

RAPORT ROCZNY ZA ROK 2010

ZAKŁADY MIĘSNE „HERMAN„ S.A.

Adres:

Hermanowa 900

Telefon

36-020 Tyczyn

Fax

(17) 22-99-410, 22 99 404

e-mail:

(17) 22-99-415

Strona WWW

herman@herman.com.pl

NIP:

www.herman.com.pl

REGON:

813-31-86-031

Numer KRS:

691529550

początek roku obrotowego:

0000267789

koniec roku obrotowego:

01 stycznia 2010

31 grudnia2010

1. Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje rocznego sprawozdania finansowego (również przeliczone na euro);

WYBRANE DANE FINANSOWE	w tys. zł	w tys. zł	w tys. EUR	w tys. EUR
	I –IV kwartał 2010 narastająco okres od 2010-01-01 do 2010-12-31	I –IV kwartał 2009 narastająco okres od 2009-01-01 do 2009-12-31	I –IV kwartał 2010 narastająco okres od 2010-01-01 do 2010-12-31	I –IV kwartał 2009 narastająco okres od 2009-01-01 do 2009-12-31
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	47 337	48 964	11 953	11 919
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-1 477	-2 626	-171	-617
Zysk (strata) brutto	-1 735	-2 670	-438	-650
Zysk (strata) netto	-1 816	-2 614	-459	-636
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	18	866	5	211
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-158	12	-40	3
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	498	-895	126	-218
Przepływy pieniężne netto, razem	358	-17	90	-4
Aktywa, razem	21 636	21 762	5 463	5 297
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	13 152	11 462	3 321	2 790
Zobowiązania długoterminowe	2 380	82	601	20
Zobowiązania krótkoterminowe	7 210	7 542	1 821	1 836
Kapitał własny	8 484	10 300	2 142	2 507
Kapitał zakładowy	15 016	15 016	3 792	3 655
Liczba akcji (w szt.)	15 015 972	15 015 972	-	-
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/ EUR)	-0,12	-0,17	-0,03	-0,04
Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/EUR)	-0,12	-0,17	-0,03	-0,04
Wartość księgowa na jedną akcję (w zł/EUR)	0,56	0,69	0,14	0,17
Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w zł/EUR)	0,56	0,69	0,15	0,17
Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w zł/EUR)	-	-	-	-

Zasady przeliczania podstawowych pozycji sprawozdania finansowego na EURO.

Wybrane pozycje aktywów i pasywów zaprezentowane w sprawozdaniu przeliczono na EURO według średniego kursu ustalonego przez NBP obowiązującego na dzień 31.12.2010 (dla danych okresu objętego niniejszym sprawozdaniem) i obowiązującego na dzień 31.12.2009 (dla danych porównywalnych).

Średni kurs NBP euro na dzień 31.12.2010 3,9603 zł/euro

Średni kurs NBP euro na dzień 31.12.2009 4,1082 zł/euro

2. Opinia podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych o badanym rocznym sprawozdaniu finansowym.

3. Zmiany w danym roku obrotowym zasad ustalania wartości aktywów i pasywów oraz pomiaru wyniku finansowego.

W roku obrotowym nie dokonywano zmian zasad ustalania wartości aktywów i pasywów oraz pomiaru wyniku finansowego.

4. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.

W okresie objętym poniższym sprawozdaniem Spółka nie wszczęła ani nie była stroną postępowań przed sądem lub organem administracji publicznej, dotyczących wierzytelności, których łączna wartość stanowiłaby więcej niż 10% kapitałów własnych.

5. SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZAKŁADÓW MIĘSNYCH HERMAN S.A. ZA ROK 2010

5.1 Informacje określone w przepisach o rachunkowości, z uwzględnieniem przepisów o obrocie papierami wartościowymi.

5.1.1 Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

- W dniu 24 lutego 2010 r. odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie ZM HERMAN S.A. NWZA podjęło uchwały w sprawie:
 - a) zmian w Statucie.
 - b) zmian w Regulaminie Walnego Zgromadzenia.
 - c) zbycia zorganizowanej części przedsiębiorstwa w postaci sieci sklepów firmowych.
 - d) wyboru Członków Rady Nadzorczej.
- W dniu 16 marca 2010 roku Sąd Rejonowy w Rzeszowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował zmiany w Statucie Spółki dotyczące adresu i siedziby Spółki. Zgodnie z ww. postanowieniem Sądu siedzibę Spółki zmieniono z:
 - kraj POLSKA, woj. PODKARPACKIE, powiat RZESZOWSKI, gmina TYCZYN, miejscowość KIELNAROWAna:
 - kraj POLSKA, woj. PODKARPACKIE, powiat RZESZOWSKI, gmina TYCZYN, miejscowość HERMANOWAZgodnie z ww. postanowieniem Sądu adres Spółki zmieniono z:
 - KIELNAROWA 440, 36-020 TYCZYNna:
 - HERMANOWA 900, 36-020 TYCZYN
- W dniu 09.04.2010 roku Spółka podpisała aneks do Umowy o kredyt w rachunku bieżącym z dnia 17 marca 2006 zawartej z Bankiem Polskiej Spółdzielczości S.A. O/Rzeszów. Zgodnie z ww. aneksem został odnowiony limit zadłużenia do

maksymalnej kwoty 2.000.000 (słownie: dwa miliony złotych) na okres do 10.03.2011 r. Zabezpieczenia kredytu pozostały bez zmian.

- W dniu 16 czerwca 2010 r. odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy. ZWZA podjęło uchwały w sprawie udzielenia absolutorium wszystkim członkom Zarządu i członkom Rady Nadzorczej za rok obrotowy 2009 oraz podjęło uchwały w następujących sprawach:
 - e) zatwierdzenia sprawozdania zarządu z działalności Spółki za rok 2009
 - f) zatwierdzenia sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2009
 - g) zatwierdzenia sprawozdania Rady Nadzorczej za rok 2009
 - h) w sprawie pokrycia straty za rok obrotowy 2009
 - i) podjęcia uchwały w sprawie wyrażenia zgody na ustanawianie ograniczonego prawa rzeczowego na zorganizowanej części przedsiębiorstwa w postaci hipoteki i zastawu
- W dniu 15.06.2010 Pan Kazimierz Bonarskiego Wiceprezes Zarządu zrezygnował z ubiegania się o funkcję członka Zarządu na kolejną kadencję Zarządu. Rezygnacja była podyktowana wiekiem i stanem zdrowia. Pan Kazimierz Bonarski pozostał w strukturach Spółki.
- Rada Nadzorcza Zakładów Mięsnych HERMAN S.A. w dniu 16.06.2010 roku w związku z upływem kadencji poprzedniego Zarządu Spółki powołała w skład nowego Zarządu Spółki na wspólną 3 - letnią kadencję:
 - Tadeusz Frączka na stanowisko Prezesa Zarządu
 - Jadwigę Potoniec na stanowisko Wiceprezesa Zarządu
 - Krzysztofa Kaźmierczaka na stanowisko Wiceprezesa Zarządu
 - Ryszarda Macinę na stanowisko Wiceprezesa ZarząduPan Tadeusz Frączek i Pan Ryszard Macina byli już wcześniej Członkami Zarządu Spółki.
- W dniu 28.06.2010 Spółka podpisała aneks nr 3 do umowy kredytowej z dnia 28 października 2008 r. o numerze 20/082/08/Z/OB o kredyt obrotowy złotowy z BRE Bankiem Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie przy ulicy Senatorskiej 19, Oddział Korporacyjny Rzeszów, ul. Sokoła 6, 35-010 Rzeszów. Zgodnie z ww. aneksem Spółce przedłużono o kolejne 6 miesięcy kredyt obrotowy na kwotę 500.000,00 (słownie: pięćset tysięcy) złotych. Termin spłaty kredytu to 31.12.2010 r.
- w dniu 13.08.2010 Spółka zawarła umowę kredytową nr 7/2010/Bż o odnawialny kredyt obrotowy złotowy w rachunku bieżącym z Bankiem Spółdzielczym w Tyczynie z siedzibą: 36-020 Tyczyn, ul. Mickiewicza 6, na maksymalną kwotę 1.200.000 (jeden milion dwieście tysięcy) złotych na okres od 16.08.2010 r. do 15.08.2011 r. Zabezpieczenie spłaty kredytu stanowiło:
 - hipoteka kaucyjna do kwoty 2.400.000 złotych na nieruchomości położonej w Hermanowej, działka nr 1953/3 o powierzchni 1,95ha wraz z zabudowaniami,
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej nieruchomości położonej w Hermanowej, działka nr 1953/3 do kwoty 2.400.000 złotych,
 - pełnomocnictwo do dysponowaniem środkami na rachunki bieżącym kredytobiorcy w Banku Spółdzielczym w Tyczynie,
 - weksel własny in blanco wystawiony przez kredytobiorcę,
 - oświadczenie kredytobiorcy o poddaniu się egzekucji na rzecz kredytodawcy.
- W dniu 13.08.2010 Spółka zawarła umowę kredytową nr 3/2010/Rew o odnawialny kredyt rewolwingowy złotowy z Bankiem Spółdzielczym w Tyczynie z siedzibą: 36-

