

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU DECORA S.A. Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ DECORA w okresie 01.01.-31.12.2012 r.

I. Charakterystyka działalności Grupy Kapitałowej Decora

1. Podstawowe informacje

Grupa Kapitałowa Decora składa się z podmiotu dominującego Decora S.A. oraz podmiotów zależnych: Trans Sp. z o.o., Optimal Sp. z o.o., Decora Nova s.r.o., Decora Balt u.a.b., Decora Hungaria k.f.t., Decora Croatia d.o.o., Decora Distribution s.r.l., ewifoam E. Wicklein GmbH, Decora Bulgaria EOOD – w likwidacji, Decora Ukraina T3OB, Decora RU o.o.o., IP Decora East, Decora Trade Sp. z o.o. oraz Decora Invest Sp. z o.o.

Nazwa Jednostki Dominującej:	Decora Spółka Akcyjna
Siedziba:	63-000 Środa Wielkopolska, ul. Prądyńskiego 24A
Sąd rejestrowy:	Sąd Rejonowy Poznań - Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, Wydział VIII. Krajowego Rejestru Sądowego
Nr KRS:	0000224559
Podstawowa działalność wg PKD:	22 29Z - produkcja pozostałych wyrobów z tworzyw sztucznych
Sektor wg klasyfikacji GPW:	Przemysł materiałów budowlanych

Akcje Spółki Decora S.A. notowane są na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych od 21 czerwca 2005 roku.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

2. Dane dotyczące jednostek zależnych od Decora S.A. według stanu na 31.12.2012 roku oraz na dzień 15.03.2013r.

Nazwa jednostki (ze wskazaniem formy prawnej)	Trans Sp. z o.o.	Optimal Sp. z o.o.	Decora Nova s.r.o.	Decora Balt u.a.b.	Decora Croatia d.o.o.	Decora Hungaria k.f.t.	Decora Distribution s.r.l.
Siedziba	Kostrzyn nad Odrą, Al. Milenijna 21	Środa Wlkp., ul. Prądyńskiego 24A	Šenov, ul. Těšínská 288 (Republika Czeska)	Laisves pr.71B-35 LT-07189 Wilno (Litwa)	Nehrunov trg 12, Zagrzeb (Chorwacja)	Zichy Geza u.5 H-1146 Budapeszt (Węgry)	Strada Azurului, nr 3, bloc 114a, Scara C., ETAJ 7 , AP.155, Sector 6 Bukareszt (Rumunia)
Przedmiot działalności	Produkcja konstrukcji metalowych- do 31.12.2010, od 01.01.2011 wynajem nieruchomości	Działalność firm centralnych i holdingów oraz Sprzedaż hurtowa materiałów budowlanych i wyposażenia sanitarnego	Kupno towaru w celu jego dalszej sprzedaży, z wyjątkiem towarów, na których sprzedaż wymagane jest odrębne zezwolenie	Handel hurtowy	Zakup i sprzedaż towarów, dokonywanie pośrednictwa handlowego na rynku krajowym i zagranicznym	Pozostała działalność w handlu hurtowym	Sprzedaż hurtowa artykułów innych niż artykuły spożywcze
Organ rejestrowy (numer rejestrowy)	Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział KRS 0000103336	Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział KRS 0000080947	Sąd Rejonowy w Ostrawie 28085	Litewski Krajowy Rejestr Sądowy (300558182)	Trgovacki Sud w Zagrzebiu (MBS 080524436)	Baranya Megyei Birosag w Pecs (Cg. 02-09-070590)	Rejestr Handlowy przy Sądzie w Bukareszcie (J40/1948/1999)
Charakter dominacji	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna
Zastosowana metoda konsolidacji	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna
Procent posiadanego kapitału akcyjnego / zakładowego	bezpośrednio 76% pośrednio 24% (poprzez Optimal Sp. z o.o.)	100%	bezpośrednio 95% pośrednio 5% (poprzez osobę Prezesa Zarządu Decora S.A.), od 30.07.2012 r. 100%	100%	100%	100%	100%
Udział w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu	bezpośrednio 76% pośrednio 24% (poprzez Optimal Sp. z o.o.)	100%	bezpośrednio 95% pośrednio 5% (poprzez osobę Prezesa Zarządu Decora S.A.), od 30.07.2012 r. 100%	100%	100%	100%	100%

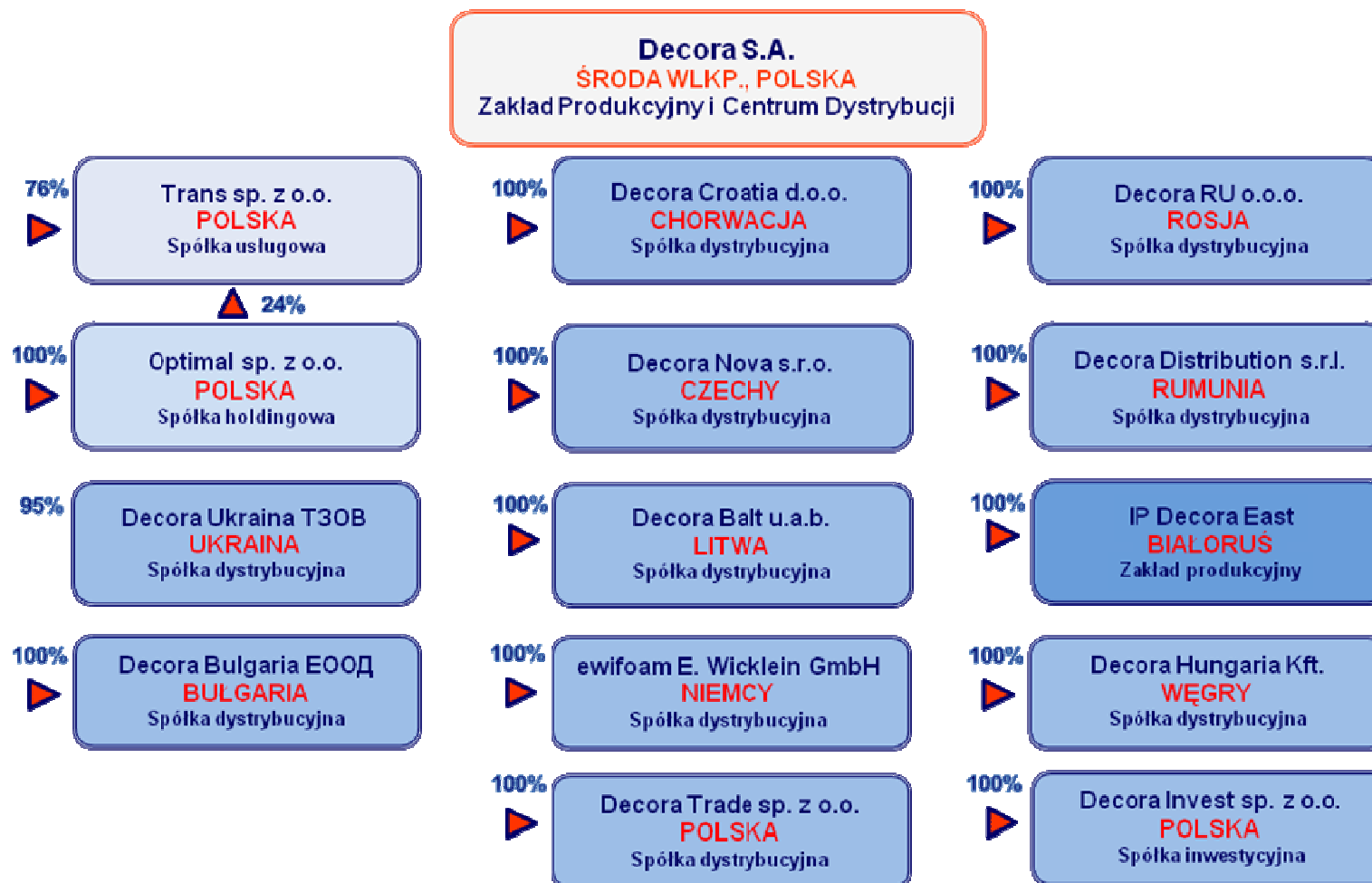
Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Dane dotyczące jednostek powiązanych kapitałowo z Decora S.A. (stan na 31.12.2012 r. oraz na 15.03.2013 r.)

Nazwa jednostki (ze wskazaniem formy prawnej)	ewifoam E. Wicklein GmbH	Decora Bulgaria e.o.o.d – w likwidacji	Decora RU o.o.o.	Decora Ukraina T3OB	IP Decora East	Decora Trade Sp. z o.o.	Decora Invest Sp. z o.o.
Siedziba	Am Fluegelbahnhof (Niemcy)	46 Zar Osvoboditel bul. Ruse (Bułgaria)	4-ta Tverskaya- Yamskaya 2/11 b.2 125047 Moskwa (Rosja)	Bul.Kutuzova 134, 07400 Brovary, Ukraina	M. Gorkovo 145 blok 5/1 210604 Witebsk Białoruś	Środa Wlkp., ul. Prądyńskiego 24A	Środa Wlkp., ul. Prądyńskiego 24A
Przedmiot działalności	Handel, import, export, produkcja wyrobów wykończenia podłogi	Dystrybucja towarów i wszystkie inne działania z tym związane, które są dopuszczalne ze strony prawa	Działalność agentów w dziedzinie handlu hurtowego drewnem i materiałami budowlanymi	Pośrednictwo w handlu materiałami budowlanymi, handel hurtowy mater.drewnianymi	Produkcja i sprzedaż artukulów wykończenia wnętrz	Sprzedaż hurtowa materiałów budowlanych i wyposażenia sanitarnego	Działalność firm centralnych i holdingów
Organ rejestrowy (numer rejestrowy)	Rejestr Handlowy, Sąd Rejonowy w Coburgu, HRB 4302	Rejestr Handlowy Agencja ds. Rejestracji Sofia (	Międzyrejonowy Urząd Federalnej Służby Podatkowej Federacji Rosyjskiej nr 46 dla Moskwy 1087746838189	Rejestr Handlowy, Rejonowa Administracja Państwowa Kijów	Państwowy Rejestr Przedsiębiorstw handlowych, nr 811001708	Sąd Rejonowy w Poznaniu Nowe Miasto i Wilda Wydział VIII KRS nr 00000379592	Sąd Rejonowy w Poznaniu Nowe Miasto i Wilda Wydział VIII KRS nr 00000379585
Charakter dominacji	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna
Zastosowana metoda konsolidacji	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna
Procent posiadanego kapitału akcyjnego / zakładowego	100%	100%	100%	bezpośrednio 95%+ 5% przez Dyrektora Decora Ukraina,	100%	100%	100%
Udział w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu	100%	100%	100%	j.w.	100%	100%	100%

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Schemat organizacyjny Grupy Kapitałowej Decora według stanu na 15.03.2013 r.



Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01.
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące

3. Przedmiot działalności Grupy Kapitałowej Decora

Decora SA w 2012 roku konsekwentnie realizuje strategię osiągnięcia i utrzymania pozycji lidera w wiodących kategoriach produktowych: FLOOR (podłogi i akcesoria podłogowe) oraz HOME FASHION (produkty dekoracji okna, ścian oraz sufitu). Elementami tej strategii są zarówno rozwój asortymentu, jak również ciągłe doskonalenie narzędzi wsparcia sprzedaży.

Spółka osiąga przewagę konkurencyjną poprzez ciągły rozwój oferty produktowej. Ciągła obserwacja i analiza rynku oraz szybka reakcja na zmieniające się trendy na rynku pozwala nam na szybkie dostosowanie oferty produktowej do potrzeb rynku. Duża elastyczność w tworzeniu oferty, szybkie wprowadzanie innowacji oraz stosowanie zaawansowanych procesów zarządzania produktem, gwarantują utrzymanie aktualności oferty. Obecnie oferta obejmuje ponad 8000 indeksów.

Decora SA posiada w swoim portfelu następujące marki:

- Arbiton – najważniejsza marka produktów do wykończenia podłogi obejmująca: podłogi laminowane i deski warstwowe, listwy przypodłogowe wraz z akcesoriami, podkłady izolacyjne pod panele podłogowe, listwy progowe; oferta obejmuje zarówno produkty masowe dla sieci DIY, jak również asortyment premium, przeznaczony dla kanału specjalistycznego,
- Ewifoam - marka specjalistycznych produktów do wykończenia podłogi dedykowana na rynek Europy Zachodniej,
- Vidella – marka produktów do dekoracji okna i sufitu, przeznaczona dla kanału DIY oraz dla kanału specjalistycznego;
- Vidella Prestige – linia premium marki Vidella, obejmująca produkty do dekoracji okna oraz ścian przeznaczona dla kanału specjalistycznego,
- fixprix – marka produktów atrakcyjnych cenowo, które zaspokajają podstawowe potrzeby masowego konsumenta.

Dzięki przemyślanej strategii zarządzania portfelem marek w różnych kanałach dystrybucji, stało się możliwe niezakłócone funkcjonowanie tych samych kategorii produktowych w kanale DIY oraz specjalistycznym, prowadzące w efekcie do maksymalizacji rynku zbytu. Nieodzownym elementem tej strategii jest również pozycjonowanie cenowe, dające dużą swobodę w kształtowaniu oferty produktowej dla różnych odbiorców.

Decora SA przykładą dużą rolę do odpowiedniego przeszkolenia zarówno pracowników spółki jak i klientów – w zakresie produktowym jak i koncepcji sprzedaży poszczególnych grup produktowych w różnych kanałach dystrybucji.

Każda z marek handlowych posiada własną strategię, obejmującą kompletny proces tworzenia wartości dodanej produktu – poczynając od procesu produkcji, poprzez logistykę, pozycjonowanie cenowe, na promocji kończąc.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01.
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące

Decora S.A. posiada obecnie następujące zakłady produkcyjne:

- Zakład Produkcyjny w Środzie Wlkp., którego głównym przedmiotem działalności jest produkcja listew przypodłogowych z PVC, izolacji pod podłogi pływające, oraz produktów do dekoracji okna, sufitu i ściany. Zakład w Środzie produkuje również listwy do glazury i profile wykończeniowe,
- Zakład Produkcyjny w Kostrzynie nad Odrą, który zajmuje się produkcją podłogowych i schodowych profili aluminiowych oraz akcesoriów do listew przypodłogowych,
- Zakład Produkcyjny w Witebsku na Białorusi, w którym produkowane są listwy przypodłogowe z PVC.

Dodatkowo, przy Zakładzie Produkcyjnym w Środzie Wlkp. funkcjonuje nowoczesna, w pełni zautomatyzowana mieszalnia pozwalająca na zapewnienie mieszanki niezbędnej do produkcji listew PVC. Mieszalnia zaopatrzona jest w system automatycznego podawania mieszanki do linii produkcyjnych.

Przy mieszalni zostało utworzone Laboratorium, które pozawala na badania jakościowe surowców wejściowych oraz wyrobów gotowych. Laboratorium służy również do prac rozwojowych.

W ujęciu geograficznym celem Decora S.A. jest konsekwentne wzmacnianie własnej pozycji na arenie europejskiej. Kluczowym czynnikiem sukcesu realizowanej przez Decora S.A. strategii dystrybucji jest nawiązywanie i podtrzymywanie bezpośrednich kontaktów z klientami. W tym celu Spółka tworzy własne spółki dystrybucyjne, zlokalizowane bezpośrednio na największych rynkach i buduje za ich pomocą własne struktury handlowe, a także wspierające je struktury operacyjne. Obecnie spółka posiada własne organizacje dystrybucyjne w takich krajach jak: Rosja, Niemcy i Ukraina.

Decora rozwija sprzedaż na rynkach regionu głównie poprzez 3 kanały dystrybucji:

- kanał marketów budowlanych DIY – odbiorca masowy;
- kanał szeroko rozumianych sklepów specjalistycznych,
- kanał Industrie B2B.

Na niektórych rynkach Decora działa w wydłużonym kanale dystrybucji z uwzględnieniem dystrybutorów.

4. Informacje o skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym i audytorze

Czas trwania Grupy Kapitałowej jest nieoznaczony. Za sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego odpowiedzialny jest Zarząd Spółki Dominującej.

Prezentowane skonsolidowane sprawozdanie zostało sporządzone na dzień 31.12.2012 r. i zawiera dane porównywalne za 2011 r.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01.
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące

Jednostkowe sprawozdanie finansowe Jednostki Dominującej na dzień 31 grudnia 2012 roku podlegało badaniu przez biegłych rewidentów. Badanie (oraz przegląd śródroczny na dzień 30. czerwca 2012 roku) wykonała firma Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp.k. (dawniej Deloitte Audyt Sp. z o.o.) na podstawie umowy z 26 lipca 2012 roku. Za wykonane usługi oraz prace dodatkowe wykonawca otrzyma wynagrodzenie w łącznej kwocie 38 tys. zł + VAT (10 tys. zł –przegląd śródroczny, 28 tys. zł badanie roczne)

Jednostkowe sprawozdanie finansowe Spółki na dzień 31. grudnia 2011 roku podlegało badaniu przez biegłych rewidentów. Badanie (oraz przegląd śródroczny na dzień 30 czerwca 2011 roku) wykonała firma HLB Sarnowski & Wiśniewski Sp. z o.o. na podstawie umowy z 18 lipca 2011 roku. Za wykonane usługi wykonawca otrzymał wynagrodzenie w łącznej kwocie 35 tys. zł + VAT (13 tys. zł przegląd śródroczny , 22 tys. zł- badanie roczne)

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Decora na dzień 31 grudnia 2012 roku podlegało badaniu przez biegłych rewidentów. Badanie (oraz przegląd śródroczny na dzień 30 czerwca 2012 r.) wykonała firma Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp.k. (dawniej Deloitte Audyt Sp. z o.o.) na podstawie umowy z 26 lipca 2012. Za wykonane usługi wykonawca otrzyma wynagrodzenie w łącznej kwocie 17 tys. zł + VAT (6 tys. zł przegląd śródroczny, 11 tys. zł badanie roczne).

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Decora na dzień 31. grudnia 2011 roku podlegało badaniu przez biegłych rewidentów. Badanie (oraz przegląd śródroczny na dzień 30. czerwca 2011 r.) wykonała firma HLB Sarnowski & Wiśniewski Sp. z o.o. na podstawie umowy z 18 lipca 2011. Za wykonane usługi wykonawca otrzymał wynagrodzenie w łącznej kwocie 22 tys. zł + 22% VAT(9 tys. zł przegląd śródroczny, 13 tys. zł badanie roczne).

Sprawozdania finansowe za 2012 r. spółek zależnych, które podlegały badaniu przez audytorów:

- Decora RU o.o.o. – LLC-Audit,
- ewifoam E.Wicklein GmbH – R. Mark Wirtschaftsprüfer
- IP Decora East – Baker Tilly Verena
- Decora Ukraina T30B –Kijovskij Audytor Ltd.

Sprawozdania finansowe za 2011 r. spółek zależnych, które podlegały badaniu przez audytorów:

- Trans Sp z o.o. - HLB Sarnowski & Wiśniewski Sp. z o.o.
- Decora Hungaria k.f.t. – Mingus Kft..
- Decora Distribution s.r.l. – S.C.FINEX s.r.l.,
- Decora RU o.o.o. – LLC-Audit,

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

- ewifoam E.Wicklein GmbH – R. Mark Wirtschaftsprüfer
- IP Decora East - Tatiana Proskalowicz Michajłowna,
- Decora Ukraina T30B – Kijovskij Audytor Ltd.

5.Kapitał zakładowy Jednostki Dominującej Grupy Kapitałowej Decora i jego struktura

Kapitał zakładowy Decora S.A. na 31.12.2012 r. oraz 15.03.2013 r. wyniósł 565 tys. zł i dzielił się na 11.303.320 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,05 zł każda akcja.

