

---

**STANY ZJEDNOCZONE**  
**KOMISJA PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH I**  
**GIEŁD**  
WASHINGTON, D.C. 20549

---

**FORMULARZ 8-K**

---

**RAPORT BIEŻĄCY**

**ZŁOŻONY ZGODNIE Z ARTYKUŁEM 13 LUB 15(d)**  
**USTAWY O GIEŁDZIE PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH Z 1934 ROKU**

**Data raportu (Termin najwcześniejszego ze zdarzeń objętych raportem): 16**  
**listopada 2012 roku**

---

**CENTRAL EUROPEAN**  
**DISTRIBUTION CORPORATION**  
(dokładna nazwa zgodnie z zapisami statutu podmiotu składającego raport)

---

**DELAWARE**  
(Stan lub inne miejsce  
utworzenia/zawiązania)

**001-35293**  
(Numer w ewidencji  
Komisji)

**54-1865271**  
(Podatkowy numer identyfikacyjny  
pracodawcy IRS)

**3000 Atrium Way, Suite 265**  
**Mount Laurel, New Jersey**  
(Adres głównej siedziby organu wykonawczego)

**08054**  
(Kod pocztowy)

**(856) 273-6980**  
(Numer telefonu podmiotu składającego sprawozdanie z numerem kierunkowym)

---

W razie składania Formularza 8-K w związku z jednoczesnym wykonywaniem przez podmiot składający raport obowiązków określonych przepisami wskazanymi poniżej proszę zaznaczyć właściwe pole:

- ☐ Pisemne zawiadomienie zgodnie z Zasadą 425 na podstawie Ustawy o papierach wartościowych (17 CFR 230.425)
- ☐ Wnioski składane zgodnie z Zasadą 14a-12 na podstawie Ustawy o giełdzie papierów wartościowych (17 CFR 240.14a-12)

- ☐ Zawiadomienie przedwstępne zgodnie z Zasadą 14d-2(b) na podstawie Ustawy o giełdzie papierów wartościowych (17 CFR 240.14d-2(b))
- ☐ Zawiadomienie przedwstępne zgodnie z Zasadą 13e-4(c) na podstawie Ustawy o giełdzie papierów wartościowych (17 CFR 240.13e-4(c))

---

## Rozdział 8.01. Inne zdarzenia

16 listopada 2012 roku Central European Distribution Corporation („CEDC”) złożyła list otwarty do akcjonariuszy od komitetu specjalnego rady dyrektorów CEDC, stanowiący odpowiedź na list pana Roustama Tariko do inwestorów CEDC złożony jako załącznik do Zmiany Nr 9 do Zestawienia 13D, złożonego przez Roust Trading Ltd. w Komisji Papierów Wartościowych i Giełd dnia 13 listopada 2012 roku.

Kopia listu otwartego do akcjonariuszy z dnia 16 listopada 2012 roku stanowi Załącznik 99.1 do niniejszego Formularza.

## Rozdział 9.01. Sprawozdanie finansowe i Załączniki

### (d) Załączniki

| <u>Nr<br/>załącznika</u> | <u>Opis</u>                                                                              |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 99.1                     | List otwarty do akcjonariuszy od Komitetu Specjalnego CEDC z dnia 16 listopada 2012 roku |

---

### PODPIS

Zgodnie z wymogami Ustawy o giełdzie papierów wartościowych z 1934 roku Central European Distribution Corporation poleciła podpisanie niniejszego raportu w swoim imieniu należycie umocowanej osobie upoważnionej do złożenia podpisu, jak wskazano poniżej.

CENTRAL EUROPEAN  
DISTRIBUTION CORPORATION

Podpis: /-/ David Bailey  
David Bailey  
Tymczasowy Dyrektor Generalny

Data: 16 listopada 2012 roku



CENTRAL EUROPEAN DISTRIBUTION CORPORATION

[www.cedc.com](http://www.cedc.com)

ul. Bobrowiecka 6  
02-728 Warszawa, Polska  
Telefon: 48-22-488-3400  
Faks: 48-22-488-3410

3000 Atrium Way, Suite 265  
Mt. Laurel, NJ 08054  
Telefon: (856) 273-6980  
Faks: (856) 273-6996

16 listopada 2012 roku

Szanowni Akcjonariusze i Obligatariusze!

