sytuacja gospodarcza w takich branżach jak budownictwo, meble i AGD, wyroby tekstylne, tworzywa sztuczne, itp.

Melamina - służy do wyrobu szerokiego asortymentu żywic syntetycznych mających zastosowanie w procesach wytwarzania laminatów dekoracyjnych, płyt drewnopochodnych, klejów, farb i lakierów, także dla przemysłu motoryzacyjnego, środków pomocniczych dla przemysłu włókienniczego i papierniczego, tworzyw dla przemysłu elektrotechnicznego i wytwarzania przedmiotów gospodarstwa domowego.

¹⁶ Odnawialne źródła energii (skrót: OZE) - w Polsce odnawialne źródła energii zaspokajają około 4% zapotrzebowania na energię. Głównymi źródłami są: biomasa (2 %), wiatr (1,1 %) oraz hydroenergetyka (0,5 %).

Kaprolaktam - jest stosowany do produkcji tworzywa poliamidowego, które z kolei przerabiane jest na przędzę tekstylną, techniczną oraz do wytwarzania tworzyw konstrukcyjnych, opakowań spożywczych, opakowań narzędzi chirurgicznych.

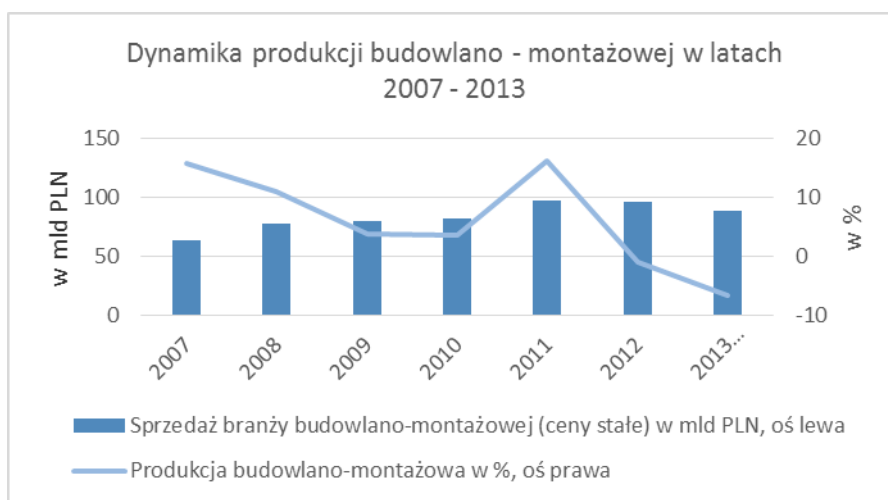
Nadtlenek wodoru - wykorzystywany jest głównie w przemyśle papierniczym, gdzie służy do bielenia wysokowydajnych mas mechanicznych lub chemomechanicznych, do odbarwiania i bielenia makulatury, do bielenia mas celulozowych.

AdBlue® - stosowany jest w nowej generacji silników Diesla wykorzystujących technologię SCR (selektywnej redukcji katalitycznej). Technologia SCR znajduje także zastosowanie z silnikami pojazdów budowlanych, rolniczych, statkach jako najskuteczniejsza w spełnieniu wymogów redukcji tlenków azotu w spalin.

Sektor budowlany

Sytuacja na polskim rynku budowlanym w dalszym ciągu nie budzi optymizmu. Zakończenie inwestycji związanych z przygotowaniem do Euro 2012 spowodowało duży zastój w branży i perspektywy w tym zakresie także nie budzą dużych nadziei na szybką poprawę.

Krajowa produkcja budowlano-montażowa zrealizowana w 2012 roku w relacji do roku poprzedniego była niższa o 1,1 %, przy czym zdecydowanie gorsze było drugie półrocze 2012 roku. Drastycznie wzrosła liczba upadłości firm budowlanych.



źródło: eGospodarka.pl na podstawie GUS

Według prognoz analityków wzrost w branży budowlano-montażowej w 2013 roku będzie miał wartość ujemną (-6,7% r/r).

Przemysł meblarski

Rok 2012 dla eksporterów branży meblarskiej był relatywnie dobry z uwagi na korzystne kursy walut, choć pod koniec 2012 roku polska waluta zaczęła stopniowo się umacniać. Producenci mebli mogli efektywnie realizować działalność na rynkach zagranicznych, w tym również w tak odległych krajach jak: Stany Zjednoczone, Meksyk czy Brazylia.

W 2012 roku w relacji do roku poprzedniego:

- eksport polskich mebli wzrósł o około 5 % - głównym rynkiem eksportowym były Niemcy;
- import mebli do Polski wzrósł o około 3 %;

- wśród producentów dominowały nastroje pesymistyczne;
- analitycy zwracali uwagę, że branża meblarska w Polsce nadal jest w kryzysie.

Przemysł motoryzacyjny

W roku obrotowym 2012/2013 w branży motoryzacyjnej w Europie utrzymywała się bardzo trudna sytuacja, a zrealizowana sprzedaż była najniższa od 8 lat.

Najtrudniejsza sytuacja dotyczyła państw południu Europy.

Według szacunków wykorzystanie mocy produkcyjnych przemysłu motoryzacyjnego w latach 2012 – 2013 we Francji, Hiszpanii i Portugalii spadło do 58 % (z 62 %), a we Włoszech do 49 %.

Według prognoz analityków rok 2013 dla europejskiej motoryzacji może okazać się najtrudniejszy od czasów kryzysu paliwowego sprzed 30 lat.

Na rynku amerykańskim sytuacja branży motoryzacyjnej wygląda zdecydowanie lepiej, a notowane wyniki sprzedaży są obecnie najlepsze od kilku lat.

Niekorzystna sytuacja w Europie przekłada się także na rynek polski – krajowe dane statystyczne są wprawdzie nieco lepsze od danych z niektórych gospodarek europejskich pogrążonych w kryzysie, jednak są to statystyki dalekie od optymistycznych. W Polsce na 1 nowy sprzedany samochód przypada około 150 mieszkańców, podczas gdy w Niemczech współczynnik ten wynosi 40-50 mieszkańców na 1 nowe auto.

Podobnie jednak jak w ubiegłych latach, dużo lepszą kondycję wykazują polscy producenci części samochodowych, gdzie dynamika wzrostu eksportu wynosiła w 2012 roku około 2 %.

W drugim półroczu 2012 roku i pierwszych miesiącach 2013 roku w europejskim przemyśle motoryzacyjnym dominowały nastroje pesymistyczne, lecz w kwietniu 2013 roku pojawiły się pierwsze łagodne symptomy ożywienia – kiedy to produkcja samochodów w niemieckich fabrykach wzrosła aż o 17 %. Powoli sytuacja polepsza się również w polskich fabrykach, choć firma AutomotiveSuppliers.pl podtrzymała swoją prognozę, według której w 2013 roku eksport polskiego przemysłu motoryzacyjnego spadnie do 15,5-16 mld EUR.

Tworzywa sztuczne

Według szacunkowych danych światowa produkcja tworzyw sztucznych w 2012 roku wyniosła około 288 mln ton i coraz bardziej wyraźnie w wymiarze globalnym zaznacza się dominacja państw azjatyckich, głównie Chin. Według prognoz agencji IBISWorld¹⁷ produkcja tworzyw bazowych i żywic syntetycznych w Chinach w 2013 roku osiągnie wartość 145,7 mld USD - oznacza to wzrost o 14 % w relacji do roku 2012.

W roku obrotowym 2012/2013 produkcja w branży tworzyw sztucznych w UE stała na względnie wyrównanym poziomie. Od połowy 2012 roku sektor tworzyw bazowych wykazuje lekką tendencję wzrostową. Analogiczny trend obserwowany był także w branżach będących głównymi odbiorcami tworzyw sztucznych: motoryzacja, przemysł maszynowy czy spożywczy. Nieco gorsza sytuacja notowana była w sektorze budowlanym.

Według PlasticsEurope¹⁸, Europa straciła pozycję światowego lidera produkcji tworzyw sztucznych w 2010 roku. Według danych szacunkowych zapotrzebowanie europejskich przetwórców

¹⁷ IBISWorld - amerykański ośrodek badawczy

¹⁸ PlasticsEurope - ogólnoeuropejskie stowarzyszenie producentów tworzyw sztucznych z siedzibą w Brukseli.

na tworzywa w 2012 roku wyniosło 45,5 mln ton, co oznacza spadek o blisko 3,7 % w relacji do roku poprzedniego.

W Polsce w 2012 roku w relacji do roku poprzedniego poziom zużycia tworzyw sztucznych nie uległ zmianie i perspektywy na 2013 rok nie różnią się pod tym względem. Największymi odbiorcami tworzyw sztucznych w Polsce są branża budowlana i producenci opakowań (po 32%).

Deficyt polskiego handlu tworzyw sztucznych sięga obecnie około 2,7 mld EUR i może się zmienić po zrealizowaniu dużych przedsięwzięć, takich jak między innymi zapowiadane wspólne projekty Lotosu i Grupy Azoty. Oba koncerny pracują aktualnie nad wstępnym studium wykonalności dla dwóch projektów inwestycyjnych: instalacji krakingu parowego i produkcji polietylenu oraz kompleksu instalacji aromatów.

Regulacje prawne w międzynarodowym handlu nawozami

W październiku 2012 Unia Europejska ponownie nałożyła cło antydumpingowe w wysokości 32,82 EUR/tona na saletrę amonową pochodzącą z EuroChem. Przyczyną było przejęcie przez rosyjskiego producenta firmy K + S Nitrogen i jednostki nawozowej znajdującej się w Belgii, a będącej uprzednio własnością firmy BASF.

W grudniu 2012 roku rząd chiński ogłosił nową politykę podatku eksportowego na nawozy w roku 2013, a w tym:

- a) Bazowa stawka podatku eksportowego na nawozy w okresie 16 maj - 15 październik 2013 roku została zredukowana z 7% do 5 %, okres w którym obowiązuje niższa stawka na nawozy został wydłużony do 5 miesięcy. W pozostałych okresach stawka tego podatku została obniżona z 110% do 80 %.
- b) Cena bazowa: w przypadku DAP¹⁹ została podniesiona do 3 500 RMB²⁰/tona FOB (z 3 400 RMB /tona FOB) i w przypadku MAP²¹ - do 3 200 RMB/tona FOB (z 2 900 RMB/tona FOB).
- c) Dla TSP²², NP i każdego stałego nawozu w małych opakowaniach (do 10 kg) nowa niższa stawka podatku jest jednakowa (5 %) i obowiązuje w tym samym okresie co DAP/MAP.
- d) Dla NPK jednakowa stawka podatku w wysokości 75 % obowiązuje w całym 2013 roku.
- e) Dla kwasu fosforowego obowiązuje przez cały rok 2013 jednakowa stawka podatku (300 RMB/tona).
- f) Podatek eksportowy na chiński amoniak jest stały i jednakowy w całym roku 2013 i wynosi 180 RMB/tona (w 2012 roku była to stawka 7 %).
- g) Stawki podatków na MAP w wysokości 105 % od wartości produktu, obowiązujące w 2012 zostały zastąpione w 2013 jednakową stawką w wysokości 2 000 RMB/tona.
- h) Bazowa stawka podatku eksportowego na mocznik w okresie 1 lipiec – 31 październik 2013 roku została obniżona z 7 % do 2 %.
- i) Cena bazowa na mocznik została podwyższona do poziomu 2260 RMB/tona FOB (z 2100 RMB/tona FOB). W okresach od 1 stycznia do 30 czerwca 2013 oraz od 1 listopada do 31 grudnia 2013 roku stawka ta została obniżona ze 110% do 77%.

Na początku lutego 2013 roku Sąd Ogólny UE oddalił cztery pozwy rosyjskich koncernów Acron i EuroChem, które zakwestionowały stosowane przez UE cła na nawozy. Acron i EuroChem podważyły

¹⁹ DAP - fosforan dwuamonowy.

²⁰ RMB – renminbi, yuan.

²¹ MAP - fosforan monoammonowy.

²² TSP - superfosfat potrójny.

zgodność z europejskim prawem metodologii zastosowanej przez unijne instytucje do obliczenia ceł antydumpingowych na mocznik i saletrę amonową z Rosji. Firmy te domagały się także zwrotu zapłaconych ceł. Protest na roszczenia Rosjan złożyła europejska organizacja Fertilizers Europe (FE²³). Sąd Ogólny UE oddalił wszystkie argumenty z pozwów Acronu i EuroChemu.

Rosyjski MAP i DAP zostaną w 2014 roku usunięte z europejskiego Systemu Powszechnych Preferencji Celnych (GSP). Skutkiem tego będzie wzrost od początku 2014 roku cła importowego na te produkty do poziomu 6,5 %.

Melamina

Nadal obowiązuje cło antydumpingowe na produkty importowane z Chin do Europy na poziomie 415 USD/tona dla większości producentów oraz minimalna cena importowa na poziomie 1 153 EUR/tona CIF europejskie porty dla grupy producentów, w której skład wchodzi: Sichuan Jade Elephant Melamine S&T Co Ltd., Shandong Lither Chemical Industry Co Ltd oraz Henan Junhua Development Company Ltd. Cło będzie obowiązywać przez 5 lat, do 13 maja 2016 roku.

Kaprolaktam

Nadal obowiązują - od dnia 22 października 2011 roku przez okres 5 lat - nałożone przez Chiny stawki cła antydumpingowego na kaprolaktam importowany z Unii Europejskiej i Stanów Zjednoczonych. W grupie przedsiębiorstw objętych preferencyjną stawką celną znalazła się Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. dla której ustalono stawkę cła na poziomie 4,4 %.

Od dnia 1 stycznia 2012 roku rząd Chin podniósł stawkę celną na importowany kaprolaktam z 7 % na 9%, tłumacząc decyzję ochroną lokalnego przemysłu.

Sytuacja na rynkach nawozowych

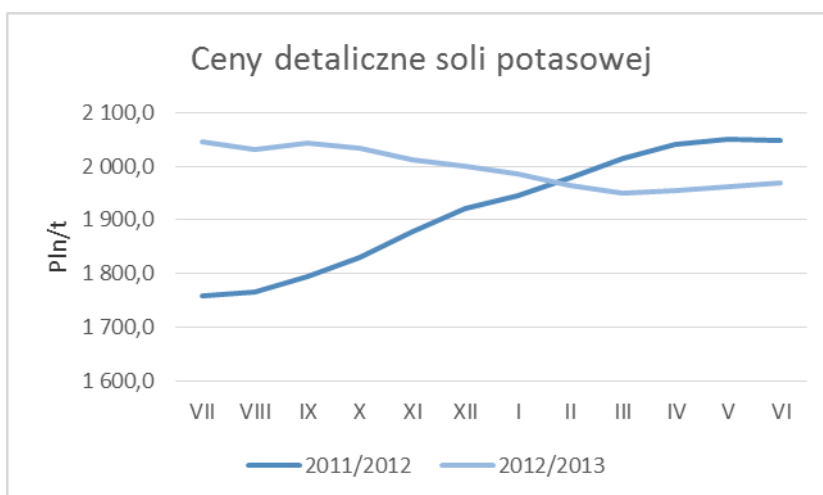
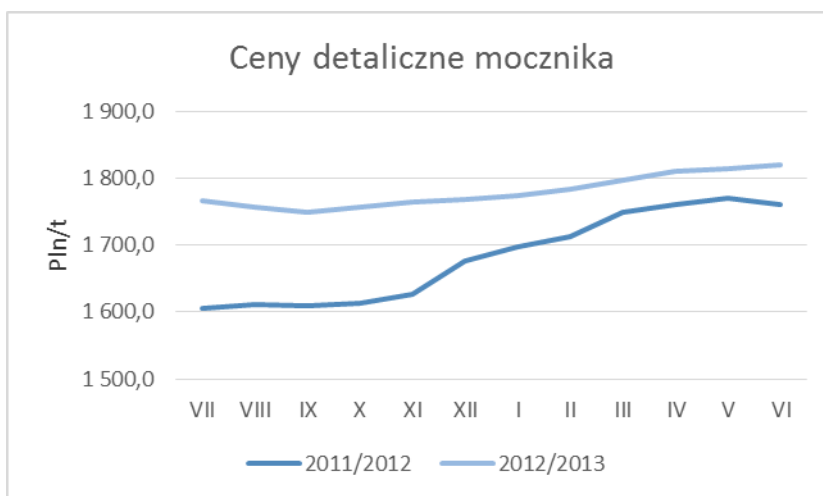
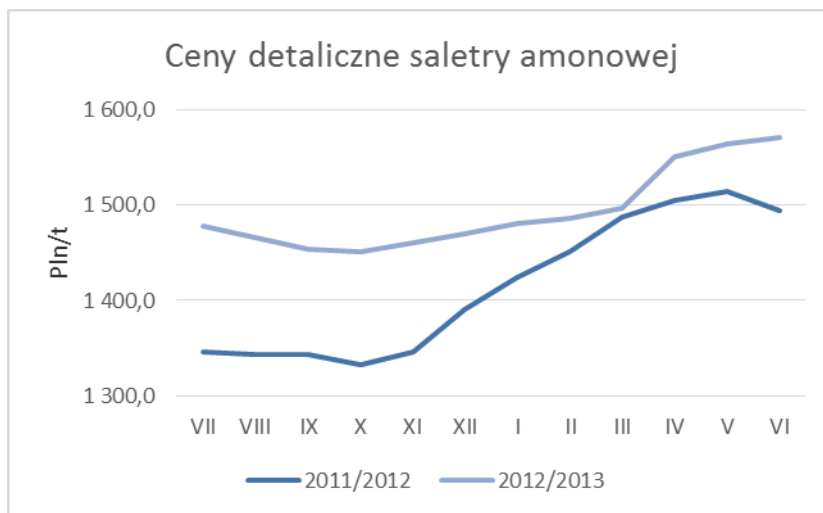
Rynek krajowy

W roku obrotowym 2012/2013 na rynku krajowym ceny detaliczne nawozów:

- saletry amonowej i mocznika - były zdecydowanie wyższe od cen sprzed roku;
- nawozów importowanych: sól potasowa i fosforan amonu - w I półroczu i na początku II półrocza roku obrotowego 2012/2013 były wyższe w porównaniu do roku ubiegłego (jedynie w lutym 2013 roku ceny soli potasowej i w marcu 2013 roku ceny fosforanu amonu - spadły poniżej poziomu sprzed roku).

