



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU  
Z DZIAŁALNOŚCI NOVITA S.A.  
ZA ROK 2011**



Zielona Góra, 19-03-2012 r.

## 1.SPIS TREŚCI

1. Spis treści .....	1
2. Najważniejsze informacje o Spółce Akcyjnej NOVITA.....	2
3. Ważniejsze zdarzenia.....	2
4. Informacja o istotnych zdarzeniach, które nastąpiły po zakończeniu roku sprawozdawczego .....	4
5. Informacje o podmiocie uprawnionym do badania sprawozdań finansowych .....	5
6. Akcjonariat i kapitały Spółki .....	6
7. Władze statutowe Spółki.....	8
7.1. Rada Nadzorcza .....	8
7.2. Zarząd .....	8
8. Notowania giełdowe akcji NOVITA S.A. w 2011 roku .....	9
9. Kierunki i perspektywy rozwoju oraz działania ograniczające ryzyko .....	10
10. Działalność inwestycyjna.....	11
11. Przychody ze sprzedaży.....	12
11.1. Kierunki sprzedaży .....	13
11.2. Struktura asortymentowa sprzedaży.....	14
12. Zatrudnienie i płace .....	15
13. Koszty .....	16
14. Wyniki finansowe .....	18
15. Czynniki i zagrożenia mające wpływ na działalność spółki oraz uzyskane wyniki ekonomiczno - finansowe.....	19
16. Postępowania sądowe i administracyjne .....	21
17. Bilans Spółki oraz sytuacja pieniężna.....	22
18. Proponowany przez Zarząd Spółki podział zysku za rok obrotowy 2011 .....	23
19. Podpisy członków Zarządu Spółki Akcyjnej NOVITA .....	24

## 2. NAJWAŻNIEJSZE INFORMACJE O SPÓŁCE AKCYJNEJ NOVITA

Spółka jest podmiotem dominującym w Grupie Kapitałowej, w skład której wchodzi również NOVITEX Sp. z o. o., zależna w 100% od NOVITA S.A. Do 30-06-2009 roku NOVITA S.A. wchodziła w skład Grupy Kapitałowej LENTEX S.A. jako Spółka zależna. Z dniem 1-07-2009 roku spółka LENTEX S.A. utraciła kontrolę nad emitentem w rozumieniu MSR 27 pkt 12 i w związku z tym stała się znaczącym inwestorem, którym była do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania.

Od 1994 roku akcje Spółki są notowane na WGPW. Kapitał akcyjny Spółki wynosi 5.000 tys. zł. Obecnie Spółka jest jednym ze znaczących polskich producentów włókien igłowanych wodą (spunlace) oraz mechanicznie igłowanych.

NOVITA S.A. prowadzi działalność gospodarczą w 4 segmentach:

- produkcja i sprzedaż włókien igłowanych wodą (*spun – lace* lub NOVITEX);
- produkcja i sprzedaż włókien igłowanych mechanicznie;
- sprzedaż towarów i materiałów;
- sprzedaż usług

oraz w 3 segmentach geograficznych:

- sprzedaż krajowa;
- dostawy wewnątrzspółnotowe;
- sprzedaż eksportowa.

Do produkcji swoich wyrobów NOVITA S.A. wykorzystuje głównie włókna importowane, których udział w zużyciu ogółem do produkcji wyniósł około 95%. W wyborze dostawców Spółka kieruje się jakością surowca oraz rachunkiem ekonomicznym transakcji, który uwzględnia między innymi: cenę, termin płatności, koszty transportu, jakość oferowanych materiałów, czas dostawy oraz terminowością dostaw.

W roku sprawozdawczym emitent oraz jednostka od niego zależna nie zawierały transakcji na innych warunkach niż rynkowe.

Spółka Akcyjna NOVITA przestrzega zasad ładu korporacyjnego, a oświadczenie na ten temat oraz RAPORT DOTYCZĄCY STOSOWANIA ŁADU KORPORACYJNEGO W NOVITA S.A. W 2011 ROKU stanowią odrębne dokumenty i zostały załączone do sprawozdania finansowego.

## 3. WAŻNIEJSZE ZDARZENIA

W dniu 18-03-2011 roku Zarząd NOVITA S.A. opublikował swoje stanowisko w sprawie polityki dywidendowej: mając na uwadze sytuację finansową Spółki oraz planowane na 2011 rok inwestycje Zarząd rekomendował Walnemu Zgromadzeniu podjęcie uchwały o przeznaczeniu zysku za rok obrotowy 2010 kwoty 3,5 mln. zł na wypłatę dywidendy, to jest w wysokości około 1,40 zł na 1 akcję (co lokuje NOVITĘ S.A. w czołówce Spółek na GPW w Warszawie co do wysokości stopy dywidendy).

W dniu 17-05-2011 roku Rada Nadzorcza Spółki wybrała Kancelarię Porad Finansowo-Księgowych dr Piotr Rojek Sp. z o.o. w Katowicach, ul. Floriana 15, do badania sprawozdań finansowych NOVITY S.A. i grupy kapitałowej NOVITA za rok obrachunkowy 2011. Kancelaria Porad Finansowo-Księgowych dr Piotr Rojek Sp. z o.o. w Katowicach wpisana jest na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod numerem 1695. NOVITA S.A. korzystała z usług wybranego podmiotu w zakresie badania sprawozdań finansowych NOVITY S.A. i grupy kapitałowej NOVITA za rok obrotowy 2007, 2008, 2009 i 2010, a także w zakresie badania sytuacji ekonomiczno-finansowej Spółki wg stanu na dzień 30-04-2007 roku. Wybór dokonany przez Radę Nadzorczą nastąpił zgodnie z obowiązującymi przepisami i normami zawodowymi.

W dniu 27-05-2011 roku Zarząd Spółki opublikował w raporcie bieżącym [RB] nr 14/11 ogłoszenie o zwołaniu Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy NOVITY S.A. w dniu

28-06-2011 roku oraz opublikował treść projektów uchwał będących przedmiotem obrad Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy w tym dniu.

NOVITA S.A. otrzymała w dniu 7-06-2011 roku od akcjonariusza, p. Janusza Piczaka reprezentującego co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego:

- alternatywną w stosunku do propozycji Zarządu, propozycję uchwały w przedmiocie podziału zysku za 2010 rok,
- żądanie umieszczenia w porządku obrad Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy zwołanego na 28-06-2011 roku dodatkowych spraw:
  - podjęcie uchwały w przedmiocie wypłaty dywidendy,
  - podjęcie uchwały w przedmiocie przekazania środków z kapitału zapasowego na rezerwy kapitał dywidendowy,
  - podjęcie uchwały w przedmiocie zmiany zasad wynagradzania członków Rady Nadzorczej,
  - podjęcie uchwały w przedmiocie zmiany par.17 statutu Spółki poprzez oznaczenie dotychczasowej treści jako ust.1 i dodanie ust.2 o treści: "2. W przypadku śmierci lub rezygnacji członka Rady Nadzorczej powołanego przez Walne Zgromadzenie i zmniejszenia się jej składu poniżej 5 członków, pozostali członkowie Rady Nadzorczej mogą w drodze uchwały podjętej zwykłą większością głosów powołać (dokooptować) nowego członka Rady Nadzorczej, który będzie pełnił swoją funkcję do czasu uzupełnienia składu Rady Nadzorczej przez Walne Zgromadzenie."

W dniu 14-06-2011 roku Rada Nadzorcza Spółki ustaliła 2-osobowy skład Zarządu Spółki na VIII kadencję obejmującą lata 2011 - 2013 i powołała Zarząd VIII kadencji w dotychczasowym składzie, to jest:

- Pana Henryka Kaczmarka na Prezesa Zarządu,
- Pana Józefa Wołęjkę na Członka Zarządu,

przy czym uchwała w sprawie powołania Zarządu na nową kadencję weszła w życie z dniem podjęcia, ale z mocą obowiązującą od 29-06-2011 roku, to jest po odbyciu Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki.

W dniu 28-06-2011 roku odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy NOVITY S.A., a treść jego uchwał została opublikowana w RB 20/11.

W dniu 28-06-2011 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy NOVITY S.A. podjęło uchwałę o wypłacie dywidendy w wysokości 6.146.162,50 zł, to jest 2,50 zł na 1 akcję. Dywidendą objętych zostało 2.458.465 sztuk akcji, dzień dywidendy został ustalony na 28-07-2011 roku, a dzień jej wypłaty ustalony został w dwóch ratach:

- 11-08-2011 roku wypłata pierwszej raty w wysokości 1,40 zł na 1 akcję,
- 10-11-2011 roku wypłata drugiej raty w wysokości 1,10 zł na 1 akcję.

W dniu 29-06-2011 roku Zarząd NOVITY S.A. otrzymał od akcjonariusza - Otwartego Funduszu Emerytalnego Pocztylion - żądanie zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy NOVITY S.A w najbliższym możliwym terminie i umieszczenia w jego porządku obrad punktu dotyczącego zmiany w składzie Rady Nadzorczej. Żądanie nie zawierało uzasadnienia.

Na żądanie akcjonariusza, Zarząd NOVITA S.A. opublikował w RB nr 24/11 ogłoszenie o zwołaniu Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy NOVITY S.A. w dniu 30-08-2011 roku oraz treść projektów uchwał będących przedmiotem obrad Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy NOVITY S.A. w dniu 30-08-2011 roku.

W dniu 16-08-2011 roku Zarząd Spółki zawarł z kontrahentem amerykańskim umowę handlową na dostawę w IV kwartale 2011 roku włókien technicznych spunlace o wartości około 1,61 mln. USD, to jest około 4,7 mln. zł (wg kursu średniego NBP z dnia 16-08-2011 roku). Warunki umowy nie odbiegały od warunków powszechnie stosowanych dla tego typu umów.

Jako kryterium uznania umowy za ważną dla emitenta przyjęto wartość przedmiotu umowy, która potwierdza, że rynek amerykański pozostaje nadal rynkiem perspektywicznym, a ponadto pozwala na zachowanie ciągłości produkcji w okresie, w którym spada zapotrzebowanie krajowe na produkty Spółki.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy NOVITY S.A. w dniu 30-08-2011 roku z dniem odbycia NWZA odwołało ze składu Rady Nadzorczej: p. Marka Dybalskiego - sekretarza Rady Nadzorczej, p. Marcina Wysockiego i p. Wojciecha Rostworowskiego - członków Rady Nadzorczej i powołało w jej skład p. Michała Leskiego, p. Wojciecha Hoffmanna i p. Jaromira Górczycę.

- Pan Michał Leski nie wykonuje poza przedsiębiorstwem emitenta działalności, która byłaby konkurencyjna w stosunku do działalności NOVITY, nie uczestniczy w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, osobowej lub jako członek organu spółki kapitałowej bądź jakiegokolwiek innej konkurencyjnej osoby, a także nie figuruje w Rejestrze Dłużników prowadzonym na podstawie KRS.
- w dniu powołania Pan Wojciech Hoffmann był i jest nadal Prezesem Zarządu, a Pan Jaromir Górczyca był Członkiem Zarządu LENTEX SA, jednakże w dniu 5-12-2011 został odwołany z tego stanowiska. Zakłady LENTEX SA. posiadają 31,54% udziału w akcjach NOVITY S.A.,
- Pan Wojciech Hoffmann prowadzi działalność konkurencyjną w stosunku do NOVITY S.A. i nie spełnia kryterium niezależności.
- ww. nie figurują w Rejestrze Dłużników prowadzonym na podstawie KRS.

W dniu 20-10-2011 roku Zarząd NOVITY S.A. zawarł umowę najmu z firmą Steinpol Central Services Sp. z o.o. z siedzibą w Rzepinie. Przedmiotem umowy najmu było wydzierżawienie z dniem 1-12-2011 roku hal produkcyjnych o powierzchni 2.590 m<sup>2</sup> położonych na nieruchomości przy ul. Dekoracyjnej 3 w Zielonej Górze. Umowa została zawarta na czas nieokreślony. Jako kryterium uznania umowy za ważną dla emitenta przyjęto, że powyższa umowa kończy okres zagospodarowywania powierzchni zwolnionych w 2009 roku przez TREVIRA Sp. z o.o.

#### **4. INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH, KTÓRE NASTĄPIŁY PO ZAKOŃCZENIU ROKU SPRAWOZDAWCZEGO**

Decyzją Zarządu GPW S.A. w Warszawie, w wyniku korekty nadzwyczajnej po sesji w dniu 4-01-2012 roku akcje NOVITY S.A. zostały wykreślone z indeksu WIG Plus, WIG i WIG POLAND. Korekta ta związana jest z zakwalifikowaniem Spółki do rynku notowań Podstawowy 5 PLUS w systemie notowań jednolitych (podwójny fixing).

W dniu 20-01-2012 roku Rada Nadzorcza NOVITA S.A. na swoim posiedzeniu zatwierdziła plan ekonomiczno-finansowy Spółki na rok 2012.

Dnia 2-02-2012 roku Zarząd NOVITA S.A. został powiadomiony przez kierownictwo Zakładu TREVIRA w Niemczech - właściciela TREVIRA Polska Sp. z o.o., że została podjęta decyzja o zamiarze przeniesienia obecnie prowadzonej produkcji w Zakładzie w Zielonej Górze do Niemiec, do własnego Zakładu, do posiadanych tam wolnych powierzchni produkcyjnych. Zamiar wypowiedzenia umowy skutkować będzie rozwiązaniem umowy najmu 8.500 m<sup>2</sup> powierzchni produkcyjnej z dniem 30-11-2012 roku. Jednocześnie Zarząd NOVITA S.A. poinformował, że podjęcie wszelkie działania celem wynajęcia, przewidywanych do zwolnienia powierzchni, nowym najemcom.

