

Szanowni Państwo,

Niniejszym przedstawiamy Państwu nasze roczne sprawozdanie finansowe za 2011 rok. Pragnę zwrócić Państwa uwagę na kilka istotnych czynników mających determinujący wpływ na realizację celów, których osiągnięcie było naszym zamierzeniem w 2011 roku.

Nasze zamierzenia zaplanowane do realizacji w 2011 roku były uwarunkowane wieloma czynnikami, zarówno natury obiektywnej, związanej w przeważającej części z ogólną sytuacją makroekonomiczną i koniunkturą w branży oraz na poszczególnych rynkach, jak i pozostających w sferze działań wewnętrznych Spółki i sytuacji poszczególnych spółek Grupy Kapitałowej.

Oceniając uwarunkowania obiektywne, chcę zwrócić Państwa uwagę na utrzymywanie się czynników, które podobnie jak w 2010 roku, w sposób negatywny wpływały na efektywność prowadzonej przez Hutmen S.A. działalności. Mieliśmy do czynienia z utrzymywaniem się skutków załamania się ogólnej koniunktury, których przyczyną było utrzymywanie się skutków kryzysu finansowego i z nim powiązanego ogólnego kryzysu makroekonomicznego. Mimo złagodzenia oddziaływania tych czynników, nadal mieliśmy do czynienia ze znacznymi zmianami kursów walut oraz cen surowców, rozchwianiem stosowanych zasad polityk finansowania i zakupów na poszczególnych rynkach, na jakich Spółka sprzedawała swoje wyroby. Zjawiska te zachodziły dynamicznie w atmosferze niepewności skutkującej wyjątkową ostrożnością w podejmowaniu jakichkolwiek działań biznesowych. Nie pozostało to bez istotnego wpływu na zdolności Spółki do generowania przychodów i możliwości uzyskiwania satysfakcjonującej rentowności na działalności Spółki. Szczególne znaczenie w tym wpływie miały stosunkowo wysokie ceny miedzi, które istotnie wpływały na utrzymywanie zwiększonego zapotrzebowania na kapitał obrotowy, a tym samym wyższe koszty finansowe jego pozyskania. Tak wysokie ceny miedzi również w istotny sposób pogarszały warunki, w jakich przetwórcy miedzi, również Hutmen S.A., konkurowali na rynkach z dostawcami wyrobów substytucyjnych.

W tej sytuacji szczególnego znaczenia nabierało rygorystyczne stosowanie polityki zarządzania ryzykiem zmian cen walut i surowców. Nasza determinacja, by bezwzględnie kierować się przyjętymi zasadami tej polityki, pozwoliła uniknąć negatywnych skutków nieprzewidywalnych zmian cen na rynkach walutowych i surowcowych.

Istotne znaczenie w tej sytuacji miały również czynniki wewnętrzne w Spółce. Realizacja programu alokacji produkcji wyrobów z mosiądzów do spółki zależnej, której oczekiwane efekty były szacowane w warunkach względnej stabilności, nie zostały jeszcze w pełni osiągnięte. Również związany z tym zadaniem proces uwalniania środków ze zbywanych aktywów musiał zostać istotnie ograniczony, co spowodowało konieczność aktualizacji wyceny posiadanych aktywów i dokonania odpisów ich wartości. Jednakże, mimo to, staraliśmy się ten majątek wykorzystać ekonomicznie i uważamy, że odnieśliśmy w tej działalności dobre efekty, stanowiące istotną pozycję w przychodach. W 2011 roku kontynuowaliśmy wielokierunkowe prace dotyczące analizy możliwości i określenia zasadniczych kierunków zmian w szeroko rozumianej działalności Spółki, ze szczególnym uwzględnieniem przeniesienia produkcji do lokalizacji o mniejszych kosztach działalności, a także efektywnego zagospodarowania majątku, w tym również gruntów, w dotychczasowej lokalizacji. Działania te pozwoliły na wyznaczenie zasadniczych celów, których realizację rozpoczęliśmy w 2010 roku, a kontynuowaliśmy w roku 2011. Jako kluczowe dla tego procesu uznajemy tempo odzyskiwania środków finansowych zaangażowanych w HMN Szopienice S.A. w likwidacji, do czego przywiązujemy szczególną uwagę.

Naszym zdaniem podjęte działania i ich efekty będą satysfakcjonujące zarówno dla nas jak i Akcjonariuszy. Realizując te cele mamy świadomość wyzwań stojących przed Spółką i zarządem w szczególności.

Zapewniam, że nie zabraknie nam woli i determinacji w podejmowaniu nawet tych najtrudniejszych decyzji tak, aby Spółka sprostała i tym wyzwaniom, zapewniając utrzymanie zdolności do skutecznego prowadzenia swojej działalności, dającej satysfakcję jej Akcjonariuszom.

Z poważaniem,

Prezes Zarządu
HUTMEN S.A.



Jan Ziaja