Struktura akcjonariatu Jednostki Dominującej na dzień 31.12.2012 r. (powyżej 5% na WZA)

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Saniku S.A.	3.027.077 akcji zwykłych na okaziciela	151.353,85	26,78	26,78
Włodzimierz Lesiński	2.746.779 akcji zwykłych na okaziciela	137.338,95	24,30	24,30
Aviva OFE BZ WBK	868.478 akcji zwykłych na okaziciela	43.423,90	7,68	7,68
ING fundusze Inwestycyjne	588.190 akcji zwykłych na okaziciela	29.409,50	5,20	5,20
Aviva Investors Specjalistyczne Fundusze Inwestycyjne	579.738 zwykłych na okaziciela	28.986,90	5,13	5,13
Fundusze Inwestycyjne PKO	567.549 akcji zwykłych na okaziciela	28.377,45	5,02	5,02

Udział w kapitale zakładowym Jednostki Dominującej oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji z 31.12.2012 r. - 11.303.320 akcji.

Struktura akcjonariatu spółki na dzień publikacji 15.03.2013 r. (powyżej 5% na WZA)

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Saniku S.A.	3.027.077 akcji zwykłych na okaziciela	151.353,85	26,78	26,78
Włodzimierz Lesiński	2.746.779 akcji zwykłych na okaziciela	137.338,95	24,30	24,30
Aviva OFE BZ WBK	868 478 zwykłych na okaziciela	43.423,90	7,68	7,68

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Udział w kapitale zakładowym Spółki oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji na dzień 15.03.2013 r. czyli 11.303.320 akcji

Emitentowi nie są znane umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy. W skład kapitału zakładowego Emitenta nie wchodzi papiery wartościowe dające specjalne uprawnienia kontrolne. W zakresie przenoszenia praw własności papierów wartościowych i wykonywania prawa głosu nie występują żadne ograniczenia na akcjach Emitenta.

Spółki zależne nie posiadają akcji Emitenta.

Ilość akcji posiadanych przez Zarząd Decora S.A. (stan na 31.12.2012 r. oraz na dzień 15.03.2013 r.)

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Waldemar Osuch	199.734 zwykłych na okaziciela	1,77 ¹	1,77 ¹
Artur Hibner	50.016 zwykłych na okaziciela	0,44 ¹	0,44 ¹

¹ Wyjaśnienie takie samo jak do tabeli poprzedniej.

Osoby zasiadające w Radzie Nadzorczej Emitenta i posiadające akcje Decora S.A. według stanu na 31.12.2012r ,oraz na dzień 15.03.2013r.

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Heinz W. Duser poprzez Saniku S.A.	3.027.077 akcji zwykłych na okaziciela	151.353,85	26,78	26,78
Włodzimierz Lesiński	2.746.779 akcji zwykłych na okaziciela	137.338,95	24,30	24,30

¹ Udział w kapitale zakładowym oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji z dnia 31.12.2012 r. oraz 15.03.2013 r. (11.303.320 akcji).

Włodzimierz Lesiński – Przewodniczący Rady Nadzorczej spółki, w ciągu 2012 roku zakupił 22.071 akcji.

Heinz W. Duser – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej spółki – w ciągu 2012 roku zakupił 20.938 akcji.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

6. Składy i wynagrodzenia Zarządów oraz Rad Nadzorczych Jednostki Dominującej oraz Spółek Zależnych

Zarząd Spółki Dominującej Decora S.A. na 31.12.2012r. i do 15.03.2013 działał w składzie:

- Waldemar Osuch – Prezes Zarządu
- Artur Hibner – Członek Zarządu

Skład Zarządu w okresie od 01.01.2012 do 31.12.2012 r. nie uległ zmianie.

Zarząd Decora S.A. jest zatrudniony na podstawie umowy o pracę. Umowa o pracę zawarta jest na czas nieokreślony. Każda ze stron może rozwiązać umowę o pracę z zachowaniem trzymiesięcznego okresu wypowiedzenia. W przypadku rozwiązania umowy zawartej z Panem Arturem Hibnerem z inicjatywy Pracodawcy na mocy porozumienia stron lub wypowiedzenia przysługuje mu odprawa w wysokości sześciomiesięcznego wynagrodzenia brutto (obliczanego jako ekwiwalent za niewykorzystany urlop wypoczynkowy z dwunastu miesięcy kalendarzowych poprzedzających datę ustania stosunku pracy). Umowa o pracę nie przewiduje innych dodatkowych postanowień odmiennych od postanowień prawa pracy. Zarząd obowiązuje zakaz konkurencji. Kadencja Zarządu Decora S.A. jest wspólna, trwa 3 lata i upływa w 2013 roku. Rada Nadzorcza może w każdym czasie odwołać członków Zarządu. Uprawnienia osób zarządzających: zakres działań Zarządu reguluje Kodeks spółek handlowych oraz Statut Spółki Dominującej i należą do niego wszelkie sprawy związane z prowadzeniem Spółki Dominującej, które nie są zastrzeżone do kompetencji Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej.

Spółka	Imię i nazwisko	Zasiadanie w Zarządzie lub Radzie Nadzorczej Spółki				Wynagrodzenie (tys. zł)	
		Funkcja	Do dnia	Od dnia	Rejestracja	Należne za okres	Wypłacone w okresie
Decora S.A.	Waldemar Osuch	Prezes Zarządu	nadal	-	-	600	590
	Artur Hibner	Członek Zarządu	nadal	-	-	480	456
	Włodzimierz Lesiński	Przew. Rady Nadzorczej	nadal	-	-	42	42
	Heinz W. Duser	Wiceprzew. Rady Nadzorczej	nadal	-	-	42	42
	Peter Weigand	Członek Rady Nadzorczej	nadal	-	-	42	42
	Andrzej Tomaszewski	Członek Rady Nadzorczej	nadal	-	-	42	42
	Martin Sielker	Członek Rady Nadzorczej	nadal	-	-	42	42

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Rada Nadzorcza

Na dzień 31.12.2012 roku Rada Nadzorcza działała w składzie (także na dzień zatwierdzenia przez Zarząd Spółki Dominującej niniejszego raportu do publikacji, tj. 15.03.2013 r.):

Spółka	Imię i nazwisko	Zasiadanie w radzie nadzorczej spółki		
		Funkcja	Do dnia	Od dnia
Decora S.A.	Włodzimierz Lesiński	Przewodniczący Rady Nadzorczej	nadal	-
	Heinz W. Duser	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	nadal	-
	Andrzej Tomaszewski	Członek Rady Nadzorczej	nadal	-
	Peter Weigand	Członek Rady Nadzorczej	nadal	-
	Martin Sielker	Członek Rady Nadzorczej	nadal	

Spółki zależne należące do Grupy Kapitałowej nie posiadają Rad Nadzorczych.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

7. Posiadane przez Jednostkę Dominującą Decora S.A. udziały i akcje w podmiotach podporządkowanych

Na dzień 31.12.2012 r. oraz 15.03.2013 r. Jednostka Dominująca Decora S.A. posiada udziały w następujących podmiotach podporządkowanych:

Nazwa podmiotu	Liczba posiadanych udziałów / akcji	Udział w kapitale zakładowym / głosach
Optimal Sp. z o.o.	1 110 udziałów	100%
Trans Sp. z o.o.	bezpośrednio 2 660 udziałów pośrednio przez Optimal 890 udziałów	bezpośrednio 76% pośrednio przez Optimal 24%
Decora Nova s.r.o.	100%	100%
Decora RU o.o.o.	100%	100%
Decora Balt u.a.b.	100%	100%
Decora Hungaria k.f.t.	100%	100%
Decora Croatia d.o.o.	100%	100%
Decora Distribution s.r.l.	100%	100%
ewifoam E.Wicklein GmbH	100%	100%
Decora Ukraina T3OB	95% bezpośrednio +5% pośrednio przez Dyrektora spółki Decora Ukraina	95% bezpośrednio +5% pośrednio przez Dyrektora spółki Decora Ukraina
IP Decora East	100%	100%
Decora Bulgaria EOOD	100%	100%
Decora Trade Sp. z o.o.	100%	100%
Decora Invest Sp. z o.o.	100%	100%

8. Zmiany w zasadach zarządzania

Nie nastąpiły zmiany w zasadach zarządzania w stosunku do roku 2011.

9. Informacje o znaczących umowach i wydarzeniach w 2012 roku

Działalność handlowa

a) Produkt management

1. Rozszerzenie oferty podkładów o nową grupę izolacji pod podłogi z LVT.
2. Wprowadzenie do oferty nowej grupy listew białych do malowania Pait it.
3. Rozszerzenie oferty listew przypodłogowych o nowe kolory dopasowane do zmieniających się trendów w sprzedaży podłóg.
4. Rozbudowa asortymentu karniszy w segmencie premium o kolekcję Visio.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

5. Rozbudowa asortymentu karniszy i technik osłonowych o produkty segmentu pierwszej ceny z kolekcji Pop i Uno.
6. Odświeżenie oferty kolorystycznej średniego segmentu cenowego technik osłonowych w odpowiedzi na aktualne trendy we dekoracji wnętrz.
7. Przygotowanie nowości produktowych na sezon 2013 w dekoracji okna w zakresie karniszy i technik osłonowych dedykowanych do kanału DIY.
8. Wprowadzenie do dystrybucji programu rolet rzymskich na wybrane rynki Grupy Kapitałowej.
9. Uruchomienie dystrybucji programu rolet pod zamówienie dla kanału DIY.

b) Zarządzanie sprzedażą

1. Zrealizowanie projektu wsparcia sprzedaży Decora CUP na rynku polskim. W ramach projektu, ponad 600 klientów rywalizowało ze sobą w okresie od grudnia 2011 do końca maja 2012, w trzech kategoriach: najwyższy obrót, najwyższy wzrost rok do roku, suma najwyższych zamówień tygodniowych. Celem klientów było uplasowanie się w pierwszej dwudziestce jednego z rankingów. Zwycięzcy (pierwszych dziewięciu klientów) otrzymali zaproszenia do loży SKYBOX na stadionie miejskim w Poznaniu na wspólne oglądanie jednego z meczów mistrzostw UEFA EURO 2012 z pełną opieką i obsługą cateringową realizowaną przez UEFA.
2. Reorganizacja struktur sprzedaży na rynku Europy Południowej w celu podniesienia efektywności i poprawienia penetracji rynku oraz optymalizacji kosztów. Z związku z tym w 2012 roku dokonano likwidacji Centrum dystrybucyjnego w Budapeszcie i przeniesiono obsługę logistyczną kontrahentów z Europy Południowej oraz Litwy do Polski.
3. Centralizacja Działów Obsługi Klienta w siedzibie spółki w Środzie Wlkp. Zmiana modelu obsługi klientów z Europy Centralnej i Południowej miała na celu podniesienie oraz ujednolicenie standardów obsługi oraz optymalizację kosztów.

c) Targi i wydarzenia międzynarodowe

1. Udział w targach Domotex 2012 w Niemczech z kategorią FLOOR.
2. Udział w targach Mosbuild 2012 w Rosji z kategorią FLOOR i HOME FASHION.