W dniu 29-02-2012 ROKU NOVITA S.A. otrzymała rezygnację Pana Jaromira Górczycy z tytułu pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej w NOVITY S.A. z dniem 31-03-2012 roku, bez podania przyczyny rezygnacji.

Zarząd NOVITY S.A. w dniu 6-03-2012 roku otrzymał od akcjonariusza - Zakładów LENTEX S.A. w Lublińcu - pismo cofające żądanie zwołania NWZA NOVITY S.A., które zostało podane do publicznej wiadomości w raporcie bieżącym nr 7/12 w dniu 27-02-2012 roku.

W uzasadnieniu cofnięcia żądania podano złożenie rezygnacji przez Jaromira Gorczycę z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej NOVITY S.A. co podano do publicznej wiadomości w raporcie nr 9/12 w dniu 6-03-2012 roku.

W związku ze złożeniem rezygnacji przez p. Jaromira Gorczycę z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej (o czym Spółka informowała w RB nr 8/12), zgodnie z § 17 Statutu Spółki, Rada Nadzorcza NOVITY S.A. w dniu 14-03-2012 roku powołała (dokooptowała) na członka Rady Nadzorczej z dniem 1-04-2012 roku do dnia odbycia najbliższego WZA NOVITY S.A. Pana Michała Mroza, który jest zatrudniony w LENTEX S.A. jako Dyrektor Ekonomiczno - Finansowy, Prokurent oraz nie uczestniczy jako członek organu LENTEX S.A. i nie figuruje w Rejestrze Dłużników Niewypłacalnych prowadzonym na podstawie ustawy o KRS.

Po zakończeniu roku sprawozdawczego do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania nie miały miejsca inne istotne wydarzenia.

## 5. INFORMACJE O PODMIOCIE UPRAWNIONYM DO BADANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH

Dnia 14-06-2011 roku w Katowicach została zawarta UMOWA O DOKONANIE BADANIA JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO NOVITA S.A. SPORZĄDZONEGO WG STANÓW NA DZIEŃ 31-12-2011 ROKU ORAZ PRZEGLĄDU JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO NOVITA S.A. SPORZĄDZONEGO WG STANÓW NA DZIEŃ 30-06-2011 ROKU pomiędzy NOVITĄ S.A. reprezentowaną przez: Prezesa Zarządu p. Henryka Kaczmarka oraz przez Prokurenta p. Jana Bogusza i Kancelarią Porad Finansowo – Księgowych dr Piotr Rojek Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach, ul. Floriana 15 wpisaną do Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Katowicach reprezentowaną przez Prezesa Zarządu dr. Piotra Rojka opiekująca na kwotę 20.600 zł netto + VAT 23% (brutto = 25.338 zł). Wypłata powyższej kwoty ma być dokonana wg poniższych zasad płatności:

- 7.600 złotych netto – płatne po przeprowadzeniu przeglądu półrocznego sprawozdania finansowego,
- 13.000 złotych netto – płatne po dokonaniu badania sprawozdania rocznego za 2011 rok.

Dnia 14-06-2011 roku w Katowicach została zawarta UMOWA O DOKONANIE BADANIA SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO GRUPY KAPITAŁOWEJ NOVITA SPORZĄDZONEGO WG STANÓW NA DZIEŃ 31-12-2011 ROKU ORAZ PRZEGLĄDU SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO GRUPY KAPITAŁOWEJ NOVITA S.A. SPORZĄDZONEGO WG STANÓW NA DZIEŃ 30-06-2011 ROKU pomiędzy NOVITĄ S.A. reprezentowaną przez: Prezesa Zarządu p. Henryka Kaczmarka oraz przez Prokurenta p. Jana Bogusza i Kancelarią Porad Finansowo – Księgowych dr Piotr Rojek Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach, ul. Floriana 15 wpisaną do Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Katowicach reprezentowaną przez Prezesa Zarządu dr. Piotra Rojka opiekująca na kwotę 6.600 zł netto + VAT 23% (brutto = 8.118 zł). Wypłata powyższej kwoty ma być dokonana wg poniższych zasad płatności:

- 2.600 złotych netto – płatne po przeprowadzeniu przeglądu skonsolidowanego półrocznego sprawozdania finansowego,
- 4.000 złotych netto – płatne po dokonaniu badania skonsolidowanego sprawozdania rocznego za 2011 rok.

Za rok obrotowy 2010 podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych była również Kancelaria Porad Finansowo – Księgowych dr Piotr Rojek Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach, ul. Floriana 15. Informacje na temat umów o dokonanie badań sprawozdań finansowych zawartych w 2010 roku podano poniżej.

- Dnia 19-05-2010 roku w Katowicach została zawarta UMOWA O DOKONANIE BADANIA JEDNOSTKOWYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH NOVITA S.A.

SPORZĄDZONYCH WG STANÓW NA DZIEŃ 30-06-2010 ROKU ORAZ NA DZIEŃ 31-12-2010 ROKU pomiędzy NOVITĄ S.A. reprezentowaną przez: Prezesa Zarządu p. Henryka Kaczmarka oraz przez Prokurenta p. Jana Bogusza i Kancelarię Porad Finansowo – Księgowych dr Piotr Rojek Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach, ul. Floriana 15 wpisaną do Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Katowicach reprezentowaną przez Prezesa Zarządu dr. Piotra Rojka oraz Członków Zarządu: p. Irenę Leszczyniecką – Rojek i p. Andrzeja Młynarczyka opiewająca na kwotę 21.000 zł netto + VAT 22% (brutto = 25.620 zł).

- Dnia 19-05-2010 roku w Katowicach została zawarta UMOWA O DOKONANIE BADANIA SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH NOVITA S.A. SPORZĄDZONYCH WG STANÓW NA DZIEŃ 30-06-2010 ROKU ORAZ NA DZIEŃ 31-12-2010 ROKU pomiędzy NOVITĄ S.A. reprezentowaną przez: Prezesa Zarządu p. Henryka Kaczmarka oraz przez Prokurenta p. Jana Bogusza i Kancelarię Porad Finansowo – Księgowych dr Piotr Rojek Sp. z o.o. reprezentowaną przez Prezesa Zarządu dra Piotra Rojka oraz Członków Zarządu: p. Irenę Leszczyniecką – Rojek i p. Andrzeja Młynarczyka opiewająca na kwotę 7.000 zł netto + VAT 22% (brutto = 8.540 zł).

## 6. AKCJONARIAT I KAPITAŁY SPÓŁKI

W dniu 31-12-2011 roku kapitał akcyjny NOVITY S.A. miał wartość 5.000 tys. zł i obejmował 2.500.000 sztuk akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 2 zł/szt.

W dniu 17-02-2011 roku NOVITA S.A. została poinformowana, że Otwarty Fundusz Emerytalny POCZTYLION w dniu 15-02-2011 roku dokonał transakcji kupna akcji NOVITY S.A., co spowodowało zwiększenie udziału w ogólnej liczbie głosów do poziomu powyżej 14%. Przed transakcją OFE POCZTYLION posiadał 348.957 akcji NOVITY S.A. stanowiących 13,958% kapitału zakładowego, co odpowiadało takiej samej liczbie głosów i ich procentowemu udziałowi na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy. Po kupnie Fundusz posiadał 350.057 sztuk akcji NOVITY S.A. stanowiących 14,002% kapitału zakładowego, co odpowiadało takiej samej liczbie głosów i ich procentowemu udziałowi na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy.

W dniu 30-03-2011 roku NOVITA S.A. została poinformowana, że Otwarty Fundusz Emerytalny POCZTYLION w dniu 24-03-2011 roku dokonał transakcji zakupu akcji NOVITY S.A., co spowodowało zwiększenie udziału w ogólnej liczbie głosów do poziomu powyżej 16%. Przed transakcją OFE POCZTYLION posiadał 399.980 sztuk akcji stanowiących 15,9992% kapitału zakładowego co odpowiadało takiej samej liczbie głosów i ich procentowemu udziałowi na WZA. Po nabyciu Fundusz posiadał 401.180 sztuk akcji stanowiących 16,0472% kapitału zakładowego co odpowiadało takiej samej liczbie głosów i ich procentowemu udziałowi na WZA.

W dniu 4-07-2011 roku NOVITA S.A. została poinformowana, że p. Janusz Piczak, członek Rady Nadzorczej NOVITY S.A. dokonał w dniach 28,29 i 30-06-2011r. na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A., w trakcie sesji giełdowych, następujących transakcji na akcjach spółki NOVITA S.A.:

- 28-06-2011 roku kupił łącznie 715 sztuk akcji NOVITY S.A. po średnim kursie 26,28 zł,
- 29-06-2011 roku kupił łącznie 2.412 sztuk akcji NOVITY S.A. po średnim kursie 27,81 zł,
- 30-06-2011 roku kupił łącznie 993 sztuk akcji NOVITY S.A. po średnim kursie 27,87 zł.

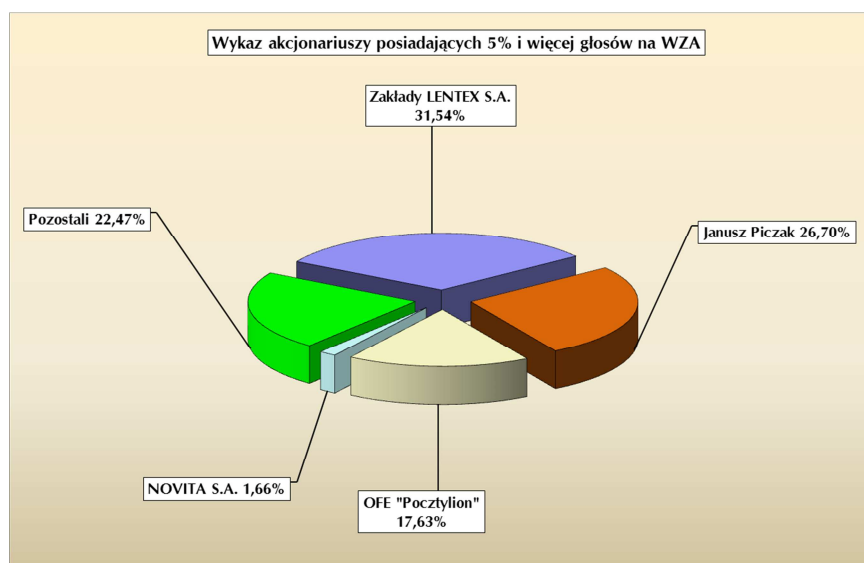
Łącznie w okresie od 28-06 do 30-06-2011 roku kupił 4.120 sztuk akcji NOVITY S.A. po średnim kursie 27,56 zł za 1 akcję. Zgodnie z podanym przez Spółkę raportem bieżącym nr 21/11 p. Janusz Piczak na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy NOVITY S.A. w dniu 28-06-2011 roku posiadał 663.380 sztuk akcji NOVITY S.A. stanowiących 26,54% kapitału zakładowego, co odpowiadało takiej samej liczbie głosów i ich procentowemu udziałowi na WZA.

Zgodnie z uchwałą podjętą w dniu 28-06-2011 roku przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy NOVITY S.A. wypłacona została dnia 11-08-2010 roku I transza dywidendy w

kwocie 3.442 tys. zł, to jest 1,40 zł na 1 akcję, natomiast II tranzę dywidendy w kwocie 2.704 tys. zł, to jest 1,10zł na 1 akcję wypłacono w dniu 10-11-2011 roku. Łącznie kwota wypłaconej dywidendy wyniosła 6.146 tys. zł. Dywidendą objętych zostało 2.458.465 szt. akcji. W dywidendzie nie uczestniczyło 41.535 szt. akcji, które zostały wykupione w ramach skupu własnego w 2009 roku przez NOVITA S.A.

Według informacji dostępnych Spółce skład akcjonariuszy posiadających 5% i więcej głosów na WZA na dzień 31-12-2011 roku oraz zmiany zaistniałe w tym akcjonariacie zawarto poniżej:

<b>Wykaz akcjonariuszy posiadających 5% i więcej głosów na WZA</b>						
Wyszczególnienie	Stan posiadania w dniu (szt.)		Udział w kapitale zakł.		Zmiana (3 - 2)	Zmiana (5 - 4)
	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	szt.	%
1	2	3	4	5	6	7
Zakłady LENTEX S.A.	800 478	788 621	32,02%	31,54%	-11 857	-0,48
Janusz Piczak	663 330	667 500	26,53%	26,70%	+4 170	+0,17
OFE "Pocztylion"	301 991	440 700	12,08%	17,63%	+138 709	+5,55
NOVITA S.A.	41 535	41 535	1,66%	1,66%	+0	+0,00
Pozostali	692 666	561 644	27,71%	22,47%	-131 022	-5,24
<b>Ogółem</b>	<b>2 500 000</b>	<b>2 500 000</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Według stanu w dniu 31-12-2011 roku struktura akcjonariatu była silnie skoncentrowana. Ilość akcji w wolnym obrocie wynosiła nieco ponad 22% - spadek o ponad 5% w porównaniu do stanu w dniu 31-12-2010 roku. Tak silna koncentracja akcjonariatu spowodowała bardzo niską płynność skutkującą, jak już wcześniej podano wykreśleniem w dniu 4-01-2012 roku akcji Spółki z indeksu WIG Plus, WIG i WIG POLAND i zakwalifikowaniem Spółki do segmentu Spółek Minus 5 i/lub Strefy niższej płynności (podwójny fixing). W 2011 roku na 14 sesjach giełdowych z 251 sesji akcje Spółki wykazały obrót zerowy, a średni obrót dzienny akcjami NOVITY S.A. wyniósł 36,2 tys. zł, wobec 150,3 tys. zł w roku 2010. Akcje znajdujące się w wolnym obrocie były rozproszone wśród akcjonariuszy, których skład i ilość są Spółce nieznane.