²³ FE - Fertilizers Europe (dawniej: EFMA) – Europejska Organizacja Producentów Nawozów

Ceny nawozów w roku obrotowym 2012/2013 w zestawieniu z analogicznym okresem roku ubiegłego na podstawie IERiGŻ przedstawiono na wykresach poniżej (dane za maj 2013 roku i czerwiec 2013 roku są szacowane):



Rynek międzynarodowy

W roku obrotowym 2012/2013 międzynarodowy rynek producentów nawozów zmieniał się dość dynamicznie. Na wielu instalacjach mocznika, saletry amonowej, saletrzaku i amoniaku realizowano prace remontowe. Wielu producentów miało problemy techniczne na instalacjach i pojawiły się informacje o planach rozbudowy światowych zdolności produkcyjnych nawozów:

- Egipscy producenci amoniaku i mocznika borykali się z ograniczonymi dostawami gazu, co wpłynęło na ograniczenia produkcyjne lub zamknięcia produkcji;
- Turecki producent ogłosił plany budowy instalacji saletrzaku/saletry o zdolnościach produkcyjnych 2 tys. ton/rok saletrzaku i 1,55 tys. ton/dobę saletry amonowej, która ma być uruchomiona na początku 2015 roku.;
- W Indonezji ma powstać do III kwartału 2015 roku instalacja amoniaku o zdolnościach produkcyjnych około 2 tys. ton/dobę;
- W Azerbejdżanie ma zostać uruchomiony w 2016 roku kompleks o zdolnościach produkcyjnych 1,2 tys. ton /dobę amoniaku oraz 2,1 tys. ton/dobę mocznika;
- Australijski producent w 2018 roku planuje zrealizować projekt amoniak/mocznik o rocznych zdolnościach po około 1 mln ton/rok mocznika i amoniaku.

Otworzono nowe instalacje produkujące:

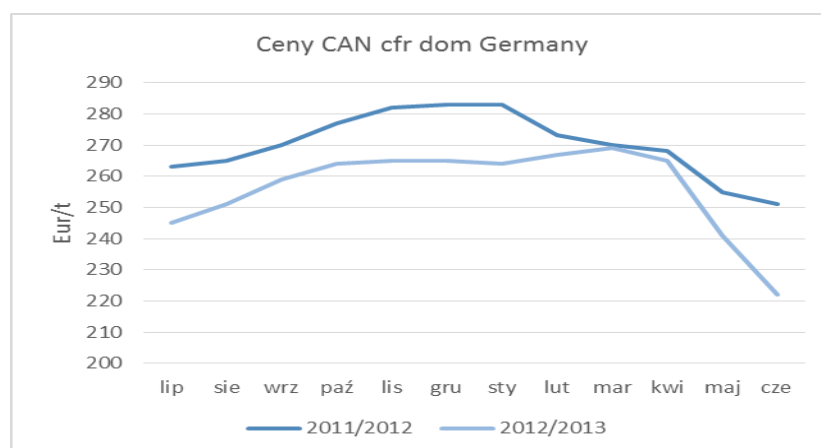
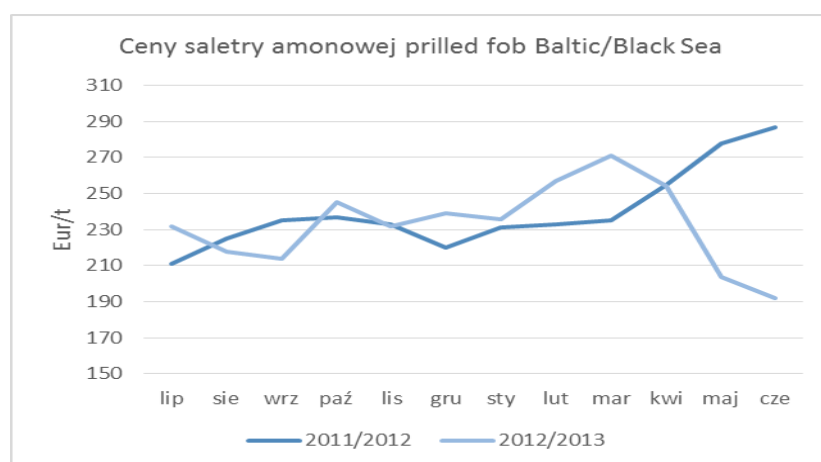
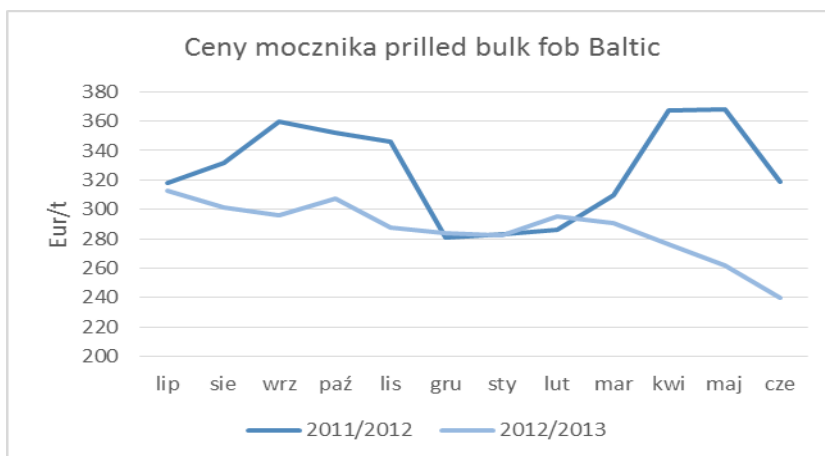
- mocznik - w Rosji, Algierii, Wietnamie i Katarze;
- saletrę amonową – Bułgarii.

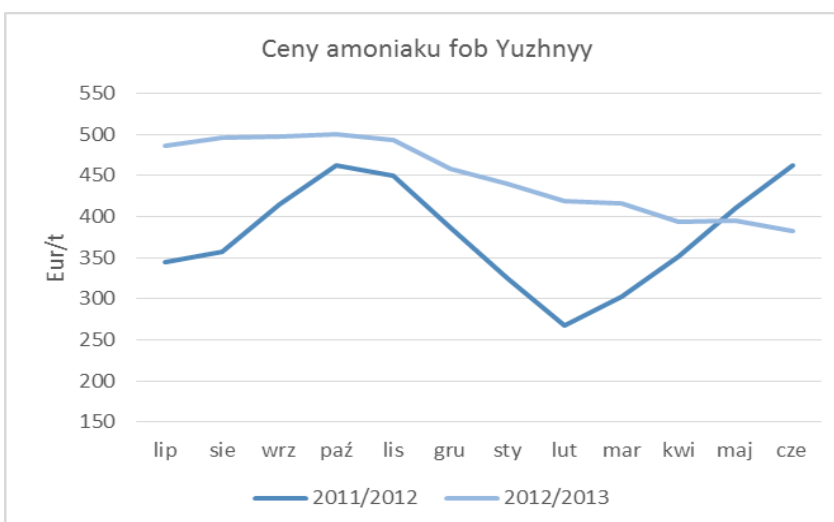
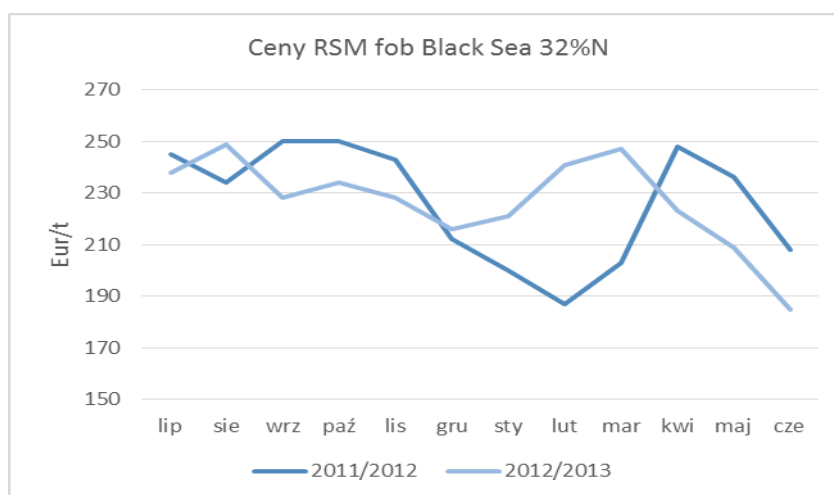
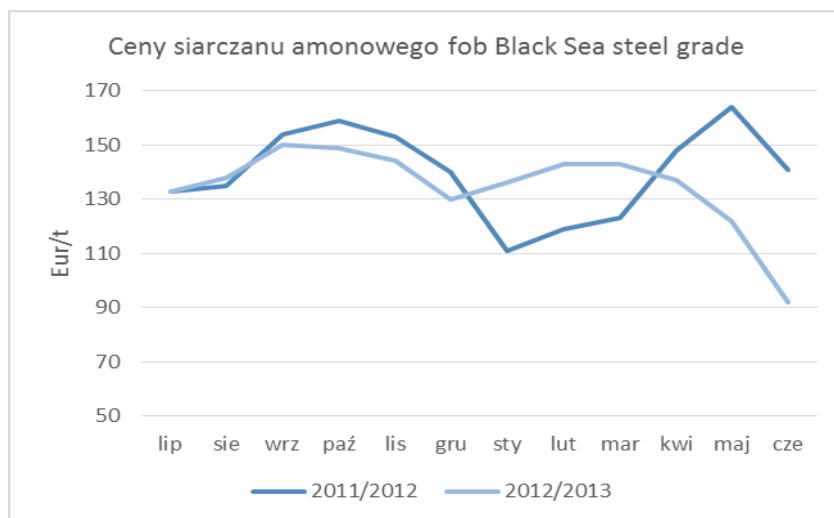
Światowe ceny nawozów notowane w roku obrotowym 2012/2013:

- mocznik prilled bulk na bazie FOB²⁴ Baltic – średnia cena ukształtowała na poziomie 286 EUR/tona, a okres sprawozdawczy zakończył się ceną 240 EUR/tona – oznacza to spadek o ponad 20 % w relacji do początku okresu sprawozdawczego;
- saletra amonowa prilled na bazie FOB Baltic/Black Sea – średnia cena wynosiła 232 EUR/tona i była nieznacznie niższa od odnotowanej w roku ubiegłym, a w czerwcu 2013 roku cena ta wyniosła średnio 192 EUR/tona – oznacza to spadek o prawie 20 % w relacji do początku okresu sprawozdawczego;
- Saletrzak (CAN) na bazie CFR²⁵ dom Germany - średnia cena oscylowała w granicach 256 EUR/tona, a czerwiec 2013 roku zakończył się ceną 222 EUR/tona – oznacza to spadek o ponad 9 % w relacji do początku okresu sprawozdawczego;
- siarczan amonu na bazie FOB Black Sea steel grade - średnia cena ukształtowała się na poziomie 135 EUR/tona, a okres sprawozdawczy zakończył się ceną 92 EUR/tona - oznacza to spadek o prawie 31 % w relacji do początku okresu sprawozdawczego;
- RSM na bazie FOB Black Sea - średnia cena oscylowała w granicach 227 EUR/tona, a w czerwcu 2013 roku cena ta wyniosła 185 EUR/tona - oznacza to spadek o ponad 22 % w relacji do początku okresu sprawozdawczego;
- amoniak na bazie FOB Yuzhnyy - średnia cena wynosiła 448 EUR/tona i była wyższa o około 18,5 % od odnotowanej w roku poprzednim.

²⁴ FOB - Free on Board - dotyczy jedynie transportu morskiego - towar uznaje się za dostarczony po jego załadunku na wskazany przez kupującego statek w macierzystym porcie sprzedawcy.

²⁵ CFR - Cost and Freight - sprzedawca pokrywa koszty transportu do portu docelowego, ryzyko za towar przekazane jest jednak kupującemu już przy załadunku na statek.





Sytuacja na rynkach produktów chemicznych Spółki

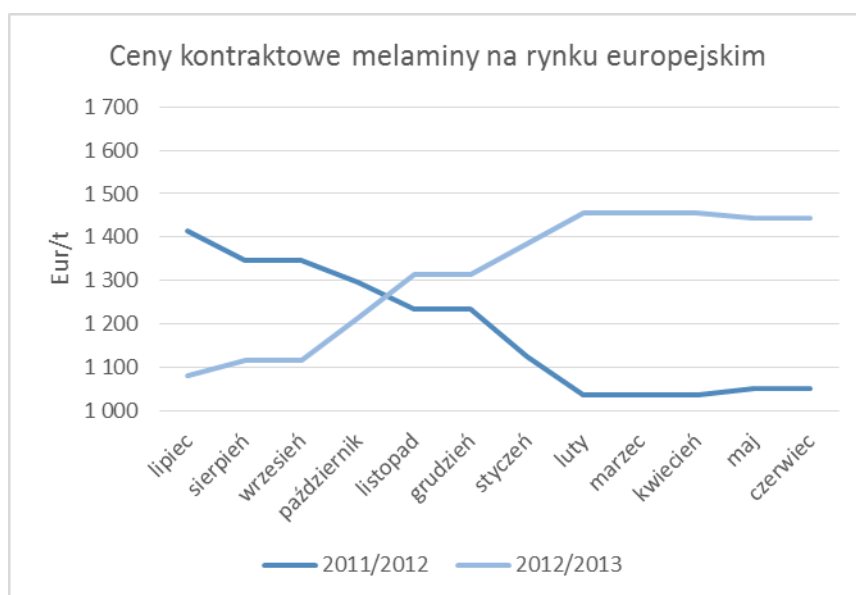
Melamina

Europejski rynek melaminy w roku obrotowym 2012/2013 był relatywnie stabilny. Notowane spadki popytu kompensowane były spadkami podaży (planowane i nieplanowane postoje instalacji).

Średnia cena kontraktowa melaminy na bazie FD²⁶ NWE według notowania ICIS LOR wyniosła około 1 320 EUR/tona i w porównaniu z analogicznym okresem roku ubiegłego była wyższa o 11 %.

Sygnały o producentach melaminy:

- holenderski wytwórca melaminy wznowił produkcję melaminy po przeprowadzonych pracach remontowych;
- producent z Austrii rozpoczął konserwację instalacji melaminy, która ma potrwać do lipca 2013 roku;
- rosyjski producent zapowiedział wstrzymanie produkcji melaminy od połowy sierpnia 2013 roku na czas remontu;
- niemiecki wytwórca wznowił produkcję melaminy po trwającym od sierpnia 2012 roku postoju z powodu problemów technicznych (z niepotwierdzonych przez producenta źródeł).



