



POZBUD T&R S.A.
ul. Przemysłowa 8
62-031 Luboń
tel./fax +48 61 8994099
fax +48 61 8102192
www.pozbud.pl

NIP: **777-26-68-150** REGON: **634378466**
KRS: **0000284164**
Sąd Rejonowy Poznań-Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu VIII
Wydział Gospodarczy
Kapitał zakładowy:
23 377 845,00 PLN wpłacony w całości

Luboń, 24 kwietnia 2012 roku

Szanowni Państwo,
Drodzy Akcjonariusze,

Rok 2011 był rokiem wytężonej pracy nastawionej przede wszystkim na stabilizację sytuacji finansowej Grupy na tle otoczenia rynkowego, będącego niejednokrotnie pod wpływem kryzysu gospodarczego. Miniony okres dostarczył licznych wyzwań w zakresie kształtowania strategii działania Grupy w szczególności w odniesieniu do niepewności jakie przynosiły kolejne sygnały zarówno z bliższego otoczenia dotyczące kolejnych firm dotkniętych trudną sytuacją finansową po otoczenie dalsze dostarczające spekulacji w zakresie możliwych skutków bankructwa poszczególnych krajów strefy Euro.

Realizowana przez nas strategia w 2011 roku przyczyniła się do nieznacznego obniżenia przychodów ze sprzedaży rok do roku w wysokości 3%, przy jednoczesnym wzroście rentowności działalności Grupy Kapitałowej. Obniżenie przychodów ze sprzedaży to efekt wdrożonej polityki ostrożnościowej, w szczególności w zakresie doboru kontraktów na rynku budowlanym, co skutkowało wyjściem z projektów narażonych w najwyższym stopniu na ryzyko nieterminowych płatności. W efekcie, pomimo spadku przychodów ze sprzedaży, rentowność sprzedaży w 2011 roku wzrosła o 2,2 p.p., natomiast rentowność netto o 1,3 p.p. w porównaniu do 2010 roku.

Kolejnym krokiem mającym na celu wzmocnienie pozycji Grupy była zmiana struktury portfela oferowanych produktów, co oznaczało koncentrację na podstawowym segmencie produktów stolarki otworowej oraz intensywnie aktywizowanym w ostatnim okresie kanale dystrybucji, jakim jest sieć dealerska Grupy. Kolejnym krokiem w kierunku wzmocnienia pozycji Grupy była dalsza dywersyfikacja portfela oferowanych produktów poprzez włączenie nowej, komplementarnej grupy asortymentowej w zakresie produkcji litych podłóg drewnianych.

Pomimo trudnej sytuacji rynkowej, w jakiej przyszło nam działać w 2011 roku nie porzucaliśmy na realizacji ambitnych planów, poczynając od zakupu nowego zakładu



POZBUD T&R S.A.
ul. Przemysłowa 8
62-031 Luboń
tel./fax +48 61 8994099
fax +48 61 8102192
www.pozbud.pl

NIP: **777-26-68-150** REGON: **634378466**

KRS: **0000284164**

Sąd Rejonowy Poznań-Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu VIII
Wydział Gospodarczy

Kapitał zakładowy:

23 377 845,00 PLN wpłacony w całości

produkcyjnego w Grzywnie, który poddany został gruntownej rewitalizacji, podpisania listu intencyjnego w sprawie akwizycji nowej działalności w zakresie produkcji litych podłóg drewnianych, który zgodnie z planem i powodzeniem realizujemy po dziś dzień, kończąc na utworzeniu grupy kapitałowej, w której skład weszła pierwsza Spółka tworząca strukturę do optymalizacji podatkowej połączonej z wdrożeniem Międzynarodowych Standardów Rachunkowości oraz Sprawozdawczości Finansowej.

Chciałbym w tym miejscu pokreślić, iż nie byłibyśmy w stanie osiągnąć tak wiele gdyby nie wysiłek i zaangażowanie Pracowników i Współpracowników Grupy, którym dziś bardzo serdecznie dziękuję. Osobne podziękowania kieruję do Akcjonariuszy oraz Członków Rady Nadzorczej Spółki Pozbud T&R S.A. za okazane zaufanie i wsparcie, które pozwoliło nam zrealizować założone cele strategiczne, jako również kontynuować konsekwentne budowanie wartości Spółki.

Mam nadzieję, że najbliższy rok będzie dla Grupy Kapitałowej Pozbud T&R S.A. okresem dalszego umacniania pozycji rynkowej oraz wzrostu świadomości naszej marki, jak również najwyższej jakości jaką za sobą niesie. Jestem przekonany, że budowane przez pokolenia doświadczenie, wytężona praca oraz wytrwałe dążenie do realizacji założonych celów pozwoli na jak najlepsze wykorzystanie obecnej sytuacji makroekonomicznej i przyczyni się do intensywnego rozwoju Grupy w latach kolejnych.

Tadeusz Andrzejak
Prezes Zarządu