Według informacji dostępnych Spółce członkowie Rady Nadzorczej emitenta, poza wymienionym wyżej p. Januszem Piczakiem, nie posiadali w dniu 31-12-2011 roku akcji emitenta.

Prezes Zarządu p. Henryk Kaczmarek w dniu bilansowym posiadał 1.000 szt. akcji NOVITY S.A.

Akcje uprzywilejowane nie występują.

W roku sprawozdawczym Spółka nie emitowała papierów wartościowych.

Spółka nie realizowała w 2011 roku programu akcji pracowniczych, w związku z czym nie istnieje system kontroli takich akcji.

Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania do spółki nie wpłynęły i Spółka nie posiadała skądinąd informacji o znaczących dla jej działalności umowach, w tym także o umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

## 7. WŁADZE STATUTOWE SPÓŁKI

### 7.1. Rada Nadzorcza

W okresie od 1-01-2011 roku do 30-08-2011 roku nadzór na Spółką sprawowała powołana w dniu 15-05-2009 roku Rada Nadzorcza Spółki IX kadencji, obejmującej lata obrachunkowe 2009-2011 roku, która miała następujący skład personalny:

Przewodniczący	Andrzej Majchrzak
Zastępca przewodniczącego	Janusz Piczak
Sekretarz Rady	Marek Dybalski
Członek Rady	Wojciech Rostworowski
Członek Rady	Marcin Wysocki.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy NOVITY S.A. w dniu 30-08-2011 roku z dniem odbycia NWZA odwołało ze składu Rady Nadzorczej: p. Marka Dybalskiego - sekretarza Rady Nadzorczej, p. Marcina Wysockiego i p. Wojciecha Rostworowskiego - członków Rady Nadzorczej i powołało w jej skład p. Michała Leskiego, p. Wojciecha Hoffmanna i p. Jaromira Gorczycę.

- Pan Michał Leski nie wykonuje poza przedsiębiorstwem emitenta działalności, która byłaby konkurencyjna w stosunku do działalności NOVITY, nie uczestniczy w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, osobowej lub jako członek organu spółki kapitałowej bądź jakiegokolwiek innej konkurencyjnej osoby, a także nie figuruje w Rejestrze Dłużników prowadzonym na podstawie KRS.
- w dniu powołania Pan Wojciech Hoffmann był i jest nadal Prezesem Zarządu, a Pan Jaromir Gorczyca był Członkiem Zarządu LENTEX SA, jednakże w dniu 5-12-2011 roku został odwołany z tego stanowiska. Zakłady LENTEX SA. posiadają 31,54% udziału w akcjach NOVITY S.A,
- Pan Wojciech Hoffmann prowadzi działalność konkurencyjną w stosunku do NOVITY S.A. i nie spełnia kryterium niezależności.

Wyżej wymienieni nie figurują w Rejestrze Dłużników prowadzonym na podstawie KRS.

Począwszy od 30-08-2011 roku do dnia sporządzenia niniejszego opracowania Rada Nadzorcza działała w niżej podanym składzie personalnym:

Przewodniczący	Andrzej Majchrzak
Zastępca przewodniczącego	Janusz Piczak
Członek Rady	Michał Leski
Członek Rady	Wojciech Hoffmann
Członek Rady	Jaromir Gorczyca

### 7.2. Zarząd

W dniu 14-06-2011 roku Rada Nadzorcza Spółki ustaliła 2-osobowy skład Zarządu Spółki na

VIII kadencję obejmującą lata 2011 - 2013 i powołała Zarząd VIII kadencji w dotychczasowym składzie, to jest:

- Pana Henryka Kaczmarka na Prezesa Zarządu,
- Pana Józefa Wołejkę na Członka Zarządu,

przy czym uchwała w sprawie powołania Zarządu na nową kadencję weszła w życie z dniem podjęcia, ale z mocą obowiązującą po odbyciu Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki.

W roku sprawozdawczym nie miały miejsca zmiany w składzie Zarządu Spółki. Zarząd nad Spółką w dniu 31-12-2011 roku oraz do dnia sporządzenia niniejszego opracowania sprawowały wyżej wymienione osoby.

Emitent nie zawierał w roku sprawozdawczym umów z osobami zarządzającymi, przewidujących rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie.

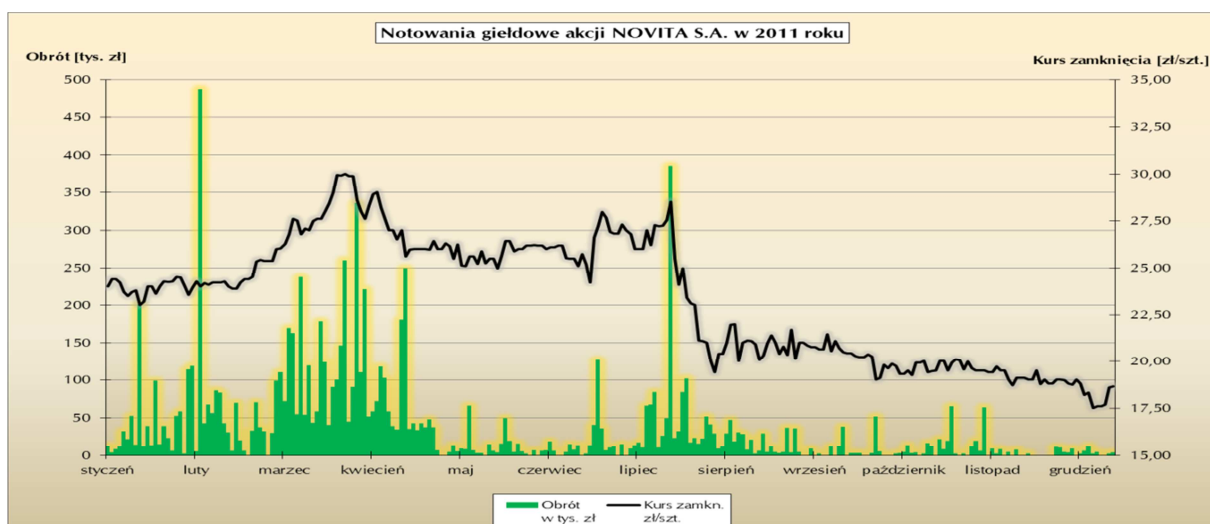
## 8. NOTOWANIA GIEŁDOWE AKCJI NOVITA S.A. W 2011 ROKU

Średni kurs zamknięcia akcji Spółki w porównaniu z rokiem 2010 obniżył się z 25,58 zł/szt. do 23,38 zł/szt. to jest o 8,6%. Dla porównania: średnia wartość Warszawskiego Indeksu Giełdowego (WIG) w 2011 roku odnotowała wzrost i wskaźnik wzrostu jego średniej rocznej wartości do roku 2010 wyniósł 4,2%. Średni dzienny wolumen obrotu w 2011 roku wyniósł 1.434 sztuk, natomiast w 2010 roku: 2.830 sztuk. Tak więc wolumen z roku 2011 był 49% mniejszy. Maksimum roczne wynoszące 30 zł kurs osiągnął w dniu 28-03-2011 roku, natomiast minimalny kurs wynoszący 17,51 zł w roku sprawozdawczym odnotowano w dniu 22-12-2011 roku. Maksymalny obrót akcjami Spółki o wartości 488 tys. zł przy wolumenie 20.524 szt. miał miejsce w dniu 4-02-2011 roku. Najniższy, bo zerowy, obrót odnotowano w 2011 roku na 14 sesjach.

Wartości najważniejszych wskaźników giełdowych zawiera poniższa tabela:

Wybrane wskaźniki giełdowe						
L.p.	Wyszczególnienie	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Wskaźnik dynamiki '11 / '10 (5 / 4)	Wskaźnik dynamiki '11 / '09 (5 / 3)
1	2	3	4	5	6	7
1	Średnia ilość akcji zwykłych (tys. szt.)	2 500	2 500	2 500	100,0%	100,0%
2	Zysk netto (tys. zł)	5 917	5 197	5 190	99,9%	87,7%
3	Zysk na 1 akcję [EPS] (poz. 2/1)	2,37 zł	2,08 zł	2,08 zł	100,0%	87,8%
4	Wartość księgowa (tys. zł)	68 304	79 510	78 554	98,8%	115,0%
5	Wartość księgowa na 1 akcję (poz. 4/1)	27,32 zł	31,80 zł	31,42 zł	98,8%	115,0%
6	Kurs zamknięcia na ostatniej sesji w roku	27,76 zł	24,00 zł	18,65 zł	77,7%	67,2%
7	Średni kurs zamknięcia w roku	28,79 zł	25,58 zł	23,38 zł	91,4%	81,2%
8	Średni wolumen dzienny obrotu (szt.)	2 936	2 830	1 434	50,7%	48,8%
9	Cena / zysk na akcję [P/E] (poz. 6/3)	11,71	11,54	8,97	77,7%	76,5%
10	Cena / wartość księgowa na akcję [P/BV] (poz. 6/5)	1,02	0,75	0,59	78,6%	58,4%
11	Łączna kwota dywidendy wypłacona w roku obrotowym (tys. zł)*	4 250,0	5 162,8	6 146,2	119,0%	144,6%
12	Łączna kwota dywidendy na 1 akcję (zł/szt.)	1,70	2,10	2,50	119,0%	147,1%
13	Stopa dywidendy (poz. 12/7)	5,9%	8,2%	10,7%	130,2%	181,1%

\* dla lat 2010 i 2011: nie obejmuje kwoty przypadającej na 41 535 sztuk akcji własnych będących w posiadaniu NOVITA S.A.



## 9. KIERUNKI I PERSPEKTYWY ROZWOJU ORAZ DZIAŁANIA OGRANICZAJĄCE RYZYKO

Perspektywy rozwoju Spółki Akcyjnej NOVITA zależą od szeregu wewnętrznych i zewnętrznych czynników prawnych i makroekonomicznych, które jednocześnie w przypadku wystąpienia istotnych odchyłeń od standardowych lub zakładanych parametrów (lub odpowiednio okoliczności związanych z tymi czynnikami) mogą jednocześnie stanowić ryzyka i zagrożenia dla realizacji pożądaných wyników lub rozwoju.

Wyniki działalności Spółki, a także jej sytuacja finansowa oraz perspektywy rozwoju zależą od wielu czynników, na które wpływ wywierają zarówno stan polskiej gospodarki, jak i światowa i europejska sytuacja ekonomiczna. Powyższe czynniki obejmują między innymi: wzrost lub spadek produktu krajowego brutto, produkcji przemysłowej, inflacji, bezrobocia, płacy minimalnej, oraz rozwój sektora usług i przemysłu. Wszelkie przyszłe niekorzystne zmiany jednego lub kilku z powyższych czynników, w szczególności pogorszenie stanu polskiej gospodarki, mogą mieć negatywny wpływ na wyniki i sytuację finansową Spółki.

Zarząd Spółki podjął odpowiednie starania, aby zrealizować zakładaną strategię w zakresie kierunków rozwoju, jednakże Spółka może nie być w stanie zrealizować swojej strategii rozwoju oraz planowanych nakładów inwestycyjnych, z uwagi na czynniki, które pozostają poza jej wpływem i kontrolą.

Strategia rozwoju przewiduje realizację określonych celów i obejmuje w szczególności rozwój działalności podstawowej Spółki poprzez uruchomienie inwestycji w nowe technologie oraz poprawę efektywności funkcjonowania.

Na realizację strategii Spółki ma wpływ szereg czynników, z których większość jest od niej niezależna, w tym w szczególności: decyzje większościowych akcjonariuszy, działania podejmowane przez konkurentów oraz zmiany w otoczeniu makroekonomicznym. Kluczowym aspektem realizacji strategii jest konieczność zapewnienia odpowiedniego finansowania na korzystnych dla Spółki warunkach. W konsekwencji NOVITA S.A. może zostać zmuszona do opóźnienia realizacji celów strategicznych, jak również ograniczenia lub rezygnacji z planowanych nakładów inwestycyjnych, co w efekcie może mieć istotny wpływ na jej działalność, sytuację finansową, wyniki finansowe lub perspektywy rozwoju, co w kontekście starzejącego się parku maszynowego stanowi jeden z najistotniejszych czynników ryzyka.

Niekorzystna sytuacja makroekonomiczną zwiększyła znacznie ryzyko gospodarowania. W świetle tego program działania Spółki w 2011 roku i dalszych latach zakłada elastyczne i możliwie szybkie dostosowanie się do niej poprzez realizację przedsięwzięć inwestycyjnych, marketingowych i oszczędnościowych oraz uzyskanie, w miarę możliwości, dalszej poprawy efektywności gospodarowania oraz rentowności produktów. Pomyślna realizacja tych zamierzeń

w bieżącym roku umożliwi uzyskanie wyników finansowych na poziomie nie gorszym do uzyskanego w roku sprawozdawczym.