Działalność produkcyjna i logistyczna

1. Likwidacja Centrum Dystrybucji w Budapeszcie i rozpoczęcie obsługi logistycznej rynku Europy Południowej oraz Litwy z Polski.

Działalność finansowa

- 1) Zawarcie w dniu 25.06.2012 r. aneksu do umowy o kredyt w rachunku bieżącym z Bankiem Zachodnim WBK S.A. na mocy którego przedłużono okres finansowania do 30.06.2013 roku.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

- 2) Zawarcie w dniu 21.08.2012 r. aneksu do umowy o limit wierzytelności z Raiffeisen Bank Polska Sp z o.o. na mocy którego przedłużono okres finansowania bieżącej działalności do 28.08.2013 roku, a przypadku dalszego przedłużenia umowy do 28.02.2014 r.

Działalność zaniechana

Nie dotyczy.

Ważniejsze wydarzenia w 2012 r., na które Jednostka Dominująca pragnie zwrócić uwagę:

- 1) Sytuacja na rynku walutowym – utrzymujące się wahania kursów EUR oraz USD w 2012 miały znaczący wpływ na wycenę bilansową zaciągniętych wcześniej kredytów walutowych, należności i zobowiązań w walutach obcych, która to zwiększyła wynik o 6,5 mln zł.
- 2) Likwidacja Centrum Dystrybucji w Budapeszcie i rozpoczęcie obsługi logistycznej rynku Europy Południowej z Polski oraz reorganizacja spółek Europy Południowej i Litwy w celu optymalizacji kosztów i poprawy efektywności.

10. Transakcje wzajemne z podmiotami powiązanymi

Łączne przychody netto z tytułu transakcji pomiędzy podmiotami powiązanymi za okres 12 miesięcy 2012 roku wyniosły 119 mln zł, a według kursu EUR z dnia 31.12.2012 r., który kształtował się na poziomie 4,1736 zł/EUR, wyniosły 28,5 mln EUR.

W 2012 r. spółki zależne uchwaliły dywidendę dla Decora S.A. w kwocie 16,5 mln zł (4 mln EUR) , natomiast wypłaciły w kwotach:

- Trans Sp. z o.o. uchwalił dywidendę dla Decora S.A. w kwocie 11,1 mln zł (2,6 mln EUR), rozliczenie nastąpiło poprzez kompensatę wzajemnych rozrachunków,
- Optimal Sp. z o.o. uchwalił i wypłacił dywidendę dla Decora S.A. w kwocie 2,6 mln zł, (0,6 mln EUR),
- ewifoam E. Wicklein GmbH uchwalił i wypłacił dywidendę w kwocie 1 mln zł (0,2 mln EUR)
- Decora Distribution uchwaliła i wypłaciła dywidendę w kwocie 1,8 mln zł (0,4 mln EUR)

W 2012 r. Spółka Dominująca oraz jednostki od niej zależne nie zawarły transakcji innych (poza wyżej wymienionymi) niż typowe i rutynowe, zawieranych na warunkach rynkowych, z podmiotami powiązanymi o wartości przekraczającej równowartość kwoty 500 tys. EUR.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

11. Charakterystyka głównych rynków zbytu

W 2012 r. Grupa Kapitałowa realizowała sprzedaż na rynku krajowym i zagranicznym. Sprzedaż krajowa stanowiła w 2012 r. 25 % sprzedaży, natomiast eksportowa 75%. W stosunku do 2011 r. sprzedaż krajowa spadła o 7% tj. 6.395 zł, natomiast eksportowa wzrosła o 6.772 tys. z tj. o 3% . Obroty z żadnym z odbiorców i dostawców Grupy Kapitałowej w 2012 r. nie przekroczyły 10% przychodów ogółem.

Pod względem źródeł zaopatrzenia dostawcy krajowi stanowili w 2012 roku 53% zakupów ogółem, dostawcy zagraniczni z pochodzący z terytorium Unii Europejskiej 26% oraz pozostali 21% zakupów ogółem.

Osiągnięty poziom sprzedaży w 2012 r. na tle wielkości za 2011 r.

	2012 r.		2011 r.	
Wyroby	174 127	58%	176 260	58%
Usługi	495	-	306	-
Towary	125 434	41%	123 106	41%
Materiały	1 949	1%	1 926	1%
Suma	302 005	100%	301 598	100%

Przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej Decora w 2012 r. wyniosły 302.005 tys. zł i były wyższe od osiągniętych w 2011 r. o 407 tys. zł.

W 2012 roku Grupa dokonała zmiany w prezentacji w przychodach ze sprzedaży jednej z grup produktów, w związku z tym dokonano przesunięcia pomiędzy sprzedażą towarów, a wyrobów w 2011 roku, w stosunku o danych wcześniejszych. Zmiana wynosi: Wyroby (-) 35 100, towary (+) 35 100.

Poziom sprzedaży w 2012 r. na tle wielkości za 2011 r. według grupy produktów :

	2012 r.		2011 r.	
Flooring	217 444	72%	217 150	72%
Home Fashion	84 561	28%	84 448	28%
Suma	302 005	100%	301 598	100%

Podział wykazanych w skonsolidowanym sprawozdaniu z całkowitych dochodów przychodów ze sprzedaży według geograficznie określonych rynków

Przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej Decora według określonych geograficznie rynków	2012	2011
Kraj (Polska)	75 861	82 256
Eksport	226 144	219 342
Razem	302 005	301 598

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Sprzedaż eksportowa w podziale na lokalizacje klientów :

2012	Europa			RAZEM
	Zachodnia	Środkowa i Południowa	Wschodnia	
Sprzedaż produktów, tow. i mat. na zewnątrz	79 843	45 321	100 980	226 144

2011	Europa			RAZEM
	Zachodnia	Środkowa i Południowa	Wschodnia	
Sprzedaż produktów, tow. i mat. na zewnątrz	75 709	50 375	93 258	219 342

12. Informacje o zawartych umowach znaczących dla działalności emitenta, w tym znanych emitentowi umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami), umowach ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji

- 1) Zawarcie w dniu 25.06.2012 r. aneksu do umowy o kredyt w rachunku bieżącym z Bankiem Zachodnim WBK S.A. na mocy którego przedłużono okres finansowania do 30.06.2013 roku.
- 2) Zawarcie w dniu 21.08.2012 r. aneksu do umowy o limit wierzytelności z Raiffeisen Bank Polska Sp z o.o. na mocy którego przedłużono okres finansowania bieżącej działalności do 28.08.2013 roku, a przypadku dalszego przedłużenia umowy do 28.02.2014 roku.

13. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określeniem jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania

W Grupie Kapitałowej Decora nie występują powiązania organizacyjne.

14. Inwestycje

W 2012 r. na inwestycje w budowę i zakup nowych środków trwałych oraz wartości niematerialnych Grupa Kapitałowa Decora przeznaczyła łączną kwotę 6,1 mln zł.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

15. Zatrudnienie

Przeciętne zatrudnienie w roku			
	2012 r.	2011 r.	Zmiana (w %)
Stanowiska robotnicze	418	485	-14%
Stanowiska nierobotnicze	203	225	-10%
Razem	621	710	-13%

II. Sytuacja ekonomiczno – finansowa Grupy Kapitałowej Decora

1. Analiza osiągniętych w 2012 r. wyników ekonomiczno – finansowych

Analiza skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów

W 2012 r. Grupa Kapitałowa osiągnęła zysk netto w wysokości 11.867 tys. zł. Przychody ze sprzedaży wyniosły 302.005 tys. zł

Analiza skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów

Pozycja ze skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów	2012 r.	2011 r.	Zmiana (w %)*
Zysk/strata brutto ze sprzedaży	110 921	112 396	-3%
Zysk/strata ze sprzedaży	24 755	18 755	+32%
Zysk/strata z działalności operacyjnej	15 574	14 290	+9%
Zysk/strata brutto	15 605	2 307	+576%
Zysk/strata netto	11 867	3 125	+279%

*Rok 2011=100%

Wśród czynników, które wpłynęły na wynik finansowy Grupy Kapitałowej w 2012 r. można wymienić:

- 1) dodatnia wycena kredytów, należności i zobowiązań w walutach obcych w kwocie 6 mln
- 2) koszty finansowe związane z finansowaniem zewnętrznym (odsetki od zaciągniętych kredytów, leasingu, faktoringu w wysokości -2,2 mln zł),
- 3) utworzone odpisy na należności i zapasy w kwocie – 2,9 mln zł,
- 4) likwidacje zapasów w kwocie -3,5 mln zł,
- 5) koszty związane z restrukturyzacją obsługi sprzedaży Europy Południowej i Litwy w kwocie -0,6 mln zł,
- 6) wzrost cen surowców zwłaszcza polistyrenu.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Analiza skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej

Aktywa	31.12.2012	31.12.2011	Zmiana
AKTYWA TRWAŁE	121 382	134 814	-10%
Wartości niematerialne (razem z wartością firmy)	40 488	41 128	-2%
Rzeczowe aktywa trwałe	66 436	76 114	-13%
Długoterminowe aktywa finansowe	17	26	-35%
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	13 798	17 242	-20%
Pozostałe długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	642	304	111%
AKTYWA OBROTOWE	145 148	144 732	0%
Zapasy	61 696	64 552	-4%
Należności z tytułu dostaw i usług	64 518	62 534	3%
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	632	929	-32%
Pozostałe należności krótkoterminowe	5 959	6 083	-2%
Krótkoterminowe aktywa finansowe przeznaczone do obrotu	-	-	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	11 435	8 305	38%
Rozliczenia międzyokresowe	906	2 329	-61%
AKTYWA RAZEM	266 530	279 546	-4%

Pasywa	31.12.2012	31.12.2011	Zmiana
KAPITAŁ WŁASNY	151 466	144 479	5%
Kapitał podstawowy	565	565	0%
Kapitał zapasowy	133 721	137 322	-3%
Kapitał z aktualizacji wyceny	4 528	4 528	0%
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	926	2 014	-54%
Zysk z lat ubiegłych	-141	-3 075	-95%
Zysk (strata) bieżącego okresu	11 867	3 125	280%
Udziały mniejszości	-	-	-
ZOBOWIĄZANIA	115 064	135 067	-15%
Zobowiązania długoterminowe	15 858	22 532	-30%
Długoterminowe kredyty i pożyczki	12 657	18 327	-31%
Pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe-leasing	220	1 038	-79%
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 962	3 135	-6%
Pozostałe rezerwy długoterminowe	19	33	-42%
Zobowiązania krótkoterminowe	99 206	112 535	-12%

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	55 739	70 985	-21%
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	1 032	1 962	-47%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	36 664	28 085	31%
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	4 889	8 978	-46%
Rezerwy krótkoterminowe	882	2 525	-65%
PASYWA RAZEM	266 530	279 546	-4%

Środki pieniężne Grupy Kapitałowej według stanu na 31.12.2012 r. osiągnęły poziom 11.435 tys. zł i wzrosły o 3 130 tys. zł w stosunku do stanu na 31.12.2011 r.