Być może już Państwo wiedzą, że wcześniej w tym tygodniu pan Roustam Tariko, prezes Russian Standard, opublikował skierowany do inwestorów CEDC list, który wywołał niepokój i nieporozumienie na rynku.

Możliwe jest jednak, że nie wiedzą Państwo, że list pana Tariko został ogłoszony w ciągu niecałych 48 godzin po odrzuceniu przez Radę Dyrektorów CEDC stosunkiem głosów 5 do 3 (3 głosy należące do pana Tariko i osób wyznaczonych przez niego do Rady) wniosku pana Tariko o przekazanie mu pełnej kontroli nad działalnością operacyjną i finansami CEDC. Wniosek ten został złożony po kolejnych próbach odwołania tymczasowego Dyrektora Generalnego (*ang. Interim CEO*) podejmowanych przez Russian Standard.

Celem niniejszego listu jest przedstawienie Państwu (1) wyjaśnień, dlaczego nie przekazaliśmy panu Tariko pełnej kontroli nad CEDC w ubiegłym tygodniu, gdy złożył on taki wniosek; (2) poprawnych informacji o kwestiach związanych z amerykańską ustawą o zagranicznych praktykach korupcyjnych (FCPA); (3) bieżącego dokładnego obrazu sojuszu strategicznego CEDC/RTL; oraz (4) informacji o działaniach, które podejmujemy, aby sprostać wyzwaniom stojącym przed CEDC.

Komitet Specjalny w pełni rozumie, że sytuacja Spółki jest niepewna, i absolutnie zdaje sobie sprawę z tego, że sojusz strategiczny CEDC/Russian Standard w dalszym ciągu daje możliwość (prawdopodobnie najlepszą) przywrócenia stabilności finansowej. W związku z tym Komitet Specjalny musi dokonywać oceny biznesowej i działać w interesie Spółki i wszystkich akcjonariuszy.

Zachęcamy Państwa do zapoznania się z niniejszym listem otwartym do akcjonariuszy i obligatariuszy CEDC. Jesteśmy przekonani, że pomoże on Państwu w lepszym zrozumieniu działań Komitetu Specjalnego podejmowanych w celu wspierania Państwa interesów.

16 listopada 2012 roku  
Strona 2

## **WNIOSEK RUSSIAN STANDARD O PRZEKAZANIE PEŁNEJ KONTROLI NAD CEDC**

W wyniku inwestycji Russian Standard w CEDC, Russian Standard stała się istotnym akcjonariuszem mniejszościowym CEDC (posiadającym 16,4% akcji CEDC), ważnym posiadaczem obligacji zamiennych CEDC podlegających wykupowi w 2013 roku, a także stroną znaczącej umowy w sprawie sojuszu z CEDC, zgodnie z którą Russian Standard wyraziła zgodę na utworzenie sojuszu strategicznego z CEDC i zapewnienie CEDC znaczących środków finansowych w przyszłym roku.

W związku z inwestycją Russian Standard strony zatwierdziły ramy ładu korporacyjnego, zgodnie z którymi pan Tariko został mianowany na stanowisko Przewodniczącego Rady Dyrektorów CEDC i tymczasowego Prezesa CEDC, z odpowiedzialnością operacyjną za całą działalność CEDC z wyjątkiem działalności w Polsce i kwestii finansowych.