W 2011 roku Spółka nie prowadziła, jak również nie zlecała prac badawczych. Uzyskano natomiast dla kilku produktów niemiecki certyfikat na wyroby do zastosowań spożywczych ISEGA, dzięki czemu poszerzeniu uległa gama produktów oferowanych przez NOVITĘ. Ponadto w Urzędzie Patentowym RP uzyskano zastrzeżenie 3 wzorów przemysłowych, co w efekcie wyeliminuje ryzyko nieuczciwej konkurencji. W roku bieżącym NOVITA S.A. sfinalizuje opracowany w 2010 roku program rozwoju oferty produktowej obejmujący między innymi rozwój produkcji dotychczas nie wytwarzanych przez emitenta produktów, to jest wyrobów konfekcjonowanych pod własną marką.

W 2011 roku przewiduje się dalszy, aczkolwiek niewielki, wzrost przychodów z najmu powierzchni biurowych oraz produkcyjnych, który będzie możliwy do zrealizowania po znalezieniu odpowiedniego najemcy na powierzchnie, które w listopadzie 2012 roku chce zwolnić TREVIRA.

Wśród działań ograniczających koszty, podjętych przez Spółkę w roku sprawozdawczym należy wymienić dalsze zwiększanie wykorzystania do produkcji surowców od dostawców z Unii Europejskiej, co obniża czas i koszty transportu w porównaniu do dostaw z krajów azjatyckich stanowiących alternatywę dla dostaw z Europy. Jednakże w zaopatrzeniu we włókna wiskozowe NOVITA S.A. jest zmuszona do zakupu tego surowca w firmie LENZING – Austria, która ma pozycję monopolistyczną w Europie. Udział tej firmy w dostawach włókien dla Spółki znacznie przekracza próg 10% przychodów ze sprzedaży ogółem. Spółka nie jest powiązana kapitałowo z tą firmą.

Perturbacje na światowym rynku surowców włókienniczych, jakie występują z różnym nasileniem od II kwartału 2010 roku i skutkujące z reguły zwyżkami cen oraz wydłużaniem czasu realizacji dostaw zmuszają Spółkę do składania większych zamówień ze znacznym wyprzedzeniem czasowym, co w efekcie powoduje okresową konieczność utrzymywania nieproporcjonalnie większych w stosunku do potrzeb zapasów surowców.

Prowadzone były i nadal są działania zmierzające do obniżenia cen kupowanych przez NOVITĘ surowców poprzez wybór kierunków zaopatrzenia, renegocjację zawartych umów oraz zagwarantowanie Spółce korzystniejszych warunków płatności. Ponadto wdraża się zmiany technologiczne na wyroby umożliwiające zmianę składu surowcowego z wykorzystaniem tańszych zamienników. Jednakże rodzaje surowców, w które zaopatruje się Spółka zależne są od asortymentu produkcji, na który decydujący wpływ mają składane zamówienia oraz wymogi stawiane przez klientów Spółki.

Równocześnie prowadzone są różnorodne działania mające na celu uzyskanie jak najkorzystniejszych cen sprzedaży oferowanych przez Spółkę produktów.

W 2011 roku kontynuowana była współpraca z firmą prowadzącą działalność faktoringową, co działa dyscyplinująco na „trudnych” klientów, dzięki czemu Spółka jest mniej narażona na ryzyko gospodarcze. Działania w kierunku polepszenia gospodarowania majątkiem obrotowym są działaniami długofalowymi i są kontynuowane również w roku bieżącym.

W celu zminimalizowania ryzyka handlowego kontynuowana jest współpraca z firmą CREDIT REFORM Polska, która na zlecenie NOVITY S.A. udostępnia odpłatnie dane na temat sytuacji finansowej obecnych i potencjalnych klientów, szczególnie chcących zakupić większą ilość produktów. Ponadto, w przypadku klientów z rynku wschodniego, charakteryzującego się podwyższonym ryzykiem, komplet dokumentów jest przekazywany do Korporacji Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych Spółka Akcyjna (KUKA S.A.), które odpłatnie przejmuje na siebie całą procedurę weryfikacji wiarygodności klienta łącznie z ewentualnym ustaleniem poziomu kredytu kupieckiego.

## 10. DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA

W 2011 roku Spółka kontynuowała niskonakładowe działania inwestycyjne. Wartość

poniesionych nakładów inwestycyjnych w roku 2011 wyniosła 2.734 tys. zł, natomiast w roku 2010 zamknęła się kwotą 1.875 tys. zł. Inwestycje Spółki w roku 2011 były finansowane ze środków własnych i były to rzeczowe zadania inwestycyjne w zakresie: modernizacji budynków i budowli, zakupu oraz modernizacji urządzeń produkcyjnych i pomocniczych, zakupu oprogramowania i sprzętu komputerowego, zakupu środków transportu.

W roku sprawozdawczym NOVITA S.A. nie dokonywała, zarówno w ramach grupy kapitałowej, jak i poza nią, znaczących inwestycji w papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości.

Z racji posiadania przez emitenta w dniu bilansowym akcji własnych poniżej podano informację o zdarzeniu mającym miejsce w 2009 roku.

W dniu 12-10-2009 roku zrealizowany został „Program skupu akcji własnych” (emitenta) opublikowany jako załącznik do Raportu bieżącego nr 49/8 z dnia 11-12-2008 roku. „Program skupu akcji własnych” opracowany na podstawie Uchwały nr 6 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy NOVITA S.A. odbytego 1-12-2008 roku w Zielonej Górze, w sprawie udzielenia upoważnienia Zarządu NOVITY S.A. do zakupu akcji własnych Spółki – został zrealizowany.

W wyniku realizacji „Programu” nabyto łącznie 41.535 sztuk stanowiących w dniu bilansowym 1,6614 % kapitału zakładowego. Cena zakupu pakietu akcji wyniosła 993.400,21 zł, natomiast łączna wysokość zapłaty za nabyte akcje obejmująca także koszty ich nabycia wyniosła 999.974,54 zł. Wyżej wymieniony pakiet akcji Spółka posiadała w dniu 31-12-2011 roku, jak również do dnia opracowania niniejszego sprawozdania łącznie.

W roku bieżącym Spółka planuje ponieść zbliżone kwotowo do poziomu z roku sprawozdawczego nakłady inwestycyjne, które wg oceny Zarządu w głównej części będą inwestycjami rzeczowymi najbardziej koniecznymi oraz efektywnymi spośród rozpatrywanych wariantów.

## 11. PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY

Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów w roku 2011 wyniosły 97.507 tys. zł i były większe o 10.950 tys. zł, to jest o 12,7% od przychodów osiągniętych w 2010 roku, wynoszących 86.557 tys. zł. Wyniki sprzedaży były również lepsze niż rok wcześniej. Zysk brutto ze sprzedaży wyniósł 19.767 tys. zł i był wyższy od wyniku uzyskanego w 2010 roku o 2.356 tys. zł, kiedy to Spółka miała zysk brutto ze sprzedaży w kwocie 17.411 tys. zł (wskaźnik wykonania 2011/2010 = 113,5%). Wynik netto ze sprzedaży wyniósł 7.281 tys. zł i był lepszy od wyniku uzyskanego w 2010 roku w kwocie 6.573 tys. zł o 708 tys. zł (wskaźnik wykonania 2011/2010 = 110,8%).

Światowy kryzys finansowy oraz będąca jego konsekwencją stagnacja gospodarcza spowodowała pogorszenie koniunktury, czego efektem są nadal niższe ilościowo zamówienia od europejskich kontrahentów na włókniny produkowane przez Spółkę. Jednocześnie wysoka dynamika wartości sprzedaży eksportowej będąca efektem prowadzonej przez Spółkę polityki cenowej, spowodowały per saldo mimo znacznego, bo wynoszącego 13,5% zwiększenia wartości sprzedaży wyrobów wzrost udziału wyrobów w całej sprzedaży wynoszący 0,7% (z 89,0% do 89,7%). W ujęciu wartościowym wzrost ten wyniósł 10.392 tys. zł. Zauważalny jest znaczny, bo wynoszący 16,8% przyrost wartości sprzedaży włókien igłowanych wodą (*spun-lace*), co jest przede wszystkim efektem rozwoju sprzedaży eksportowej i przełożyło się na wzrost udziału tych włókien w sprzedaży ogółem z 53,4% w 2010 roku do 55,3%. Niższą, bo wynoszącą 8,5%, dynamikę odnotowano w sprzedaży włókien igłowanych mechanicznie. Spowodowało to spadek ich udziału w sprzedaży ogółem z 35,6% w 2010 roku do 34,4%.

NOVITA S.A. nie ogranicza obszaru swojego działania jedynie do terytorium Polski. Dysponując produktami konkurencyjnymi międzynarodowo, NOVITA S.A. konsekwentnie zwiększa wartość sprzedaży zagranicznej koncentrując się szczególnie na rynku amerykańskim

oraz unijnym.

Wzrost przychodów ze sprzedaży produktów jest głównie efektem działań marketingowych, a także działań mających na celu zagospodarowanie posiadanych wolnych powierzchni oraz pozyskania dodatkowych powierzchni pod wynajem, jak również poszukiwania nowych klientów na te powierzchnie. Pozwoliło to Spółce w roku sprawozdawczym znacząco złagodzić negatywny wpływ słabej koniunktury na rynku włóknin na wyniki sprzedaży poprzez uzyskanie wyższych o 617 tys. zł, to jest o 7,5% w porównaniu z rokiem 2010 roku przychodów w segmencie usług, które charakteryzują się wysoką rentownością oraz nie wykazują wahań sezonowych.

Spółce udało się w roku sprawozdawczym znacznie złagodzić wpływ narzucanych przez działający w warunkach stagnacji rynek warunki cenowe i uzyskać relatywnie korzystne dla siebie ceny na swoje produkty. Jednakże niepewność sytuacji gospodarczej oraz niestabilność kursu złotówki wpływają niekorzystnie na najbliższą perspektywę dalszego rozwoju sprzedaży. Alternatywą dla nienajlepszej i niestabilnej efektywności eksportu, była kontynuacja działań umożliwiających zwiększanie malejącej sprzedaży technicznych włóknin igłowanych mechanicznie na rynku krajowym oraz rozwijanie działalności związanej z wynajmem. Jak już wcześniej podano, Spółka kontynuowała działania mające na celu zagospodarowanie poprzez wynajem wolnych powierzchni użytkowych połączone ze zmianą ich przeznaczenia. Działania te są związane z koniecznością poniesienia wydatków na inwestycje i modernizację, w związku z czym ich przełożenie na wzrost wartości sprzedaży jest spowolnione. Kontynuowane są także działania mające na celu zwiększenie marginalnej jak dotąd, stanowiącej ca 1,3% przychodów, sprzedaży towarów i materiałów.

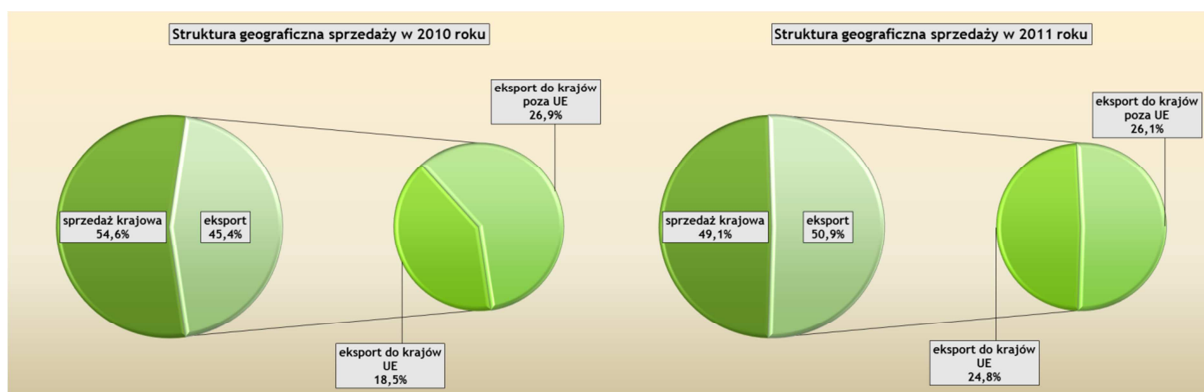
Odbiorcami wyrobów NOVITY S.A., których udział przekroczył 10% przychodów ze sprzedaży ogółem były w roku sprawozdawczym:

- firma sprzedająca wyroby Spółki na rynku USA, której udział w przychodach ze sprzedaży wyniósł w 2011 roku 19,9% oraz
- CETCO POLAND, której udział w przychodach ze sprzedaży wyniósł w 2011 roku 15,4%.

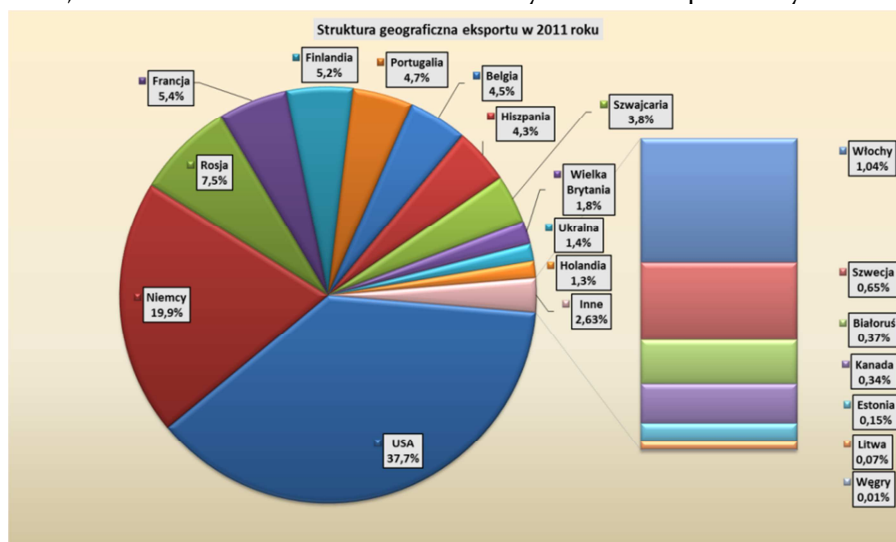
Emitent nie jest powiązany kapitałowo z tymi firmami.