źródło: na podstawie notowań ICIS LOR

Kaprolaktam

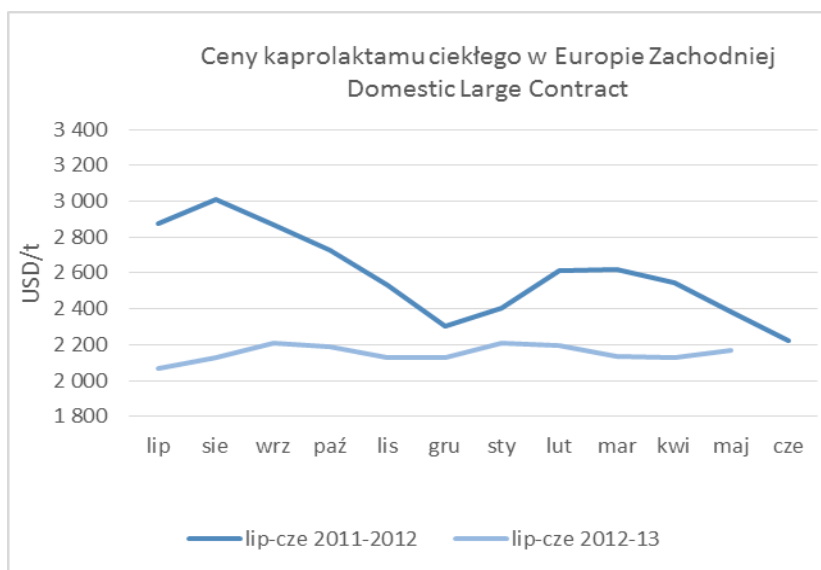
W roku obrotowym 2012/2013:

- Ceny kaprolaktamu ulegały wahaniom - tak jak ceny benzenu;
- Odnotowano wzrost zdolności produkcyjnych kaprolaktamu w Chinach przy jednoczesnym zmniejszeniu jako importu z Europy i USA;
- Wpływ na rynek kaprolaktamu wywierało trwające spowolnienie makroekonomiczne w strefie Euro (szczególnie w jej południowej części);

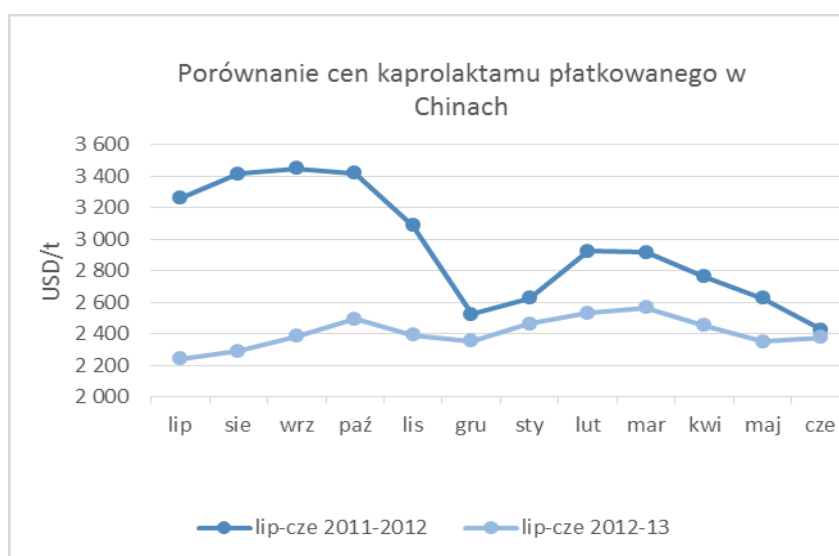
²⁶ FD - **Free Delivery** „Franco” - towar dostarczony do klienta.

- W Europie według notowań PCI Nylon - średnie ceny kontraktowe kaprolaktamu ciekłego spadły o około 340 EUR/tona (o około 14 %) w relacji do poprzedniego roku obrotowego, a kaprolaktamu płatkowanego - spadły o około 21 %;
- W Azji według notowań PCI Nylon - cena importowa kaprolaktamu w Chinach oraz na Tajwanie spadła o blisko 20 % w relacji do poprzedniego roku obrotowego.

W czerwcu/lipcu 2013 roku w Chinach prawdopodobnie zostaną uruchomione 3 nowe instalacje kaprolaktamu o łącznych zdolnościach produkcyjnych 300 tys. ton/rok. Jeśli te informacje zostaną potwierdzone - to pod koniec 2013 roku Chiny mogą stać się samowystarczalne w zakresie kaprolaktamu.



źródło: notowania PCI Nylon



źródło: notowania PCI Nylon

AdBlue®

W roku obrotowym 2012/2013 europejski rynek AdBlue® charakteryzował się stabilizacją cenową, jak również popytem na wysokim poziomie. Szacuje się przyrost europejskiego rynku dla produktu na poziomie około 20% rocznie.

W 2012 roku łączna konsumpcja AdBlue w krajach Eu²⁷ oraz EFTA²⁸ wyniosła blisko 1,7 mln ton, podczas gdy rok wcześniej był to poziom o około 20 % niższy.

Systematycznie rośnie liczba stacji, gdzie można zatankować AdBlue. W październiku 2012 roku można było zaopatrzyć się w produkt na 4 745 europejskich stacji, podczas gdy dane za kwiecień 2013 roku mówią już o liczbie 4 962 to jest o 5 % wyższej.

Kolejne firmy ogłaszają plany wejścia w obszar dystrybucji AdBlue, w tym: brytyjska firma logistyczna, mająca magazyny i zaplecze dystrybucyjne, która ogłosiła, iż rozpoczyna dystrybucję AdBlue na terenie Wielkiej Brytanii we współpracy z firmą holenderską.

Na wzrost europejskiego rynku AdBlue ma wpływ nieustająco rosnący park samochodów ciężarowych, maszyn rolniczych i sprzętu typu „off road” wyposażonych w system SCR, które wykorzystują AdBlue do katalitycznej redukcji tlenu azotów w emitowanych spalinach. Dodatkową zachętą do wymiany taboru na nowszy są niższe opłaty za korzystanie z autostrad w UE. Nie bez znaczenia pozostają także niższe wskaźniki zużycia paliwa w przypadku najnowszych silników wysokoprężnych spełniających normę EURO 5.

Technologia SCR i jej kombinacja z technologią EGR została podtrzymana przez producentów samochodów ciężarowych jako właściwa do spełnienia kolejnej bardziej restrykcyjnej normy emisji spalin jaką jest EURO 6, która wejdzie w życie w 2014 roku. Zgodnie z tym trendem producenci pojazdów w dalszym ciągu wprowadzają na rynek nowe modele pojazdów, wyposażonych w silniki dostosowane już do normy Euro 6.

Nadtlenek wodoru

Sytuacja na europejskim rynku nadtlenku wodoru w roku obrotowym 2012/2013 była stabilna. Nieznaczny spadek popytu z sektora celulozowo - papierniczego był rekompensowany poprzez wzrost zapotrzebowania do innych zastosowań np. oczyszczanie ścieków, chemia gospodarcza, przemysł wydobywczy.

Nie występowały również problemy z podażą. Prowadzone zaplanowane prace konserwacyjne na instalacjach nie powodowały zakłóceń w dostawach. Wykorzystanie instalacji kształtowało się na poziomie około 90% maksymalnych mocy produkcyjnych.

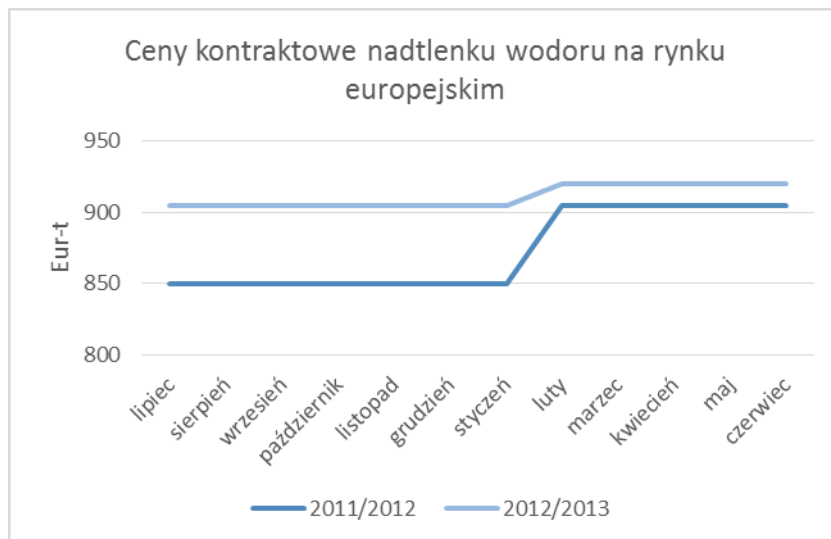
Z początkiem 2013 roku producenci nadtlenku wodoru podjęli decyzję o podwyżkach cen kontraktowych nadtlenku wodoru średnio o 15 EUR/tona (w przeliczeniu na 100% r-r). Od lutego 2013 roku średnia cena kontraktowa nadtlenku wodoru – w zależności od lokalizacji końcowych odbiorców oraz czasu realizacji zamówienia - oscyluje pomiędzy 590 - 1 250 EUR/tona.

W państwach ościennych Polski producenci nadtlenku wodoru borykali się z wysokimi poziomami zapasów nadtlenku wodoru i realizowali transakcje sprzedaży po mniej atrakcyjnych

²⁷ Obszar Unii Europejskiej po rozszerzeniu, które miało miejsce 1 stycznia 2007 roku. Do UE 25 przystąpiły wówczas 2 państwa: Rumunia i Bułgaria.

²⁸ Europejskie Stowarzyszenie Wolnego Handlu, ESWH (ang. European Free Trade Association, EFTA)

cenach. Na tych rynkach, w analizowanym okresie, spływały informacje o cenowym „rollover”²⁹ kontraktów lub nawet nieznacznych obniżkach.



źródło: notowania IHS Chemical, Global Bleaching Chemicals Report

5. PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA

Sytuacja finansowa Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w perspektywie najbliższego roku obrotowego 2013/2014 nie powinna ulec istotnym zmianom. Jest to jednak uwarunkowane wieloma czynnikami zewnętrznymi i wewnętrznymi. Spowolnienie rozwoju gospodarki światowej, wysokie ceny surowców, silny rozwój konkurencji to główne problemy z jakimi Spółka będzie musiała się zmierzyć w roku 2013/2014.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w roku obrotowym 2012/2013 podlegała procesom zmian właścicielskich i konsolidacji z Grupą Azoty, dzięki temu stworzona została grupa kapitałowa będąca drugim producentem nawozów w Europie i silnym podmiotem na rynku chemicznym. Grupa Azoty pracuje nad stworzeniem polityki zarządzania ryzykiem w obszarze nawozowym i chemicznym i optymalnym wykorzystaniem efektów synergii z konsolidacji, co pozwoli na łagodzenie wpływu skutków kryzysu światowego na wyniki Grupy.

Na sytuację finansową Spółki będą znacząco wpływały ceny głównych surowców do produkcji: gazu ziemnego, węgla, energii elektrycznej i benzenu. Obniżka od stycznia 2013 roku cen gazu o około 3,1 % wzmocniła wynik Spółki w II półroczu roku obrotowego. Okres obowiązywania „Taryfy w zakresie dostarczania paliwa gazowego Nr 5/2012” został wydłużony do dnia 30 września 2013 roku. W lipcu 2013 roku został opublikowany Komunikat Prezesa URE zapowiadający liberalizację rynku gazowego co przełoży się na ceny gazu dla Spółki. W pierwszej fazie funkcjonowania rynku spodziewane są wyższe ceny gazu ziemnego od obecnych, ustalanych na bazie taryfy, w dłuższej perspektywie oczekiwany jest spadek cen gazu.

Wysokie ceny benzenu przy rosnącej podaży kaprolaktamu na świecie, powodują spadek rentowności kaprolaktamu. Głównym powodem są dodatkowe zdolności produkcyjne, które pojawiły

²⁹ Rollover - przedłużenie czasu zapadalności kontraktu o kolejne dwa dni robocze połączone z uaktualnieniem jego wartości wyliczonym na podstawie różnic w oprocentowaniu walut z pary (według punktów swapowych).

się w ostatnim okresie w Chinach, będących do tej pory największym importerm kaprolaktamu. Dlatego też w Grupie Azoty prowadzone są prace nad zagospodarowaniem nadwyżek kaprolaktamu poprzez wydłużenie łańcucha produktowego.

Decyzja Komisji Europejskiej - o uruchomieniu procesu weryfikacji zasadności zniesienia ceł antydumpingowych na saletrę amonową pochodzącą z Rosji - jest pozytywnym czynnikiem wpływającym na prognozowane wyniki Spółki w perspektywie kolejnego roku. Dzięki temu cła na saletrę będą obowiązywać jeszcze przez okres weryfikacji, maksymalnie 15 miesięcy. W przypadku uznania przez Komisję za słuszne utrzymanie ceł ich termin ważności zostanie przedłużony na kolejne 5 lat.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w celu osiągnięcia zakładanych na kolejny rok obrotowy wyników finansowych stawia głównie na inwestowanie w jakość i rozszerzenie oferty produktowej na bazie mocznika, saletry i siarczanu amonu a także uelastycznienie produkcji.

Do końca 2013 roku Spółka sfinalizuje dwie duże inwestycje w ramach Nowego Kompleksu Nawozowego – Instalacja do produkcji nawozów płynnych z dodatkiem siarki (PULASKA®, RSM®S) wraz z Centrum logistycznym dla nawozów.

W lipcu 2013 roku została oddana do użytkowania pierwsza tej klasy w Europie i trzecia na świecie Instalacja Odsiarczania Spalin w technologii mokrej amoniakalnej, gdzie produktem dodatkowym w procesie odsiarczania jest siarczan amonu. W 2014 roku do użytku oddane zostaną także kolejne inwestycje będące w zaawansowanej fazie realizacji: Instalacja do produkcji Nawozów Granulowanych (PULGRAN®, PULGRAN®S) oraz Stokaz Amoniak.

6. SZANSE, ZAGROŻENIA, RYZYKA

Szanse

- dobre prognozy dla rynku nawozów azotowych do roku obrotowego 2021/2022 zarówno w krajach UE-27 (wzrost na poziomie 3,4 %), a przede wszystkim dla grupy państw z Europy Środkowo-Wschodniej (wzrost na poziomie 10,8 %);
- wzrost siły nabywczej rolnictwa, modernizacja rolnictwa - realizacja dopłat bezpośrednich z funduszy UE;
- utrzymanie się korzystnych relacji cen skupu płodów rolnych do cen sprzedaży nawozów;
- wzrastająca popularność i świadomość efektywności stosowania nawozów płynnych;
- dynamicznie rozwijający się rynek zastosowań roztworów mocznika (np. AdBlue®) w przemyśle motoryzacyjnym i energetyce;
- konsekwentnie realizowana Strategia Grupy Kapitałowej.

Zagrożenia

- przedłużający się kryzys gospodarczy - zła i niestabilna sytuacja na rynkach finansowych;
- zmniejszenie zakresu ochrony na rynku nawozowym Unii Europejskiej;
- wzrost importu nawozów azotowych do Polski z regionów z tańszym gazem, dużymi zdolnościami produkcyjnymi oraz o niskim popycie wewnętrznym;
- podatność biznesu nawozowego na wahania koniunktury;
- niekorzystne relacje cen skupu płodów rolnych do cen nawozów;
- niestabilna sytuacja polityczna w niektórych krajach Bliskiego Wschodu i Afryki - źródła zaopatrzenia w surowce do produkcji;

- nadpodaż kaprolaktamu na rynku chińskim i możliwość uniezależnienia się Chin od importu tego produktu;
- nowe inwestycje w regionach z tanim gazem ziemnym (nawozy azotowe);
- wzrost cen surowców strategicznych.

Ryzyka strategiczne zidentyfikowane dla Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na rok obrotowy 2013/2014

Wzrost konkurencji na rynku krajowym i zagranicznym

Postępująca koncentracja na rynku dystrybucji nawozów w Polsce, zwiększająca się podaż nawozów wytwarzanych na bazie taniego gazu z krajów sąsiadujących z Unią Europejską oraz wzrost potencjału produkcyjnego w sektorze nawozowym powodują wzrost konkurencji na rynkach nawozów. Istotnymi czynnikami mającymi wpływ na kształtowanie się sytuacji na tym rynku w ostatnim okresie są:

- decyzja rządu białoruskiego o budowie fabryki NPK-ów w sąsiedztwie kopalni soli potasowej należącej do JSC Belaruskali. Należy zakładać, że co najmniej 50% produkcji będzie przeznaczona na eksport, co jest związane z potrzebami walutowymi tego kraju;
- wzrost podaży nawozów w Rosji oraz osłabienie pozycji konkurencyjnej producentów rosyjskich na rynku amerykańskim, w wyniku rewolucji gazowej (gaz łupkowy) spowoduje zmianę alokacji z rynku amerykańskiego na europejski;
- wygaśnięcie ceł antydumpingowych od lipca 2013 roku oraz niepewność co do finalnej decyzji Komisji Europejskiej w zakresie wyników przeglądu obowiązujących ceł na wnioszek producentów. Rosja posiada duże (nadmierne) zdolności produkcyjne nawozów saletranych, co w przypadku braku ceł ochronnych naraża producentów unijnych na konkurencję kosztową. Według szacunków ekspertów, po zniesieniu barier celnych nawet 10 proc. naszego rynku nawozów mogą przejąć rosyjscy producenci;
- liberalizacja polityki celnej Unii Europejskiej w stosunku do USA i Rosji, co może spowodować, że na naszym rynku mogą pojawić się tanie nawozy z tych krajów. W ciągu najbliższych dwóch lat może dojść do zniesienia unijnego cła na amerykański eksport. Jeśli weźmie się pod uwagę, że w wyniku eksploatacji gazu łupkowego ceny gazu są w USA 4-5 razy niższe niż w Polsce, może okazać się, że produkty chemiczne wytworzone przy jego udziale - czyli np. nawozy, będzie się bardziej opłacało importować, niż produkować.

Negatywne zjawiska związane ze spadkiem popytu na melaminę w Europie, zwiększająca się podaż melaminy wytwarzanej w regionach na bazie taniego gazu oraz wzrost potencjału przetwórstwa mocznika do melaminy w sektorze producentów nawozów spowodowały wzrost konkurencji i spadek cen tego produktu na świecie. Wzrost zdolności produkcyjnych kaprolaktamu w Azji (głównie w Chinach) spowodował spadek cen na ten produkt, który jest dodatkowo wzmocniony okresowym spadkiem popytu na poliamidy wytwarzane z kaprolaktamu oraz wzrostem cen głównego surowca – benzenu.