Ponadto uzgodniono, że Russian Standard wyznaczy pewną liczbę członków Rady Dyrektorów CEDC, większość członków Rady Dyrektorów nie będzie stowarzyszona z ani nie zostanie wyznaczona przez Russian Standard (co odzwierciedla fakt, że większość inwestorów CEDC nie jest powiązana z Russian Standard, a także status Russian Standard jako konkurenta na pewnych rynkach), a Rada Dyrektorów jednogłośnie wyrazi zgodę na zaproponowanie listy kandydatów zawartej we wstępnej informacji dla akcjonariuszy (ang. *preliminary proxy*) CEDC złożonej w Komisji Papierów Wartościowych i Giełd. W tym kontekście, starania Russian Standard o wyznaczenie dodatkowych kandydatów do Rady Dyrektorów CEDC stanowią problem zarówno z punktu widzenia zgodności z umowami, jak i z punktu widzenia prawa o papierach wartościowych.

Komitet Specjalny Rady Dyrektorów CEDC powstał, aby wspierać rozwiązywanie kwestii konfliktu interesów, jakie istnieją w związku z osobami wyznaczonymi przez Russian Standard do Rady Dyrektorów, zanim sojusz strategiczny CEDC/Russian Standard zostanie w pełni wdrożony. W skład Komitetu Specjalnego wchodzi pięciu członków Rady Dyrektorów CEDC, którzy nie są powiązani z Russian Standard. Poza tym, CEDC utworzyła Komitet ds. Relacji złożony z członków Rady niewyznaczonych przez Russian Standard, którego zadaniem jest analiza transakcji pomiędzy Spółką a podmiotami stowarzyszonymi Russian Standard.

Bez względu na ramy ładu korporacyjnego uzgodnione w interesie wszystkich akcjonariuszy CEDC, Russian Standard wnioskowała o pełną kontrolę nad działalnością operacyjną CEDC, w tym pełną kontrolę nad finansami, a ostatnio Russian Standard nalega, aby wyeliminować konieczność weryfikacji transakcji z podmiotami powiązanymi przez Komitet ds. Relacji.

Pragniemy wyjaśnić, dlaczego Komitet Specjalny nie przekazał panu Tariko pełnej kontroli:

- Jeżeli pan Tariko i Russian Standard chcą mieć pełną kontrolę nad Spółką, powinni złożyć ofertę nabycia 100% Spółki. Obecnie posiadają 16,4% akcji CEDC i część Obligacji Zamiennych podlegających wykupowi w 2013 roku.

16 listopada 2012 roku  
Strona 3

- Pan Tariko ponosi odpowiedzialność operacyjną między innymi za Rosję – obszar, na którym posiada mocną pozycję i doświadczenie – natomiast Komitet Specjalny jest przekonany, że rozszerzenie jego odpowiedzialności wykonawczej nie jest właściwe, dopóki nie nastąpi poprawa wyników w Rosji (która generuje 70% przychodów Spółki). Należy zauważyć, że działalność operacyjna Spółki w Rosji stanowiła podstawową przyczynę problemów, które Spółka musi rozwiązać, i w dalszym ciągu jest największym wyzwaniem stojącym przed Spółką w dalszej działalności. Była to podstawowa przyczyna, dla której Rada Dyrektorów jednogłośnie wyraziła zgodę na mianowanie pana Tariko na stanowisko prezesa tymczasowego.
- Biorąc pod uwagę możliwość konfliktu interesów (ze względu na status Russian Standard jako kontrahenta w negocjowanych transakcjach, akcjonariusza mniejszościowego i posiadacza części obligacji zamiennych CEDC podlegających wykupowi w 2013 roku, a także konkurenta CEDC), niezwykle ważne jest, aby pracownicy niepowiązani z Russian Standard zachowali kontrolę nad Spółką lub mieli możliwość skutecznego wdrożenia kontroli i zapewnienia równowagi w strukturze ładu korporacyjnego uzgodnionej z Russian Standard – zarówno na poziomie Rady Dyrektorów, jak i na poziomie wykonawczym.