### 11.1. Kierunki sprzedaży

Struktura geograficzna przychodów ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów												
Kierunek sprzedaży	2009		2010		2011		zmiany (rok '11 do '10)			zmiany (rok '11 do '09)		
	wartość netto tys. zł	udział	wartość netto tys. zł	udział	wartość netto tys. zł	udział	wartość netto (6 - 4) tys. zł	wskaźnik zmiany (6 / 4)	struktura (7 - 5)	wartość netto (6 - 2) tys. zł	wskaźnik zmiany (6 / 2)	struktura (7 - 3)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Ogółem sprzedaż produktów, towarów i materiałów, w tym:</b>	<b>82 789</b>	<b>100,0%</b>	<b>86 557</b>	<b>100,0%</b>	<b>97 507</b>	<b>100,0%</b>	<b>+ 10 950</b>	<b>112,7%</b>	<b>0,0%</b>	<b>+ 14 718</b>	<b>117,8%</b>	<b>0,0%</b>
- kraj, w tym:	43 234	52,7%	47 327	54,6%	47 822	49,1%	+495	101,0%	+1,9%	+4 588	110,6%	-3,6%
- wyroby gotowe	33 790	40,8%	38 319	44,3%	38 073	39,1%	-246	99,4%	+3,5%	+4 283	112,7%	-1,7%
- eksport, w tym:	39 555	47,3%	39 230	45,4%	49 685	50,9%	+ 10 455	126,7%	- 1,9%	+ 10 130	125,6%	+3,6%
- wyroby gotowe	38 977	47,0%	38 729	44,8%	49 367	50,8%	+ 10 638	127,5%	- 2,2%	+ 10 390	126,7%	+3,8%
- kraje UE, w tym:	16 987	20,0%	15 935	18,5%	24 223	24,8%	+8 288	152,0%	- 1,5%	+7 236	142,6%	+4,8%
- wyroby gotowe	16 509	19,9%	15 562	18,0%	24 029	24,7%	+8 467	154,4%	- 1,9%	+7 520	145,6%	+4,8%
- kraje poza UE, w tym:	22 568	27,3%	23 295	26,9%	25 462	26,1%	+2 167	109,3%	- 0,4%	+2 894	112,8%	- 1,2%
- wyroby gotowe	22 468	27,1%	23 167	26,8%	25 338	26,1%	+2 171	109,4%	- 0,3%	+2 870	112,8%	- 1,0%



Zmiany w geograficznej strukturze sprzedaży produktów Spółki w głównej mierze są efektem działań Spółki mających na celu rozwój sprzedaży eksportowej wyrobów gotowych oraz dobrze postrzeganej marki, które pomimo słabej koniunktury pozwoliły znacząco zwiększyć poziom wartości eksportu wyrobów gotowych z 38.729 tys. zł w roku 2010 do 49.367 tys. zł w 2011 roku, to jest o 27,5%. Udział eksportu wyrobów w sprzedaży zwiększył się z 44,8% do 50,8%, natomiast udział eksportu produktów, towarów i materiałów w sprzedaży ogółem zwiększył się z 45,4% do 50,9%. Dostawy wewnątrzspółnotowe wyrobów gotowych w roku sprawozdawczym były większe o 8.467 tys. zł, to jest o 54,4% od wartości z roku poprzedzającego. Eksport wyrobów poza Unię Europejską również wykazał tendencję wzrostową i jego wartość w 2011 roku stanowiła 109,4% wartości z 2010 roku. Kwotowy wzrost eksportu wyniósł 2.171 tys. zł.



Wśród wiodących krajów nabywających produkty NOVITY są (w nawiasach podano udział w sprzedaży eksportowej wyrobów Spółki): Stany Zjednoczone (37,7%), Niemcy (19,9%), Rosja (7,5%), Francja (5,4%) i Finlandia (5,2%). Pozostałą część sprzedaży zagranicznej Spółka lokowała na innych rynkach, jednakże ich udział w sprzedaży ogółem był mały bądź nieznaczący.

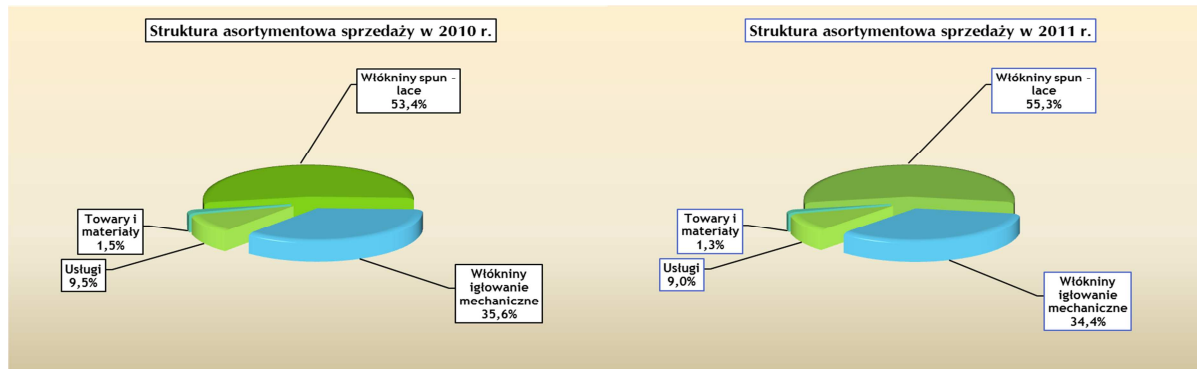
Przychody z tytułu sprzedaży dla krajowych odbiorców produktów (wyrobów gotowych i usług), towarów i materiałów zwiększyły się o 495 tys. zł, to jest o 1%, a ich udział w sprzedaży obniżył się z 54,6% w roku 2010 do 49,1% w roku sprawozdawczym. Przychody z tytułu sprzedaży dla krajowych odbiorców wyrobów gotowych w 2011 roku były niższe o 246 tys. zł, to jest o 0,6% od przychodów uzyskanych rok wcześniej, a ich udział w sprzedaży ogółem obniżył się z 44,3% w 2011 roku do 39,1%. Jest to głównie negatywny skutek niższych ilości produktów zamawianych w Spółce przez wiodących odbiorców.

### **11.2. Struktura asortymentowa sprzedaży**

Według kryterium stosowanej technologii produkty Spółki w roku sprawozdawczym dzielą się na następujące 4 segmenty branżowe sprzedaży:

- sprzedaż włókien NOVITEX (*spun-lace*) wytwarzanych w technologii igłowania wodnego, które stanowiły 55,3% sprzedaży;
- sprzedaż włókien igłowanych mechanicznie z udziałem w sprzedaży wynoszącym 34,4%;
- sprzedaż usług (usługi materialne i niematerialne oraz przychody z tytułu najmu) stanowiąca 9,0% oraz
- sprzedaż towarów i materiałów, których udział wyniósł 1,3% ogółu sprzedaży.

Asortyment	Sprzedaż według asortymentów											
	2009		2010		2011		zmiany (rok '10 do '09)			zmiany (rok '10 do '08)		
	wartość netto tys. zł	udział	wartość netto tys. zł	udział	wartość netto tys. zł	udział	wartość netto (6 - 4) tys. zł	wskaźnik zmiany (6 / 4)	struktura (7 - 5)	wartość netto (6 - 2) tys. zł	wskaźnik zmiany (6 / 2)	struktura (7 - 3)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Ogółem sprzedaż, w tym:</b>	<b>82 789</b>	<b>100,0%</b>	<b>86 557</b>	<b>100,0%</b>	<b>97 507</b>	<b>100,0%</b>	<b>+10 950</b>	<b>112,7%</b>	<b>+0,0%</b>	<b>+14 718</b>	<b>117,8%</b>	<b>0,0%</b>
- ogółem sprzedaż produktów, w tym:	<b>81 188</b>	<b>98,1%</b>	<b>85 243</b>	<b>98,5%</b>	<b>96 252</b>	<b>98,7%</b>	<b>+11 009</b>	<b>112,9%</b>	<b>+0,2%</b>	<b>+15 064</b>	<b>118,6%</b>	<b>+0,6%</b>
- razem produkty gotowe, w tym:	72 767	87,9%	77 048	89,0%	87 440	89,7%	+10 392	113,5%	+0,7%	+14 673	120,2%	+1,8%
- włókny igłowane mechanicznie	27 652	33,4%	30 861	35,6%	33 472	34,4%	+2 611	108,5%	-1,2%	+5 820	121,0%	+1,0%
- spun - lace	45 115	54,5%	46 187	53,4%	53 968	55,3%	+7 781	116,8%	+1,9%	+8 853	119,6%	+0,8%
- sprzedaż usług	8 421	10,2%	8 195	9,5%	8 812	9,0%	+617	107,5%	-0,5%	+391	104,6%	-1,2%
- przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	<b>1 601</b>	<b>1,9%</b>	<b>1 314</b>	<b>1,5%</b>	<b>1 255</b>	<b>1,3%</b>	<b>-59</b>	<b>95,5%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>-346</b>	<b>78,4%</b>	<b>-0,6%</b>



W roku 2011 swoje działania NOVITA skoncentrowała przede wszystkim na dążeniu do zniwelowania skutków znacząco niższych ilościowo zamówień od klientów oraz uzyskaniu możliwie największej wartości sprzedaży produktów. W efekcie sprzedaż produktów była wyższa o 12,9% od uzyskanej w 2010 roku. Wskaźnik wykonania wartości sprzedaży włókien igłowanych mechanicznie w porównaniu do 2010 roku wyniósł 108,5%. Natomiast przychody ze sprzedaży włókien igłowanych wodą wzrosły o 16,8%.

Wyższa o 7,5% w porównaniu do uzyskanej w 2010 roku wartość sprzedanych usług jest głównie efektem działań Spółki na rzecz pozyskania nowych klientów, szczególnie na powierzchni produkcyjne zwolnione przez ich dotychczasowego głównego najemcę, to jest TREVIRĘ Polska Sp. z o.o., jak również wygospodarowania i przygotowania wolnych powierzchni produkcyjnych, biurowych oraz magazynowych pod wynajem i pozyskania nowych klientów.

W roku sprawozdawczym przychody ze sprzedaży towarów i materiałów były niższe o 59 tys. zł i stanowiły 95,5% tych przychodów uzyskanych w 2010 roku.

## 12. ZATRUDNIENIE I PŁACE

Przeciętne zatrudnienie w 2011 roku wyniosło 207 osób, w 2010 roku – 211 osób i spadło o 4 osoby.

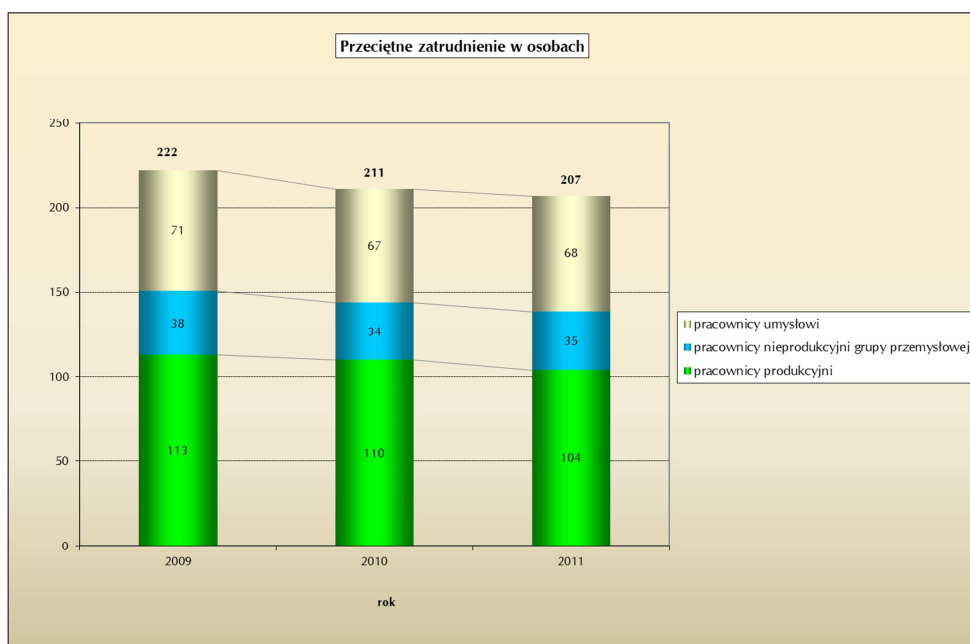
Według stanów w ostatnim dniu roku zatrudnienie wynosiło:

- 210 osób w dniu 31-12-2010 roku
- 205 osób w dniu 31-12-2011 roku;

Zatrudnienie w 2011 roku było niższe od zatrudnienia w roku 2010 wskutek naturalnej fluktuacji kadr.