Wszystkie wymienione powyżej czynniki mogą mieć istotne znaczenie dla osiągnięcia założonych przez Spółkę celów biznesowych w roku obrotowym 2013/2014.

W celu wzmocnienia i ugruntowania pozycji lidera Zarząd spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. podejmuje działania zmierzające do optymalizacji kosztów produkcji oraz poszerzenia palety produktów i usług oferowanych swoim klientom. Działania Spółki w celu wzmocnienia przewag konkurencyjnych obejmują między innymi:

- branding produktu poprzez wprowadzenie i promowanie nowych marek produktów m.in.: PULAN®, PULREA®, PULSAR®, RSM® S, PULMIX®, IMPULS™ N, IMPULS™ CAN, PULSAN™ (26N – 13S), PULGRAN®, PULGRAN® (33N – 12S), PULASKA®, PULASKA® (20N – 6S; PULNOX®, Likam™, COOLANT™, REDNOX);
- realizację zadań inwestycyjnych oraz prac badawczych, które spowodują poszerzenie palety produktów;
- stałe obniżanie kosztów funkcjonowania;
- wzmocnienie pozycji rynkowej spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. poprzez kolejne akwizycje;
- wzmocnienie pozycji rynkowej spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. poprzez fuzję ze spółką Grupa Azoty S.A. – osiągnięcie synergii, a tym samym zmniejszenie kosztów;
- podejmowanie działań antydumpingowych;
- aktywne uczestnictwo w pracach stowarzyszenia Fertilizers Europe;
- rozwijanie projektu Centrum Kompetencyjnego PUŁAWY, które stanowi platformę porozumienia pomiędzy przemysłem nawozowym, placówkami naukowymi (m.in. SGGW, PSW, IUNG-PIB, INS) i przedsiębiorcami rolnymi, służącą kształtowaniu i promowaniu nowoczesnego modelu przedsiębiorcy rolnego; podnoszeniu kompetencji w zakresie efektywności gospodarowania rolników; wykorzystaniu badań dotyczących nawożenia. W działalności konsorcjum bierze również udział Krajowa Stacja Chemiczno-Rolnicza w Warszawie oraz Zrzeszenie Producentów Rzepaku.

Zmiany regulacji dotyczących redukcji emisji gazów cieplarnianych i zanieczyszczeń

Prowadzone w spółce Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. procesy technologiczne powodują emisje do atmosfery gazów cieplarnianych i zanieczyszczeń. Emisje te podlegają restrykcyjnym regulacjom prawnym, których stosowanie wiąże się z wydatkami mającymi wpływ na sytuację finansową spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. .

Unijny system handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych (EU ETS) zakłada ścisłe określenie wielkości emisji dwutlenku węgla pochodzącego z wykorzystania paliw kopalnych do celów technologicznych i opałowych.

Wprowadzone regulacje mają wpływ na wzrost kosztów związanych z emisją gazów cieplarnianych oraz wymuszają na Spółce wprowadzenie rozwiązań organizacyjnych i technicznych, które zapewnią realizację wymogów związanych z pomiarem i rejestracją parametrów emisji dla celów kontrolnych oraz sprawne zarządzanie przyznanymi uprawnieniami do emisji oraz wprowadzenie odpowiednich procedur w zakresie zakupu brakujących uprawnień (w tym udział w aukcjach i obrót na giełdzie).

W Spółce rozszerzono system monitorowania emisji o nowe obszary objęte systemem ETS i wprowadzono bieżące bilansowanie emisji.

Dla zapewnienia spełnienia wymogów w zakresie monitorowania emisji oraz zarządzania uprawnieniami do emisji w Spółce funkcjonują komórki organizacyjne odpowiedzialne za techniczne aspekty monitorowania i bilansowania emisji na instalacjach chemicznych, przygotowanie rekomendacji w zakresie kupna brakujących uprawnień do emisji dla części energetycznej i chemicznej Spółki, ewidencjonowanie oraz identyfikację potencjalnych zagrożeń i ryzyk w obszarze zarządzania emisjami oraz aktywne działanie w celu zmniejszenia ich wpływu.

Oprócz obowiązków wynikających z systemu ETS, realizuje lub planuje przedsięwzięcia w celu redukcji pyłów i emisji tlenków azotu i tlenków siarki. Działania te obejmują:

- redukcję emisji tlenków azotu poprzez:
 - redukcję NO_x w elektrociepłowni z wykorzystaniem roztworu mocznika (metodą SNCR – selektywna redukcja niekatalityczna);
 - redukcję NO_x przy zastosowaniu selektywnej katalitycznej redukcji (metoda SCR) i redukcję N₂O przy zastosowaniu wysokotemperaturowej redukcji katalitycznej na wszystkich liniach produkcyjnych kwasu azotowego;
- redukcję emisji dwutlenku siarki poprzez uruchomienie instalacji odsiarczania spalin metodą moką amoniakalną w zakładowej elektrociepłowni.

Redukcja emisji pyłów została osiągnięta w wyniku przebudowy kotła parowego nr 2 oraz osiągnięcia zamierzonego efektu ekologicznego z realizacji projektu inwestycyjnego „Modernizacja elektrofiltrów”.

Mając na uwadze rozwój inwestycji proekologicznych realizowane są kolejne etapy prac związanych z budową elektrowni. Realizacja projektu w kogeneracyjnym układzie gazowym pozwoli na redukcję emisji dwutlenku węgla i związanych z nimi opłat o około 50 % przy wykorzystaniu analogicznej ilości pary i energii, a także na znaczne poprawienie sprawności energetycznej.

Wysokie ceny zakupu gazu ziemnego

Głównym składnikiem kosztów produkcji w Grupie Azoty Zakładach Azotowych „Puławy” S.A. jest koszt zużytego gazu ziemnego, który w strukturze kosztów zużycia surowców, materiałów i energii Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w roku obrotowym 2012/2013 stanowił 57,6%.

Zgodnie z obowiązującymi zapisami Umowy na zakup gazu ziemnego wysokometanowego spółka Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. przekazała do PGNIG S.A. zamówienie na paliwo gazowe i jego przesył na 2013 rok.

W wyniku decyzji Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki o zmianie taryfy w zakresie dostarczania paliw gazowych od 1 stycznia 2013 r., cena gazu ziemnego dla spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. po uwzględnieniu kosztów przesyłu, przy poborze zgodnym z zamówioną mocą, obniżyła się o około 3,1 %. Okres obowiązywania „Taryfy w zakresie dostarczania paliwa gazowego Nr 5/2012” został wydłużony do dnia 30 września 2013 roku.

Wprowadzenie nowej Instrukcji Ruchu i Eksploatacji Sieci Przesyłowych, otwarcie rynku giełdowego na Towarowej Giełdzie Energii, zwolnienie z przedkładania taryf dotyczących hurtowego obrotu gazem stanowią elementy liberalizacji rynku gazu. W przygotowaniu są kolejne zmiany dotyczące między innymi nowelizacji prawa energetycznego, w tym wprowadzenie obliża giełdowego czyli obowiązku sprzedaży gazu przez giełdę. Liberalizacja rynku gazu wprowadza element niepewności. Spółka zmniejsza ryzyko z tym związane poprzez monitoring rynku, konsultacje propozycji regulacji, udział w konferencjach i debatach. Aktywny udział przedstawicieli Spółki w wyżej wymienionych działaniach pozwala sprawniej dostosować funkcjonujące w Spółce rozwiązania do zachodzących w otoczeniu zmian.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. realizuje dywersyfikację dostaw gazu. Zgodnie z umową podpisaną ze spółką Egesa Grupa Energetyczna S.A. oraz negocjowaną z RWE Supply & Trading GmbH/ Niemcy realizowane będą dodatkowe dostawy gazu ziemnego. Do przesyłu paliwa gazowego wykorzystywane zostaną moce przyznane spółce Egesa Grupa Energetyczna S.A. oraz spółce Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w ramach usługi tak zwanego rewersu wirtualnego na gazociągu jamalskim. W celu realizacji przesyłu gazu zakupionego od firmy RWE Supply & Trading GmbH spółka Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zawarła z Operatorem Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. umowy o świadczenie usługi przesyłania zwrotnego paliwa gazowego

polskim odcinkiem systemu gazociągów tranzytowych Jamał - Europa. Dostawy te stanowią około 13 % dobowego zapotrzebowania Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na gaz.

W celu zmniejszenia kosztów wynikających z wysokich cen gazu w porównaniu do cen na innych rynkach Spółka realizuje działania inwestycyjne w kierunku obniżenia wskaźników zużycia tego surowca.

Obecnie Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. dywersyfikuje dostawy gazu ziemnego i zmniejsza koszty związane z jego zakupem realizując takie działania jak:

- rewamping Amoniaku I;
- udział w procedurach przydziału mocy przesyłowych na punktach wejścia do polskiego systemu przesyłowego;
- negocjacje z alternatywnymi dostawcami w zakresie warunków zakupu gazu i zawieranie stosownych umów;
- korzystanie z rewersu na polskim odcinku gazociągu jamalskiego;
- negocjowanie warunków zakupu gazu w ramach Grupy Azoty (wzmocnienie pozycji negocjacyjnej).

Wystąpienie poważnej awarii przemysłowej

Charakter działalności prowadzonej w Grupie Azoty Zakładach Azotowych „Puławy” S.A. to jest operowanie dużymi ilościami niebezpiecznych substancji chemicznych, stwarza potencjalne zagrożenie wystąpienia pożarów, wybuchów, uwolnień substancji toksycznych. Spółka jest głęboko zaangażowana w proces osiągania wysokich standardów bezpieczeństwa i ochrony środowiska i deklaruje zapewnienie środków niezbędnych do osiągnięcia tego celu. Podejmowane działania mają zapewnić ciągłość działania instalacji produkcyjnych z uwzględnieniem najwyższych wymagań określonych przepisami prawa. Spółka od wielu lat podejmuje działania organizacyjne i techniczne mające na celu ograniczenie ryzyka związanego z prowadzoną działalnością. Modernizowane i nowo budowane instalacje oparte są na implementacji innowacyjnych technologii. Podejmowane działania przyczyniają się do sukcesywnego zmniejszania negatywnych skutków działalności Spółki dla środowiska. W Spółce utrzymywane są siły i środki niezbędne do podjęcia działań ratowniczych, w tym Zakładowa Straż Pożarna oraz sekcje ratowników chemicznych na instalacjach produkcyjnych. Systematycznie prowadzone są ćwiczenia sprawdzające gotowość realizacji procedur określonych w wewnętrznym i zewnętrznym planie operacyjno-ratowniczym.

Ocena prawidłowości stosowanych rozwiązań w zakresie zapewnienia bezpieczeństwa dokonywana jest przez organy kontroli zewnętrznej oraz instytucje akredytujące/certyfikujące. Wydawane polecenia pokontrolne realizowane są w wyznaczonych terminach, a potwierdzeniem należytej staranności w dbałości o bezpieczeństwo są posiadane przez Spółkę certyfikaty.

Ryzyko związane z realizacją zadań inwestycyjnych

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. będzie kontynuowała rozpoczęte w poprzednich latach inwestycje. Przewidywane jest również rozpoczęcie kolejnych, ważnych z punktu widzenia interesów Spółki, projektów inwestycyjnych. Planowane i realizowane inwestycje mają na celu zwiększenie przewagi konkurencyjnej na rynku. Wszystkie inwestycje realizowane są zgodnie z zatwierdzonym Generalnym Planem Perspektywicznym oraz Planem Środków Trwałych w Budowie.

W celu zminimalizowania ryzyk związanych z podejmowaniem decyzji dotyczących inwestycji w Spółce funkcjonują wewnętrzne procedury, które w sposób jednoznaczny definiują i regulują proces przygotowania i realizacji projektów inwestycyjnych.

Realizacja zadań inwestycyjnych uwzględnia proces zarządzania zmianą, w ramach którego szczególną uwagę zwraca się na zmiany kursów walut, zmiany cen stali i innych surowców

oraz zmieniające się wymagania dotyczące nowo budowanych instalacji. Dzięki temu możliwa jest bieżąca aktualizacja przyjętych harmonogramów realizacji i planowanych wydatków. Realizacja zadań inwestycyjnych monitorowana jest przez służby kontrolingowe, w celu identyfikacji potencjalnych zagrożeń. Funkcjonujące regulacje uwzględniają również wymagania wynikające z obowiązków jakie ciążą na beneficjentach, którzy uzyskują pomoc unijną na realizację zadań współfinansowanych ze środków pomocowych.

Ryzyko walutowe

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. posiada wpływy i wydatki walutowe. W związku z tym, że wolumeny wpływów i wydatków walutowych nie bilansują się Spółka narażona jest na ryzyko niekorzystnych zmian kursów walutowych. Aby ograniczyć to ryzyko spółka Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. prowadzi aktywnie działalność w zakresie zabezpieczenia ryzyka walutowego w oparciu o przyjęte do stosowania regulacje wewnętrzne dotyczące zarządzania ryzykiem walutowym. Regulacje obejmują między innymi uszczegółowienie katalogu dopuszczalnych i wykorzystywanych instrumentów, udoskonalenie procesu planowania finansowego na potrzeby zarządzania ryzykiem walutowym, wprowadzenie limitów zabezpieczenia zależnych od horyzontu czasowego zawieranych transakcji. Na potrzeby zarządzania ryzykiem walutowym przeprowadzane są analizy scenariuszowe oraz testy warunków skrajnych.

7. OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE

W roku obrotowym 2012/2013 nastąpiły zmiany w składzie organów statutowych i prokurentów spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., które zaprezentowano poniżej.

Zarząd

Skład osobowy Zarządu Spółki na dzień 1 lipca 2012 roku:

Imię i nazwisko	Funkcja
Paweł Jarczewski	Prezes Zarządu
Marian Rybak	Wiceprezes Zarządu
Marek Kapłucha	Członek Zarządu
Wojciech Kozak	Członek Zarządu
Zenon Pokojski	Członek Zarządu

Na posiedzeniu w dniu 16 listopada 2012 roku Rada Nadzorcza - w związku z przeprowadzonym postępowaniem kwalifikacyjnym - z dniem odbycia się Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki za rok obrotowy 2011/2012, na kolejną wspólną trzyletnią kadencję powołała następujących Członków Zarządu:

- Pawła Jarczewskiego na stanowisko Prezesa Zarządu;
- Mariana Rybaka na stanowisko Członka Zarządu odpowiedzialnego za inwestycje przedsiębiorstwa;
- Marka Kapłuchę na stanowisko Członka Zarządu odpowiedzialnego za sprzedaż i marketing przedsiębiorstwa;
- Zenona Pokojkiego na stanowisko Członka Zarządu odpowiedzialnego za strategię i rozwój przedsiębiorstwa.

Ponadto Rada Nadzorcza - po przeprowadzeniu postępowania kwalifikacyjnego, a także po uwzględnieniu dokonanego przez pracowników wyboru na Członka Zarządu - z dniem odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki za rok obrotowy 2011/2012 powołała na okres wspólnej trzyletniej kadencji:

- Wojciecha Kozaka na Członka Zarządu Zakładów Azotowych "Puławy" Spółka Akcyjna odpowiedzialnego za produkcję i energetykę przedsiębiorstwa.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki za rok obrotowy 2011/2012 odbyło się w dniu 18 grudnia 2012 roku.

W dniu 30 kwietnia 2013 roku Prezes Zarządu Pan Paweł Jarczewski złożył rezygnację z pełnionej funkcji z upływem dnia 5 maja 2013 roku. Powodem rezygnacji było powołanie Pana Pawła Jarczewskiego na stanowisko Prezesa Zarządu spółki Grupa Azoty S.A. z siedzibą w Tarnowie.

Od 6 maja 2013 roku do 30 czerwca 2013 roku, Zarząd spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. działał w składzie:

Imię i nazwisko	Funkcja
Marian Rybak	Wiceprezes Zarządu
Marek Kapłucha	Członek Zarządu
Wojciech Kozak	Członek Zarządu
Zenon Pokojski	Członek Zarządu

Z dniem 8 lipca 2013 roku Rada Nadzorcza do pełnienia funkcji Prezesa Zarządu spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. - na okres trwającej obecnie wspólnej kadencji Zarządu - powołała dotychczasowego Wiceprezesa Pana Mariana Rybaka, natomiast Panów Wojciecha Kozaka oraz Zenona Pokojkiego do pełnienia funkcji Wiceprezesów Zarządu.

W dniu 19 lipca 2013 roku Członek Zarządu spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. Pan Marek Kapłucha złożył rezygnację z pełnionej funkcji w Zarządzie Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w związku z tym, że od dnia 4 lipca 2013 roku został powołany do Zarządu spółki Grupa Azoty S.A.

Wszelkie umowy zawarte między Spółką a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie

Umowa o pracę

W razie odwołania z funkcji Członka Zarządu i rozwiązania umowy o pracę z innych przyczyn niż naruszenie podstawowych obowiązków wynikających ze stosunku zatrudnienia, przysługuje odprawa w wysokości 3-krotności stałego wynagrodzenia miesięcznego brutto.