#### **POSTĘPOWANIE WYJAŚNIAJĄCE ZGODNE Z AMERYKAŃSKĄ USTAWĄ O ZAGRANICZNYCH PRAKTYKACH KORUPCYJNYCH (FCPA)**

Wbrew sugestiom zawartym w liście Russian Standard Spółka NIE otrzymała informacji o postępowaniu wyjaśniającym podjętym wobec jej obecnych członków kadry kierowniczej w związku z naruszeniami amerykańskiej ustawy o zagranicznych praktykach korupcyjnych (FCPA) lub z innych przyczyn. Najbliższy raport Spółki na Formularzu 10-Q będzie zawierał prawidłowe ujawnienia dotyczące kwestii związanych z amerykańską ustawą o zagranicznych praktykach korupcyjnych (FCPA), w tym informację o tym, że Spółka dobrowolnie przekazuje władzom informacje o procesie przekształcenia sprawozdań finansowych i powiązanych kwestiach i w dalszym ciągu będzie podejmować takie działania. Komitet Specjalny jest niezwykle zaniepokojony i rozczarowany lekceważącymi stwierdzeniami Russian Standard.

#### **STATUS SOJUSZU STRATEGICZNEGO CEDC/RTL**

CEDC nawiązała sojusz strategiczny z Russian Standard, aby skorzystać ze współpracy z inną kluczową spółką z branży i rozwiązać ważne kwestie związane z płynnością, przed którymi Spółka stanie w 2013 roku.

Russian Standard była jedyną stroną trzecią, która zaproponowała CEDC pomoc w odniesieniu do jej zapotrzebowania na środki na 2013 rok. Poza tym Russian Standard miała potencjał, aby wesprzeć CEDC w dalszym usprawnianiu działalności operacyjnej w Rosji i tworzeniu możliwości generowania wartości poprzez branżowy efekt synergiczny. W związku z tym CEDC wykazuje dalsze zaangażowanie na rzecz działań, których celem jest zapewnienie sukcesu sojuszu strategicznego CEDC/Russian Standard.

16 listopada 2012 roku  
Strona 4

Niestety sojusz napotkał poważne trudności, gdy w czerwcu okazało się, że CEDC musi przekształcić swoje sprawozdania finansowe. Choć Komitet Specjalny nie był zadowolony z kłopotliwego położenia, w jakim znalazła się CEDC w rezultacie przekształcenia, skupił się na wyeliminowaniu braków i przywróceniu Spółki na właściwe tory. Komitet Specjalny dostrzegł także konieczność otwartej i szczerzej dyskusji z Russian Standard i był przygotowany na renegocjacje, a także podjął takowe renegocjacje w związku z przekształceniem.

Komitet Specjalny poparł zmiany kierownictwa dotyczące stanowiska dyrektora generalnego i dyrektora finansowego, a także zwrócił uwagę na zapewnienie Komitetowi Audytu wsparcia w jego pracach, tak aby możliwie jak najszybciej zakończyć przekształcenie. W momencie, gdy przekształcenie przekroczyło próg uzgodniony wcześniej z Russian Standard, CEDC ponownie zaproponowała renegocjacje odpowiedniej korekty.

Jak dotąd, Russian Standard „zastrzegła swoje prawa” i odmówiła podejmowania istotnych negocjacji na podstawie danych wynikających z przekształcenia CEDC.

Analitycy i komentatorzy, którzy obserwują CEDC, zgadzają się, że najpoważniejszym pojedynczym problemem dotyczącym CEDC jest niepewność związana z finansowym zaangażowaniem Russian Standard w sojusz.

Komitet Specjalny skupia się na ponownym zacieśnieniu współpracy z Russian Standard i ma nadzieję, że Russian Standard wykaże się zaangażowaniem w interesie CEDC, jak również w interesie Russian Standard. Jeżeli Russian Standard nie chce lub nie jest w stanie ponownie potwierdzić swojego zaangażowania finansowego, CEDC musi o tym wiedzieć. Muszą wiedzieć o tym również akcjonariusze i obligatariusze.

### **FUNKCJA FINANSOWA CEDC**

Biorąc pod uwagę kwestie związane z przekształceniem finansowym stwierdzone w czerwcu i wniosek Russian Standard, CEDC dokonała zmian na stanowisku dyrektora generalnego i dyrektora finansowego, a także rozwiązała umowy z kadrą kierowniczą i pracownikami funkcji finansowej, którzy byli odpowiedzialni za błędy będące przyczyną przekształcenia.