020 Tyczyn, ul. Mickiewicza 6 jako bankiem wiodącym konsorcjum stworzonego przez Bank Spółdzielczy w Tyczynie, Bank Spółdzielczy w Przecławiu (siedziba: 39-320 Przecław, ul. Krótka 2) oraz Bank Spółdzielczy w Rzeszowie (siedziba: 35-025 Rzeszów, ul. Lisa Kuli16) na maksymalną kwotę 2.300.000 (dwa miliony trzysta tysięcy) złotych na okres od 16.08.2010 r. do 15.08.2013 r. Odnowialny kredyt rewolwingowy został udzielony na finansowanie działalności gospodarczej kredytobiorcy z zastrzeżeniem, że kwota 1.980.000 (jeden milion dziewięćset osiemdziesiąt tysięcy) złotych zostanie przeznaczona na całkowitą spłatę zadłużenia w rachunku bieżącym w Banku BPS S.A.

Zabezpieczenie spłaty kredytu stanowiło:

- hipoteka kaucyjna do kwoty 4.600.000 złotych na nieruchomości położonej w Hermanowej, działka nr 1953/3 o powierzchni 1,95ha wraz z zabudowaniami,
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej nieruchomości położonej w Hermanowej, działka nr 1953/3 do kwoty 4.600.000 zł,
 - pełnomocnictwo do dysponowaniem środkami na rachunki bieżącym kredytobiorcy w Banku Spółdzielczym w Tyczynie,
 - weksel własny in blanco wystawiony przez kredytobiorcę,
 - oświadczenie kredytobiorcy o poddaniu się egzekucji na rzecz kredytodawców.
- W dniu 17 sierpnia 2010 r. Spółka dokonała całkowitej spłaty zadłużenia z tytułu kredytu w rachunku bieżącym w Banku Polskiej Spółdzielczości S.A. Całkowity limit zadłużenia Spółki w rachunku bieżącym na dzień 17.08.2010 r. wynosił, zgodnie z umową: 1.980.000 złotych (jeden milion dziewięćset osiemdziesiąt tysięcy złotych). Spłacony kredyt obrotowy w rachunku bieżącym został udzielony na podstawie umowy (wraz z późniejszymi aneksami) zawartej w dniu 17.03.2006 z Bankiem Polskiej Spółdzielczości S.A. z siedzibą w Warszawie O/Rzeszów.
 - W dniu 03.09.2010 roku Rada Nadzorcza Zakładów Mięsnych HERMAN S.A. w związku ze złożoną rezygnacją odwołała z Zarządu Spółki Wiceprezesa Ryszarda Macinę.
 - W dniu 03.09.2010 roku Rada Nadzorcza Zakładów Mięsnych HERMAN S.A. powołała Pana Marka Spasiuka na stanowisko Wiceprezesa Zarządu.
 - w dniu 21.12.2010 Spółka podpisała aneks nr 4 do umowy kredytowej z dnia 28 października 2008 r. o numerze 20/082/08/Z/OB o kredyt obrotowy złotowy z BRE Bankiem Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie przy ulicy Senatorskiej 19, Oddział Korporacyjny Rzeszów, ul. Sokoła 6, 35-010 Rzeszów. Zgodnie z ww. aneksem Spółce przedłużono o kolejne 6 miesięcy kredyt obrotowy na kwotę 500.000,00 (słownie: pięćset tysięcy) złotych. Termin spłaty kredytu to 30.06.2011 r. Zabezpieczenia spłaty kredytu pozostały bez zmian.
 - W dniu 12.02.2011 Rada Nadzorcza Z.M. "Herman" S.A. odwołała Pana Krzysztofa Kaźmierczaka z funkcji Wiceprezesa Zarządu.
 - W dniu 01 kwietnia 2011 r Spółka podpisała umowę z EUROCASH S.A. zgodnie z którą, produkty ZM HERMAN S.A. zostały wprowadzone do dystrybucji na wszystkie (573) sklepy „Delikatesy Centrum” za pośrednictwem magazynu centralnego EUROCASH S.A. (poprzednio sprzedaż produktów ZM HERMAN była prowadzona przy wykorzystaniu własnej dystrybucji lub zewnętrznych hurtowni).

5.1.2 Przewidywany rozwój jednostki

Spółka zamierza kontynuować swój rozwój m.in. w oparciu o sieć sklepów własnych i franczyzowych. W II kwartale 2010 r. Spółka rozszerzyła dystrybucję swoich produktów na sklepy sieci „Lewiatan” na terenie Małopolski i Śląska.

W dniu 01 kwietnia 2011 r. Spółka zawarła umowę z EUROCASH S.A. o wprowadzeniu produktów ZM HERMAN do dystrybucji za pośrednictwem magazynu centralnego na wszystkie sklepy sieci „Delikatesy Centrum” – w ocenie Zarządu Spółki powinno to w istotny sposób wpłynąć na wzrost sprzedaży i pozwolić na znaczną optymalizację kosztów logistyki w 2011 r. i w kolejnych latach.

Spółka zamierza również kontynuować politykę oszczędnego i ostrożnego prowadzenia działalności będącą efektem zrealizowanego programu restrukturyzacyjnego. Ponadto w przypadku utrzymania tendencji rozwojowych w sprzedaży, brane jest pod uwagę podjęcie działań inwestycyjnych w obszarze produkcji, mających na celu dalsze zwiększanie rentowności prowadzonej działalności

5.1.3 Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

W 2010 roku Spółka (podobnie jak w latach poprzednich) koncentrowała się na opracowywaniu nowych produktów oraz modyfikację i udoskonalanie istniejących receptur i procesów.. W 2010 r. opracowano ok. 50 nowych wyrobów, z których ok. 30 zostało zaakceptowane przez klientów i wprowadzone na stałe do sprzedaży.