Średnia miesięczna płaca brutto (z osobowego funduszu płac) w 2011 roku wyniosła 3.346 zł, natomiast w 2010 roku: 3.128 (wskaźnik zmiany 2011/2010 = 107%).

Przeciętne zatrudnienie w osobach												
Wyszczególnienie	2009		2010		2011		zmiany '11 do '10			zmiany '11 do '09		
	osoby	udział	osoby	udział	osoby	udział	osoby (6 - 4)	wskaznik zmiany (6 / 4)	struk- tura (7 - 5)	osoby (6 - 2)	wskaznik zmiany (6 / 2)	struk- tura (5 - 3)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
pracownicy produkcyjni	113	50,9%	110	52,1%	104	50,2%	-6	94,5%	- 1,9%	-9	92,0%	- 0,7%
pracownicy nieprodukcyjni grupy przemysłowej	38	17,1%	34	16,1%	35	16,9%	+1	102,9%	+0,8%	-3	92,1%	-0,2%
pracownicy umysłowi	71	32,0%	67	31,8%	68	32,9%	+1	101,5%	+1,1%	-3	95,8%	+0,9%
<b>razem</b>	<b>222</b>	<b>100,0%</b>	<b>211</b>	<b>100,0%</b>	<b>207</b>	<b>100,0%</b>	<b>-4</b>	<b>98,1%</b>	<b>+0,0%</b>	<b>-15</b>	<b>93,2%</b>	<b>+0,0%</b>



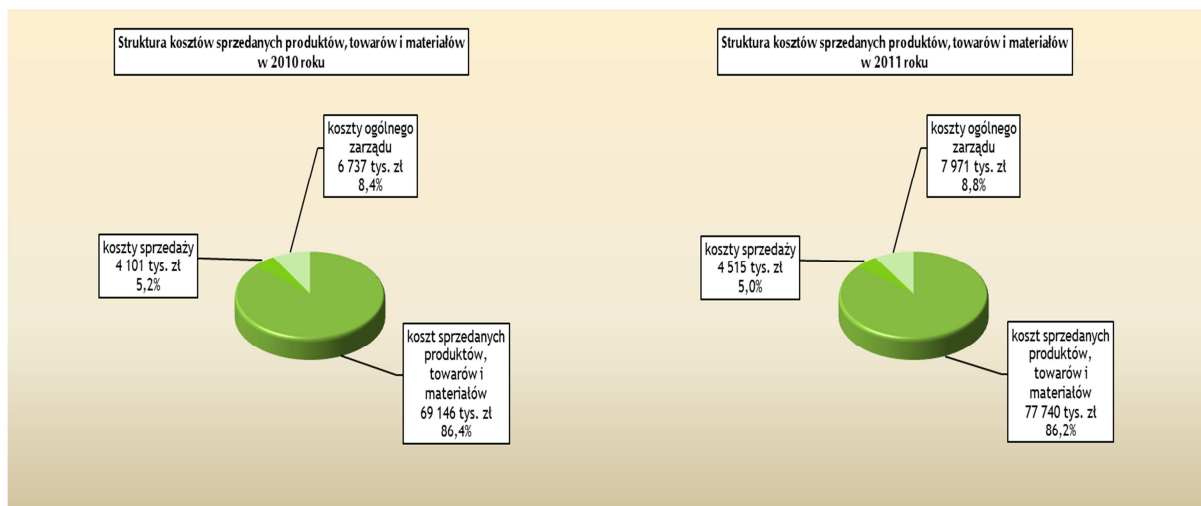
Informacje na temat wartości wynagrodzeń, nagród lub korzyści osób zarządzających została podana w **INFORMACJI DODATKOWEJ DO JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**.

### 13. KOSZTY

Ogólna wartość kosztów w układzie rodzajowym w roku 2011 w porównaniu z kosztami zaewidencjonowanymi w roku 2010 w kwocie 81.976 tys. zł była większa o 7.777 tys. zł, to jest o 9,5% i wyniosła 89.753 tys. zł.

Koszty działalności operacyjnej w układzie rodzajowym (tys. zł)												
Rodzaj kosztu	2009		2010		2011		zmiany (rok '11 do '10)			zmiany (rok '11 do '09)		
	Wartość tys. zł	Struktura	Wartość tys. zł	Struktura	Wartość tys. zł	Struktura	wartość netto (6 - 4) tys. zł	wskaznik zmiany (6 / 4)	struk- tura (7 - 5)	wartość netto (6 - 2) tys. zł	wskaznik zmiany (6 / 2)	struk- tura (7 - 3)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Ogółem koszty rodzajowe, w tym:</b>	<b>74 521</b>	<b>100,0%</b>	<b>81 976</b>	<b>100,0%</b>	<b>89 753</b>	<b>100,0%</b>	<b>+ 7 777</b>	<b>109,5%</b>	<b>0,0%</b>	<b>+ 15 232</b>	<b>120,4%</b>	<b>0,0%</b>
- amortyzacja	6 449	8,7%	5 991	7,3%	6 057	6,7%	+66	101,1%	-0,6%	-392	93,9%	-2,0%
- materiały	40 677	54,6%	47 558	58,1%	54 251	60,4%	+6 693	114,1%	+2,3%	+13 574	133,4%	+5,8%
- energia	10 328	13,9%	10 440	12,7%	10 239	11,4%	-201	98,1%	-1,3%	-89	99,1%	-2,5%
- usługi obce	5 095	6,8%	6 649	8,1%	7 410	8,3%	+761	111,4%	+0,2%	+2 315	145,4%	+1,5%
- podatki i opłaty	1 147	1,5%	1 143	1,4%	1 147	1,3%	+4	100,3%	-0,1%	+0	100,0%	-0,2%
- wynagrodzenia	8 663	11,6%	8 217	10,0%	8 599	9,6%	+382	104,6%	-0,4%	-64	99,3%	-2,0%
- ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	1 711	2,3%	1 648	2,0%	1 699	1,9%	+51	103,1%	-0,1%	-12	99,3%	-0,4%
- składki z tytułu ubezpieczeń społecznych	1 348	1,8%	1 305	1,6%	1 342	1,5%	+37	102,8%	-0,1%	-6	99,6%	-0,3%
- pozostałe koszty rodzajowe	451	0,6%	330	0,4%	351	0,4%	+21	106,4%	0,0%	-100	77,8%	-0,2%

Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów (tys. zł)												
Rodzaj kosztu	2009		2010		2011		zmiany (rok '11 do '10)			zmiany (rok '11 do '09)		
	Wartość tys. zł	Struktura	Wartość tys. zł	Struktura	Wartość tys. zł	Struktura	wartość netto (6 - 4) tys. zł	wskaźnik zmiany (6 / 4)	struktura (7 - 5)	wartość netto (6 - 2) tys. zł	wskaźnik zmiany (6 / 2)	struktura (7 - 3)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Ogółem koszty kalkulacyjne, w tym:	74 583	100,0%	79 984	100,0%	90 226	100,0%	+ 10 242	112,8%	0,0%	+ 15 643	121,0%	0,0%
- koszt sprzedanych produktów, towarów i materiałów	63 780	85,5%	69 146	86,4%	77 740	86,2%	+ 8 594	112,4%	-0,2%	+ 13 960	121,9%	+ 0,7%
- koszty sprzedaży	3 180	4,3%	4 101	5,2%	4 515	5,0%	+ 414	110,1%	-0,2%	+ 1 335	142,0%	+ 0,7%
- koszty ogólnego zarządu	7 623	10,2%	6 737	8,4%	7 971	8,8%	+ 1 234	118,3%	+ 0,4%	+ 348	104,6%	-1,4%



Najwyższą dynamiką wzrostu wynoszącą 114,1% wykazały się koszty materiałów oraz koszty usług obcych – tu wskaźnik wzrostu wyniósł 111,4%. Zjawisko to wystąpiło mimo mniejszej o 2.897 tys. m<sup>2</sup>, to jest o około 4% produkcji. Zasadniczy wpływ na ten wzrost miały znaczne wyższe ceny surowców włókienniczych w 2011 roku, szczególnie importowanych rozliczanych w euro. Zwyżka kursu o blisko 3% wobec średniego kursu w 2010 roku dodatkowo je spotęgowała. Ponieważ koszty materiałów bezpośrednich stanowią 58-60% całkowitego kosztu wytworzenia, wzrosty cen surowców wpływają na nieproporcjonalny do rozmiarów produkcji jego wzrost.

Wahania notowań cen ropy naftowej w 2011 roku miały wpływ na dużą zmienność cen surowców polipropylenowych i poliestrowych, dla których stosunek ceny maksymalnej do minimalnej wyniósł około 118%. wobec powyższego przyjęto zasadę zakupu włókien po cenach minimalnych przed kolejnymi podwyżkami, co wymagało:

- utrzymania stałego kontaktu z potencjalnymi dostawcami,
- analizy i porównywania otrzymanywanych ofert,
- negocjacji cenowych,
- określania potrzeb materiałowych oraz wielkości zapasów,
- podjęcia w odpowiednim czasie decyzji o zakupie.

Dynamikę oraz tendencje zmian średnich rocznych cen zakupu głównych asortymentów materiałów włókienniczych z roku 2011 do roku 2010 wyrażoną w euro oraz w złotych (w nawiasach) obrazują następujące wskaźniki.

- włókna poliestrowe: 129,2% (127,9%),
- włókna wiskozowe białe: 114,6% (115,2%),
- włókna polipropylenowe: 113,9% (119,4%),
- włókna wiskozowe barwione: 112,2% (108,3%),
- ogólny indeks cen surowców włókienniczych: 117,5% (119,9%).

Na wysoki wskaźnik wzrostu kosztów pozostałych usług najbardziej znaczący wpływ miał wzrost o 365 tys. zł, to jest o 57,8% kosztów obróbki obcej wyrobów Spółki polegającej na uszlachetnianiu niektórych wyrobów Spółki przez firmy zewnętrzne, które to produkty Spółka

sprzedawała pod własną marką. Również znaczący wpływ miał tu wzrost o 8% koszt usług transportowych, który wynikał głównie ze wzrostu cen tych usług, szczególnie w zakresie transportu samochodowego. Nie bez znaczenia był tu również wzrost kosztów związanych z transportem morskim. Średnia cena jednego kontenera produktów przewożonego drogą morską do USA w 2011 roku wyniosła 3.237 USD i była wyższa od tej ceny z 2010 roku o 145 USD, to jest o 4,7%. Ponadto na poziom kosztów usług obcych wpłynął wzrost o 21% kosztów usług bankowych. Wartościowo wzrost kosztów usług obcych zamknął się kwotą 761 tys. zł.

Dzięki zdecydowanym działaniom oszczędnościowym oraz korzystnym umowom zawartym z dostawcami, koszty czynników energetycznych obniżyły się w 2011 roku o 201 tys. zł, to jest o 1,9% w porównaniu z 2010 rokiem. Działania te częściowo zniwelowały negatywny wpływ wzrostu ich cen.

Wynoszący 4,6% wzrost kosztów wynagrodzeń jest efektem wynikających z regulaminu wynagradzania i premiowania oraz wprowadzonych od 1-08-2011 roku podwyżek płac. Wzrost składek z tytułu ubezpieczeń społecznych o 2,8% jest pochodną wzrostu płac.

Wysoka, bo wynosząca 106,4% dynamika pozostałych kosztów rodzajowych jest głównie skutkiem wyższych o 19% kosztów podróży służbowych związanych ze sprzedażą.

## 14. WYNIKI FINANSOWE

Jak wcześniej podano przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów w roku 2011 wyniosły 97.507 tys. zł i były wyższe o 10.950 tys. zł, to jest o 12,7% od przychodów osiągniętych w 2010 roku, wynoszących 86.557 tys. zł. Wynik netto ze sprzedaży wyniósł 7.281 tys. zł i był wyższy od wyniku uzyskanego w 2010 roku w kwocie 6.573 tys. zł o 708 tys. zł, to jest o 10,8%.

Wskaźniki rentowności wyniosły:

- rentowność brutto sprzedaży<sup>1</sup> wyniosła w 2011 roku : 7,47%, natomiast rok wcześniej: 7,59% (spadek o 0,12 punktu procentowego),
- rentowność netto sprzedaży<sup>2</sup> wyniosła w roku sprawozdawczym: 5,32%, natomiast w 2010 roku: 6,00% (spadek o 0,68 punktu procentowego),
- ogólna rentowność sprzedaży<sup>3</sup> wyniosła w roku sprawozdawczym: 7,33%, w 2010 roku: 7,74% (spadek o 0,41 punktu procentowego),
- rentowność majątku (ROA)<sup>4</sup> wyniosła w 2011 roku 4,95%, natomiast w 2010 roku: 5,00% (spadek o 0,05 punktu procentowego),
- rentowność kapitału własnego (ROE)<sup>5</sup> wyniosła w roku sprawozdawczym: 6,61% oraz 6,54% w roku 2010 (wzrost o 0,07 punktu),
- EBITDA<sup>6</sup> wyniósł w 2011 roku 13.201 tys. zł, a w 2010 roku: 12.694 tys. zł (wzrost o 507 tys. zł, to jest o 4%),
- wskaźnik wystarczalności gotówki na spłatę zobowiązań ogółem<sup>7</sup> w 2011 roku ukształtował się na poziomie 51%, natomiast w 2010 roku wynosił 39%.