Choć działania te były konieczne, funkcja finansowa Spółki wymaga obecnie wsparcia. W tym kontekście propozycja Russian Standard, aby zwolnić tymczasowego dyrektora generalnego – członka Rady Dyrektorów bez uprawnień wykonawczych, który wyraził zgodę na pełnienie tej funkcji do 9 stycznia 2013 roku, aby zapewnić Spółce pomoc przy rozwiązywaniu najpoważniejszych bieżących kwestii, w tym w szczególności wyzwań stojących przed jej funkcją finansową – jest nieprzemyślna. Według Komitetu Specjalnego i – jak sądzimy – całej rady Dyrektorów kolejnym logicznym krokiem jest zaangażowanie dyrektora generalnego na stałe.

Aby wrócić na właściwe tory, CEDC potrzebuje stabilności, dodatkowych zasobów finansowych i pomocy zewnętrznych ekspertów ds. restrukturyzacji. Spółce najmniej

16 listopada 2012 roku  
Strona 5

potrzeba niestabilności, którą wywołałaby jeszcze jedna zmiana kolejnego członka wyższej kadry kierowniczej.

Komitet Specjalny pragnie, aby proces identyfikacji kandydatów na stanowisko stałego dyrektora generalnego i dyrektora finansowego miał najwyższy priorytet i, aby komitety wyszukujące kandydatów możliwie jak najszybciej zakończyły swoje prace.

### **DALSZE DZIAŁANIA PODEJMOWANE, ABY SPROSTAĆ WYZWANIAM STAJĄCYM PRZED CEDC**

Jak stwierdziliśmy wcześniej, Komitet Specjalny nie był zadowolony z konieczności przekształcenia sprawozdań finansowych przez Spółkę i dostrzega, że Spółka doświadcza poważnych trudności, które negatywnie wpłynęły na nią i skomplikowały jej relację z Russian Standard.

W związku z tym Komitet Specjalny aktywnie podejmuje działania mające na celu sprostanie licznym wyzwaniom, które stoją przed Spółką, a także wymaganiom Russian Standard. Poza tym Komitet Specjalny jest zaniepokojony tym, że Russian Standard nie zrobiła wszystkiego, co naszym zdaniem mogła zrobić, aby zapewnić odpowiedni status współpracy.

Komitet Specjalny zmienił kadrę kierowniczą wyższego szczebla, wynegocjował ugodę finansową z Russian Standard, zbadał wcześniejsze działania byłych członków kadry kierowniczej, wdrożył i wdraża działania zaradcze oraz wprowadził zmiany zarządcze wymagane przez Russian Standard.

Ponadto Komitet Specjalny przedstawił osobom wyznaczonym przez Russian Standard do Rady Dyrektorów CEDC następujący plan działań:

1. **Sprawozdawczość finansowa.** Możliwie jak najszybsze przekazywanie inwestorom dokładnych i wiarygodnych informacji finansowych. Wcześniej w dniu dzisiejszym Spółka ogłosiła informacje za trzeci kwartał i jesteśmy przekonani, że raport na Formularzu 10-Q za trzeci kwartał zostanie złożony w Komisji Papierów Wartościowych i Giełd w poniedziałek. Dzięki temu Spółka ponownie zachowa zgodność z wymogami sprawozdawczymi Komisji Papierów Wartościowych i Giełd.

Choć opóźnienie o sześć dni roboczych spowodowane drugim przekształceniem było niefortunne, sytuację tę szybko naprawiono i można stwierdzić, że nastąpiła umiarkowana *poprawa*, jeśli chodzi o rezerwy na rabaty za 2012 rok.

Równie ważne jest to, że dane za trzeci kwartał wykazują zasadniczą i umiarkowaną poprawę wyników Spółki, co w swoim brutalnym ataku na kierownictwo i wyniki CEDC kwestionowała Russian Standard.