W 2012 roku na działalności operacyjnej wygenerowano o 21,8 mln zł więcej środków w stosunku do 2011 roku, spłacono 13,2 mln zł kredytu tj. o 6,3 mln zł więcej niż w roku ubiegłym.

Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów środków pieniężnych według stanu na dzień 31.12.2012 r. i 31.12.2011r.

	2012	2011
Przepływy z działalności operacyjnej	28 774	6 967
Przepływy z działalności inwestycyjnej	-4 839	-2 839
Przepływy z działalności finansowej	-20 805	-3 363
Zmiana stanu środków pieniężnych netto	3 130	765

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Nazwa wskaźnika	Algorytm liczenia	I-XII.2012r.	I-XII.2011 r.	Analiza wskaźnika
EBITDA	Wynik netto na działalności operacyjnej + amortyzacja	25 858	25 240	Wzrost zysku na sprzedaży spowodowany został obniżeniem kosztów działalności podstawowej, zaś zysku netto dodatkowo dodatnią wyceną bilansową zaciągniętych kredytów, należności i zobowiązań w walutach obcych.
EBIT	zysk operacyjny (dochód przed odliczeniem odsetek i podatków)	15 574	14 290	
Zysk netto	Zysk netto	11 867	3 125	
Bieżącej płynności	Majątek obrotowy / zobowiązania krótkoterminowe	1,45	1,29	Poprawa wskaźników płynności spowodowana jest zmniejszeniem stanu zobowiązań krótkoterminowych z tyt. zaciągniętych kredytów bankowych oraz kupieckich. Spadek wskaźnika rotacji zapasów spowodowany jest głównie zmniejszeniem stanu posiadanych zapasów w stosunku do roku poprzedniego.
Szybki wskaźnik płynności	(majątek obrotowy – zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe	0,84	0,71	
Cykl inkasa należności	Należności ogółem * 360 dni / sprzedaż netto	75 dni	74 dni	
Cykl rotacji zapasów	Zapasy ogółem * 360 dni / koszt własny sprzedaży netto	116 dni	124 dni	
Relacja kapitału własnego do majątku ogółem	Kapitał własny/majątek ogółem*100%	57%	52%	Wskaźniki zadłużenia również uległy poprawie w stosunku do roku porównywalnego, z powodu spadku poziomu zobowiązań. Niewielka zmiana cyklu płacenia zobowiązań w dniach wynika głównie ze spadku poziomu finansowania Grupy Kapitałowej ze źródeł zewnętrznych.
Relacja zobowiązań do majątku ogółem	Zobowiązania długo i krótkoterminowe / majątek ogółem	43%	48%	
Relacja zobowiązań do kapitału własnego	Zobowiązania długo i krótkoterminowe/kapitał własny	76%	93%	
Cykl płacenia zobow. bież. (dni) (bez uwzgl. kredytu)	Zobowiązania krótkoterminowe * 360 dni / koszt własny sprzedaży	48 dni	54 dni	
Rentowność aktywów	Zysk netto / aktywa * 100%	4,4%	1,1%	Rentowność sprzedaży netto, aktywów oraz kapitału własnego wykazuje znaczny wzrost w stosunku do roku poprzedniego, spowodowane jest to wzrostem zysku netto.
Rentowność kapitału własnego	Zysk netto/kapitał własny*100%	7,8%	2,2%	
Rentowność zysku ze sprzedaży	Zysk ze sprzedaży brutto / sprzedaż netto * 100%	37%	38%	
Rentowność sprzedaży netto	Zysk netto/sprzedaż netto*100%	4%	1%	

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

2. Informacja o kredytach, pożyczkach, otrzymanych poręczeniach i gwarancjach

Na 31.12.2012 r. Grupa Kapitałowa posiadała następujące zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek

Nazwa banku udzielającego kredytu	Rodzaj kredytu	31.12.2012	31.12.2011	Termin spłaty	Zabezpieczenie
Raiffeisen Bank Polska S.A.	Rewolwingowy	28 706	33 148	28.02.2014	Zastaw rejestrowy na zapasach o wartości min. 19.500 tys. PLN oraz cesja praw z umowy ubezpieczenia zapasów; hipoteka kaucyjna do kwoty 37.500 tys. PLN na nieruchomościach położonych w Środzie Wlkp., cesja praw z umowy ubezpieczenia tych nieruchomości; hipoteka kaucyjna do kwoty 37.500 tys. PLN na nieruchomości spółki Trans z siedzibą w Kostrzynie, cesja praw z umowy ubezpieczenia tych nieruchomości; cesja należności od kontrahentów handlowych o wartości nie mniejszej niż 5.000 tys. PLN; pełnomocnictwo do rachunku bieżącego i innych rachunków Kredytobiorcy w banku, w którym zaciągnięto kredyt
Raiffeisen Bank Polska S.A.	Inwestycyjny	-	140	31.12.2012	Pełnomocnictwo do rachunku bieżącego i innych rachunków Kredytobiorcy w banku, w którym zaciągnięto kredyt, zastaw rejestrowy na re-/finansowanych z Kredytu liniach technologicznych/ maszynach wraz z cesją wierzytelności umowy ubezpieczenia maszyn.
Raiffeisen bank Polska S.A.	Inwestycyjny	-	2 244	31.12.2012	Zastaw rejestrowy na zbiorze maszyn i urządzeń do produkcji o wartości min. 6.000 tys. PLN, cesja wierzytelności z umowy ubezpieczenia maszyn i urządzeń; pełnomocnictwo do rachunku bieżącego i innych rachunków Kredytobiorcy w banku, w którym zaciągnięto kredyt
Raiffeisen Bank Polska S.A.	Inwestycyjny	-	1 300	31.12.2012	Hipoteka zwykła w wysokości 1.750 tys. EUR oraz hipoteka kaucyjna do wysokości 175 tys. EUR na nieruchomościach w Środzie Wlkp., cesja praw z umowy ubezpieczenia tych nieruchomości; zastaw rejestrowy na re-/finansowanej mieszalni, cesja wierzytelności z umowy ubezpieczenia przedmiotu zastawu; pełnomocnictwo do rachunku bieżącego i innych rachunków Kredytobiorcy w banku, w którym zaciągnięto kredyt
Bank Zachodni WBK S.A.	Rewolwingowy	18 938	22 493	30.06.2013	Zastaw rejestrowy na zapasach, o wartości nie mniejszej niż 10.000 tys. PLN oraz cesja praw z polisy ubezpieczeniowej, hipoteka kaucyjna łączna do sumy najwyższej 22.000 tys. PLN na nieruchomościach spółki, cesja wierzytelności z tytułu umowy ubezpieczenia budynków znajdujących się na nieruchomościach Decora S.A.; cesja należności od kontrahentów handlowych o wartości nie mniejszej niż 25.500 tys. PLN; pełnomocnictwo do rachunku bieżącego
Bank Zachodni WBK S.A.	Inwestycyjny	2 744	4 094	31.08.2015	Hipoteka zwykła w wysokości 3.435 tys. EUR oraz hipoteka kaucyjna do wysokości 366 tys. EUR na nieruchomościach; Cesja praw z umowy ubezpieczenia budynków, budowli, znajdujących się na tej nieruchomości, do wysokości kredytu; zastaw na udziałach w spółce Ewifoam E. Wicklein GmbH; Pełnomocnictwo do obciążenia rachunków kredytobiorcy
Bank Zachodni WBK S.A.	Inwestycyjny	14 145	18 826	31.05.2017	Hipoteka zwykła w wysokości 7.950 tys. EUR oraz hipoteka kaucyjna do wysokości 740 tys. EUR na nieruchomościach wraz z cesją z polisy ubezpieczeniowej
Commerzbank	Rewolwingowy	2 034	3 092	2012	cesja z rachunku

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Niemcy					
Oberbank Niemcy	Rewolwingowy	-	1 987	2012	cesja z rachunku
Sparkasse Kronach Niemcy	Rewolwingowy	1 829	1 988	2012	cesja z rachunku
RAZEM		68 396	89 312		-

Według stanu na 31.12.2012 r. Grupa Kapitałowa nie posiadała należności z tytułu pożyczek od pozostałych podmiotów.

3. Informacje o udzielonych pożyczkach, z uwzględnieniem terminów ich wymagalności, a także udzielonych poręczeniach i gwarancjach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek, poręczeń i gwarancji udzielonych jednostkom powiązanych emitenta.

Grupa Kapitałowa nie udzielała w 2012 r. pożyczek poręczeń i gwarancji podmiotom zewnętrznym oraz powiązanym.

4. W przypadku emisji papierów wartościowych w okresie objętym raportem – opis wykorzystania przez emitenta wpływów z emisji

W 2012 r. Jednostka Dominująca nie emitowała papierów wartościowych.

5. Objasnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok

Grupa Kapitałowa Decora nie publikowała wcześniej prognoz dotyczących wyników na rok 2012.