Spółka przystąpiła do konkursu organizowanego przez Instytut Przemysłu Mięsnego i Tłuszczowego w Warszawie - wyróżnione oraz nagrodzone zostało 3 produkty dyplomami „Produkt najwyższej jakości 2010 roku”.

5.1.4 Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa

Aktualna sytuacja finansowa, przy zachowaniu niezmiennie wysokiej dyscypliny budżetowej, pozwala na prowadzenie działalności produkcyjno – handlowej bez zahamowań, nie pozwala jednak na zaangażowanie własnych środków finansowych na szerszą działalność inwestycyjną.

Spółka w dniu 13 sierpnia 2010 r. pozyskała dodatkowe finansowanie w postaci kredytów bankowych (zwiększenie o ok. 1,5 mln PLN) – co pozwoliło na podwyższenie płynności firmy.

Prognozowana sytuacja Spółki jest uzależniona od skutecznej realizacji opracowanej i przyjętej strategii firmy zakładającej m.in.:

- rozwój sprzedaży produktów wędliniarskich Spółki w posiadanych i nowych sieciach handlowych;
- budowę sieci sklepów firmowych sklepów franczyzowych pod marką „Bieszczadzkie Specjały”;
- wprowadzanie produktów wędliniarskich Spółki na kolejne obszary rynku krajowego z wykorzystaniem istniejących struktur handlu hurtowego
- pozyskiwanie nowych rynków zbytu w zakresie sprzedaży eksportowej
- konsekwentne wdrażanie założeń programu ograniczania kosztów prowadzonej działalności operacyjnej z uwzględnieniem wpływu czynników zewnętrznych.

Ważne będzie również ustabilizowanie się sytuacji makroekonomicznej oraz od poprawa kondycji branży mięsnej. Poza wyżej wymienionymi nie są znane inne czynniki, które mogłyby sytuację pogorszyć w przyszłości.

5.1.5 Nabycie akcji własnych

Emitent w roku 2010 nie nabywał akcji własnych.

5.1.6 Posiadane przez jednostkę oddziały

Spółka nie posiada oddziałów samodzielnie prowadzących działalność gospodarczą.

5.1.7 Informacje o stosowanych instrumentach finansowych

W 2010 r. Spółka korzystała z leasingu finansowego. Spółka nie stosuje instrumentów finansowych powodujących powstawanie ryzyka z tytułu zmiany cen, kredytowego lub innych.

5.2 Podstawowe wielkości ekonomiczno-finansowe, czynniki i zdarzenia wpływające na wynik finansowy

WYSZCZEGÓLNIENIE (tys. PLN)	2010	2009
Przychody netto ze sprzedaży	47 337	48 964
Zysk na sprzedaży	-2 164	-2 966
Zysk na działalności operacyjnej (EBIT)	-1 477	-2 535
Zysk na działalności operacyjnej + amortyzacja (EBITDA)	286	-691
Zysk przed opodatkowaniem	-1 735	-2 670
Zysk netto	-1 816	-2 614
Aktywa ogółem	21 636	21 762
Aktywa trwałe	15 301	16 750
Aktywa obrotowe, w tym:	6 335	5 012
Zapasy	2 351	1 801
Kapitał własny	8 484	10 300
Kapitał podstawowy	15 016	15 016
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania, w tym:	13 152	11 462
Rezerwy na zobowiązania	701	592
Zobowiązania długoterminowe	2 380	82
Zobowiązania krótkoterminowe	7 210	7 541
Rozliczenia międzyokresowe	2 861	3 246

5.2.1 Przychody ze sprzedaży

Przychody ze sprzedaży w 2010 roku wyniosły 47.29 mln PLN i były nieznacznie niższe (2,2%) w porównaniu z przychodami osiągniętymi przez Spółkę w 2009 roku.

Zysk / strata na sprzedaży

Obniżenie kosztów działalności operacyjnej o 2,43 mln PLN pozwoliło Spółce kolejny raz (o 27%) zmniejszyć stratę poniesioną przez Spółkę na sprzedaży do kwoty -2,16 mln PLN. W okresie porównywalnym (2009 r.) Spółka miała stratę na sprzedaży w kwocie -2,97 mln PLN.

Zysk /strata na działalności operacyjnej (EBIT)

Strata na działalności operacyjnej (EBIT) na koniec 2010 roku wyniosła – 1.477 tys. PLN, na koniec okresu porównywalnego (2009 r.) strata na działalności operacyjnej była na poziomie – 2.535 tys. PLN. Wynik operacyjny Spółki za 2010 r. był w korzystniejszy w porównaniu do wyników za 2009 r. o kwotę 1,06 mln PLN (41,7%).

EBITDA (zysk oper. + amort.) Spółki za 2010 r. był dodatni i wyniósł: 286 tys. zł (w 2009 r. EBITDA był ujemny: -692 tys. zł). Na wynik operacyjny Spółki miało istotny wpływ zaksięgowanie w kosztach operacyjnych Spółki za 2010 r. całości kosztów związanych z rozszerzeniem dystrybucji produktów Spółki w sieci Real (w wynikach finansowych przedstawionych w raporcie za IVQ 2010 r. uwzględniono rozliczenie tych kosztów w dłuższym okresie w powiązaniu ze zwiększonymi przychodami generowanymi dzięki rozszerzeniu wspomnianej dystrybucji).

Wynik na działalności finansowej

W 2010 r. Spółka miała ujemny wynik na działalności finansowej, co wynikało przede wszystkim z kosztów obsługi zadłużenia (koszt odsetkowe wyniosły 247 tys. PLN). W okresie porównywalnym (2009 r.) wynik na działalności finansowej był również ujemny, a najważniejszą pozycją kosztów finansowych był także koszt odsetek (153 tys. PLN).

Zysk / strata netto

Na koniec 2010 r. strata netto Spółki wyniosła -1.816 tys. PLN. Na koniec 2009 r. Spółka zanotowała stratę netto w kwocie -2.614 tys. PLN.

5.2.2 BILANS

Aktywa

W okresie sprawozdawczym spółka nadal ograniczała nakłady inwestycyjne. Inwestycje obejmowały wyposażenie sklepów firmowych, franczyzowych delikatesów mięsno wędliniarskich „Bieszczadzkie Specjały”, tabor samochodowy oraz prace modernizacyjno – remontowe.

Pasywa

W 2010 r. kapitały własne zmniejszyły swoją wartość o kwotę 1,8 mln PLN w wyniku straty zanotowanej przez Spółkę w 2010 r.