Umowa o zakazie konkurencji

Członka Zarządu obowiązują ograniczenia w prowadzeniu działalności konkurencyjnej i uczestniczeniu we władzach innych podmiotów wynikające z Kodeksu Spółek Handlowych i innych powszechnie obowiązujących przepisów prawa.

Ograniczenie obowiązuje w czasie trwania stosunku pracy i w okresie sześciu miesięcy po jego ustaniu. Z tytułu zobowiązania się do powstrzymania od prowadzenia działalności konkurencyjnej w okresie 6 miesięcy po ustaniu stosunku pracy, pracownik otrzymuje od Spółki odszkodowanie w wysokości sześciomiesięcznego wynagrodzenia brutto.

W przypadku naruszenia zakazu konkurencji lub nie złożenia przez pracownika oświadczenia o przestrzeganiu zakazu konkurencji pracownik traci prawo do otrzymania odszkodowania, a kwoty pobrane z tytułu odszkodowania podlegają zwrotowi.

W przypadku odwołania ze stanowiska Członka Zarządu i następnie zatrudnienia go za jego zgodą przez Spółkę lub spółkę powiązaną, pracodawca może zwolnić z zakazu konkurencji.

Prokura

Prokurenci na dzień 1 lipca 2012 roku:

Imię i nazwisko	Funkcja
Anna Gol	Prokurent
Hubert Kamola	Prokurent

W dniu 27 grudnia 2012 roku została odwołana prokura do reprezentowania spółki Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. udzielona Panu Hubertowi Kamoli.

Prokurenci na dzień 30 czerwca 2013 roku:

Imię i nazwisko	Funkcja
Anna Gol	Prokurent

Po okresie sprawozdawczym

W dniu 13 sierpnia 2013 roku Zarząd Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. z dniem 13 sierpnia 2013 roku udzielił prokury Panu Hubertowi Kamoli oraz Panu Tomaszowi Peplińskiemu. Udzielona prokura uprawnia prokurentów do reprezentowania Spółki łącznie z jednym z członków Zarządu Spółki.

Rada Nadzorcza

Skład osobowy Rady Nadzorczej Spółki na dzień 1 lipca 2012 roku:

Imię i nazwisko	Funkcja
Cezary Możejński	Przewodniczący Rady Nadzorczej Niezależny Członek Rady Nadzorczej
Irena Ożóg	Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej, Niezależny Członek Rady Nadzorczej
Jacek Wójtowicz	Sekretarz Rady Nadzorczej
Andrzej Bartuzi	Członek Rady Nadzorczej
Jacek Kudela	Członek Rady Nadzorczej
Marta Kulik-Zawadzka	Członek Rady Nadzorczej

W dniu 18 grudnia 2012 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki odwołało ze składu Rady Nadzorczej Pana Jacka Kudelę i powołało Pana Jerzego Marciniaka.

W dniu 15 marca 2013 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki odwołało ze składu Rady Nadzorczej Panią Irenę Ożóg oraz Panią Martę Kulik-Zawadzką i powołało Panią Barbarę Golemo oraz Pana Jerzego Koziarę.

W dniu 7 maja 2013 roku Spółka powzięła wiadomość, iż Pan Jerzy Marciniak z dniem 6 maja 2013 roku złożył rezygnację z funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

W dniu 21 maja 2013 roku Rada Nadzorcza podjęła uchwałę o wyborze Pana Jerzego Koziary do pełnienia funkcji Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej.

Skład osobowy Rady Nadzorczej na dzień 30 czerwca 2013 roku:

Imię i nazwisko	Funkcja
Cezary Możejński	Przewodniczący Rady Nadzorczej Niezależny Członek Rady Nadzorczej
Jerzy Koziara	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Jacek Wójtowicz	Sekretarz Rady Nadzorczej
Andrzej Bartuzi	Członek Rady Nadzorczej
Barbara Golemo	Członek Rady Nadzorczej

Komitet Audytu

Skład osobowy Komitetu Audytu na dzień 1 lipca 2012 roku:

Imię i nazwisko	Funkcja
Andrzej Bartuzi	Przewodniczący Komitetu Audytu
Irena Ożóg	Członek Komitetu Audytu
Marta Kulik-Zawadzka	Członek Komitetu Audytu
Jacek Wójtowicz	Członek Komitetu Audytu

W związku z odwołaniem przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki ze składu Rady Nadzorczej Pani Ireny Ożóg oraz Pani Marty Kulik-Zawadzkiej, skład osobowy Komitetu Audytu w okresie od dnia 15 marca 2013 roku do 30 czerwca 2013 roku przedstawiał się następująco:

Imię i nazwisko	Funkcja
Andrzej Bartuzi	Przewodniczący Komitetu Audytu
Jacek Wójtowicz	Członek Komitetu Audytu

Zestawienie zmian w stanie posiadania akcji Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące Spółkę

Wyszczególnienie (skład osób zarządzających i nadzorujących na 30 czerwca 2013)	Stan na dzień przekazania raportu za III kw. 2012/13		Nabycie		Zbycie		Stan na dzień 30 czerwca 2013	
	Liczba akcji	Wartość nominalna akcji	Liczba akcji	Wartość nominalna akcji	Liczba akcji	Wartość nominalna akcji	Liczba akcji	Wartość nominalna akcji
Osoba zarządzająca	195	1 950	0	0	0	0	195	1 950
Osoba zarządzająca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoba zarządzająca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoba zarządzająca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoba zarządzająca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoba nadzorująca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoba nadzorująca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoba nadzorująca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoba nadzorująca	0	0	0	0	0	0	0	0
Osoba nadzorująca	0	0	0	0	0	0	0	0

W okresie od 30 czerwca 2013 roku do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania nie wystąpiły zmiany w stanie posiadania akcji osób zarządzających i nadzorujących.

8. INNE INFORMACJE

8.1 Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników

Zarząd Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. nie publikował prognoz na rok obrotowy 2012/2013.

8.2 Znaczące umowy

W roku obrotowym 2012/2013 Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. podpisała następujące znaczące umowy:

- ze spółką Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A. (PGNiG S.A.) - w dniu 12 marca 2013 roku został podpisany załącznik - Zamówienie ilości paliwa gazowego w poszczególnych miesiącach roku umownego i zamówienie mocy umownej - do umowy kupna-sprzedaży gazu ziemnego wysokometanowego zawartej w dniu 14 stycznia 1999 roku na czas nieokreślony.

Przedmiotem umowy jest sprzedaż i dostarczanie uzgodnionych ilości gazu ziemnego przez PGNiG S.A.. W ramach umowy ilość i moc umowna uzgadniana jest pomiędzy stronami oddzielnie na każdy rok kalendarzowy, a podpisany załącznik określa poziom mocy umownej oraz ilości paliwa gazowego zamawiane na rok 2013.

Szacunkowa wartość umowy w 2013 roku wynosi 1 221 mln złotych netto przekraczając 10 % wartości kapitałów własnych spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

- ze spółką Lubelski Węgiel "Bogdanka" S.A. z siedzibą w Bogdanie - dwa aneksy do Wieloletniej Umowy Sprzedaży Węgla Energetycznego z dnia 8 stycznia 2009 roku - Przedmiotem umowy jest dostawa – sprzedaż węgla do spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., a w tym:
 - w dniu 28 grudnia 2012 roku został podpisany Aneks, który określa zmiany ilości dostaw węgla energetycznego na potrzeby spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w latach 2012-2017 oraz ceny węgla energetycznego na 2013 rok. W wyniku Aneksu szacunkowa wartość umowy (bez uwzględnienia możliwych zwiększeń, odchyleń i tolerancji) wynosi 1 058 mln zł netto przekraczając 10 % wartości kapitałów własnych spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., co kwalifikuje ją jako umowę o charakterze znaczącym.
 - w dniu 10 czerwca 2013 roku został podpisany Aneks, który określa zmianę ilości dostaw węgla energetycznego na potrzeby spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w 2013 roku i zwiększa od 1 stycznia 2014 roku tolerancję ilościową w dostawie/odbiorze węgla w trakcie roku oraz zmienia poziom kar umownych. W wyniku aneksu szacunkowa wartość Umowy (bez uwzględnienia tolerancji) od momentu jej zawarcia do ostatniego dnia jej obowiązywania to jest do dnia 31 grudnia 2017 roku wynosi ogółem 1 052 mln zł netto przekraczając 10 % wartości kapitałów własnych spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.
- z PGE Obrót S.A. – dniu 7 grudnia 2012 roku zawarte zostało porozumienie transakcyjne do ramowej umowy zakupu energii elektrycznej z dnia 10 września 2012 roku, której przedmiotem jest sprzedaż energii elektrycznej do spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. Szacunkowa wartość tego porozumienia - uwzględniająca planowany zakup na potrzeby własne spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. i odsprzedaż - wynosi 165 mln zł.

Porozumienie określa ilości i ceny energii elektrycznej na okres 1 stycznia 2013 roku do 31 grudnia 2013 roku.

Szacunkowa wartość porozumień zawartych pomiędzy spółką Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., a spółką PGE Obrót S.A. w ciągu ostatnich 12 miesięcy wyniosła 269 mln zł i przekroczyła 10 % kapitałów własnych spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. kwalifikując zawarte porozumienia jako umowę znaczącą.

- ze spółką EGESA Grupa Energetyczna S.A. dawniej Entrade Grupa Sp. z o.o. – w dniu 29 października 2012 roku - w ramach umowy ramowej z dnia 17 kwietnia 2012 roku zawartej na czas nieokreślony - zawarty został kontrakt indywidualny na okres od 1 stycznia 2013 roku do 1 stycznia 2014 roku. Jego szacunkowa wartość wynosi 131 mln zł.

Przedmiotem umowy jest sprzedaż uzgodnionych ilości gazu ziemnego do spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.. Umowa jest realizowana poprzez kontrakty indywidualne, dla których strony każdorazowo uzgadniają okres obowiązywania, formułę cenową, moc umowną i ilość paliwa gazowego.

Cena zakupu ustalana będzie na podstawie formuły cenowej opartej o indeks notowań dnia następnego na jednej z giełd europejskich. Kupujący ma możliwość nieodbierania paliwa gazowego w dniach, w których cena kontraktowa będzie wyższa od ceny taryfowej spółki EGESA Grupa Energetyczna S.A. i nie ponosi kar z tego tytułu. Zawarty kontrakt zabezpiecza około 10 % planowanego zapotrzebowania spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na gaz ziemny w 2013 roku.

Szacunkowa wartość umów zawartych pomiędzy spółką Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., a spółką EGESA Grupa Energetyczna S.A. w ciągu ostatnich 12 miesięcy wynosi 241 mln zł. Umową o największej wartości jest kontrakt indywidualny zawarty w dniu 29 października 2012 roku.

- ze spółką Mennica Metale Szlachetne S.A. - w dniu 10 grudnia 2012 roku została zawarta umowa, której przedmiotem jest dostawa pakietu siatek katalityczno-wychwytyjących wykonanych z metali szlachetnych (siatki te są elementem instalacji produkcji kwasu azotowego w Puławach) oraz odzysk metali szlachetnych ze złomu i odpadów.

Umowa została zawarta na 3 lata i obowiązuje od dnia jej podpisania do 31 grudnia 2015 roku lub do dnia zakończenia eksploatacji łącznego pakietu różnych rodzajów siatek, z możliwością wypowiedzenia Umowy przez każdą ze Stron, z terminem wypowiedzenia 12 miesięcy.

Szacunkowa wartość umowy w tym zakresie wynosi 122 milionów złotych i jest oparta na notowaniach metali szlachetnych oraz kursie EUR/PLN z dnia 26 listopada 2012 roku. Łączna wartość umowy wynosi 275 mln zł i przekracza 10% kapitałów własnych spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

8.3 Stopień realizacji zleconych przez Walne Zgromadzenie zadań

Lp.	Uchwała Walnego Zgromadzenia	Stopień realizacji
1	Uchwała Nr 4 z dnia 04.07.2012r. w/s nabycia przez Spółkę aktywów trwałych : - nabycie aktywów trwałych w ramach zadania inwestycyjnego pt „Zakup i montaż linii do nadruku folii i worków”, o łącznej wartości do kwoty 11 700 000,00 zł, bez podatku od towarów i usług	W trakcie realizacji

2	Uchwała Nr 5 z dnia 04.07.2012r. w/s nabycia przez Spółkę aktywów trwałych : - nabycie aktywów trwałych w ramach zadania inwestycyjnego pt „Instalacja odwadniania osadu BOŚ”, o łącznej wartości do kwoty 15 400 000,00 zł, bez podatku od towarów i usług	W trakcie realizacji
3	Uchwała Nr 5 z dnia 15.10.2012r. w/s nabycia przez Spółkę aktywów trwałych : - nabycie aktywów trwałych w ramach zadania inwestycyjnego pt „Zakup 380 zbiorników o pojemności 25m³ i 50m³ do sieci sprzedaży RSM łącznie o 600 nowych zbiorników RSM”, o łącznej wartości do kwoty 21 620 000,00 zł, bez podatku od towarów i usług	W trakcie realizacji
4	Uchwała Nr 6 z dnia 15.10.2012r. w/s nabycia przez Spółkę aktywów trwałych : - nabycie aktywów trwałych w ramach zadania inwestycyjnego pt „Produkcja nawozów stałych na bazie mocznika i siarczanu amonu”, o łącznej wartości do kwoty 137 500 000,00 zł, bez podatku od towarów i usług	W trakcie realizacji, zakończono I etap prac (wybudowano kompleks logistyczno-dystrybucyjny)
5	Uchwała Nr 23 z dnia 18.12.2012r. w/s podziału zysku netto za rok 2011/2012 i niepodzielonego wyniku lat ubiegłych, ustalenia dnia dywidendy oraz terminu jej wypłaty : - ustalenie dnia wypłaty dywidendy na 15.01.2013r.	Uchwała zrealizowana. Wypłata dywidendy została zrealizowana w terminie określonym w Uchwale WZ.
6	Uchwała Nr 24 z dnia 18.12.2012r w/s wyrażenia zgody na zawiązanie innej spółki oraz objęcie w niej udziałów : - zawiązanie - przez Z.A. „Puławy” S.A. wspólnie z INS - spółki o firmie SCF Natural Spółka z o.o. o kapitale zakładowym 15 001 000,00 zł	Uchwała zrealizowana. W dniu 24 stycznia 2013 roku (Akt Notarialny Repertorium A Nr 483/2013) została zawiązana przez Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. oraz Instytut Nawozów Sztucznych z siedzibą w Puławach spółka SCF Natural Sp. z o.o. Szczegółowe informacje zostały przedstawione w pkt 1.2 Organizacja Grupy Kapitałowej.
7	Uchwała Nr 25 z dnia 18.12.2012r. w/s wyrażenia zgody na objęcie udziałów w innej spółce : - objęcie przez Z.A. „Puławy” S.A. do 53 000 udziałów o wartości nominalnej 1 000,00 zł każdy, pokrywanych w całości gotówką, w podwyższonym kapitale zakładowym spółki „Elektrownia Puławy” sp. z o.o.	Do dnia 30 czerwca 2013 r. Uchwała nr 25 z dnia 18.12.2012r. w/s wyrażenia zgody na objęcie udziałów w podwyższonym kapitale zakładowym spółki „Elektrownia Puławy” Sp. z o.o. nie została wykonana, częściowa realizacja uchwały może nastąpić do końca 2013r.
8	Uchwała Nr 26 z dnia 18.12.2012r. w/s nagrody rocznej dla Prezesa Zarządu : - przyznanie Prezesowi Panu Pawłowi Jarczewskiemu nagrody rocznej za rok obrotowy 2011/2012 w wysokości 3-	Uchwała zrealizowana. Nagroda roczna została wypłacona z wypłatą wynagrodzenia za grudzień 2012r.

	krotności jego przeciętnego wynagrodzenia miesięcznego w roku poprzedzającym przyznanie nagrody.	
9	Uchwała Nr 4 z dnia 15.03.2013r. w/s zmiany Statutu Z.A. „Puławy” S.A. : - wprowadzenie zmian w Statucie dot. firmy na „Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna	Uchwała zrealizowana. Zmiany wprowadzone do Statutu i ujęte w KRS Postanowieniem Sądu z dnia 04.04.2013r.
10	Uchwała Nr 13 z dnia 11.04.2013r. w/s zmiany Statutu Z.A. „Puławy” S.A. : - wprowadzenie zmian w Statucie Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” Spółka Akcyjna	Uchwała zrealizowana. Zmiany wprowadzone do Statutu i ujęte w KRS Postanowieniem Sądu z dnia 10.05.2013r.

8.4 Kontrole zewnętrzne

W okresie od 1 lipca 2012 do 30 czerwca 2013 roku w Grupie Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zostało przeprowadzonych łącznie 39 kontroli zewnętrznych (w roku poprzednim 43), w tym 16 kontroli przeprowadziła Państwowa Powiatowa Inspekcja Sanitarna (w roku poprzednim 27).