6. Ocena, wraz z jej uzasadnieniem, dotycząca zarządzania zasobami finansowymi, ze szczególnym uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie emitent podjął lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom

W 2012 roku na bieżąco regulowano zobowiązania (kredytowe oraz wobec dostawców), a bieżące nadwyżki finansowe przekazywano na lokaty O/N oraz depozyty terminowe (w walucie krajowej i zagranicznej). W obszarze finansowania działalności dokonano również rolowania posiadanych kredytów obrotowych.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

W związku z powyższym nie widać zagrożeń w wywiązywaniu się z zaciągniętych zobowiązań w przyszłości.

7. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności.

W 2012 r. Grupa Kapitałowa realizowane inwestycje finansowała ze źródeł wewnętrznych, które uzyskała z restrukturyzacji poszczególnych obszarów organizacyjnych oraz z optymalizacji majątku obrotowego. Pozyskane finansowanie zewnętrzne oraz środki własne pokrywają zapotrzebowanie spółki związane z realizowanymi zadaniami inwestycyjnymi. Ewentualne kolejne inwestycje będą realizowane również ze środków własnych oraz kredytów bankowych.

8. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy, z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik.

Istotny wpływ na osiągnięte wyniki finansowe w 2012 r. miały następujące zdarzenia:

- dodatnia wycena rozrachunków w walutach obcych w kwocie 6,3 mln zł, w tym kredytów w kwocie 9,3 mln zł,
- odsetki od zaciągniętych kredytów, leasingu i faktoringu w wysokości -2,1 mln zł,
- utworzone odpisy na należności i zapasy w wysokości – 2,9 mln zł,
- likwidacje zapasów w kwocie -3,5 mln zł,
- koszty związane z restrukturyzacją obsługi sprzedaży Europy południowej i Litwy w kwocie -0,6 mln zł,

9. Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa emitenta oraz opis perspektyw rozwoju działalności emitenta co najmniej do końca roku obrotowego następującego po roku obrotowym, za który sporządzono sprawozdanie finansowe zamieszczone w raporcie rocznym, z uwzględnieniem elementów strategii rynkowej przez niego wypracowanej

1) Szanse

- wzrost gospodarczy w Niemczech oraz w Rosji i na Ukrainie ,
- duży potencjał rynków Europy Zachodniej (Niemcy, Francja, Benelux, Skandynawia)
- działalność na rynku remontowym nie pierwotnym.

Silne strony:

- bezpośredni dostęp do wielu rynków ,
- własna dystrybucja w kilkunastu krajach- docieranie do ostatecznych klientów,
- lokalizacje zakładów produkcyjnych blisko ostatecznych rynków w Polsce i na Białorusi,
- nowoczesne metody zarządzania Lean Manufacturing, zarządzanie procesowe oraz zintegrowany

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

system informatyczny SAP.

2) Zagrożenia:

- recesja w krajach Europy południowej, stagnacja w Polsce potęgowana przez kryzys w branży budowlanej,
- zmienność na rynkach walutowych i finansowych,
- niestabilna sytuacja gospodarcza w Europie, ryzyko rozpadu strefy Euro,
- niestabilna sytuacja polityczno-gospodarcza na Białorusi,
- wysokie poziomy cen surowców PS i PCV.

9a. Wskazanie czynników, które w ocenie emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez Grupę Kapitałową wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego okresu.

W perspektywie 2013 r. i lat kolejnych Emitent pragnie wskazać następujące czynniki jako mogące mieć wpływ na spodziewane wyniki:

Czynniki wewnętrzne

1. Dalsza optymalizacja kosztów w ramach Grupy Kapitałowej.
2. Reorganizacja struktur sprzedaży na rynku Europy Południowej i Zachodniej.

Czynniki zewnętrzne

1. Wzrost kosztu kapitału obcego będzie powodował wzrost kosztów obsługi finansowania zewnętrznego. Na 31.12.2012 r. dług Spółki wynosił ponad 68,4 mln PLN i wzrost stóp procentowych będzie miał znaczący wpływ na wyniki spółki

2. Zmiany kursów EUR/PLN, RUB/PLN, i EUR/USD, UAH/PLN

Z uwagi na znaczny udział sprzedaży eksportowej w sprzedaży ogółem oraz dokonywane zakupy surowców, towarów poza terytorium kraju Grupa Kapitałowa jest w znaczący sposób narażona na ryzyko kursowe. Pomimo starań i zwiększania hedgingu naturalnego, a co za tym idzie zmniejszanie ekspozycji netto na walutach obcych, działalność Grupy nadal jest narażona na ryzyko kursowe z uwagi na znaczące wahania kursów walut w okresie sprawozdawczym.

W ostatnim okresie w związku z dalszą niestabilnością na rynkach finansowych i walutowych ryzyko utrzymuje się nadal na wysokim poziomie.

3. Recesja gospodarcza w krajach Europy południowej oraz stagnacja w Polsce potęgowana przez kryzys w branży budowlanej.

4. Bezpośredni dostęp do wielu rynków zbytu.

5. Własna dystrybucja w wielu krajach.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

6. Utrzymujący się wysoki poziom cen surowców PS i PCV.

10. Wszelkie umowy zawarte między emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie

Członkowie Zarządu Jednostki Dominującej są zatrudnieni na podstawie umowy o pracę. Umowy o pracę mają charakter umów na czas nieokreślony. Każda ze stron może rozwiązać umowę o pracę z zachowaniem trzy-miesięcznego okresu wypowiedzenia. W przypadku rozwiązania umowy zawartej z Panem Arturem Hibnerem z inicjatywy Pracodawcy na mocy porozumienia stron lub wypowiedzenia przysługuje Jemu 6-miesięczna odprawa w wysokości ekwiwalentu za urlop wypoczynkowy. Umowa o pracę nie przewiduje innych dodatkowych postanowień odmiennych od postanowień prawa pracy. Zarząd obowiązuje zakaz konkurencji.

11. Informacja o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

Nie dotyczy.

12. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem w jakim stopniu emitent jest na nie narażony

Na sytuację Grupy Kapitałowej oddziałują również poniższe czynniki ryzyka, na które Zarząd Spółki Dominującej nie ma wpływu.

Do najważniejszych tych czynników należą:

1) Kształtowanie się koniunktury gospodarczej w Polsce i na rynkach zagranicznych

Grupa Kapitałowa Decora dostarcza wyroby i towary do blisko 40 krajów świata, głównie w Europie. Z tego względu sytuacja gospodarcza w tych krajach jest istotnym czynnikiem kształtującym wyniki Grupy. Sprzedaż spółek należących do Grupy Kapitałowej Decora jest uzależniona od dwóch czynników- kształtowania się popytu remontowego, czyli ilości remontów mieszkań realizowanych w danym okresie oraz kształtowania się popytu inwestycyjnego związanego z liczbą nowo oddanych mieszkań, czy też domów. W ocenie Zarządu te dwa czynniki są uzależnione w dużej mierze od ogólnej sytuacji gospodarczej w danym regionie, w szczególności od wartości wzrostu PKB, wartości wzrostu wynagrodzeń, dostępności kredytów hipotecznych i konsumpcyjnych.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

2) Sytuacja i polityka gospodarcza Polski

Pomimo rozwoju sieci sprzedaży poza granicami kraju nadal najważniejszym rynkiem jest Polska. Rynek ten stanowi 26% przychodów ze sprzedaży. Z tego względu sytuacja gospodarcza, oraz polityczna w Polsce jest szczególnie istotna dla Spółki i jej wyników. W Polsce również zlokalizowane są dwa zakłady produkcyjne, w związku z tym takie czynniki jak wzrost gospodarczy, stopa inflacji, średnie wynagrodzenie i jego wzrost, stopy procentowe, oraz wzrost rynku materiałów budowlanych mają znaczący wpływ na wyniki Spółki.

3) Polityka fiskalna państwa i ryzyko zmian regulacji prawnych

Polska należy do krajów, gdzie częste zmiany w prawie podatkowym, zawiłe rozliczenia podatkowe oraz brak ulg inwestycyjnych wpływają niekorzystnie na rozwój firm.

4) Ryzyko walutowe

Grupa Kapitałowa Decora jest w znaczący sposób narażona na ryzyko kursowe zwłaszcza związane ze znacznymi zmianami kursów walut: EUR, USD, RUB, UAH w których dokonywane są rozliczenia z kontrahentami, z uwagi na znaczny udział sprzedaży eksportowej i działalności importowej w ogóle sprzedaży. Pomimo starań i zwiększania hedgingu naturalnego, a co za tym idzie zmniejszanie ekspozycji netto na walutach obcych, Grupa Kapitałowa nadal jest narażona na ryzyko kursowe. W ostatnim okresie w związku z bardzo dużą niestabilnością na rynkach finansowych i walutowych ryzyko to ulega systematycznemu zwiększeniu.

5) Sezonowość sprzedaży

W działalności Grupy Kapitałowej występuje zjawisko sezonowości sprzedaży produktów wywołane sezonowym charakterem popytu na artykuły wykończeniowe i dekoracyjne. Największe przychody ze sprzedaży notuje ona od czerwca do października, co wynika z faktu, że w tym okresie realizowana jest największa liczba prac wykończeniowych i remontowych. Sezonowość sprzedaży w poszczególnych kwartałach przedstawiała się następująco:

- 1 kwartał 21%,
- 2 kwartał 24%,
- 3 kwartał 33%,
- 4 kwartał 22%.

13. Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach grupy kapitałowej emitenta w danym roku obrotowym

Główną inwestycją jaką Jednostka Dominująca dokonała w ramach swojej Grupy Kapitałowej to nabycie po dniu bilansowym 5% udziałów w jednostce zależnej Decora Nova od osoby zasiadającej w

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

zarządzie Decora S.A.

14. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym

Pozycje pozabilansowe nie wystąpiły.

Grupa Kapitałowa na dzień 31.12.2012 r. posiadała **należności warunkowe** z tytułu pomniejszenia zobowiązania dotyczącego ceny za zakup dodatkowych udziałów w spółkach zależnych, w przypadku pojawienia się roszczeń publiczno-prawnych. Jednostka nie jest w stanie oszacować wartości tych należności.

15. Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nieuwzględnionych w sprawozdaniu finansowym za bieżący okres

Nie wystąpiły.