W 2010 Spółka spłaciła w całości kredyt obrotowy w banku BPS S.A., oraz zawarła umowy kredytowe z Bankiem Spółdzielczym w Tyczynie (odnawialny kredyt obrotowy złotowy w kwocie 1,2 mln PLN) konsorcjum banków: BS Tyczyn, BS Przecław, BS Rzeszów (odnawialny kredyt rewalwingowy złotowy), a także aneksy do umowy o kredyt obrotowy z BRE Bankiem S.A. (szczegółowy opis w pkt. 5.1.1 powyżej)

W 2010 roku Spółka, zgodnie z zapisami umów kredytowych dokonywała terminowej obsługi zadłużenia kredytowego:

BPS S.A.	- spłacono kredyt obrotowy w kwocie:	1.980.000 PLN
Razem:		1.980.000 PLN

5.2.3 Analiza wskaźnikowa

Wskaźniki rentowności

	2010	2009
Rentowność netto	-3,84%	-5,40%
Rentowność aktywów (ROA)	-8,39%	-12,01%
Rentowność kapitałów własnych (ROE)	-21,40%	-25,38%

Rentowność netto – zysk netto / przychody ze sprzedaży

Rentowność aktywów (ROA) – zysk netto / aktywa

Rentowność kapitału własnego (ROE) – zysk netto / kapitał własny

Wskaźniki płynności

	2010	2009
Wskaźnik bieżącej płynności	0,88	0,66
Wskaźnik płynności przyspieszonej	0,55	0,40

Wskaźnik bieżącej płynności – aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności przyspieszonej – (aktywa obrotowe – zapasy – rozliczenia międzyokresowe czynne) / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźniki aktywności

	2010	2009
Cykl zapasów (w dniach)	15,1	14,6
Cykl należności handlowych (w dniach)	20	22,4
Cykl zobowiązań handlowych (w dniach)	39,6	33

Cykl zapasów (w dniach) – stan zapasów na koniec okresu * liczba dni w okresie (365 dni) / koszty działalności operacyjnej

Cykl należności handlowych (w dniach) – stan należności z tytułu dostaw i usług na koniec okresu * liczba dni w okresie (365 dni) / przychody ze sprzedaży

Cykl zobowiązań handlowych (w dniach) – stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług na koniec okresu * liczba dni w okresie (365 dni) / koszty działalności operacyjnej

Wskaźniki zadłużenia

	2010	2009
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	60,8%	52,7%
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	113,0%	74,0%

Wskaźnik ogólnego zadłużenia – (zobowiązania długo- i krótkoterminowe oraz rezerwy na zobowiązania) / pasywa ogółem

Wskaźnik zadłużenia kapitałów własnych – (zobowiązania długo- i krótkoterminowe) / kapitał własny

5.3 Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń.

Bieżąca jak i przyszła działalność Spółki uzależniona jest od następujących uwarunkowań:

- Utrzymania, co najmniej zbliżonej do lat 2009 i 2010, tendencji w spożyciu mięsa jak i jego przetworów;
- Braku decyzji sieci handlowych o ograniczeniu sprzedaży w tym kanale dystrybucji;
- Ustabilizowania wahań kursów EUR i USD w stosunku do PLN;
- Utrzymaniu korzystnych cen żywca wieprzowego;
- Braku zagrożeń wystąpienia chorób w pogłowie trzody, bydła i drobiu;

5.4 Pozostałe informacje

5.4.1 Informacja o podstawowych produktach

Zakłady Mięsne „Herman” prowadzą działalność w zakresie uboju wieprzowego, rozbioru wieprzowego i wołowego oraz produkcji pełnego asortymentu wędlin. W rodzaju i zakresie działalności wykonywanej przez Spółkę można wyszczególnić następujące elementy:

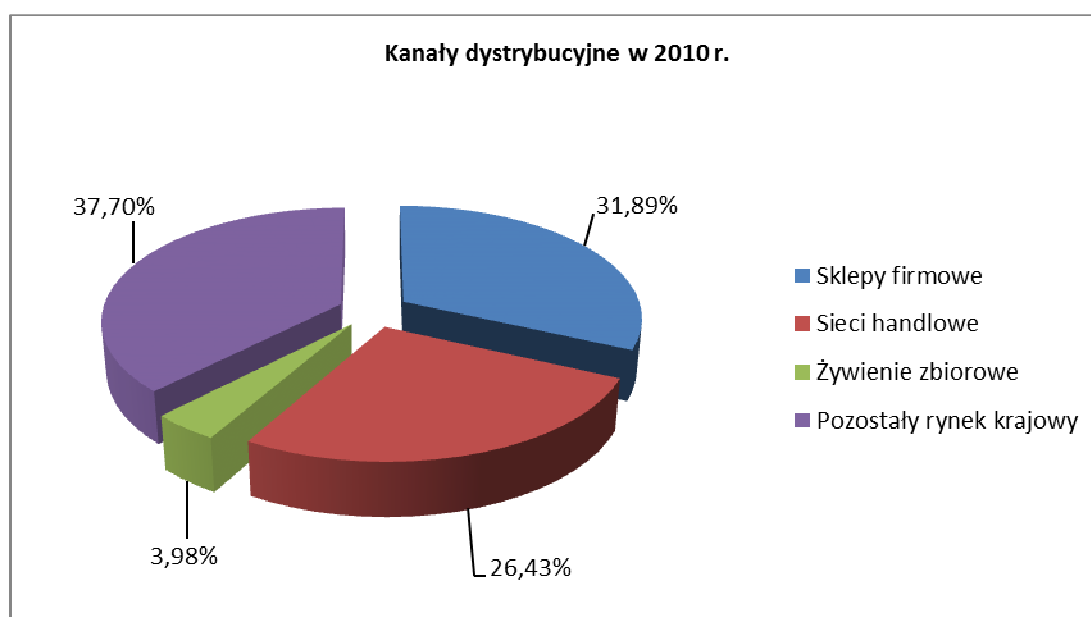
- ubój trzody chlewnej,
- produkcja mięs – w szczególności ich rozbiór wieprzowy, wołowy, cielęcy, drobiowy, produkcja elementów kulinarnych i mięs garmazeryjnych,

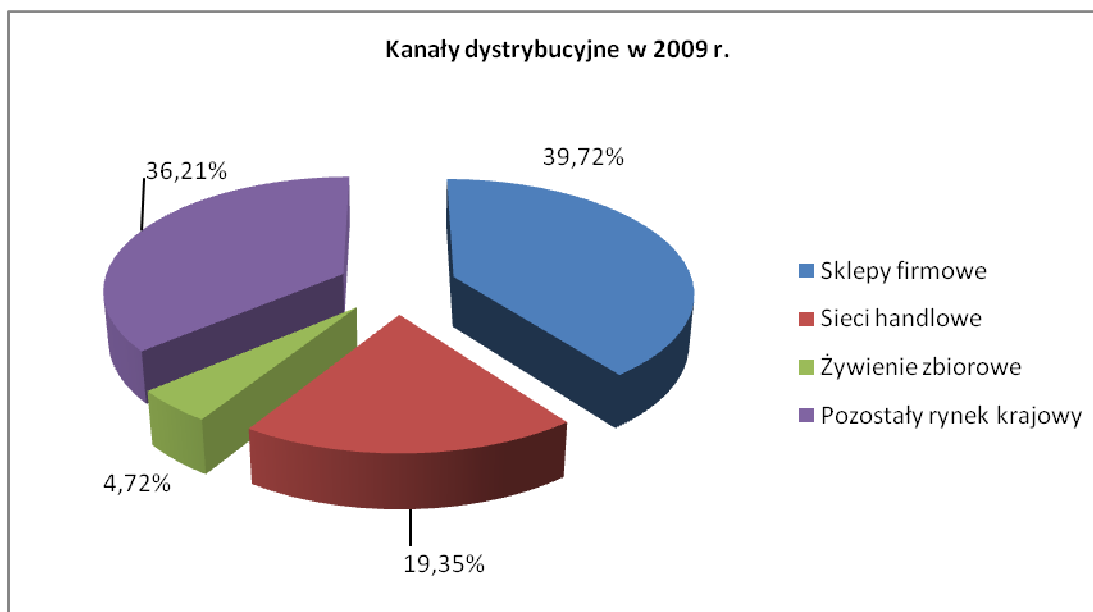
- produkcja wędlin – w której można wyodrębnić:
 - a) wędzonki: szynki i szynki dojrzewające, polędwice i polędwice dojrzewające, balerony, łopatki, wędzonki z okrywą tłuszczową, wędzonki szynko podobne, boczki, wędzonki bekonowe i inne,
 - b) kiełbasy: grubo rozdrobnione, średnio rozdrobnione, drobno rozdrobnione, homogenizowane,
 - c) wędliny podrobowe: wątrobianki, kiszki, pasztety, salcesony,
 - d) produkty blokowe: średnio rozdrobnione, drobno rozdrobnione, podrobowe, studzieniny,
 - e) wędzonki i wędliny drobiowe: szynki drobiowe, polędwice drobiowe, kiełbasy drobiowe, wędliny drobiowe podrobowe,
 - f) konfekcjonowanie wędlin: porcjowanie wędlin, plasterkowanie wędlin,