Wydano łącznie 4 decyzje, nakazy, wystąpienia, które Spółka realizuje zgodnie z wymaganiami określonymi przez organy kontrolne. Na dzień 30 czerwca 2013 roku żadne z wymienionych powyżej postępowań kontrolnych nie zakończyło się nałożeniem kary pieniężnej.

8.5 Postępowania sądowe

Na dzień 30 czerwca 2013 roku Spółka prowadziła sprawy, których łączna wartość jest niższa niż 10 % kapitałów własnych Spółki.

8.6 Transakcje z podmiotami powiązanymi

Istotne transakcje zawarte w roku obrotowym 2012/2013 przez Grupę Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. lub jednostki zależne z podmiotami powiązanymi dokonane zostały na warunkach rynkowych.

8.7 Podstawowe parametry finansowe w jednostkach powiązanych Grupy Azoty Zakłady Azotowych „Puławy” S.A.

Lp.	Nazwa podmiotów	Rentowność netto ROS (w %)	Rentowność majątku ROA (w %)	Rentowność kapitału własnego ROE (w%)	Płynność szybka
1.	GK GZNF „Fosfory” Sp. z o.o.	0,1%	0,1%	0,4%	0,9
2.	Zakłady Azotowe Chorzów S.A.	4,2%	1,3%	2,6%	2,4
3.	PROZAP Sp. z o.o.	-2,3%	-3,2%	-5,9%	3,2
4.	REMZAP Sp. z o.o.	2,0%	3,7%	9,5%	1,0
5.	SCF Natural Sp. z o.o.* /	-1495,9%	-5,1%	-5,1%	27,1
6.	STO- ZAP Sp. z o.o.	1,9%	5,4%	7,7%	2,9
7.	MEDICAL Sp. z o. o.	4,7%	10,0%	12,8%	2,1
8.	CTL „Kolzap” Sp. z o.o.	9,3%	17,1%	29,0%	2,1
9.	Bałtycka Baza Masowa Sp. z o. o.	21,3%	6,2%	9,0%	1,2
10.	Navitrans Sp z o.o.	-1,3%	-6,3%	-10,8%	2,4
11.	Elektrownia Puławy Sp. z o.o.	-	9,1%	9,2%	-

*/ Spółka nie prowadzi działalności

Konstrukcja wskaźników:

- **Rentowność netto ROS** = (wynik netto/przychody netto ze sprzedaży)
- **Rentowność majątku ROA** = (wynik netto/ suma aktywów)
- **Rentowność kapitałów własnych ROE** = (wynik netto/ kapitał własny)
- **Płynność szybka** = ((aktywa obrotowe- zapasy)/ zobowiązania krótkoterminowe)

Informacje dotyczące transakcji z podmiotami powiązanymi znajdują się w Sprawozdaniu finansowym, Nota 39.

8.8 Informacja dotycząca podmiotu badającego Sprawozdanie finansowe Spółki

Informacja dotycząca podmiotu badającego sprawozdanie finansowe Spółki jest umieszczona w Sprawozdaniu finansowym, Nota 46.

9. OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU ŁADU KORPORACYJNEGO W SPÓŁCE GRUPA AZOTY ZAKŁADY AZOTOWE „PUŁAWY” S.A.

Zarząd Grupy Azoty Zakłady Azotowych „Puławy” S.A. (dalej: „Emitent” lub „Spółka”) przekazuje na podstawie § 91 ust. 5 pkt 4 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 19 lutego 2009 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami państwa niebędącego państwem członkowskim (dalej „Rozporządzenie”) oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego.

1. Wskazanie zbioru zasad ładu korporacyjnego, któremu podlega Emitent oraz miejsca, gdzie tekst zbioru zasad jest publicznie dostępny.

W roku obrotowym 2012/2013 Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. stosowały się do zbioru zasad ładu korporacyjnego zawartego w dokumencie "Dobre Praktyki Spółek notowanych na Giełdzie Papierów Wartościowych", stanowiącym Załącznik do Uchwały nr 12/1170/2017 Rady GPW z dnia 4 lipca 2007 roku, ze zmianami wprowadzonymi Uchwałą Nr 17/1249/2010 Rady Giełdy z dnia 19 maja 2010 roku, które weszły w życie w dniu 1 lipca 2010 roku, zmienionego uchwałą Rady GPW nr 15/1282/2011 z dnia 31 sierpnia 2011 roku i uchwałą Rady GPW nr 20/1287/2011 z dnia 19 października 2011 roku. Obecnie Spółka stosuje zasady ładu korporacyjnego oparte na zbiorze „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW” uchwalonego przez Radę Giełdy Uchwałą Nr 19/1307/2012 z dnia 21 listopada 2012 roku, obowiązującego od dnia 1 stycznia 2013 roku.

Tekst wskazanego zbioru zasad jest publicznie dostępny na stronie internetowej Emitenta pod adresem: www.zapulawy.pl lub www.pulawy.com w zakładce relacje inwestorskie/ład korporacyjny, a także na stronie Giełdy Papierów Wartościowych dotyczącej ładu korporacyjnego pod adresem www.corp-gov.gpw.pl

Stosownie do treści § 29 ust. 5 Regulaminu Giełdy, do raportu rocznego emitent dołącza raport dotyczący stosowania zasad ładu korporacyjnego w spółce.

REKOMENDACJE DOTYCZĄCE DOBRYCH PRAKTYK SPÓŁEK GIEŁDOWYCH

1.5

Spółka powinna posiadać politykę wynagrodzeń oraz zasady jej ustalania. Polityka wynagrodzeń powinna w szczególności określać formę, strukturę i poziom wynagrodzeń członków organów nadzorujących i zarządzających. Przy określaniu polityki wynagrodzeń członków organów nadzorujących i zarządzających spółki powinno mieć zastosowanie zalecenie Komisji Europejskiej z dnia 14 grudnia 2004 w sprawie wspierania odpowiedniego systemu wynagrodzeń dyrektorów spółek notowanych na giełdzie (2004/913/WE), uzupełnione o zalecenie KE z 30 kwietnia 2009r (2009/385/WE).

W związku ze zmianą struktury akcjonariatu, na skutek zbycia przez Skarb Państwa posiadanych akcji Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. w ramach odpowiedzi na ofertę publiczną akcji Zakładów Azotowych w Tarnowie – Mościcach S.A., udział Skarbu Państwa w kapitale zakładowym Zakładów Azotowych „Puławy” S.A. zmniejszył się do 0.000005%, co oznacza, że Spółka przestała podlegać Ustawie z dnia 3 marca 2000r o wynagradzaniu osób kierujących niektórymi podmiotami prawnymi.

W związku z utratą mocy obowiązywania powyższej Ustawy, właściwe organy Spółki tj. w przypadku Rady Nadzorczej – Walne Zgromadzenie, Zarządu – Rada Nadzorcza ustaliły nowe zasady oraz wysokość wynagrodzenia :

- 15 marca 2013 roku – Walne Zgromadzenie przyjęło zasady oraz wysokość wynagrodzenia dla członków Rady Nadzorczej Spółki,
- 21 maja 2013 roku – Rada Nadzorcza przyjęła zasady wynagradzania i wysokości wynagrodzenia dla członków Zarządu Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Przyjęte zasady wynagradzania określają: składniki wynagrodzenia, wysokość wynagrodzenia, świadczenia dodatkowe oraz świadczenia fakultatywne.

Wynagrodzenia członków zarządu i rady nadzorczej podawane są w rocznym sprawozdaniu finansowym.

I.9.

GPW rekomenduje spółkom publicznym i ich akcjonariuszom, by zapewniały one zrównoważony udział kobiet i mężczyzn w wykonywaniu funkcji zarządu i nadzoru w przedsiębiorstwach, wzmacniając w ten sposób kreatywność i innowacyjność w prowadzonej przez spółki działalności gospodarczej.

Polityka spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. w zakresie zapewnienia zrównoważonego udziału kobiet i mężczyzn w wykonywaniu funkcji zarządu i nadzoru nie stwarza żadnych barier w zakresie aplikowania do funkcji członka zarządu lub rady nadzorczej.

Stosowanie zasady zrównoważonego udziału kobiet i mężczyzn w wykonywaniu funkcji zarządu i nadzoru nie zależy od Zarządu Spółki, a od decyzji właściwych organów spółki tj : Walnego Zgromadzenia i Rady Nadzorczej.

I.12.

Spółka powinna zapewnić akcjonariuszom możliwość wykonywania osobiście lub przez pełnomocnika prawa głosu w toku walnego zgromadzenia, poza miejscem odbywania walnego zgromadzenia, przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej.

Stosowanie powyższej zasady w części dotyczącej zapewnienia możliwości wykonywania prawa głosu poza miejscem odbywania walnego zgromadzenia, przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej nie jest obecnie możliwe, ponieważ w statucie Spółki brak jest odpowiednich postanowień w tym zakresie. Ze względu na obecną strukturę akcjonariatu, Zarząd nie przewiduje stosowania tej zasady.

DOBRE PRAKTYKI REALIZOWANE PRZEZ ZARZĄDY SPÓŁEK GIEŁDOWYCH

II.1.9a

Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową i zamieszcza na niej, oprócz informacji wymaganych przez przepisy prawa, zapis przebiegu obrad walnego zgromadzenia, w formie audio lub wideo.

Spółka Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nie przewiduje rejestrowania przebiegu obrad Walnego Zgromadzenia w formie audio lub wideo. W ocenie Spółki przejrzystość polityki informacyjnej dotyczącej Walnych Zgromadzeń zapewniona jest przez wykonywane przez Spółkę obowiązki informacyjne. Ponadto, Spółka zapewnia szybki dostęp do informacji poprzez stronę internetową wyposażoną w interaktywne narzędzia komunikacyjne.

Spółka Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na swej stronie internetowej umieszcza pytania akcjonariuszy zadawane w trakcie Walnego Zgromadzenia wraz z odpowiedziami. Ponadto, informacja na temat spraw, które będą przedmiotem obrad WZ jest publikowana z wystarczającym wyprzedzeniem, aby akcjonariusze mogli podjąć decyzję, co do uczestniczenia w posiedzeniu.

Spółka nie wyklucza stosowania powyższej zasady w przyszłości.

DOBRE PRAKTYKI STOSOWANE PRZEZ CZŁONKOW RAD NADZORCZYCH

III.1.6

Przynajmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności od spółki i podmiotów pozostających w istotnym powiązaniu ze spółką. W zakresie kryteriów niezależności członków rady nadzorczej powinien być stosowany Załącznik Nr II do Zalecenia Komisji Europejskiej z dnia 15 lutego 2005 r. dotyczącego roli dyrektorów niewykonawczych (...).

W wyniku decyzji Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 15 marca 2013 roku odwołującej ze składu Rady Nadzorczej, Panią Irenę Ożóg (członka niezależnego), Spółka Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. przestała wypełniać kryteria niezależności określone w Załączniku II do Zalecenia Komisji Europejskiej z dnia 15 lutego 2005 roku dotyczącego roli dyrektorów niewykonawczych lub będących członkami rady nadzorczej spółek giełdowych i komisji rady (nadzorczej).

Na dzień 30 czerwca 2013 roku kryteria niezależności określone w Załączniku II do Zalecenia Komisji Europejskiej z dnia 15 lutego 2005 roku dotyczącego roli dyrektorów niewykonawczych (...) spełnia, zgodnie ze złożonym oświadczeniem, Przewodniczący Rady Nadzorczej Pan Cezary Możeński.

Zdaniem Zarządu, nie spełnienie tej zasady nie wpływa na wykonywanie funkcji członka Rady Nadzorczej ponieważ Walne Zgromadzenie wybiera członków Rady Nadzorczej kierując się kryterium należytego wykształcenia, doświadczenia zawodowego, reprezentujących wysoki poziom intelektualny i moralny. W ocenie Zarządu, powyższe kryteria gwarantują właściwe wykonywanie funkcji członka Rady Nadzorczej.

Z uwagi na fakt, iż decyzja w tym zakresie zależy od organów Spółki niezależnych od Zarządu, Spółka nie może ustalić czy naruszenia mają charakter trwały.

III.1.8

W zakresie zadań i funkcjonowania komitetów działających w Radzie Nadzorczej powinien być stosowany Załącznik I do Zalecenia Komisji Europejskiej z dnia 15 lutego 2005 r. dotyczącego roli dyrektorów niewykonawczych (...).

Komitet Audytu, składa się z co najmniej trzech osób, w tym z Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej, członka Rady Nadzorczej spełniającego warunki niezależności i posiadającego kompetencje w dziedzinie rachunkowości i finansów oraz co najmniej jednego innego członka Rady.

Do 15 marca 2013 roku w skład Komitetu Audytu wchodziły cztery osoby:

1. Andrzej Bartuzi – Przewodniczący Komitetu Audytu
2. Irena Ożóg – Członek Komitetu Audytu
3. Marta Kulik – Zawadzka – Członek Komitetu Audytu
4. Jacek Wójtowicz – Członek Komitetu Audytu

Spośród osób wchodzących w skład Komitetu Audytu, kompetencje w dziedzinie rachunkowości i finansów oraz kryteria określone § 351 Statutu spełniała Pani Irena Ożóg.

W raportowanym okresie, Spółka Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wypełniania kryteria wynikające z § 351 statutu Spółki, natomiast kryteria niezależności członków Rady Nadzorczej określone w Statucie Spółki nie odpowiadały wszystkim kryteriom wymienionym w załączniku II do Zalecenia Komisji Europejskiej z dnia 15 lutego 2005 roku.

W opinii Zarządu, kwalifikacje i wiedza Pani Ireny Ożóg były wystarczające dla zapewnienia należytego i niezależnego nadzoru nad sprawami Spółki.

W dniu 15 marca 2013 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwaliło zmiany w składzie Rady Nadzorczej, które miały bezpośredni wpływ na funkcjonowanie Komitetu Audytu. Na skutek odwołania ze składu RN Pani Ireny Ożóg i Pani Marty Kulik-Zawadzkiej, Komitet Audytu zmniejszył się do dwóch osób.

Spółka Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. potraktowała tę sytuację jako wyjątkową, ale dopuszczalną, w świetle Dobrych Praktyk, ponieważ zgodnie z Załącznikiem 1 do Zalecenia Komisji Europejskiej z dnia 15 lutego 2005 roku dotyczącego roli dyrektorów niewykonawczych (...) „w spółkach mających małą radę (nadzorczą), może, na zasadzie wyjątku składać się ona tylko z dwóch członków”.

Od dnia 6 maja 2013 roku, w związku z rezygnacją jednego z członków RN, w skład Rady Nadzorczej Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. wchodzi 5 osób tj. minimalny stan, dopuszczalny przez Kodeks Spółek Handlowych.

Spółka traktuje tę sytuację jako przejściową. W terminie umożliwiającym wypełnienie zadań ustawowych Komitetu Audytu, w szczególności dot. sprawozdawczości finansowej dotyczącej roku obrotowego trwającego od 1 lipca 2012 roku do 30 czerwca 2013 roku, Zarząd umieści w porządku obrad najbliższego Walnego Zgromadzenia punkt umożliwiający uzupełnienie składu Rady Nadzorczej.

Jednakże z uwagi na fakt, iż decyzja w zakresie zmian w składzie Rady Nadzorczej zależy od organów Spółki niezależnych od Zarządu, nie jest możliwe ustalenie czy naruszenie Załącznika 1 do Zalecenia Komisji Europejskiej z dnia 15 lutego 2005 roku dotyczącego roli dyrektorów niewykonawczych (...) ma charakter trwały czy przejściowy.

DOBRE PRAKTYKI STOSOWANE PRZEZ AKCJONARIUSZY

IV.10

Spółka powinna zapewnić akcjonariuszom możliwość udziału w walnym zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej, polegającego na 1) transmisji obrad walnego zgromadzenia w czasie rzeczywistym 2) dwustronnej komunikacji w czasie rzeczywistym, w ramach której akcjonariusze mogą wypowiadać się w toku obrad walnego zgromadzenia przebywając w miejscu innym niż miejsce obrad.

Spółka Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. nie stosuje tej zasady, ze względu na strukturę akcjonariatu. Dominujący akcjonariusz posiada 95,98% głosów na Walnym Zgromadzeniu i ma możliwość wykonywania uprawnień właścicielskich pomimo braku wdrożenia systemu elektronicznego komunikowania się akcjonariuszy.

Ponadto, stosowanie tej zasady nie jest możliwe z uwagi na brak odpowiednich regulacji w Statucie Spółki, wymaganych przepisami Kodeksu spółek handlowych.

W ocenie Spółki, pomimo niestosowania tej zasady prawa akcjonariuszy do uczestnictwa w walnym zgromadzeniu są zabezpieczone.

2. Opis głównych cech stosowanych w przedsiębiorstwie emitenta systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. sporządza sprawozdanie finansowe w oparciu o obowiązujące, w tym zakresie przepisy prawa oraz regulacje wewnętrzne.