16. Wskazanie skutków zmian w strukturze Grupy Kapitałowej, w tym w wyniku połączenia jednostek gospodarczych, przejęcia lub sprzed asy jednostek grupy kapitałowej, inwestycji długoterminowych, podziału, restrukturyzacji i zaniechania działalności.

W lipcu 2012 r. wystąpiły zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej Decora.

Jednostka Dominująca nabyła 5% udziałów w jednostce zależnej Decora Nova od osoby zasiadającej w zarządzie Decora S.A.

17. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.

W 2012 r. nie toczyły się postępowania przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, których wartość jednostkowa oraz łączna wszystkich postępowań stanowiłaby co najmniej 10% kapitałów własnych emitenta.

18. Informacje o zawarciu przez emitenta lub jednostkę od niego zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedyncze lub łącznie są one istotne wartość, jeżeli nie są one transakcjami typowymi i rutynowymi, zawieranymi na warunkach rynkowych pomiędzy jednostkami powiązanymi.

W 2012 r. nie zawarto powyższych transakcji.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

19. Inne informacje, które zdaniem emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań Grupy Kapitałowej.

W 2012 r. nie wystąpiły inne niż wyżej opisane, istotne informacje dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej oraz wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań Grupy Kapitałowej.

20. Oświadczenie Zarządu Decora S.A. w sprawie stosowania zasad ładu korporacyjnego w spółkach publicznych

1) Zarząd Decora S.A. z siedzibą w Środzie Wielkopolskiej oświadcza, że Spółka w 2012 roku podlegała Dobrym Praktykom Spółek Notowanych na GPW, które stanowią Załącznik do Uchwały Nr 12/1170/2007 Rady Giełdy z dnia 4 lipca 2007 r. i są publicznie dostępne na stronie internetowej www.corp-gov.gpw.pl, oraz oświadcza, że stosowała rzeczzone zasady w całości, z tym zastrzeżeniem, że Spółka Dominująca w sposób trwały nie stosuje:

- zasady określonej w części II „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW” w brzmieniu:

„Spółka zapewnia funkcjonowanie swojej strony internetowej w języku angielskim, przynajmniej w zakresie wskazanym w części II. pkt 1. Zasada ta powinna być stosowana najpóźniej począwszy od dnia 1 stycznia 2009 r.” Decyzję odstąpienia od stosowania w pełni ww. zasady Zarząd podjął po przeanalizowaniu obecnej struktury akcjonariatu, dotychczasowej praktyki w zakresie kontaktów z inwestorami zagranicznymi oraz kosztów związanych z pełnym zastosowaniem w/w zasady, stwierdzając, że jedynie część informacji o jakich mowa w Części II pkt 1 „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW” będzie umieszczana, tak jak dotychczas, na stronie internetowej Spółki Dominującej w języku angielskim”, (nie są spełnione wszystkie warunki, ponieważ zgodnie z częścią II pkt 2 Dobrych Praktyk w języku angielskim ma być prowadzona strona w zakresie określonym w punkcie 1 co obejmuje podstawowe dokumenty korporacyjne w szczególności Statut i Regulaminy Organów Spółki Dominującej, do chwili w której ww. dokumenty nie będą znajdowały się na stronie w języku angielskim, zasada ta w całości nie jest spełniona),

- zasady określonej w części III pkt 6, w chwili obecnej Spółka Dominująca nie posiada w swoim Statucie zapisów o niezależnym członku Rady Nadzorczej. Członkowie Rady Nadzorczej to akcjonariusze posiadający znaczące pakiety akcji, bądź osoby przez nich rekomendowane, powołane następnie w skład Rady Nadzorczej w trybie przepisanych postanowieniami Statutu Spółki Dominującej,

- zasady określonej w części III pkt 7, na dzień dzisiejszy w Radzie Nadzorczej nie funkcjonuje Komitet Audytu. Wszystkie funkcje komitetu spełnia Rada Nadzorcza jako całość. Niespełnienie tej zasady wynikało pośrednio z równoczesnego niespełnienia zasady określonej w części III pkt 6.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

2) Opis głównych cech stosowanych w przedsiębiorstwie emitenta systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych.

Zarząd Decora SA jest odpowiedzialny za wdrożenie i funkcjonowanie systemu kontroli wewnętrznej w procesie sporządzania sprawozdań finansowych Decora SA oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Decora. Obowiązek sporządzenia sprawozdań finansowych jest realizowany w praktyce przez wykwalifikowanych pracowników pionu finansowego pod nadzorem Członka Zarządu - Dyrektora Finansowego Spółki Dominującej. Podstawą sporządzenia jednostkowych sprawozdań finansowych są księgi rachunkowe. Sporządzanie skonsolidowanych sprawozdań finansowych jest dokonywane na podstawie jednolitych pakietów konsolidacyjnych przygotowywanych w formie elektronicznej przez poszczególne spółki Grupy. Spółki Grupy Decora stosują jednolite zasady rachunkowości zatwierdzone przez zarządy Decora oraz spółek zależnych. W trakcie sporządzania sprawozdań finansowych stosowane są między innymi następujące czynności kontrolne:

- ocena istotnych, nietypowych transakcji pod kątem ich wpływu na sytuację finansową spółki oraz sposób prezentacji w sprawozdaniu finansowym,
- weryfikacja adekwatności przyjętych założeń do wyceny wartości szacunkowych,
- analiza porównawcza i merytoryczna danych finansowych,
- weryfikacja prawidłowości arytmetycznej i spójności danych,
- analiza kompletności ujawnień.

Sporządzone pod kierownictwem Głównego Księgowego roczne sprawozdania finansowe są przekazywane do akceptacji całemu Zarządowi. Roczne sprawozdania finansowe podlegają badaniu niezależnego biegłego rewidenta, który po zakończonym badaniu przedstawia swoje wnioski i spostrzeżenia Zarządowi i Radzie Nadzorczej.

3) Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji

Struktura akcjonariatu Jednostki Dominującej na dzień 31.12.2012 r. (powyżej 5% na WZA)

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Saniku S.A.	3.027.077 akcji zwykłych na okaziciela	151.353,85	26,78	26,78
Włodzimierz Lesiński	2.746.779 akcji zwykłych na okaziciela	137.338,95	24,30	24,30
Aviva OFE BZ WBK	868.478 akcji zwykłych na okaziciela	43.423,90	7,68	7,68
ING fundusze Inwestycyjne	588.190 akcji zwykłych na okaziciela	29.409,50	5,20	5,20

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Aviva Investors Specjalistyczne Fundusze Inwestycyjne	579.738 zwykłych na okaziciela	28.986,90	5,13	5,13
Fundusze Inwestycyjne PKO	567.549 akcji zwykłych na okaziciela	28.377,45	5,02	5,02

Udział w kapitale zakładowym Jednostki Dominującej oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji z 31.12.2012 r. - 11.303.320 akcji

Struktura akcjonariatu Jednostki Dominującej na dzień na 15.03.2013 r. (powyżej 5% na WZA)

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Saniku S.A.	3.027.077 akcji zwykłych na okaziciela	151.353,85	26,78	26,78
Włodzimierz Lesiński	2.746.779 akcji zwykłych na okaziciela	137.338,95	24,30	24,30
Aviva OFE BZ WBK	868 478 zwykłych na okaziciela	43.423,90	7,68	7,68

Udział w kapitale zakładowym Jednostki Dominującej oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji z 15.03.2013 r. - 11.303.320 akcji.

4) Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne.

Spółka Dominująca nie emitowała papierów wartościowych dających specjalne uprawnienia kontrolne.

5) Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie do wykonywania prawa głosu.

Nie istnieją ograniczenia odnośnie do wykonywania prawa głosu.

6) Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Decora S.A.

Nie istnieją ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Spółki Dominującej.

7) Opis zasad powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień.

W Spółce Dominującej organem zarządzającym jest Zarząd, który działa na podstawie Statutu i obowiązujących przepisów, w tym przepisów kodeksu spółek handlowych. Zarząd prowadzi sprawy Spółki Dominującej i reprezentuje ją. Członków Zarządu, w tym Prezesa Zarządu powołuje i odwołuje

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Rada Nadzorcza na okres wspólnej kadencji wynoszącej trzy lata. Wszelkie sprawy związane z prowadzeniem spraw Spółki, nie zastrzeżone ustawą lub Statutem do kompetencji Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej należą do zakresu działania Zarządu. Do składania oświadczeń i podpisywania w imieniu Spółki Dominującej upoważniony jest każdy członek Zarządu samodzielnie. W szczególności Zarząd jest uprawniony do nabycia akcji własnych w imieniu Spółki Dominującej w celu umorzenia po uzyskaniu zgody Walnego Zgromadzenia. Uprawnienia Zarządu odnośnie prawa do podjęcia decyzji o wykupie akcji nie odbiegają od uregulowań zawartych w kodeksie spółek handlowych.

8) Opis zasad zmiany statutu Spółki Dominującej.

Zmiana Statutu Spółki Dominującej następuje zgodnie z przepisami bezwzględnie obowiązującymi, w szczególności przepisami art. 430 i nast. kodeksu spółek handlowych, tj. w trybie uchwały zgromadzenia Akcjonariuszy podejmowanej na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

9) Sposób działania Walnego Zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia.

Walne Zgromadzenie działa na podstawie Statutu i przepisów bezwzględnie obowiązujących i jest zwoływane przez Zarząd. Zwyczajne Walne Zgromadzenie odbywa się w ciągu sześciu miesięcy po upływie każdego roku obrotowego. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd z inicjatywy własnej, na pisemny wniosek Rady Nadzorczej, akcjonariusza lub akcjonariuszy reprezentujących przynajmniej 1/10 (jedną dziesiątą) kapitału zakładowego. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie powinno zostać zwołane w terminie 2 (dwóch) tygodni od momentu zgłoszenia wniosku przez uprawnione podmiot. Rada Nadzorcza ma prawo zwołania Walnego Zgromadzenia, jeżeli:

- a) Zarząd nie zwoła Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia w przepisany terminie,
- b) Zarząd nie zwoła Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia pomimo złożenia wniosków Rady Nadzorczej oraz akcjonariusza lub akcjonariuszy reprezentujących co najmniej 1/10 jedną dziesiątą kapitału zakładowego.