5.4.2 Informacje o zmianach rynków zbytu i zaopatrzenia

Struktura odbiorców krajowych (w tys. zł)

Kanały dystrybucyjne	2010	STRUKTURA	2009	STRUKTURA
Sklepy firmowe	12 909	31,9%	15 959	39,7%
Sieci handlowe	10 699	26,4%	7 776	19,4%
Żywnienie zbiorowe	1 611	4,0%	1 895	4,7%
Pozostały rynek krajowy	15 263	37,7%	14 549	36,2%
Razem	40 482	100,00%	40 179	100,00%





W roku 2010 nadal głównym kanałem dystrybucji były sklepy firmowe (w tabeli sklepy ujęte są wg wartości cen ewidencyjnych netto tj. cen przesunięcia produktów z Hermana na sklepy) obejmujące swoim zasięgiem woj. podkarpackie, lubelskie, małopolskie i śląskie oraz sieci handlowe (Kaufland, Real, Makro, Carrefour,). Pozostały rynek to: przede wszystkim Eurocash skupiający sieć ponad 570 sklepów działających pod marką „Delikatesy Centrum”, sieć sklepów PSS, a także odbiorcy w ramach tzw. żywienia zbiorowego (zaopatrzenie szpitali, szkół, zakładów karnych i sanatoriów). Spółka będzie dążyć w 2011 r. do zintensyfikowania sprzedaży produktów w sieci sklepów własnych franczyzowych oraz w sieciach handlowych.

Struktura sprzedaży w ujęciu geograficznym (w tys. zł)

	2010	STRUKTURA	2009	STRUKTURA
Rynek krajowy	40 482	96,87%	40 179	95,89%
Rynek zagraniczny	1 309	3,13%	1 722	4,11%
Razem	41 791	100,00%	41 901	100,0%





Struktura sprzedaży w podziale na rynek krajowy i zagraniczny w 2010 nie uległa istotnej zmianie w porównaniu do 2009 r. Rynki zagraniczne dla Spółki to przede wszystkim: Azerbejdżan, Słowacja, Łotwa, Wielka Brytania i Grecja.

W zakresie dostawców materiałów pomocniczych do najważniejszych firm w 2010 r. zaliczyć należy: Promar i Multipack. W obszarze dostaw surowców uzupełniających do grona najistotniejszych dostawców zaliczyć należało: BJ Products, Susz-Pol, Mars. Dostawy żywca wieprzowego były realizowane przez firmę FARMER oraz rolników indywidualnych.

Najwięksi dostawcy surowców podstawowych (mięsa, elementy, półtusze) - wartość obrotów za 2010 w mln zł :

- | | | |
|---|------------------|-----|
| 1 | ZM" BRAT-POL | 3,4 |
| 2 | P.P.H.U. „BIEŁA” | 2,6 |

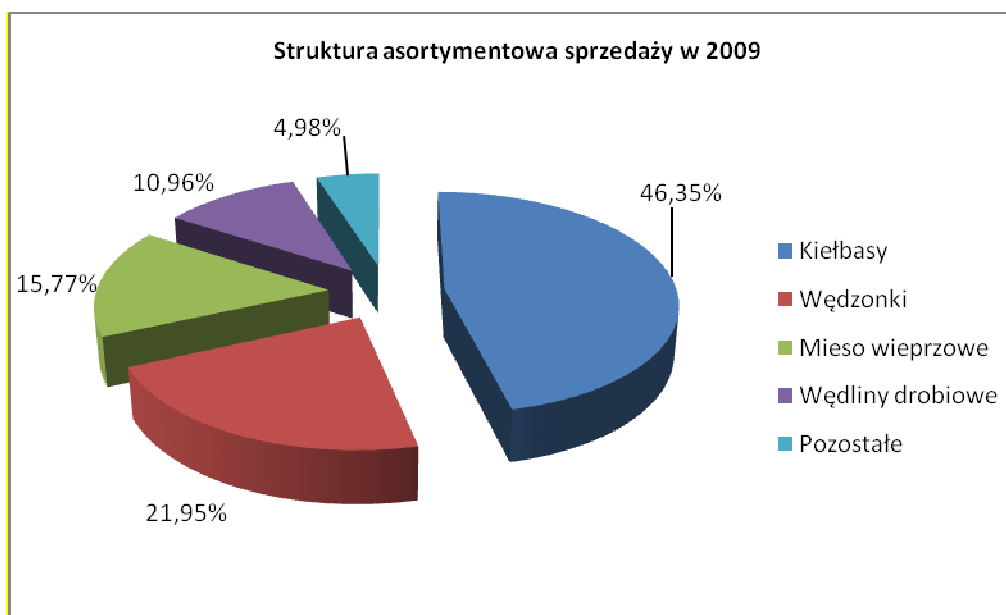
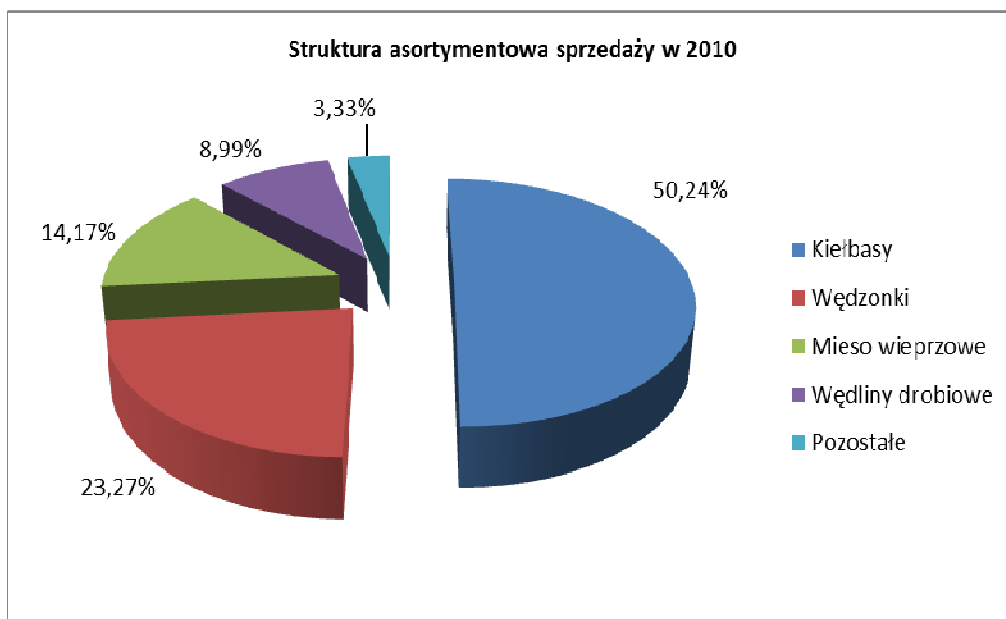
Dostawcy żywca wieprzowego (ceny netto) za 2010 rok w mln zł

- | | | |
|---|----------------------|------|
| 1 | FARMER s.j. Bełżyce | 5,5 |
| 2 | Rolnicy indywidualni | 1,34 |

Spółka nie jest powiązana z żadnym z dostawców.