W ramach systemu kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w procesie sporządzania sprawozdań finansowych w Spółce funkcjonuje szereg rozwiązań organizacyjnych i proceduralnych, których celem jest zapewnienie skutecznej i efektywnej kontroli oraz identyfikacji i eliminowania potencjalnych ryzyk. Przyjęte rozwiązania opierają się na regulaminie organizacyjnym Spółki, instrukcji obiegu dokumentów, polityce rachunkowości oraz zakresach obowiązków i uprawnień pracowników służb finansowo-księgowych. W Spółce stosowane są udokumentowane zasady polityki rachunkowości, które w szczególności opisują: zakładowy plan kont, metodę wyceny aktywów i pasywów oraz ustalania wyniku finansowego, sposób prowadzenia ksiąg rachunkowych, zasady przeprowadzania inwentaryzacji, system ochrony danych i ich zbiorów. Jednym z narzędzi służących monitorowaniu skuteczności systemu kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w Spółce są audyt wewnętrzny i kontrola wewnętrzna, wykonywane przez Dział Audytu Wewnętrznego i Zarządzania Ryzykiem.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. dokłada starań, aby sprawozdania finansowe były sporządzane w sposób prawidłowy, czyli zgodny z obowiązującymi przepisami określającymi zasady i tryb sprawozdawczości, przy zachowaniu zasady rzetelności i kompletności. Dane wynikające z ksiąg rachunkowych opierają się na zapisach wprowadzonych na podstawie właściwej dokumentacji źródłowej zweryfikowanych poprzez inwentaryzację składników majątku oraz weryfikację obrotów i sald poszczególnych kont księgowych dokonywaną przez specjalnie powołane w tym celu Zespoły Spisowe i Weryfikacyjne. Przyjęty sposób prezentacji danych ma zapewnić: zrozumiałość sprawozdań (przejrzystość i jasność informacji), przydatność informacji w nich zawartych, wiarygodność sprawozdań oraz porównywalność prezentowanych danych.

Księgi rachunkowe Spółki prowadzone są przy pomocy zintegrowanego systemu informatycznego SAP, współpracującego z innymi wspierającymi go systemami. Wszystkie stosowane systemy posiadają zabezpieczenia hasłowe przed dostępem osób nieuprawnionych oraz funkcyjne ograniczenia dostępu. Dokumenty źródłowe będące podstawą zapisów w księgach rachunkowych podlegają kontroli przez komórki merytorycznie odpowiedzialne za ich weryfikację zgodnie z przyjętym podziałem zadań i przyznanymi uprawnieniami. Przed wprowadzeniem dokumentów do ewidencji pracownicy służb księgowych i podatkowych dokonują ich ostatecznej kontroli.

Nadzór nad procesem przygotowania sprawozdania finansowego Spółki sprawuje Dyrektor Pionu Finansowego/Główny Księgowy, któremu podlegają służby finansowo-księgowe realizujące zadania w zakresie: weryfikacji i ewidencjonowania zdarzeń gospodarczych w księgach rachunkowych Spółki oraz generowania danych niezbędnych do sporządzania sprawozdań finansowych. Prawidłowe funkcjonowanie służb finansowo-księgowych zapewniają doświadczeni i wykwalifikowani pracownicy tych służb, nad którymi kontrolę funkcjonalną sprawują kierownicy poszczególnych komórek organizacyjnych.

Przyjęta uchwałą Zarządu Spółki. polityka rachunkowości odpowiada wymaganiom określonym w MSSF/MSR oraz ustawie o rachunkowości. Spółka na bieżąco śledzi zmiany w przepisach i regulacjach dotyczących sprawozdawczości finansowej i przygotowuje się do ich wprowadzenia z odpowiednim wyprzedzeniem czasowym. Zmiany w polityce rachunkowości, wynikające ze zmian przepisów rachunkowych i podatkowych, wprowadzane są na bieżąco przez Zarząd Spółki.

Dla zapewnienia zupełności i terminowości działań związanych ze sporządzaniem sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2012/2013, Zarząd Spółki przyjął do realizacji harmonogram prac,

w którym zostały określone terminy realizacji zadań oraz wyznaczono komórki organizacyjne odpowiedzialne za ich wykonanie.

Przygotowane sprawozdanie finansowe Dyrektor Pionu Finansowego/Główny Księgowy przedkłada Zarządowi Spółki.

W celu potwierdzenia zgodności danych zawartych w sprawozdaniu finansowym ze stanem faktycznym i zapisami w księgach rachunkowych prowadzonych przez Spółkę, sprawozdanie poddawane jest badaniu przez niezależnego rewidenta, który wydaje opinie w tym przedmiocie. Wyboru biegłego rewidenta dokonuje Rada Nadzorcza Spółki w oparciu o rekomendacje przedłożone przez Komitet Audytu będący stałym komitetem Rady Nadzorczej Spółki. W ramach realizowanych działań Komitet Audytu monitoruje m.in. proces sprawozdawczości finansowej, omawia roczne i półroczne sprawozdania finansowe z organami Spółki oraz przedstawia Radzie Nadzorczej rekomendacje co do oceny rocznego sprawozdania finansowego. W zakresie prac Komitetu jest monitorowanie niezależności biegłego rewidenta i podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych. Oceny sprawozdania finansowego, przyjętego przez Zarząd Spółki, dokonuje Rada Nadzorcza. Z przeprowadzonej oceny Rada Nadzorcza składa pisemne sprawozdanie Walnemu Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki.

Przyjęte zasady postępowania dotyczące sporządzania sprawozdań finansowych mają zapewnić zgodność prezentowanych danych z wymogami przepisów prawa i stanem faktycznym oraz odpowiednio wczesne identyfikowanie i eliminowanie potencjalnych ryzyk, w celu uzyskania racjonalnego zapewnienia o rzetelność i prawidłowość sporządzanych sprawozdań finansowych.

3. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu.

Akcje Emitenta notowane są na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. Kapitał zakładowy Emitenta dzieli się na 19 115 000 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 10,00 złotych każda.

Struktura akcjonariatu Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. na dzień 30 czerwca 2013 roku

Akcjonariusze	Liczba akcji	Liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta	Udział w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta	Udział w kapitale zakładowym Emitenta
Grupa Azoty S.A.	18 345 735	18 345 735	95,98%	95,98%
Pozostali	769 265	769 265	4,02%	4,02%
Razem	19 115 000	19 115 000	100%	100%

W okresie od 1 lipca 2012 roku – 30 czerwca 2013 roku Spółka nie nabywała akcji własnych. Akcji Spółki nie nabywały również jednostki powiązane.

4. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne, wraz z opisem uprawnień.

Zgodnie z § 35 ust. 1 Statutu Spółki, Minister właściwy do spraw Skarbu Państwa jest uprawniony do powoływania oraz odwoływania jednego członka Rady Nadzorczej w drodze pisemnego oświadczenia składanego Zarządowi Spółki. Takie powołanie lub odwołanie jest skuteczne

z chwilą doręczenia odpowiedniego oświadczenia Zarządowi i nie wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia.

Wszystkie akcje są akcjami zwykłymi na okaziciela i nie są z nimi związane inne specjalne uprawnienia kontrolne.

5. Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie wykonywania prawa głosu.

Brak jest ograniczeń odnośnie wykonywania prawa głosu, które wynikałyby ze Statutu oraz z innych wewnętrznych regulacji Spółki.

6. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych emitenta.

Nie ma ograniczeń przenoszenia prawa własności akcji, które wynikałyby ze Statutu oraz z innych wewnętrznych regulacji Spółki.

7. Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji.

Zarząd składa się z 1 do 6 osób, w tym Prezesa, Wiceprezesa lub Wiceprezesów. Liczbę członków Zarządu, w tym Wiceprezesów, określa organ powołujący Zarząd. Członków Zarządu lub cały Zarząd, z uwzględnieniem postanowień o wyborze przez pracowników Spółki jednego członka Zarządu, powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza. Preferowanym trybem kwalifikacji i wyboru członków zarządu jest postępowanie kwalifikacyjne. Członków Zarządu powołuje się na okres wspólnej kadencji, która trwa trzy lata.

Wspomniany powyżej tryb wyboru nie dotyczy Członka Zarządu wybieranego przez pracowników.

Do czasu, gdy Skarb Państwa jest akcjonariuszem Spółki, a Spółka zatrudnia średniorocznie powyżej 500 pracowników, Rada Nadzorcza powołuje w skład Zarządu jedną osobę wybraną przez pracowników Spółki na okres kadencji Zarządu. Za kandydata na członka Zarządu wybranego przez pracowników uznaje się osobę, która w wyborach uzyskała nie mniej niż 50% plus 1 ważnie oddanych głosów. Wynik jest wiążący dla Rady Nadzorczej pod warunkiem udziału w nim co najmniej 50% wszystkich pracowników.

Każdy z Członków Zarządu może być odwołany lub zawieszony w czynnościach przez Radę Nadzorczą lub Walne Zgromadzenie. W przypadku Członka Zarządu wybranego przez pracowników, jego odwołanie może nastąpić

także na pisemny wniosek co najmniej 15% ogółu pracowników Spółki. Głosowanie zarządza Rada Nadzorcza, a jego wynik jest wiążący dla Rady Nadzorczej o ile w głosowaniu brało udział co najmniej 50% wszystkich pracowników Spółki i uzyskano większość niezbędna dla wyboru Członka Zarządu.

Prokurenci powoływani są w drodze uchwały Zarządu. Powołanie prokurenta wymaga jednomyślnej uchwały wszystkich Członków Zarządu.

Odwołać prokurę może każdy Członek Zarządu. Członek Zarządu podejmujący decyzję o odwołaniu prokury, winien zgłosić jej odwołanie do protokołu najbliższego posiedzenia Zarządu.

8. Opis zasad zmiany statutu emitenta

Zmiana Statutu wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia. Uchwała w/s zmiany Statutu zapada kwalifikowaną większością głosów, zgodnie z Kodeksem Spółek Handlowych.

Zmianę Statutu Zarząd zgłasza do sądu rejestrowego.

Jednolity tekst Statutu Spółki przygotowywany jest przez Zarząd, a następnie przyjmowany przez Radę Nadzorczą.

9. Skład osobowy i zmiany które zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego oraz opis działania organów zarządzających, nadzorujących lub administrujących emitenta oraz ich komitetów.

Osoby zarządzające

Skład osobowy Zarządu

W skład Zarządu Emitenta na dzień 1 lipca 2012 roku wchodziły następujące osoby:

- Paweł Jarczewski - Prezes Zarządu
- Marian Rybak - Wiceprezes Zarządu
- Marek Kapłucha - Członek Zarządu
- Wojciech Kozak - Członek Zarządu
- Zenon Pokojński - Członek Zarządu

Dnia 18 grudnia 2012 roku, w związku z przeprowadzonym przez Radę Nadzorczą postępowaniem kwalifikacyjnym, na kolejną wspólną trzyletnią kadencję powołani zostali ponownie:

- Paweł Jarczewski - Prezes Zarządu
- Marian Rybak - Wiceprezes Zarządu
- Marek Kapłucha - Członek Zarządu
- Wojciech Kozak - Członek Zarządu
- Zenon Pokojński - Członek Zarządu

W dniu 30 kwietnia 2013 roku Prezes Zarządu Pan Paweł Jarczewski, w związku z wyborem na Prezesa Zarządu spółki Grupa Azoty S.A. z siedzibą w Tarnowie, złożył rezygnację z pełnionej funkcji, z dniem 5 maja 2013 roku.

Od 6 maja do 30 czerwca 2013 roku, Zarząd działał w składzie:

- Marian Rybak - Wiceprezes Zarządu
- Marek Kapłucha - Członek Zarządu
- Wojciech Kozak - Członek Zarządu
- Zenon Pokojński - Członek Zarządu

Prokurenci

W okresie sprawozdawczym nastąpiły zmiany w składzie osobowym Prokurentów.

Na dzień 1 lipca 2012 roku w Spółce ustanowionych było 2 prokurentów: Pani Anna Gol i Pan Hubert Kamola.

W dniu 27 grudnia 2012 roku, została odwołana prokura udzielona Panu Hubertowi Kamoli.

Na dzień 30 czerwca 2013 roku w Spółce ustanowiony był jeden prokurent : Pani Anna Gol.

Prokurent jest uprawniony do składania oświadczeń woli oraz podpisywania w imieniu Spółki w zakresie wszelkich czynności sądowych i pozasądowych związanych z prowadzeniem Spółki łącznie z Członkiem Zarządu.

Opis działania organów zarządzających

Zarząd działa na podstawie Statutu Spółki, Regulaminu Zarządu oraz przepisów prawa powszechnie obowiązujących.

Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje ją we wszystkich czynnościach sądowych i pozasądowych. Do kompetencji Zarządu należą wszelkie sprawy związane z prowadzeniem spraw Spółki nie zastrzeżone przepisami prawa lub Statutu dla Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej. Pracami Zarządu kieruje Prezes Zarządu.

Uchwały Zarządu wymagają wszystkie sprawy przekraczające zakres zwykłych czynności Spółki. Każdy z członków Zarządu może domagać się uchwały w sprawach dotyczących Spółki. Prezes Zarządu nie może odmówić przedstawienia takiej sprawy pod głosowanie. Prezes Zarządu może jednak żądać od członków Zarządu domagających się podjęcia określonej uchwały przekazania pozostałym członkom Zarządu uzasadnienia potrzeby podjęcia zgłaszanych uchwał w celu zapewnienia pozostałym członkom Zarządu możliwości pełnego przeanalizowania spraw będących przedmiotem uchwały.

Uchwały Zarządu wymagają, w szczególności:

- Przyjęcie regulaminu Zarządu;
- Przyjęcie regulaminu udzielania darowizn;
- Przyjęcie regulaminu organizacyjnego przedsiębiorstwa Spółki;
- Tworzenie i likwidacja oddziałów, zakładów, biur, przedstawicielstw oraz innych jednostek;
- Powołanie prokurenta;
- Zaciąganie i udzielanie pożyczek, zaciąganie kredytów, jeżeli wartość zadłużenia Spółki z tytułu kredytów i pożyczek łącznie z planowanym kredytem lub pożyczką nie przekracza 40 mln zł;
- Emisja obligacji, z zastrzeżeniem emisji obligacji zamiennych na akcje lub z prawem pierwszeństwa objęcia akcji oraz kompetencji Rady Nadzorczej,
- Przyjęcie rocznych planów rzeczowo-finansowych oraz strategicznych planów wieloletnich;
- Przyjęcie okresowych polityk w zakresie zarządzania określonym ryzykiem po uzyskaniu zgody Rady Nadzorczej;
- Przyjęcie sprawozdania finansowego oraz sprawozdania Zarządu z działalności Spółki;
- Zaciąganie zobowiązań warunkowych, w tym udzielanie przez Spółkę gwarancji, poręczeń i jakiegokolwiek przyjęcie przez Spółkę odpowiedzialności za cudzy dług oraz wystawianie, akceptowanie, indosowanie na zlecenie weksli oraz udzielanie poręczeń wekslowych do wartości nie przekraczającej 2 mln zł,
- Rozporządzanie, nabywanie oraz obciążanie ograniczonymi prawami rzeczowymi aktywów trwałych, o wartości rynkowej równej lub przekraczającej 50 tys zł, z zastrzeżeniem kompetencji Rady Nadzorczej określonych w Statucie.
- Sprawy, o których rozpatrzenie Zarząd zwraca się do Rady Nadzorczej lub Walnego Zgromadzenia.

W sprawach nie wymagających uchwały Zarządu każdy z Członków Zarządu wykonuje powierzone mu funkcje samodzielnie w zakresie dokonanego pomiędzy Członkami Zarządu podziału kompetencji oraz poza zakresem, jeżeli nie może działać właściwy Członek lub wymaga tego dobro i interes Spółki. Każdy Członek Zarządu ma prawo do zasięgania informacji o podejmowanych przez innych Członków Zarządu działaniach.

Posiedzenia Zarządu odbywają się stosownie do zaistniałych potrzeb, nie rzadziej niż raz w miesiącu. Posiedzenia zwołuje Prezes Zarządu z własnej inicjatywy lub na wniosek Członka Zarządu. W razie nieobecności Prezesa, posiedzenia zwołuje Wiceprezes Zarządu.

Posiedzenia mogą się odbyć i bez formalnego zwołania jeżeli wszyscy Członkowie Zarządu są obecni i żaden z nich nie wniósł sprzeciwu co do jego odbycia.

Zarząd nie ma uprawnień do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji. Zgodnie ze Statutem decyzję w tych sprawach podejmuje Walne Zgromadzenie Emitenta.

Osoby nadzorujące

Skład osobowy Rady Nadzorczej

W skład Rady Nadzorczej Emitenta na dzień 1 lipca 2012 roku wchodziły następujące osoby:

- Cezary Możejński - Przewodniczący Rady
- Irena Ożóg - Wiceprzewodniczący Rady
- Jacek Wójtowicz - Sekretarz Rady
- Jacek Kudela - Członek Rady
- Marta Kulik-Zawadzka - Członek Rady
- Andrzej Bartuzi - Członek Rady

W dniu 18 grudnia 2012r. Walne Zgromadzenie Z.A. „Puławy” S.A. dokonało zmian w składzie Rady Nadzorczej.

Ze składu Rady Nadzorczej odwołany został Pan Jacek Kudela i powołany Pan Jerzy Marciniak.

W dniu 15 marca 2013 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Z.A. „Puławy” S.A. dokonało kolejnych zmian w składzie Rady Nadzorczej.