Kształtowanie się wybranych wskaźników ekonomiczno – finansowych w latach 2009, 2010 i 2011 przedstawia poniższa tabela.

<sup>1</sup> rentowność brutto sprzedaży = zysk ze sprzedaży / przychody netto ze sprzedaży

<sup>2</sup> rentowność netto sprzedaży = zysk netto / przychody netto ze sprzedaży

<sup>3</sup> ogólna rentowność sprzedaży = zysk operacyjny / przychody netto ze sprzedaży

<sup>4</sup> rentowność majątku = zysk netto/aktywa ogółem

<sup>5</sup> rentowność kapitału własnego (zwrot z kapitału własnego) ROE = zysk netto / kapitał własny

<sup>6</sup> zysk przedsiębiorstwa przed potrąceniem odsetek od zaciągniętych kredytów oraz podatków powiększony o amortyzację

<sup>7</sup> wskaźnik wystarczalności gotówki na spłatę zobowiązań ogółem = przepływy pieniężne operacyjne / zobowiązania ogółem

<b>Wybrane wskaźniki ekonomiczno - finansowe</b>					
Wyszczególnienie	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	zmiana '11 - '10 (4 - 3)	zmiana '11 - '09 (4 - 2)
1	2	3	4	5	6
Rentowność brutto sprzedaży	+ 9,91%	+ 7,59%	+ 7,47%	-0,12	-2,44
Rentowność netto sprzedaży	+ 7,15%	+ 6,00%	+ 5,32%	-0,68	-1,83
Rentowność ogólna sprzedaży	+ 10,04%	+ 7,74%	+ 7,33%	-0,41	-2,71
Rentowność majątku (ROA)	+ 6,33%	+ 5,00%	+ 4,95%	-0,05	-1,38
Rentowność kapitału własnego (ROE)	+ 8,66%	+ 6,54%	+ 6,61%	+0,07	-2,05
Rentowność aktywów (ROI)	+ 8,89%	+ 6,45%	+ 6,82%	+0,37	-2,07
<b>EBITDA [tys. zł]</b>	14 760	12 694	13 201	+507	-1 559
Wskaźnik płynności bieżącej (current ratio)	1,66	1,47	1,49	+0,02	-0,17
Wskaźnik płynności szybkiej (quick ratio)	0,89	0,69	0,95	+0,26	+0,06
Wskaźnik zdolności płatniczej	0,27	0,11	0,27	+0,16	+0,00
Rotacja zapasów w dniach	49	57	41	-16	-8
Cykl inkasa należności w dniach	29	34	40	+6	+11
Cykl spłaty zobowiązań w dniach	20	27	38	+11	+18
Cykl brutto kapitału obrotowego w dniach	78	91	81	-10	+3
Cykl netto kapitału obrotowego w dniach	58	64	43	-21	-15
Wskaźnik wystarczalności gotówki na spłatę zobowiązań ogółem	59%	39%	51%	+12	-8
Stopa zadłużenia	27,0%	23,5%	25,1%	+1,6	-1,9
Finansowanie majątku kapitałem własnym	73,0%	76,5%	74,9%	-1,6	+1,9
Finansowanie majątku trwałego kapitałem własnym	90,8%	94,8%	97,3%	+2,5	+6,5
Zysk na 1 akcję	2,37	2,08	2,08	+0,00	-0,29
Wartość księgowa na 1 akcję	27,32	31,80	31,42	-0,38	+4,10

Kształtowanie się wyników na poszczególnych poziomach działalności zawiera poniższa tabela:

<b>Wyniki finansowe (tys. zł)</b>					
Wyszczególnienie	rok 2009	rok 2010	rok 2011	Wskaźnik zmiany '11 / '10 (4 / 3)	Wskaźnik zmiany '11 / '10 (4 / 2)
1	2	3	4	5	6
Zysk brutto ze sprzedaży	19 009	17 411	19 767	113,5%	104,0%
Zysk ze sprzedaży	8 206	6 573	7 281	110,8%	88,7%
Wynik ze sprzedaży majątku trwałego	39	-46	-6	13,0%	-15,4%
Zysk na działalności operacyjnej	8 311	6 703	7 144	106,6%	86,0%
Wynik na działalności finansowej	-983	-285	-675	236,8%	68,7%
Zysk brutto	7 328	6 418	6 469	100,8%	88,3%
<b>Zysk netto</b>	<b>5 917</b>	<b>5 197</b>	<b>5 190</b>	<b>99,9%</b>	<b>87,7%</b>

Zarówno w roku sprawozdawczym jak i w roku 2010 Spółka nie publikowała prognoz swoich wyników na 2011 rok.

## **15. CZYNNIKI I ZAGROŻENIA MAJĄCE WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI ORAZ UZYSKANE WYNIKI EKONOMICZNO - FINANSOWE**

Głównymi czynnikami zewnętrznymi, których większość została wyszczególniona wcześniej, wpływającymi na wyniki osiągnięte w 2011 roku były:

- słaba koniunktura w krajach Unii Europejskiej oraz w USA,
- niepewność globalnej, wewnętrznej oraz krajowej sytuacji finansowej i gospodarczej,
- ryzyko kursowe związane z częstymi oraz znacznymi wahaniami kursów złotego wobec USD i EUR, przekładające się na powstawanie dużych różnic kursowych,
- zmienna i niepewna sytuacja na rynku surowców włókienniczych,
- galopujący wzrost cen paliw oraz wzrosty cen energii oraz gazu,

- ciągłe wzrosty cen usług transportowych dla ładunków przewożonych transportem samochodowym,
- wzrost cen za transport kontenerów drogą morską,
- znaczne oraz wyższe niż w roku ubiegłym, obciążenia finansowe na rzecz budżetu,
- uzależnienie sprzedaży oraz jej wyników od słabej koniunktury w innych branżach oraz od występujących z dużym nasileniem ekstremalnych warunków klimatycznych,
- rosnąca konkurencja ze strony zagranicznych firm na krajowym rynku włóknin budowlanych,
- wzmacniająca się konkurencja, szczególnie cenowa, na rynku włóknin gospodarczych,
- zatory płatnicze skutkujące wzrostem stanu należności handlowych oraz koniecznością tworzenia rezerw na należności.

Znacznej części tych ryzyk nie można uniknąć, gdyż wpływ na to mają problemy finansowe i ekonomiczne większości krajów europejskich, wysoki wskaźnik inflacji oraz zmiany tendencji makroekonomicznych.

Wśród czynników zależnych od Spółki, które wpłynęły na wyniki 2011 roku najważniejszymi były:

- działania marketingowe mające na celu zwiększenie sprzedaży certyfikowanych włóknin budowlanych i włóknin do zastosowań spożywczych oraz włóknin obuwniczych na rynek krajowy, a także większości asortymentów włóknin igłowanych wodą na wszystkich rynkach,
- polityka cenowa Spółki mająca na celu zniwelowanie skutków rosnących kosztów produkcji i sprzedaży,
- wzrost przychodów z tytułu czynszów w efekcie zakończenia okresu zagospodarowywania powierzchni zwolnionych w 2009 roku przez TREVIRA Sp. z o.o. poprzez zawarcie umowy na wdzierżawienie z dniem 1-12-2011 roku hal produkcyjnych o powierzchni 2.590 m<sup>2</sup> położonych na nieruchomości przy ul. Dekoracyjnej 3 w Zielonej Górze,
- starzejące się i coraz bardziej awaryjne urządzenia produkcyjne;
- uruchomienie sprzedaży detalicznej własnych produktów konfekcjonowanych pod swoją marką,
- działania logistyczne ukierunkowane na obniżanie kosztów transportu związanych z zakupem,
- poszukiwanie nowych źródeł zaopatrzenia pozwalające na pozyskanie możliwie najtańszych surowców,
- dalsze działania oszczędnościowe we wszystkich obszarach działalności mające na celu poprawę rentowności sprzedaży,
- kontynuacja działań ukierunkowanych na poprawę ściągalności należności,
- poszukiwanie nowych tańszych źródeł finansowania oraz renegotjowanie dotychczasowych umów kredytowych,
- stabilność podstawowych zasad zarządzania przedsiębiorstwem i jego grupą kapitałową, co oznacza, że nie w roku sprawozdawczym nie miały miejsca zmiany tych zasad.

Opisane wyżej czynniki zewnętrzne stanowiły główne ryzyka w działalności Spółki. Zdecydowana ich większość charakteryzuje się powtarzalnością i jest wysoce prawdopodobne, że będą one oddziaływać na wyniki działalności firmy w bieżącym roku. Zarząd nie wyklucza podejmowania działań doraźnych zależnych od aktualnej sytuacji makroekonomicznej, zmian w prawie oraz sytuacji finansowej Spółki. Odpowiednia polityka i procedury obowiązujące w

Spółce wspierają proces zarządzania w zakresie: ryzyka cenowego, ryzyka walutowego (kursowego) oraz ryzykiem stóp procentowych, na które jest narażona Spółka, mają głównie na celu:

- ograniczenie zmienności wyniku finansowego brutto,
- ograniczenie do minimum zakłóceń przepływu środków pieniężnych,
- utrzymanie Spółki w dobrej kondycji finansowej oraz
- maksymalizacja prawdopodobieństwa realizacji założeń budżetowych.

Spółka dysponuje środkami finansowymi gwarantującymi obsługę wszystkich bieżących i planowanych wydatków związanych z jej działalnością. Saldo dostępnych środków pieniężnych umożliwia elastyczne realizowanie bieżących zobowiązań. Zarządzanie płynnością Spółki koncentruje się na szczegółowej analizie spływu należności, stałym monitoringu rachunków bankowych jak również bieżącej koncentracji środków pieniężnych na rachunkach bankowych. Spółka podejmuje działania zmierzające do skrócenia okresu spływu należności oraz jednoczesnego wydłużenia okresu regulowania zobowiązań.

Głównymi instrumentami finansowymi mającymi zminimalizować ryzyko finansowe wykorzystywanymi przez Spółkę w 2011 roku były: kredyty bankowe, umowy leasingu finansowego, środki pieniężne oraz bankowe lokaty terminowe. W 2011 roku charakteryzowała Spółkę dobra płynność finansowa. Wskaźnik płynności szybkiej<sup>8</sup> wyniósł 0,95 wobec 0,69 dla 2010 roku, natomiast wskaźnik zdolności płatniczej<sup>9</sup> dla roku sprawozdawczego wyniósł 0,27, a dla roku 2010: 0,11.

W ocenie Zarządu, NOVITA S.A. nie ma problemów z terminowym wywiązywaniem się z zaciągniętych zobowiązań, a przejściowo wolne środki Spółka inwestowała w bezpieczne instrumenty finansowe, to jest terminowe lokaty bankowe. NOVITA S.A. posiada również inne instrumenty finansowe, takie jak należności i zobowiązania z tytułu dostaw i usług, które powstają bezpośrednio w toku prowadzonej działalności. Podstawowym celem tych instrumentów finansowych jest pozyskanie środków finansowych na działalność Spółki.

W 2011 roku Spółka posiadała dostęp do kredytów obrotowych w następujących bankach: ING, BRE oraz DnB NORD. Łączny limit z tytułu wyżej wymienionych kredytów obrotowych na dzień 31-12-2011 roku wynosił 13.000 tys. zł, natomiast stan ich wykorzystania wyniósł w dniu 31-12-2011 roku 5.505 tys. zł. Ponadto firma dysponowała kwotą 1.575 tys. zł z tytułu faktoringu przyznanej przez bank PEKAO S.A. NOVITA S.A. w trakcie roku obrotowego sporadycznie korzystała z kredytów obrotowych na finansowanie bieżącej działalności w wyżej wymienionych bankach z uwagi na incydentalne niedopasowanie wpływów i wydatków.

Spółka nie zaciągała kredytów pod hipotekę, przewłaszczenie aktywów trwałych lub przewłaszczenie zorganizowanej części przedsiębiorstwa.

Zasadą stosowaną przez Spółkę jest nie prowadzenie obrotu złożonymi instrumentami finansowymi.

W Spółce nie jest stosowana rachunkowość zabezpieczeń.

Wyczerpujące informacje na temat ryzyka finansowego zawarte są w **INFORMACJI DODATKOWEJ DO JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**.

W roku sprawozdawczym nie wystąpiły czynniki i zdarzenia nietypowe mające wpływ na osiągnięty wynik.

## 16. POSTĘPOWANIA SĄDOWE I ADMINISTRACYJNE

Aktualnie NOVITA S.A. jest stroną w toczącej się w Sądzie Okręgowym w Zielonej Górze IV Wydział Pracy i Ubezpieczeń Społecznych sprawie, którą Spółka założyła w sierpniu 2011 roku w wyniku kontroli prawidłowości wykorzystania środków z Zakładowego Funduszu Świadczeń

<sup>8</sup> wskaźnik płynności szybkiej = (aktywa obrotowe – zapasy) / zobowiązania bieżące

<sup>9</sup> wskaźnik zdolności płatniczej = (aktywa obrotowe – zapasy - należności) / zobowiązania bieżące

Pracowniczych za lata 2008-2010, przeprowadzonej przez Zakład Ubezpieczeń Społecznych w Zielonej Górze w lipcu 2011 roku. Spółka nie zgadza się z ustaleniami Protokołu z kontroli i odrzuca zawarte w nim zarzuty.

W związku z ryzykiem możliwości negatywnego dla Spółki rozstrzygnięcia Sądu utworzona została rezerwa na cały przedmiot sporu w kwocie 522,5 tys. zł obejmującej sumę składek ZUS i wpłat wraz doliczonymi odsetkami za zwłokę na dzień 31-12-2011 roku.