Struktura asortymentowa sprzedaży za lata 2009 - 2010 (w tys. zł)

Grupy asortymentowe	2010	Struktura %	2009	Struktura %
Kiełbasy			19 422	46,35%
Wędzonki			9 196	21,95%
Mięso wieprzowe			6 606	15,77%
Wędliny drobiowe			4 592	10,96%
Pozostałe			2 085	4,98%
Razem			41 901	100,00%



Zdecydowana większość przychodów ze sprzedaży pochodzi ze sprzedaży kielbas cienkich, wędzonek, wędlin drobiowych oraz różnych rodzajów mięs surowych (w ramach sieci sklepów firmowych i franczyzowych Spółki). Pozostałe grupy towarowe stanowią niewielki udział i są dodatkiem dla uzupełnienia oferty asortymentowej w sklepach firmowych.

5.5 Zatrudnienie na 31 grudnia 2010 r.

Zatrudnienie na dzień 31.12.2010	
umowa na czas określony	270
umowa na czas nieokreślony	22
razem	292
Struktura zatrudnienia w podziale na podstawowe kategorie działalności	

Menedżerowie	8
Administracja	19
pracownicy fizyczni	253
personel pomocniczy	12
Razem	292
Zatrudnienie wg struktury wiekowej	
21-30	54
31-40	109
41-50	79
pow.50	50
Razem	292
Struktura wykształcenia i zawodowego przygotowania pracowników	
Wykształcenie:	
Podstawowe	32
zasadnicze zawodowe	112
Średnie	113
pomaturalne/licencjat	12
Wyższe	23
Razem	292

5.6 Informacje o umowach znaczących dla działalności Spółki zawartych w 2010 roku

- W dniu 16 czerwca 2010 roku działając w oparciu o §.19 ust. 2 lit. n Statutu Spółki Rada Nadzorcza dokonała wyboru Biegłego Rewidenta do przeprowadzenia przeglądu sprawozdania finansowego Spółki za I półrocze 2010 i badania rocznego sprawozdania finansowego za 2010 r., którym został Zespół Ekspertów Finansowych i Rachunkowości ZEFIR-Hlx Sp. z o.o. w Rzeszowie. Podmiot wpisany jest przez Krajową Izbę Biegłych Rewidentów na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod numerem 1135
- W dniu 09.04.2010 roku Spółka podpisała aneks do Umowy o kredyt w rachunku bieżącym z dnia 17 marca 2006 zawartej z Bankiem Polskiej Spółdzielczości S.A. O/Rzeszów. Zgodnie z ww. aneksem został odnowiony limit zadłużenia do maksymalnej kwoty 2.000.000 (słownie: dwa miliony złotych) na okres do 10.03.2011 r. Zabezpieczenia kredytu pozostały bez zmian.
- W dniu 28.06.2010 Spółka podpisała aneks nr 3 do umowy kredytowej z dnia 28 października 2008 r. o numerze 20/082/08/Z/OB o kredyt obrotowy złotowy z BRE Bankiem Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie przy ulicy Senatorskiej 19, Oddział Korporacyjny Rzeszów, ul. Sokoła 6, 35-010 Rzeszów. Zgodnie z ww. aneksem Spółce przedłużono o kolejne 6 miesięcy kredyt obrotowy na kwotę 500.000,00 (słownie: pięćset tysięcy) złotych. Termin spłaty kredytu to 31.12.2010 r.
- w dniu 13.08.2010 Spółka zawarła umowę kredytową nr 7/2010/Bż o odnawialny kredyt obrotowy złotowy w rachunku bieżącym z Bankiem Spółdzielczym w Tyczynie z siedzibą: 36-020 Tyczyn, ul. Mickiewicza 6, na maksymalną kwotę 1.200.000 (jeden milion dwieście tysięcy) złotych na okres od 16.08.2010 r. do 15.08.2011 r. Zabezpieczenie spłaty kredytu stanowiło:

- hipoteka kaucyjna do kwoty 2.400.000 złotych na nieruchomości położonej w Hermanowej, działka nr 1953/3 o powierzchni 1,95ha wraz z zabudowaniami,
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej nieruchomości położonej w Hermanowej, działka nr 1953/3 do kwoty 2.400.000 złotych,
 - pełnomocnictwo do dysponowaniem środkami na rachunki bieżącym kredytobiorcy w Banku Spółdzielczym w Tyczynie,
 - weksel własny in blanco wystawiony przez kredytobiorcę,
 - oświadczenie kredytobiorcy o poddaniu się egzekucji na rzecz kredytodawcy.
- W dniu 13.08.2010 Spółka zawarła umowę kredytową nr 3/2010/Rew o odnawialny kredyt rewolwingowy złotowy z Bankiem Spółdzielczym w Tyczynie z siedzibą: 36-020 Tyczyn, ul. Mickiewicza 6 jako bankiem wiodącym konsorcjum stworzonego przez Bank Spółdzielczy w Tyczynie, Bank Spółdzielczy w Przecławiu (siedziba: 39-320 Przecław, ul. Krótka 2) oraz Bank Spółdzielczy w Rzeszowie (siedziba: 35-025 Rzeszów, ul. Lisa Kuli16) na maksymalną kwotę 2.300.000 (dwa miliony trzysta tysięcy) złotych na okres od 16.08.2010 r. do 15.08.2013 r. Odnawialny kredyt rewolwingowy został udzielony na finansowanie działalności gospodarczej kredytobiorcy z zastrzeżeniem, że kwota 1.980.000 (jeden milion dziewięćset osiemdziesiąt tysięcy) złotych zostanie przeznaczona na całkowitą spłatę zadłużenia w rachunku bieżącym w Banku BPS S.A.
- Zabezpieczenie spłaty kredytu stanowiło:
- hipoteka kaucyjna do kwoty 4.600.000 złotych na nieruchomości położonej w Hermanowej, działka nr 1953/3 o powierzchni 1,95ha wraz z zabudowaniami,
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej nieruchomości położonej w Hermanowej, działka nr 1953/3 do kwoty 4.600.000 zł,
 - pełnomocnictwo do dysponowaniem środkami na rachunki bieżącym kredytobiorcy w Banku Spółdzielczym w Tyczynie,
 - weksel własny in blanco wystawiony przez kredytobiorcę,
 - oświadczenie kredytobiorcy o poddaniu się egzekucji na rzecz kredytodawców.
- w dniu 21.12.2010 Spółka podpisała aneks nr 4 do umowy kredytowej z dnia 28 października 2008 r. o numerze 20/082/08/Z/OB o kredyt obrotowy złotowy z BRE Bankiem Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie przy ulicy Senatorskiej 19, Oddział Korporacyjny Rzeszów, ul. Sokoła 6, 35-010 Rzeszów. Zgodnie z ww. aneksem Spółce przedłużono o kolejne 6 miesięcy kredyt obrotowy na kwotę 500.000,00 (słownie: pięćset tysięcy) złotych. Termin spłaty kredytu to 30.06.2011 r. Zabezpieczenia spłaty kredytu pozostały bez zmian.