Komitet Specjalny stwierdza, że oświadczenia dotyczące wyników Spółki i drugiego przekształcenia, zawarte w liście Russian Standard, są oportunistyczne i wprowadzają w błąd.

16 listopada 2012 roku  
Strona 6

2. **Firma doradztwa finansowego.** Zaangażowanie firmy doradztwa finansowego, która pomoże CEDC ocenić alternatywny możliwy do wykorzystania przez Spółkę, w tym renegocjowaną umowę z Russian Standard.

Zaledwie wczoraj podjęta przez Komitet Specjalny próba wybrania banku została storpedowana przez Russian Standard – jest to interesujący obrót spraw, ponieważ Russian Standard błędnie oskarżyła Komitet Specjalny o zwłokę w tym względzie i uczestniczyła w jednogłośnym głosowaniu za zaangażowaniem doradców zaledwie kilka tygodni temu. Jedną z przyczyn wskazywanych przez Russian Standard jako przyczynę opóźnienia zaangażowania doradców finansowych było to, że doradcy finansowi byli „wrogo nastawieni”, ponieważ przewidywali możliwość rozważenia alternatyw dla transakcji finansowania z Russian Standard.

Komitet Specjalny obecnie skupia się na poddaniu tej sprawy pod głosowanie w ciągu kilku następnych dni roboczych, ponieważ oczywiste jest, że Rada Dyrektorów i Spółka potrzebują specjalistycznego doradztwa (w tym doradztwa finansowego), co wcześniej poparła cała Rada Dyrektorów.

3. **Sojusz z RTL.** Zacieśnienie współpracy z Russian Standard w odniesieniu do kwestii związanych z sojuszem, tak aby osiągnąć porozumienie z CEDC zapewniające przyszłość CEDC. Komitet Specjalny jest przekonany, że zaangażowanie firmy doradztwa finansowego to ważny element zacieśnienia współpracy z Russian Standard.
4. **Dyrektor ds. restrukturyzacji.** Rozważenie mianowania dyrektora ds. restrukturyzacji w celu wsparcia funkcji finansowej do momentu wybrania stałego dyrektora generalnego i dyrektora finansowego, zapoznania się z sytuacją i uzyskania możliwości rekrutacji odpowiednich zespołów.

- Dyrektor ds. restrukturyzacji podlegałby tymczasowemu prezesowi (panu Tariko) i tymczasowemu dyrektorowi generalnemu (panu Bailey), a także całej Radzie Dyrektorów CEDC.
- Zgodnie z oczekiwaniami dyrektor ds. restrukturyzacji miałby zapewnić wsparcie dla funkcji finansowej i pomóc spółce w odzyskaniu zaufania Russian Standard, organów nadzoru, inwestorów i rynku.
- Mandat dyrektora ds. restrukturyzacji byłby przedstawiony do dyspozycji Rady Dyrektorów, a każdy członek Rady Dyrektorów byłby zachęcany do udziału w dalszych rozmowach z kandydatami na stanowisko dyrektora ds. restrukturyzacji.

Jak dotąd Russian Standard wyraziła obawy w odniesieniu do sugestii dotyczących dyrektora ds. restrukturyzacji i wydaje się zainteresowana opóźnianiem poważnego rozważenia tej sprawy.

16 listopada 2012 roku  
Strona 7

Komitet Specjalny zamierza działać na rzecz tej kwestii, ponieważ jego zdaniem jest ona kluczowa w kontekście krótko- i średnioterminowych potrzeb CEDC.

Można mieć nadzieję, że Russian Standard zapewni pełne wsparcie dla tej inicjatywy, chociaż możliwe jest, że takie działanie nie uzyska pełnej aprobaty Russian Standard i że członkowie Komitetu Specjalnego mogą być zmuszeni do przegłosowania Russian Standard również w tej sprawie.

5. **Stały dyrektor generalny i dyrektor finansowy.** Przypisanie najwyższego priorytetu wskazaniu kandydatów na stanowisko stałego dyrektora generalnego i dyrektora finansowego.

