

Szanowni Akcjonariusze,

W imieniu Zarządu Spółki Dominującej w Grupie Kapitałowej „ZREMB –CHOJNICE” S.A. przedstawiamy Państwu skonsolidowane sprawozdanie z działalności Spółki Akcyjnej w 2012 roku. W roku 2012 Grupa Kapitałowa „ZREMB –CHOJNICE” S.A. osiągnęła przychody ogółem w wysokości 127.502.668,24 PLN (w porównaniu do 2011 r. był to poziom 107.516.212,88 PLN, co stanowi wzrost o 18,59 %), w tym przychody netto ze sprzedaży na poziomie 124.806.848,30 PLN (w roku 2011 był to poziom 100.640.923,47 PLN, co stanowi wzrost o 24,01 %). W poszczególnych Spółkach kształtowały się w sposób następujący:

- **ZBM ZREMB** przychody ogółem 46.507.398,97 PLN, w tym przychody ze sprzedaży 37.877.751,98 PLN,
- **NAVIMOR -INVEST S.A.** przychody ogółem 88.780.761,25 PLN, w tym przychody ze sprzedaży 86.931.496,32 PLN,
- **IRAQ POLAND TRADE AND INVESTMENT Sp. z o.o.** przychody ogółem 674,11 PLN, w roku 2012 nie wypracowała żadnych przychodów ze sprzedaży.
- **STOCZNIA TCZEW S.A.** w likwidacji przychody ogółem 189.466,16 PLN, w roku 2012 nie wypracowała żadnych przychodów ze sprzedaży. Jej działalność była ograniczona do działań Likwidatora w postępowaniu likwidacyjnym

Rok 2012 był dla Spółki Dominującej rokiem bogatym w wydarzenia, w którym następowały rozpoczęte w 2011 roku procesy restrukturyzacyjne. Zdając sobie sprawę z sytuacji w branży, jak też z kryzysu ogólnoswiatowego oraz trudności gospodarek Unii Europejskiej (Spółka praktycznie 100% produkcji wysyła na eksport) Zarząd starał się konsekwentnie realizować strategię przyjętą w 2011 roku. Zostały znacznie zmodyfikowane i przeorganizowane procesy produkcyjne, nastąpiły zmiany w jakości funkcjonowania struktury organizacyjnej, zredukowano część etatów w administracji starając się modyfikować jednocześnie strukturę bezpośredniej produkcji czyniąc ją bardziej mobilną oraz wydajną. Spółka kontynuując swoją dotychczasową działalność produkcyjną starała się ją dywersyfikować zarówno pod względem produkowanego asortymentu jak i pod względem kontrahentów. Wzrost przychodów z produkcji był wynikiem tejże dywersyfikacji oraz rozszerzenia działalności w zakresie produkcji elementów do maszyn rolniczych. Duży nacisk został położony na udoskonalenie kontaktów z kontrahentami. Przy istniejącym w Spółce systemie ofertowania oraz produkcji (krótkie serie produkowanych specjalistycznych kontenerów, ich stopień skomplikowania, wysokie wymagania jakościowe oraz procedury odbiorowe przez Towarzystwa Klasyfikacyjne) niezwykle ważny jest przepływ informacji pomiędzy Spółką a kontrahentami oraz szybka reakcja na ewentualne zmiany.

Dostosowując procesy restrukturyzacyjne do specyfiki i konstrukcji Zakładu Produkcyjnego jakim jest ZBM ZREMB Chojnice (fabryka została wybudowana na



początku lat 70-tych) został osiągnięty znaczny postęp w stosunku do lat poprzednich. Jest to zakład niezwykle energochłonny o bardzo wysokich kosztach eksploatacyjnych. Bardzo wysokie koszty stałe (szczególnie w miesiącach zimowych koszt ogrzewania i energii elektrycznej) znacznie osłabiły wynik osiągnięty w 2012 roku. Dlatego też dalsza poprawa produktywności i bardziej efektywne procesy produkcyjne związane są z ewidentnymi potrzebami inwestycyjnymi idącymi w kierunku stworzenia ergonomicznej fabryki z nowoczesnymi ciągami produkcyjnymi. Przed tymi zadaniami (poza bieżącą problematyką związaną z zachowaniem ciągłości produkcji i optymalnym funkcjonowaniem Spółki) Zarząd stanie bez wątpienia w 2013 roku i latach kolejnych.

NAVIMOR -INVEST S.A. („NAVIMOR”). Spółce udało się w 2012 r. powiększyć przychody ze sprzedaży w porównaniu do 2011 roku o 39,03 % oraz osiągnąć zysk netto na poziomie 869.525,91 PLN (przy stracie w 2011 w wysokości 2.547.419,17 PLN). Pomimo trudnego okresu dla branży budowlanej i spadku wielkości inwestycji NAVIMOR udało się umocnić pozycję na rynku pod względem osiągniętych przychodów. Spółka przeprowadziła wiele zmian w strukturze, wzmocniła potencjał kompetencyjny poprzez dokonane decyzje kadrowe, usprawniła systemu kontrolingu oraz wprowadziła wiele działań zmierzających do ograniczenia ryzyka jakie występuje w branży. Nastąpiło też poszerzenie obszaru działalności na obszar całego kraju (dotychczas kontrakty były realizowane głównie na Północy i firma miała bardziej regionalny charakter).

Działalność **IRAQ POLAND TRADE AND INVESTMENT Sp. z o.o.** w 2012 roku ograniczała się do utrzymania osiągniętej pozycji i wiedzy na rynku Iraku. Niestety sytuacja w Iraku skutecznie zniechęca polskie przedsiębiorstwa do inwestowania i ich obecności w tamtym regionie. Pomimo potencjału jaki posiada Irak, wcześniejszej obecności polskich firm w tym regionie oraz wizyt polskich przedsiębiorców jakie zostały zorganizowane przez Spółkę na dzień dzisiejszy region ten jest postrzegany jako dość niebezpieczny. Pomimo tego Spółka widzi szansę na zmianę tej sytuacji w niedalekiej przyszłości, podtrzymując zdobyte na tamtym rynku kontakty, umiejętność poruszania się oraz wiedzę o nim.

Działalność **STOCZNI TCZEW S.A.** w likwidacji ograniczała się do działań Likwidatora w procesie likwidacyjnym.

Korzystając z okazji chcę podziękować za okazane nam zaufanie i wsparcie. Składamy również podziękowanie wszystkim partnerom i współpracownikom Grupy Kapitałowej za ich dobrą pracę, która jest podstawą rozwoju naszej Grupy. □

Z poważaniem,

Prezes Zarządu - Krzysztof Kosiorek-Sobolewski

Krzysztof Kosiorek-Sobolewski

Prezes Zarządu