5.7 Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych z innymi podmiotami oraz określenie głównych inwestycji

W 2010 roku, czyli w okresie będącym objętym niniejszym sprawozdaniem, Zakłady Mięsne Herman S.A. były stroną transakcji z następującymi podmiotami powiązanymi:

1. Przedsiębiorstwo Produkcyjno Handlowe J. Fiejdasz i wspólnicy Sp. J. z siedzibą w Hermanowej jest jednostką gospodarczą kontrolującą Emitenta ze względu na posiadanie 99,97% udziału w kapitale zakładowym oraz 99,97% głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta, co zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa i postanowieniami Statutu umożliwia kierowanie polityką finansową i operacyjną Emitenta.

2. Pan Janusz Fiejdasz, wspólnik Przedsiębiorstwa Produkcyjno Handlowego J. Fiejdasz i wspólnicy Sp. J. z siedzibą w Hermanowej jest osobą fizyczną posiadającą zdolność do wywierania znaczącego wpływu na Emitenta za pośrednictwem Przedsiębiorstwa Produkcyjno Handlowego J. Fiejdasz i wspólnicy Sp. J. z siedzibą w Hermanowej ze względu na uprawnienia wynikające z umowy wskazanej spółki jawnej. Pan Janusz Fiejdasz jest jednym z trzech wspólników Przedsiębiorstwa Produkcyjno Handlowego J. Fiejdasz i wspólnicy Sp. J. z siedzibą w Hermanowej oraz Przewodniczącym Rady Nadzorczej Emitenta, przez może wpływać na podejmowanie decyzji o polityce finansowej i operacyjnej Emitenta.

W okresie sprawozdawczym spółka poniosła nakłady inwestycyjne w kwocie 299 tys. zł. Ww. inwestycje obejmowały zakup m.in. wyposażenia sklepów (lady chłodnicze, wagi, wilki do mięsa, etc.), samochodów dostawczych, linii do klejenia kartonów.

5.8 Opis transakcji z podmiotami powiązanymi

W 2010 r. ZM Herman S.A. nie zawarła żadnych nowych umów z ww. podmiotami powiązanymi z ZM Herman S.A.

5.9 Informacje o zaciągniętych kredytach, udzielonych Emitentowi pożyczkach, poręczeniach i gwarancjach

- W dniu 09.04.2010 roku Spółka podpisała aneks do Umowy o kredyt w rachunku bieżącym z dnia 17 marca 2006 zawartej z Bankiem Polskiej Spółdzielczości S.A. O/Rzeszów. Zgodnie z ww. aneksem został odnowiony limit zadłużenia do maksymalnej kwoty 2.000.000 (słownie: dwa miliony złotych) na okres do 10.03.2011 r. Zabezpieczenia kredytu pozostały bez zmian.
- W dniu 28.06.2010 Spółka podpisała aneks nr 3 do umowy kredytowej z dnia 28 października 2008 r. o numerze 20/082/08/Z/OB o kredyt obrotowy złotowy z BRE Bankiem Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie przy ulicy Senatorskiej 19, Oddział Korporacyjny Rzeszów, ul. Sokoła 6, 35-010 Rzeszów. Zgodnie z ww. aneksem Spółce przedłużono o kolejne 6 miesięcy kredyt obrotowy na kwotę 500.000,00 (słownie: pięćset tysięcy) złotych. Termin spłaty kredytu to 31.12.2010 r.
- w dniu 13.08.2010 Spółka zawarła umowę kredytową nr 7/2010/Bż o odnawialny kredyt obrotowy złotowy w rachunku bieżącym z Bankiem Spółdzielczym w Tyczynie z siedzibą: 36-020 Tyczyn, ul. Mickiewicza 6, na maksymalną kwotę 1.200.000 (jeden milion dwieście tysięcy) złotych na okres od 16.08.2010 r. do 15.08.2011 r. Zabezpieczenie spłaty kredytu stanowiło:
 - hipoteka kaucyjna do kwoty 2.400.000 złotych na nieruchomości położonej w Hermanowej, działka nr 1953/3 o powierzchni 1,95ha wraz z zabudowaniami,
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej nieruchomości położonej w Hermanowej, działka nr 1953/3 do kwoty 2.400.000 złotych,
 - pełnomocnictwo do dysponowaniem środkami na rachunki bieżącym kredytobiorcy w Banku Spółdzielczym w Tyczynie,
 - weksel własny in blanco wystawiony przez kredytobiorcę,
 - oświadczenie kredytobiorcy o poddaniu się egzekucji na rzecz kredytodawcy.
- W dniu 13.08.2010 Spółka zawarła umowę kredytową nr 3/2010/Rew o odnawialny kredyt rewolwingowy złotowy z Bankiem Spółdzielczym w Tyczynie z siedzibą: 36-020 Tyczyn, ul. Mickiewicza 6 jako bankiem wiodącym konsorcjum stworzonego przez

Bank Spółdzielczy w Tyczynie, Bank Spółdzielczy w Przecławiu (siedziba: 39-320 Przecław, ul. Krótka 2) oraz Bank Spółdzielczy w Rzeszowie (siedziba: 35-025 Rzeszów, ul. Lisa Kuli16) na maksymalną kwotę 2.300.000 (dwa miliony trzysta tysięcy) złotych na okres od 16.08.2010 r. do 15.08.2013 r. Odnawialny kredyt rewolwingowy został udzielony na finansowanie działalności gospodarczej kredytobiorcy z zastrzeżeniem, że kwota 1.980.000 (jeden milion dziewięćset osiemdziesiąt tysięcy) złotych zostanie przeznaczona na całkowitą spłatę zadłużenia w rachunku bieżącym w Banku BPS S.A.

Zabezpieczenie spłaty kredytu stanowiło:

- hipoteka kaucyjna do kwoty 4.600.000 złotych na nieruchomości położonej w Hermanowej, działka nr 1953/3 o powierzchni 1,95ha wraz z zabudowaniami,
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej nieruchomości położonej w Hermanowej, działka nr 1953/3 do kwoty 4.600.000 zł,
 - pełnomocnictwo do dysponowaniem środkami na rachunki bieżącym kredytobiorcy w Banku Spółdzielczym w Tyczynie,
 - weksel własny in blanco wystawiony przez kredytobiorcę,
 - oświadczenie kredytobiorcy o poddaniu się egzekucji na rzecz kredytodawców.
- w dniu 21.12.2010 Spółka podpisała aneks nr 4 do umowy kredytowej z dnia 28 października 2008 r. o numerze 20/082/08/Z/OB o kredyt obrotowy złotowy z BRE Bankiem Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie przy ulicy Senatorskiej 19, Oddział Korporacyjny Rzeszów, ul. Sokoła 6, 35-010 Rzeszów. Zgodnie z ww. aneksem Spółce przedłużono o kolejne 6 miesięcy kredyt obrotowy na kwotę 500.000,00 (słownie: pięćset tysięcy) złotych. Termin spłaty kredytu to 30.06.2011 r. Zabezpieczenia spłaty kredytu pozostały bez zmian.

