



**POZBUD T&R S.A.**  
Wysogotowo  
ul. Bukowska 10A  
62-081 Przeźmierowo  
tel./fax +48 61 8994099  
fax +48 61 8102192  
**www.pozbud.pl**

NIP: **777-26-68-150** REGON: **634378466**  
KRS: **0000284164**  
Sąd Rejonowy Poznań-Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu VIII  
Wydział Gospodarczy  
Kapitał zakładowy:  
**23 377 845,00 PLN wpłacony w całości**

Wysogotowo, 30 kwietnia 2013 roku

Szanowni Państwo,  
Drodzy Akcjonariusze,

Rok 2012 był kolejnym rokiem działalności w niełatwym otoczeniu rynkowym, które niejednokrotnie dostarczało informacji o spowolnieniu gospodarczym. Pomimo licznych sygnałów w tym zakresie Spółka zdoła osiągnąć zbliżony poziom przychodów ze sprzedaży do roku ubiegłego przy nieznacznym obniżeniu rentowności w ostatnim roku obrotowym, w przypadku rentowności sprzedaży był to spadek o 1,1 p.p., natomiast w przypadku rentowności netto jedynie 0,7 p.p.

Realizowana strategia w ostatnim roku obrotowym nakierowana była w szczególności na stabilizację w obszarze przychodów ze sprzedaży przy jednoczesnym dążeniu do racjonalizacji kosztów w obliczu wymagającej sytuacji rynkowej. Rezultatem sfinalizowanych procesów w obszarze wdrożenia oszczędności była sprzedaż zakładu produkcyjnego położonego w Luboniu w listopadzie 2012 roku wraz z jednoczesnym przeniesieniem siedziby Spółki do nowoczesnej nieruchomości położonej w Wysogotowie pod Poznaniem oraz połączenie ze spółką zależną Pozbud Marketing.

Spółka w 2012 roku realizowała konsekwentną strategię dywersyfikacji struktury portfela oferowanych produktów poprzez rozwój komplementarnej grupy asortymentowej w zakresie produkcji litych podłóg drewnianych. Postanowienia zawartego listu intencyjnego z 2011 roku dotyczącego akwizycji Spółki Ever Home S.A. udało się ostatecznie zrealizować w dniu 8 kwietnia 2013 roku poprzez aport do spółki zależnej zorganizowanej części przedsiębiorstwa w zakresie produkcji podłóg.

Ostatni rok obrotowy upłynął również pod hasłem aktywizacji Spółki na rynkach zagranicznych. W wyniku uczestnictwa na targach zarówno w kraju, jak i zagranicą udało się pozyskać liczne kontrakty, w tym dotyczące nowych kierunków zbytu produktów Spółki, jak przykładowo ostatni dotyczący Stanów Zjednoczonych. Udział sprzedaży eksportowej stolarki



**POZBUD T&R S.A.**  
Wysogotowo  
ul. Bukowska 10A  
62-081 Przeźmierowo  
tel./fax +48 61 8994099  
fax +48 61 8102192  
**www.pozbud.pl**

NIP: **777-26-68-150** REGON: **634378466**  
KRS: **0000284164**  
Sąd Rejonowy Poznań-Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu VIII  
Wydział Gospodarczy  
Kapitał zakładowy:  
**23 377 845,00 PLN wpłacony w całości**

otworowej w samym IV kwartale 2012 roku osiągnął poziom 29%, natomiast w całym 2012 roku 18%.

Pomimo trudnej sytuacji rynkowej naszym strategicznym celem jest utrzymanie statusu najbardziej innowacyjnego producenta okien i drzwi drewnianych w Polsce. Stąd nieprzerwanie inwestujemy w wiodące rozwiązania technologiczne w zakresie produkcji i logistyki. Wyrazem wytężonych prac w ostatnich miesiącach było wprowadzenie do oferty okien pasywnych, w zakresie zarówno okien drewnianych, jak i drewniano aluminiowych, odpowiadających najwyższym wymagom dotyczącym współczynnika przenikania ciepła.

Chciałbym w tym miejscu pokreślić, iż nie byłibyśmy w stanie osiągnąć tak wiele gdyby nie wysiłek i zaangażowanie Pracowników i Współpracowników Spółki, którym dziś bardzo serdecznie dziękuję. Osobne podziękowania kieruję do Akcjonariuszy oraz Członków Rady Nadzorczej Spółki Pozbud T&R S.A. za okazane zaufanie i wsparcie, które pozwoliło nam zrealizować założone cele strategiczne, jako również kontynuować konsekwentne budowanie wartości Spółki.

Mam nadzieję, że najbliższy rok będzie dla Grupy Kapitałowej Pozbud T&R S.A. okresem dalszego umacniania pozycji rynkowej oraz wzrostu świadomości naszej marki, jak również najwyższej jakości jaką za sobą niesie. Jestem przekonany, że budowane przez pokolenia doświadczenie, wytężona praca oraz wytrwałe dążenie do realizacji założonych celów przyczyni się do intensywnego rozwoju Grupy w latach kolejnych.

Tadeusz Andrzejak  
Prezes Zarządu