Ze składu Rady Nadzorczej odwołane zostały Pani Marta Kulik-Zawadzka i Pani Irena Ożóg; powołani: Pani Barbara Golemo i Pan Jerzy Koziara.

W dniu 6 maja 2013 roku rezygnacje z członkostwa w Radzie Nadzorczej złożył Pan Jerzy Marciniak.

Na dzień 30 czerwca 2013 roku skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

- Cezary Możejński - Przewodniczący Rady
- Jerzy Koziara - Wiceprzewodniczący Rady
- Jacek Wójtowicz - Sekretarz Rady
- Barbara Golemo - Członek Rady
- Andrzej Bartuzi - Członek Rady

Opis działania organów nadzorujących

Rada Nadzorcza składa się z 5 do 9 członków, powoływanych przez Walne Zgromadzenie. Część składu Rady nadzorczej stanowią członkowie wybierani przez pracowników Spółki zgodnie z art. 14 ustawy o komercjalizacji i prywatyzacji. Od chwili, w której Skarb Państwa przestał być jedynym akcjonariuszem Spółki, pracownicy tej Spółki zachowują prawo wyboru kandydatów do Rady nadzorczej w liczbie:

- dwóch osób – w Radzie liczącej do 6 członków,
- trzech osób – w Radzie liczącej od 7 do 9 członków.

Niezależnie, Minister właściwy do spraw Skarbu Państwa jest uprawniony do powoływania oraz odwoływania jednego członka Rady Nadzorczej w drodze pisemnego oświadczenia składanego Zarządowi Spółki. Takie powołanie lub odwołanie jest skuteczne z chwilą doręczenia odpowiedniego oświadczenia Zarządowi i nie wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia.

Członków Rady Nadzorczej powołuje się na okres wspólnej kadencji, która trwa trzy lata.

Zasady działania Rady Nadzorczej poza przepisami powszechnie obowiązującymi – regulowane są przez Statut Spółki oraz Regulamin Rady Nadzorczej.

Członek Rady Nadzorczej może być odwołany przez Walne Zgromadzenie w każdym czasie.

Posiedzenia Rady Nadzorczej zwoływane są przez Przewodniczącego lub Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej w każdym przypadku, gdy wymaga tego interes Spółki, nie rzadziej jednak niż raz na dwa miesiące. Przewodniczący Rady Nadzorczej ma obowiązek zwołać posiedzenie Rady na pisemny wniosek każdego z Członków Rady lub Zarządu.

Członkowie Rady mogą uczestniczyć w posiedzeniu przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość w postaci Tele- lub wideokonferencji, umożliwiających równoczesne komunikowanie się oraz identyfikację co najmniej Przewodniczącego Rady.

W przypadku głosowania przy użyciu Tele- lub wideokonferencji, członkowie Rady oddają głosy przekazując Przewodniczącemu ustne oświadczenie co do rodzaju głosu oddanego na daną uchwałę.

Rada Nadzorcza podejmuje decyzje w formie uchwał podjętych na posiedzeniach. Uchwały Rady Nadzorczej mogą być podejmowane wyłącznie w sprawach objętych porządkiem posiedzenia. Zmiana porządku obrad może nastąpić, gdy na posiedzeniu obecni są wszyscy Członkowie Rady i nikt nie wnosi sprzeciwu co do porządku obrad. Wymogu powyższego nie stosuje się, gdy podjęcie określonych działań przez Radę Nadzorczą jest konieczne dla uchronienia Spółki przed szkodą, jak również w przypadku uchwały, której przedmiotem jest ocena, czy istnieje konflikt interesów między Członkiem Rady Nadzorczej a Spółką. Rada Nadzorcza podejmuje uchwały w głosowaniu jawnym bezwzględną większością głosów. Głosowanie tajne zarządza się na wniosek Członka Rady Nadzorczej oraz w sprawach osobowych.

Rada Nadzorcza może podejmować uchwały w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania na odległość. Podjęcie uchwały lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania na odległość wymaga uzasadnienia oraz uprzedniego przedstawienia projektu uchwały wszystkim Członkom Rady Nadzorczej.

Podejmowanie uchwał przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania na odległość i w trybie Tele i wideokonferencji nie dotyczy wyborów Przewodniczącego, Wiceprzewodniczącego i Sekretarza Rady Nadzorczej, powołania Członka Zarządu oraz odwołania i zawieszania w czynnościach tych osób, innych spraw osobowych, a także innych spraw podejmowanych w głosowaniu tajnym

Rada Nadzorcza powołuje ze swojego składu Komitet Audytu i może powołać Komitet Wynagrodzeń.

Komitet Audytu

Kontynuując zasady przyjęte w poprzedniej kadencji, w ramach Rady Nadzorczej funkcjonował Komitet Audytu, w składzie :

- Andrzej Bartuzi - Przewodniczący
- Marta Kulik- Zawadzka - Członek Komitetu
- Irena Ożóg - Wiceprzewodnicząca RN, spełniająca warunki niezależności oraz posiadająca kwalifikacje w dziedzinie rachunkowości i finansów
- Jacek Wójtowicz - Członek Komitetu

W okresie sprawozdawczym, skład Komitet Audytu zmienił się. W wyniku decyzji Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia w dniu 15 marca 2013r, ze składu Rady Nadzorczej odwołane zostały : Pani Irena Ożóg i Pani Marta Kulik-Zawadzka, będące jednocześnie członkami Komitetu Audytu.

Od dnia 15 marca 2013 roku, Komitet Audytu funkcjonował w składzie:

- Andrzej Bartuzi - Przewodniczący
- Jacek Wójtowicz - Członek Komitetu

Na dzień 30 czerwca 2013 roku, wymóg niezależności członków Komitetu Audytu nie jest wypełniany.

Rada Nadzorcza na swoim posiedzeniu w dniu 21 maja 2013 roku, ustaliła, że skład Komitetu Audytu zostanie uzupełniony po uzupełnieniu składu Rady Nadzorczej.

Do zadań Komitetu Audytu należy udzielanie Radzie Nadzorczej opinii, zaleceń lub rekomendacji w sprawach:

- monitorowanie procesu sprawozdawczości finansowej, w tym przegląd przyjętej przez Spółkę polityki rachunkowości i stosowanych zasad sporządzania sprawozdań finansowych,
- omawianie rocznych i półrocznych sprawozdań finansowych z organami Spółki,
- monitorowanie wykonywania czynności rewizji finansowej, w tym omawianie wyników badania rocznego sprawozdania finansowego,
- przedstawianie Radzie Nadzorczej rekomendacji co do oceny rocznego sprawozdania finansowego, sprawozdania Zarządu z działalności i wniosków Zarządu co do podziału zysku/pokrycia straty,
- przedstawianie Radzie Nadzorczej rekomendacji dotyczących wyboru biegłego rewidenta Spółki,
- monitorowanie niezależności biegłego rewidenta i podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, w tym kontrolowanie zakresu dodatkowych prac zleczanych biegłemu rewidentowi przez Zarząd,
- przyjmowanie od podmiotu badającego sprawozdanie finansowe Spółki informacji i oświadczeń, o których mowa w art. 88 pkt 2 i 3 Ustawy o biegłych rewidentach,
- monitorowanie systemu zarządzania ryzykiem mającym istotny wpływ na funkcjonowanie Spółki,
- monitorowanie systemu kontroli wewnętrznej Spółki,
- monitorowanie procesu kontroli zewnętrznej oraz monitorowanie wdrażania zaleceń przedstawianych przez zewnętrznych rewidentów,
- nadzór nad działaniem audytu wewnętrznego.

10. Sposób działania Walnego Zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia oraz opis praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania, w szczególności zasady wynikające z regulaminu Walnego Zgromadzenia, o ile informacje w tym zakresie nie wynikają wprost z przepisów prawa

Walne Zgromadzenie działa zgodnie ze Statutem oraz Regulaminem Walnego Zgromadzenia, określającym w szczególności zasady działania Walnego Zgromadzenia, prowadzenia obrad, podejmowania uchwał. Regulamin Walnego Zgromadzenia jest dostępny na stronie internetowej Spółki.

Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd Spółki:

- z własnej inicjatywy,
- na pisemne lub złożone w postaci elektronicznej żądanie akcjonariusza lub akcjonariuszy, reprezentujących co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego,
- na pisemne żądanie akcjonariusza - Skarbu Państwa niezależnie od udziału w kapitale zakładowym.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie może być zwołane przez:

- 1) Radę Nadzorczą, jeżeli zwołanie go uzna za wskazane,
- 2) akcjonariusza lub akcjonariuszy reprezentujących co najmniej połowę kapitału zakładowego.

Walne Zgromadzenia odbywają się w Puławach, Warszawie lub Tarnowie.

Ustalenie porządku obrad:

- Walne Zgromadzenie może podejmować uchwały jedynie w sprawach objętych szczegółowym porządkiem obrad (z zastrzeżeniem art. 404 Kodeksu spółek handlowych);
- Porządek obrad proponuje Zarząd Spółki albo inny podmiot zwołujący Walne Zgromadzenie;
- Akcjonariusz lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą żądać umieszczenia określonych spraw w porządku obrad najbliższego Walnego Zgromadzenia. Uprawnienie to przysługuje również akcjonariuszowi - Skarbowi Państwa niezależnie od udziału w kapitale zakładowym. Żądanie powinno zostać zgłoszone Zarządowi nie później niż na dwadzieścia jeden dni przed wyznaczonym terminem Walnego Zgromadzenia. Żądanie powinno zawierać uzasadnienie lub projekt uchwały dotyczącej proponowanego punktu porządku obrad. Żądanie może być przesłane w postaci elektronicznej.
- Akcjonariusz lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą przed terminem Walnego Zgromadzenia zgłaszać Spółce na piśmie lub w postaci elektronicznej projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad Walnego Zgromadzenia lub spraw, które mają zostać wprowadzone do porządku obrad. Uprawnienie to przysługuje również akcjonariuszowi - Skarbowi Państwa niezależnie od udziału w kapitale zakładowym.
- Uchwała o zaniechaniu rozpatrywania sprawy umieszczonej w porządku obrad może zapaść jedynie w przypadku, gdy przemawiają za tym istotne powody. Wniosek w takiej sprawie wymaga szczegółowego umotywowania;
- Zdjęcie z porządku obrad bądź zaniechanie rozpatrywania sprawy umieszczonej w porządku obrad na wniosek akcjonariuszy wymaga podjęcia uchwały Walnego Zgromadzenia, po uprzednim wyrażeniu zgody wszystkich obecnych akcjonariuszy, którzy zgłosili taki wniosek, popartej większością co najmniej 75 % głosów Walnego Zgromadzenia.

Przekazywania żądań i zgłoszeń drogą elektroniczną

W celu dokonania zgłoszenia żądań i zgłoszeń w postaci elektronicznej, Spółka na swojej stronie internetowej udostępnia do pobrania wzory odpowiednich formularzy, które po uzupełnieniu przez akcjonariusza lub akcjonariuszy zgodnie z instrukcjami zawartymi w odpowiednim formularzu, powinny być przez akcjonariusza lub akcjonariuszy odesłane do Spółki jako załącznik na adres e-mail podany w formularzu. Wypełnione formularze wraz z załącznikami określonymi w formularzach powinny być przesłane Spółce w formacie PDF.

Początek obrad Walnego Zgromadzenia

Walne Zgromadzenie otwiera Przewodniczący Rady Nadzorczej lub Wiceprzewodniczący Rady, a w razie nieobecności tych osób - Prezes Zarządu albo osoba wyznaczona przez Zarząd. Następnie, z zastrzeżeniem przepisów art. 399 § 3 oraz art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych spośród osób uprawnionych do uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu wybiera się Przewodniczącego Zgromadzenia.

Prawo głosu

Jedna akcja daje prawo do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu. Akcjonariusz może głosować odmiennie z każdej z posiadanych akcji.

Przerwa w obradach

Walne Zgromadzenie może zarządzić przerwę w obradach większością dwóch trzecich głosów. Łącznie przerwy nie mogą trwać dłużej niż trzydzieści dni.

Sposób głosowania

Walne Zgromadzenie podejmuje uchwały bez względu na liczbę reprezentowanych na nim akcji;

Głosowanie na Walnym Zgromadzeniu jest jawne. Tajne głosowanie zarządza się przy wyborach organów Spółki albo likwidatora Spółki oraz nad wnioskiem o odwołanie członków organów spółki lub likwidatorów, o pociągnięcie ich do odpowiedzialności, jak również w sprawach osobowych. Poza tym, głosowanie tajne zarządza się na żądanie choćby jednego z akcjonariuszy obecnych lub reprezentowanych na Walnym Zgromadzeniu.

Kompetencje Walnego Zgromadzenia

- Rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy oraz sprawozdania Zarządu z działalności Spółki,
- Udzielenie absolutorium członkom organów Spółki z wykonania obowiązków,
- Podział zysku lub pokrycie straty,
- Ustalenie dnia dywidendy oraz dnia wypłaty dywidendy, a także rozłożenie wypłaty dywidendy na raty,
- Rozpatrzenie i zatwierdzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej za ubiegły rok obrotowy oraz sprawozdania Zarządu z działalności grupy kapitałowej, jeżeli obowiązek jego sporządzenia wynika z ustawy o rachunkowości,
- Powołanie i odwołanie członków Rady Nadzorczej wybieranych przez Walne Zgromadzenie, w tym Przewodniczącego Rady Nadzorczej, z zastrzeżeniem postanowień par. 35 ust.1 oraz par. 36 Statutu,
- Ustalenie zasad oraz wysokości wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej,
- Wyrażanie zgody na zbycie i wydzierżawienie przedsiębiorstwa Spółki lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nich ograniczonego prawa rzeczowego,
- Wyrażanie zgody na nabycie nieruchomości, prawa użytkowania wieczystego, udziałów w nieruchomości lub udziałów w prawie użytkowania wieczystego o wartości rynkowej przekraczającej 10 mln złotych,
- Wyrażanie zgody na zbycie nieruchomości, prawa użytkowania wieczystego, udziałów w nieruchomości lub udziałów w prawie użytkowania wieczystego o wartości rynkowej przekraczającej 2 mln złotych,
- Wyrażanie zgody na zawarcie przez Spółkę umowy kredytu, pożyczki, poręczenia lub innej podobnej umowy z członkiem zarządu, rady nadzorczej, prokurentem, likwidatorem albo na rzecz którejkolwiek z tych osób,
- Podwyższanie i obniżanie kapitału zakładowego Spółki,
- Emisja obligacji zamiennych na akcje, obligacji z prawem pierwszeństwa oraz warrantów subskrypcyjnych,
- Przymusowy wykup akcji zgodnie z właściwymi przepisami prawa,
- Tworzenie, użycie i likwidacja kapitałów rezerwowych,
- Użycie kapitału zapasowego,
- Postanowienia dotyczące roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązaniu Spółki lub sprawowaniu zarządu lub nadzoru,
- Połączenie, przekształcenie oraz podział Spółki,
- Zmiana Statutu i zmiana przedmiotu działalności Spółki,
- Rozwiązanie i likwidacja Spółki,
- Rozpatrzenie sprawozdań Rady Nadzorczej, o których mowa w par.33 ust.1 pkt.8) i 19).

- Zatwierdzenie uchwalonego przez Radę nadzorczą regulaminu wyboru członka Rady Nadzorczej z wyboru pracowników Spółki, o którym mowa w par.36 ust.3 Statutu Spółki,
- Uchwalenie regulaminu określającego szczegółowo zasady prowadzenia obrad i podejmowania uchwał przez Walne Zgromadzenie.

Opis szczególnych praw akcjonariuszy i sposób ich wykonywania

Statut przyznaje szczególne uprawnienia jednemu akcjonariuszowi - Skarbowi Państwa:

1. § 35 ust. 1 Statutu:

„Rada Nadzorcza składa się z 5 do 9 członków, powoływanych przez Walne Zgromadzenie, z zastrzeżeniem par.36. Niezależnie od powyższego Minister właściwy do spraw Skarbu Państwa jest uprawniony do powoływania oraz odwoływania jednego członka Rady Nadzorczej w drodze pisemnego oświadczenia składanego Zarządowi Spółki. Takie powołanie lub odwołanie jest skuteczne z chwilą doręczenia odpowiedniego oświadczenia Zarządowi i nie wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia”.

2. § 46 ust. 1 pkt 4) Statutu:

„Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd Spółki:

Na pisemne żądanie akcjonariusza – Skarbu Państwa niezależnie od udziału w kapitale zakładowym,„

3. § 48 ust 4 Statutu:

„Akcjonariusz lub akcjonariusze przedstawiający co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą żądać umieszczenia poszczególnych spraw w porządku obrad najbliższego Walnego Zgromadzenia. Uprawnienie to przysługuje również akcjonariuszowi – Skarbowi Państwa niezależnie od udziału w kapitale zakładowym”

Oświadczenie Zarządu

Oświadczamy, że przedstawione Sprawozdanie Zarządu z działalności spółki Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. za rok obrotowy 2012/2013 zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć a także sytuacji, zagrożeń i ryzyk Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A.

Marian Rybak Prezes Zarządu

Wojciech Kozak Wiceprezes Zarządu

Zenon Pokojski Wiceprezes Zarządu