W roku sprawozdawczym NOVITA S.A. nie była stroną postępowań administracyjnych oraz arbitrażowych.

## 17. BILANS SPÓŁKI ORAZ SYTUACJA PIENIĘŻNA

Zgodnie z Uchwałą NWZA odbytego 4-12-2007 roku w sprawie przejścia Spółki z dniem 31-12-2007 roku na sporządzanie jednostkowego sprawozdania finansowego wg MSSF, bilanse Spółki począwszy od bilansu za rok 2007 są sporządzane zgodnie z tymi standardami.

Wg sprawozdania finansowego na dzień 31-12-2011 roku suma bilansowa wyniosła 104.821 tys. zł i była większa o 907 tys. zł, to jest o 0,9% od sumy bilansowej z dnia 31-12-2010 roku wynoszącej 103.914 tys. zł.

Na zmiany w strukturze aktywów i pasywów wg stanów bilansowych istotny wpływ miały w aktywach:

- obniżenie wartości rzeczowych aktywów trwałych z tytułu odpisów amortyzacyjnych,
- inwestycje w majątek trwały,
- zwiększenia wartości aktywów z tyt. odroczonego podatku dochodowego,
- zmniejszenie stanu zapasów,
- zwiększenie stanu należności krótkoterminowych,
- zwiększenie stanu środków pieniężnych i ekwiwalentów,
- nieznaczne zmniejszenie stanu pozostałych aktywów obrotowych

oraz w pasywach:

- obniżenie wartości kapitału własnego 1,2%;
- zmniejszenie stanu zobowiązań długoterminowych o 6,6%,
- zwiększenie stanu zobowiązań krótkoterminowych głównie wskutek wzrostu o 49,3% zobowiązań z tytułu dostaw i pozostałych zobowiązań przy jednoczesnym zmniejszeniu stanu zobowiązań z tytułu kredytów, pożyczek i leasingu finansowego o 14,6%.

Na podkreślenie zasługuje fakt, że w sierpniu 2011 roku całkowicie spłaciła wszystkie zaciągnięte przed pięcioma laty w kwocie ponad 30 mln. zł długoterminowe kredyty bankowe, pożyczki oraz zobowiązania leasingowe, tak że w dniu 31-12-2011 roku Spółka miała wyłącznie zobowiązania z tytułu kredytów obrotowych w kwocie 5.505 tys. zł. wobec 6.449 tys. zł w dniu 31-12-2010 roku. W związku z powyższym również koszty z tytułu odsetek zamknęły się w 2011 roku niższą kwotą od kwoty z 2010 roku i wyniosły odpowiednio: 344 tys. zł oraz 549 tys. zł.

W 2011 roku Spółka zawarła poprzez podpisanie aneksów do wcześniej zawartych umów niżej wymienione umowy kredytowe:

- w dniu 25-02-2011 roku z ING Bank Śląski S.A. podpisany został aneks do umowy zawartej dnia 14-06-2006 roku na kredyt obrotowy w kwocie 6.000 tys. zł oprocentowany stopą WIBOR 1M+marża banku o terminie wymagalności w dniu 31-08-2012 roku,
- w dniu 29-08-2011 roku z BRE Bank S.A. podpisany został aneks do umowy zawartej dnia 7-12-2007 roku na kredyt obrotowy w kwocie 5.000 tys. zł oprocentowany stopą WIBOR O/N +marża banku o terminie wymagalności w dniu 29-02-2012 roku. Umowa kredytowa nie została przedłużona, o czym Zarząd Spółki informował w dniu 14-03-2012 roku w RB nr 11/12.

Dnia 7-10-2011 roku z DnB NORD Polska S.A. podpisana została umowa na kredyt obrotowy w kwocie 2.000 tys. zł oprocentowany stopą WIBOR 1M + marża banku o terminie wymagalności w dniu 15-12-2012 roku.

W roku sprawozdawczym nie miało miejsca wypowiedzenie umów dotyczących kredytów i pożyczek.

Emitent nie udzielał w roku obrotowym pożyczek podmiotom zewnętrznym, jak również powiązanim oraz nie udzielał takim podmiotom i nie otrzymał od takich podmiotów w 2011 roku poręczeń i gwarancji.

Więcej informacji o zaciągniętych oraz spłaconych w roku obrotowym kredytach i pożyczkach zostały zwarte w **INFORMACJI DODATKOWEJ DO JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**.

Porównanie stanów głównych pozycji bilansowych na dzień 31-12-2011 roku ze stanami w dniu 31-12-2010 roku oraz w dniu 31-12-2009 roku przedstawia poniższa tabela.

Wybrane pozycje z bilansu - struktura												
Wyszczególnienie	Stan na 31-12-2009 r.		Stan na 31-12-2010 r.		Stan na 31-12-2011 r.		zmiany '11 do '10			zmiany '11 do '09		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	93 509	100,0%	103 914	100,0%	104 821	100,0%	+ 907	100,9%	0,0%	+ 11 312	112,1%	0,0%
<b>Suma bilansowa</b>	<b>93 509</b>	<b>100,0%</b>	<b>103 914</b>	<b>100,0%</b>	<b>104 821</b>	<b>100,0%</b>	<b>+ 907</b>	<b>100,9%</b>	<b>0,0%</b>	<b>+ 11 312</b>	<b>112,1%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Atywa trwałe, w tym:</b>	<b>75 195</b>	<b>80,4%</b>	<b>83 905</b>	<b>80,7%</b>	<b>80 706</b>	<b>77,0%</b>	<b>- 3 199</b>	<b>96,2%</b>	<b>-3,7%</b>	<b>+ 5 511</b>	<b>107,3%</b>	<b>-3,4%</b>
<i>rzeczowe atywa trwałe</i>	61 478	65,7%	70 158	67,5%	66 758	63,7%	- 3 400	95,2%	-3,8%	+ 5 280	108,6%	-2,0%
<i>wartości niematerialne i prawne</i>	8	0,0%	168	0,2%	241	0,2%	+ 73	143,5%	0,0%	+ 233	3012,5%	+0,2%
<i>akcje i udziały w jednostkach zależnych</i>	12 908	13,8%	12 908	12,4%	12 908	12,3%	0,0	100,0%	-0,1%	0,0	100,0%	-1,5%
<i>inne inwestycje długoterminowe</i>	1	0,0%	1	0,0%	1	0,0%	0,0	100,0%	0,0%	0,0	100,0%	0,0%
<i>aktywa z tyt. odroczonego podatku dochodowego</i>	800	0,9%	670	0,6%	798	0,8%	+ 128	119,1%	+0,2%	- 2	99,8%	-0,1%
<b>Aktywa obrotowe, z tego:</b>	<b>18 314</b>	<b>19,6%</b>	<b>20 009</b>	<b>19,3%</b>	<b>24 115</b>	<b>23,0%</b>	<b>+ 4 106</b>	<b>120,5%</b>	<b>+3,7%</b>	<b>+ 5 801</b>	<b>131,7%</b>	<b>+3,4%</b>
<i>zapasy</i>	8 554	9,1%	10 645	10,2%	8 720	8,3%	- 1 925	81,9%	-1,9%	+ 166	101,9%	-0,8%
<i>należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności</i>	6 737	7,2%	7 862	7,6%	10 955	10,5%	+ 3 093	139,3%	+2,9%	+ 4 218	162,6%	+3,3%
<i>należności z tyt. bieżącego podatku dochodowego od os. prawnych</i>	75	0,1%	447	0,4%	145	0,1%	- 302	32,4%	-0,3%	+ 70	193,3%	0,0%
<i>środki pieniężne i ekwiwalenty</i>	2 875	3,1%	988	1,0%	4 231	4,0%	+ 3 243	428,2%	+3,0%	+ 1 356	147,2%	+0,9%
<i>pozostałe atywa obrotowe</i>	73	0,1%	67	0,1%	64	0,1%	- 3	95,5%	0,0%	- 9	87,7%	0,0%
<b>Kapitał własny, w tym:</b>	<b>68 304</b>	<b>73,1%</b>	<b>79 510</b>	<b>76,5%</b>	<b>78 554</b>	<b>74,9%</b>	<b>- 956</b>	<b>98,8%</b>	<b>-1,6%</b>	<b>+ 10 250</b>	<b>115,0%</b>	<b>+1,8%</b>
<i>kapitał akcyjny</i>	5 000	5,3%	5 000	4,8%	5 000	4,8%	0,0	100,0%	0,0%	0,0	100,0%	-0,5%
<b>Zobowiązania ogółem, w tym:</b>	<b>25 205</b>	<b>26,9%</b>	<b>24 404</b>	<b>23,5%</b>	<b>26 267</b>	<b>25,1%</b>	<b>+ 1 863</b>	<b>107,6%</b>	<b>+1,6%</b>	<b>+ 1 062</b>	<b>104,2%</b>	<b>-1,8%</b>
<i>zobowiązania długoterminowe, w tym:</i>	<b>14 200</b>	<b>15,2%</b>	<b>10 750</b>	<b>10,4%</b>	<b>10 037</b>	<b>9,6%</b>	<b>- 713</b>	<b>93,4%</b>	<b>-0,8%</b>	<b>- 4 163</b>	<b>70,7%</b>	<b>-5,6%</b>
<i>kredyty, pożyczki i inne źródła finansowania</i>	5 871	6,3%	0	0,0%	0	0,0%	0,0	-	0,0%	- 5 871	0,0%	-6,3%
<i>rezerwy razem</i>	8 329	8,9%	10 750	10,4%	10 037	9,6%	- 713	93,4%	-0,8%	+ 1 708	120,5%	+0,7%
<i>zobowiązania krótkoterminowe, w tym:</i>	<b>11 005</b>	<b>11,7%</b>	<b>13 654</b>	<b>13,1%</b>	<b>16 230</b>	<b>15,5%</b>	<b>+ 2 576</b>	<b>118,9%</b>	<b>+2,4%</b>	<b>+ 5 225</b>	<b>147,5%</b>	<b>+3,8%</b>
<i>z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania</i>	4 578	4,9%	6 341	6,1%	9 470	9,0%	+ 3 129	149,3%	+2,9%	+ 4 892	206,9%	+4,1%
<i>kredyty, pożyczki i inne źródła finansowania</i>	5 083	5,4%	6 449	6,2%	5 505	5,3%	- 944	85,4%	-0,9%	+ 422	108,3%	-0,1%
<i>zobowiązania z tyt. bieżącego podatku dochodowego od os. prawnych</i>	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0	-	0,0%	0,0	-	0,0%
<i>rezerwy razem</i>	751	0,8%	864	0,8%	1 255	1,2%	+ 391	145,3%	+0,4%	+ 504	167,1%	+0,4%
<i>pozostałe pasywa</i>	593	0,6%	0	0,0%	0	0,0%	0,0	-	0,0%	- 593	0,0%	-0,6%

Stan środków pieniężnych Spółki Akcyjnej NOVITA na koniec grudnia 2011 roku wyniósł 4.231 tys. zł i był większy od stanu w dniu 31-12-2010 roku o 3.243 tys. zł. Poniżej przedstawiono zestawienie głównych pozycji rachunku przepływów pieniężnych.

Wybrane pozycje z rachunku przepływów pieniężnych w tys. zł							
Wyszczególnienie	Stan na 31-12-2009 r.	Stan na 31-12-2010 r.	Stan na 31-12-2011 r.	zmiany '11 do '10		zmiany '11 do '09	
				wartość netto (4-3)	wskaźnik dynamiki (4/3)	wartość netto (4-2)	wskaźnik dynamiki (4/2)
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	<b>14 870</b>	<b>9 505</b>	<b>13 376</b>	<b>+ 3 871</b>	<b>140,7%</b>	<b>- 1 494</b>	<b>90,0%</b>
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-771	-1 777	-2 533	- 756	142,5%	- 1 762	328,5%
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-12 820	-9 632	-7 601	+ 2 031	78,9%	+ 5 219	59,3%
Zmiana stanów środków pieniężnych	1 279	-1 904	3 242	+ 5 146	-	+ 1 963	253,5%
<b>Stan środków pieniężnych na koniec okresu sprawozdawczego</b>	<b>2 875</b>	<b>988</b>	<b>4 231</b>	<b>+ 3 243</b>	<b>428,2%</b>	<b>+ 1 356</b>	<b>147,2%</b>

## 18. PROPONOWANY PRZEZ ZARZĄD SPÓŁKI PODZIAŁ ZYSKU ZA ROK OBROTOWY 2011

Mając na uwadze całokształt sytuacji finansowej Spółki, planowane na 2012 rok inwestycje oraz zamierzenia inwestycyjne wynikające z koncepcji rozwoju Spółki na lata 2013-2018, Zarząd NOVITY S.A. proponuje wypłatę dywidendy z zysku za 2011 rok wynoszącego 5.190 tys. zł, w kwocie 3.500 tys. zł.

Pozostałą część zysku, to jest kwotę 1.690 tys. zł Zarząd proponuje przeznaczyć na zasilenie

kapitału zapasowego.

### **19. PODPISY CZŁONKÓW ZARZĄDU SPÓŁKI AKCYJNEJ NOVITA**

Dyrektor Generalny, Prezes Zarządu	Henryk Kaczmarek	
Dyrektor ds. Produkcji i Rozwoju, członek Zarządu	Józef Wołejko	

Zielona Góra, 19-03-2012 r.