Walne Zgromadzenie odbywa się w siedzibie Spółki Dominującej lub w Poznaniu. Walne Zgromadzenie jest ważne, bez względu na reprezentowaną na nim liczbę akcji, z zastrzeżeniem bezwzględnie obowiązujących przepisów prawa i postanowień Statutu. Uchwały zapadają bezwzględną większością głosów, o ile postanowienia Statutu lub bezwzględnie obowiązujące przepisy prawa nie stanowią inaczej. Walne Zgromadzenie otwiera Przewodniczący Rady Nadzorczej lub inny członek Rady Nadzorczej,

a w przypadku ich nieobecności Prezes Zarządu lub inny członek Zarządu.

Z zastrzeżeniem bezwzględnie obowiązujących przepisów prawa do kompetencji Walnego Zgromadzenia należy w szczególności:

- a) rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania Zarządu z działalności Spółki Dominującej oraz sprawozdania finansowego Za ubiegły rok obrotowy oraz udzielenie absolutorium członkom organów

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

- Spółki Dominującej z wykonywania przez nich obowiązków,
- b) postanowienia dotyczące roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązaniu Spółki Dominującej lub sprawowaniu zarządu albo nadzoru,
- c) zbycie i wydzierżawienie przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nich ograniczonego prawa rzeczowego,
- d) zawarcie umowy, o której mowa w art. 7 Kodeksu spółek handlowych,
- e) powzięcie uchwały o podziale zysku albo o pokryciu straty lub o wyłączeniu zysku od podziału pomiędzy akcjonariuszy,
- f) emisja obligacji zamiennych na akcje Spółki Dominującej, obligacji z prawem pierwszeństwa do objęcia akcji Spółki Dominującej, obligacji przychodowych, warrantów subskrypcyjnych,
- g) uchwalanie Regulaminu Obrad Walnego Zgromadzenia.

Walne Zgromadzenie może uchwalić swój regulamin określający szczegółowo tryb organizacji i prowadzenie obrad. Uchwały dotyczące usunięcia określonych Spraw z porządku obrad Walnego Zgromadzenia wymagają dla swojej ważności większości 3/4 (trzech czwartych) głosów oddanych w obecności akcjonariuszy reprezentujących co najmniej 50% kapitału zakładowego, z zastrzeżeniem, że usunięcie spraw umieszczonych w porządku obrad Walnego Zgromadzenia na żądanie zgłoszone na podstawie art. 400 k.s.h. wymaga zgody akcjonariusza, który zgłosił takie żądanie.

10) Skład osobowy i zmiany, które w nim zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego oraz opis działania organów zarządzających i nadzorujących Spółkę Dominującą oraz ich komitetów.

Zarząd

Na dzień 31 grudnia 2012 roku Zarząd Decora SA składał się z następujących osób:

Waldemar Osuch – Prezes Zarządu,

Artur Hibner – Członek Zarządu.

Zasady dotyczące powoływania i odwoływania osób zarządzających, uprawnienia osób zarządzających, w tym uprawnienia do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji Spółki Dominującej, zawarte w Statucie w ciągu 2012 roku nie uległy zmianie.

Zgodnie z regulacjami zawartymi w statucie Zarząd prowadzi sprawy Spółki Dominującej i reprezentuje ją, czyli zakres jego uprawnień nie odbiega od zakresu określonego przepisami kodeksu spółek handlowych.

Rada Nadzorcza

Na dzień 31 grudnia 2012 roku Rada Nadzorcza Decora SA miała następujący skład:

- Włodzimierz Lesiński - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Heinz W. Duser - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
- Andrzej Tomaszewski - Członek Rady Nadzorczej,
- Martin Sielker - Członek Rady Nadzorczej,

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

- Peter Weigand
- Członek Rady Nadzorczej .

Rada Nadzorcza działa na podstawie Statutu i obowiązujących przepisów, w tym przepisów kodeksu spółek handlowych. Rada Nadzorcza składa się z 5 członków powoływanych i odwoływanych przez Walne Zgromadzenie na pięcioletnią kadencję. Akcjonariuszowi posiadającemu pakiet akcji stanowiący co najmniej iloraz ogólnej liczby akcji oraz każdorazowo ustalonej zgodnie z postanowieniami ust. 8 statutu liczby członków Rady Nadzorczej, przypada prawo wskazania członka Rady Nadzorczej (Minimalna Liczba Akcji). Poszczególnemu akcjonariuszowi posiadającemu wielokrotność Minimalnej Liczby Akcji przypada prawo wskazania członków Rady Nadzorczej w liczbie odpowiadającej posiadanej wielokrotności Minimalnej Liczby Akcji. Wyłącza się możliwość tworzenia grup akcjonariuszy w celu uzyskania Minimalnej Liczby Akcji, co nie narusza praw akcjonariuszy mniejszościowych. Żądania przeprowadzenia wyboru członków Rady Nadzorczej grupami na podstawie art. 385 §3 - §9 k.s.h. Wskazanie członka Rady Nadzorczej w trybie ust. 2-3 dokonywane jest poprzez złożenie Spółce Dominującej oświadczenia w formie pisemnej z podpisem notarialnie poświadczonym i jest skuteczne z dniem doręczenia takiego oświadczenia Spółce Dominującej, chyba, że z samego oświadczenia wynika termin późniejszy. Oświadczenie powinno wskazywać ponadto co najmniej osobę je składającą dane osoby wskazanej wraz z zaświadczeniem podmiotu prowadzącego rachunek papierów wartościowych o liczbie akcji oraz blokadzie ich sprzedaży na dzień wskazania. Członek Rady Nadzorczej wskazany w trybie ust. 2-3 może zostać odwołany przez Walne Zgromadzenie. Członkowie Rady Nadzorczej wykonują swoje obowiązki i uczestniczą w posiedzeniach Rady Nadzorczej osobiście, z zastrzeżeniem postanowień §14 ust. 9 niniejszego Statutu. Na pierwszym posiedzeniu Rada Nadzorcza wybiera ze swojego grona Przewodniczącego i Wiceprzewodniczącego Rady.

Do zadań Rady Nadzorczej należy stały nadzór nad działalnością Spółki Dominującej we wszystkich dziedzinach jej działalności zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa. Do kompetencji Rady Nadzorczej, z uwzględnieniem bezwzględnie obowiązujących przepisów Kodeksu spółek handlowych, należy między innymi:

- ustalanie liczby członków Zarządu Spółki Dominującej w granicach dopuszczalnych przez jej Statut oraz ich powoływanie i odwoływanie,
- ustalanie zasad i warunków wynagradzania członków Zarządu Spółki Dominującej oraz postanowień umów łączących członków Zarządu ze Spółką Dominującą,
- zatwierdzanie Regulaminu Zarządu Spółki Dominującej,
- zatwierdzanie przedstawionego przez Zarząd rocznego planu finansowego oraz rocznego planu działalności,
- badanie z końcem każdego roku obrotowego sprawozdania finansowego Spółki Dominującej, w tym sprawozdania z sytuacji finansowej oraz sprawozdania z całkowitych dochodów, zarówno co do zgodności z księgami i dokumentami, jak i ze stanem faktycznym,
- badanie sprawozdania Zarządu Spółki Dominującej oraz wniosków Zarządu co do podziału zysku albo pokrycia straty,

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

- składanie Walnemu Zgromadzeniu dorocznego pisemnego sprawozdania z wyników z czynności, o których mowa w punktach 5-6,
- wyrażanie zgody na dokonanie przez Spółkę Dominującą czynności prawnych o wartości przekraczającej 10% kapitałów własnych Spółki Dominującej za poprzedni rok obrotowy z akcjonariuszem dysponującym akcjami o łącznej wartości nominalnej przewyższającej 5% kapitału zakładowego Spółki Dominującej,
- wyrażanie zgody na rozporządzenie prawem lub zaciągnięcie zobowiązania, w tym nabycie, zbycie i obciążenie należącej do Spółki nieruchomości lub udziału w nieruchomości albo użytkowania wieczystego o wartości przekraczającej kwotę odpowiadającą 20% kapitałów własnych Spółki Dominującej za poprzedni rok obrotowy, o ile nie jest to ujęte w zatwierdzonych przez Radę Nadzorczą planach rocznych,
- uchwalanie regulaminu Rady Nadzorczej,
- wybór biegłego rewidenta przeprowadzającego badanie sprawozdania finansowego,
- inne sprawy wnioskowane przez Zarząd.

Do zadań Rady Nadzorczej należy zatwierdzanie przedstawionych przez Zarząd ogólnych polityki Spółki Dominującej, w tym strategii Spółki Dominującej.

Posiedzenia Rady Nadzorczej odbywają się w miarę potrzeb nie rzadziej jednak niż trzy razy w roku obrotowym. Dla ważności uchwał Rady Nadzorczej wymagane jest, aby wszyscy Członkowie Rady Nadzorczej zostali zaproszeni na posiedzenie zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa oraz postanowieniami Statutu. Rada Nadzorcza jest zdolna do podejmowania uchwał, jeżeli na posiedzeniu obecnych jest co najmniej połowa jej członków, z uwzględnieniem Uchwały Rady Nadzorczej zapadają bezwzględną większością głosów. W przypadku równości głosów rozstrzyga głos Przewodniczącego Rady Nadzorczej.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. - 31.12.2012
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

17. Oświadczenia Zarządu

Oświadczamy, że według naszej najlepszej wiedzy, roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe według stanu na 31.12.2012r. i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej Emitenta oraz jej wynik finansowy.

Ponadto oświadczamy, że roczne sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej Emitenta zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

Oświadczamy, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres od 1. stycznia 2012 r. do 31 grudnia 2012 r. został wybrany zgodnie z przepisami prawa i jest nim: Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. (dawniej Deloitte Audyt Sp. z o.o.)

Podmiot ten oraz biegli rewidenci dokonujący badania powyższych sprawozdań spełniają warunki do wydania bezstronnej i niezależnej opinii z badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, zgodnie z obowiązującymi przepisami i normami zawodowymi.

Środa Wielkopolska, 15 marca 2013 r.

Waldemar Osuch

Prezes Zarządu

Artur Hibner

Członek Zarządu