Komitet Specjalny mobilizuje komitety wyszukujące kandydatów na stanowisko dyrektora generalnego i dyrektora finansowego do możliwie najszybszego zakończenia swoich prac, ale nie jest przekonany, czy Russian Standard podziela jego przekonanie o pilnym charakterze tej kwestii.

Bez aktywnego udziału i wsparcia Russian Standard mało prawdopodobne jest, że CEDC będzie w stanie zaangażować dyrektora generalnego i dyrektora finansowego.

6. **Plan działań zaradczych.** Wdrożenie wszechstronnego planu działań zaradczych, którego celem jest wyeliminowanie słabych stron zidentyfikowanych w odniesieniu do funkcji finansowej oraz zgodności z wymogami organów nadzoru.

Komitet Specjalny jest przekonany, że dyrektor ds. restrukturyzacji wesprze działania zaradcze, a także jest zainteresowany wyznaczeniem głównego dyrektora prawnego (General Counsel) /dyrektora ds. zgodności (Compliance Officer) w najbliższej przyszłości.

7. **Współpraca w ramach Rady Dyrektorów.** Przestrzeganie istniejących ram ładu korporacyjnego CEDC/Russian Standard oraz wznowienie współpracy pomiędzy przewodniczącym i tymczasowym prezesem, tymczasowym dyrektorem generalnym i wiceprzewodniczącym.

## **LIST RUSSIAN STANDARD**

Komitet Specjalny wyraża obawy, że celem listu Russian Standard jest destrukcja i destabilizacja, i w związku z tym list ten jest sprzeczny z interesami CEDC, jej akcjonariuszy oraz sojuszu CEDC/Russian Standard.

Sojusz CEDC i Russian Standard ma ogromny potencjał i jest wzajemnie korzystny, ale w chwili obecnej jest to sojusz rywalizujących ze sobą firm. CEDC i Russian Standard może nie konkurują w tych samych przedziałach cenowych o tych samych klientów, ale konkurują na tych samych rynkach porównywalnymi produktami. Do momentu sfinalizowania sojuszu,

16 listopada 2012 roku  
Strona 8

razem ze wszystkimi innymi konkurentami, pozostajemy rywalami. Może ta informacja ułatwi zrozumienie, dlaczego przewodniczący zdecydował się na publiczne zdyskredytowanie swojej Rady Dyrektorów i dlaczego rada Dyrektorów – udowadniając, że domniemania przewodniczącego są błędne – ma nadzieję na ostateczne osiągnięcie rozwiązania, które może zostać zaakceptowane przez przewodniczącego i wszystkich inwestorów.

Komitety Specjalny wzywa Russian Standard do honorowania swojego zobowiązania do zostania dobrym i długoterminowym partnerem i wnosi do Russian Standard o niepodejmowanie działań, które są sprzeczne z interesami CEDC, jej akcjonariuszy, jak również z literą i duchem sojuszu strategicznego CEDC/RTL.

### **ZOBOWIĄZANIE KOMITETU SPECJALNEGO WOBEC AKCJONARIUSZY**

Komitety Specjalny będzie w dalszym ciągu podejmować próby i współpracować z Russian Standard, ale będzie przy tym zdecydowanie chronić interesy CEDC i jej akcjonariuszy i oraz bronić tych interesów.

Komitety Specjalny będzie niestrudzenie działać, aby pomóc CEDC w rozwiązywaniu poważnych wyzwań, które stoją przed CEDC, a także będzie współpracować z Russian Standard, jeśli tylko Russian Standard będzie gotowa, aby działać aktywnie, efektywnie i uczciwie.

Z poważaniem

Komitety Specjalny

N. Scott Fine (wiceprzewodniczący Rady Dyrektorów)  
David Bailey (członek Rady Dyrektorów i tymczasowy dyrektor generalny)  
Marek Forysiak (członek Rady Dyrektorów)  
Robert Koch (członek Rady Dyrektorów)  
Markus Sieger (członek Rady Dyrektorów)