W 2010 roku Spółka, zgodnie z zapisami umów kredytowych dokonywała terminowej obsługi zadłużenia kredytowego:

BPS S.A.	- spłacono kredyt obrotowy w kwocie:	1.980.000 PLN
Razem:		1.980.000 PLN

5.10 Informacje o udzielonych przez Emitenta pożyczkach, poręczeniach i gwarancjach

Spółka nie udzieliła żadnych pożyczek, gwarancji lub poręczeń wekslowych, za wyjątkiem zabezpieczeń istniejących umów kredytowych.

5.11 Opis wykorzystania przez Emitenta wpływów z emisji akcji

W ramach przeprowadzonej publicznej emisji akcji Spółka w 2008 r. pozyskała 1.905.249,60 zł (po uwzględnieniu kosztów emisji kwota pozyskanych środków netto wyniosła 1,54 mln zł) w wyniku sprzedaży 1.058.472 szt akcji, które zostały objęte przez 257 nowych akcjonariuszy. W 2010 r. Spółka wydatkowała środki na otwarcie 6 sklepów firmowych własnych i franczyzowych (ok. 182 tys. PLN), , na rozwój sprzedaży eksportowej na teren Niemiec, Anglii, Łotwy i Azerbejdżanu (ok. 20 tys. PLN).

5.12 Objaśnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a publikowanymi prognozami

Nie dotyczy

5.13 Ocena dotycząca zarządzania zasobami finansowymi

W 2010 roku ZM Herman S.A. regulował swoje zobowiązania zgodnie z ustaleniami z wierzycielami Spółki (banki, dostawcy, etc.), aczkolwiek występowały opóźnienia w spłacie niektórych zobowiązań. Spółka prowadzi działania mające na celu poprawę spływu należności handlowych. Ponadto Spółka w 2010 r. zwiększyła poziom kredytu obrotowego o kwotę 1,5 mln złotych w celu poprawy bieżącej płynności finansowej. Dalsza poprawa płynności finansowej jest związana ze wzrostem poziomu sprzedaży.

Zarządzanie ryzykiem finansowym obejmuje:

- przetwarzanie zobowiązań,
- przetwarzanie należności,
- przetwarzanie funduszy.

Głównym celem tego zarządzania jest ochrona majątku Spółki, zapewnienie kompletności i poprawności zobowiązań oraz należności, zapewnienie sposobu finansowania funduszami obcymi. Cele te osiągnąć są poprzez wykonywanie obowiązków przez doświadczonych pracowników finansowo – księgowego pod nadzorem Dyrektora finansowego – Głównego księgowego Spółki. Ponadto obszar tej działalności jest monitorowany przez Prezesa Zarządu. Ze względu na niewielką skalę sprzedaży eksportowej występowanie istotnego ryzyka walutowego nie stanowi zagrożenia dla Spółki.

5.14 Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych

Spółka zamierza kontynuować proces budowy sieci sklepów firmowych oraz pozyskiwania nowych rynków zbytu (w tym również zagranicznych). Nadal aktualną jest decyzja Zarządu Spółki o czasowym wstrzymaniu budowy mroźni i zakupu taboru specjalistycznego. Na ww. decyzję o ograniczeniu zamierzeń inwestycyjnych miała istotny wpływ zmiana polityki instytucji finansowych (banków) w zakresie kredytowania inwestycji realizowanych przez firmy (w założeniach budowy mroźni i zakupu specjalistycznego taboru Spółka przyjęła wykorzystanie dodatkowych środków pochodzących z kredytów inwestycyjnych) oraz sytuacja gospodarcza w kraju, ze szczególnym uwzględnieniem sytuacji branży producentów wędlin.

5.15 Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok 2010

W 2010 r. nie zaobserwowano czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik działalności Emitenta.

5.16 Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa Emitenta oraz perspektyw rozwoju do końca roku 2010

Czynniki zewnętrzne, niezależne od Emitenta:

- Utrzymanie dochodów i średniego wynagrodzenia na poziomie z ubiegłego roku;
- Brak zagrożeń wystąpienia chorób w pogłowie trzody, bydła i drobiu;
- Poprawa koniunktury gospodarczej w kraju i na świecie;
- Poprawa dostępności do źródeł zewnętrznego finansowania działalności operacyjnej i inwestycyjnej Spółki (kredyty bankowe);
- Utrzymanie popytu na wędliny na poziomie zbliżonym do roku ubiegłego;
- Utrzymanie współpracy handlowej z sieciami handlowymi;
- Ustabilizowanie cen surowca i żywca na poziomie zbliżonym do cen z ubiegłego roku lub możliwość przełożenia wzrostu cen surowców na ceny sprzedaży produktów Spółki;

- Istotny wzrost cen paliw, gazu ziemnego oraz energii elektrycznej.

Czynniki zależne od emitenta:

- osiągnięcie właściwego poziomu kosztów oraz poziomu sprzedaży z uwzględnieniem optymalnej struktury sprzedaży na poszczególne rynki,
- osiągnięcie właściwej struktury asortymentowej sprzedaży,
- rozwój sieci sklepów firmowych i franczyzowych,
- utrzymanie struktury finansowania działalności Spółki (kredyty obrotowe).

5.17 Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem Emitenta

W roku 2010 nie nastąpiły żadne istotne zmiany w zasadach zarządzania przedsiębiorstwem Emitenta.

5.18 Zmiany w składzie osób zarządzających i nadzorujących Emitenta w roku 2010

Rada Nadzorcza:

W 2010 r. nie było zmian w składzie Rady Nadzorczej.

Zarząd:

- W dniu 15.06.2010 Pan Kazimierz Bonarskiego Wiceprezes Zarządu zrezygnował z ubiegania się o funkcję członka Zarządu na kolejną kadencję Zarządu;
- Rada Nadzorcza Zakładów Mięsnych HERMAN S.A. w dniu 16.06.2010 roku w związku z upływem kadencji poprzedniego Zarządu Spółki powołała w skład nowego Zarządu Spółki na wspólną 3 - letnią kadencję:
 - Tadeusz Frączka na stanowisko Prezesa Zarządu
 - Jadwigę Potoniec na stanowisko Wiceprezesa Zarządu
 - Krzysztofa Kaźmierczaka na stanowisko Wiceprezesa Zarządu
 - Ryszarda Macinę na stanowisko Wiceprezesa Zarządu
- W dniu 03.09.2010 roku Rada Nadzorcza Zakładów Mięsnych HERMAN S.A. w związku ze złożoną rezygnacją odwołała z Zarządu Spółki Wiceprezesa Ryszarda Macinę.
- W dniu 03.09.2010 roku Rada Nadzorcza Zakładów Mięsnych HERMAN S.A. powołała Pana Marka Spasiuka na stanowisko Wiceprezesa Zarządu.
- W dniu 12.02.2011 Rada Nadzorcza Z.M. "Herman" S.A. odwołała Pana Krzysztofa Kaźmierczaka z funkcji Wiceprezesa Zarządu.

5.19 Umowy zawarte między Emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska

Brak jest jakichkolwiek uregulowań w sprawie rekompensat.

5.20 Wartość wynagrodzeń, nagród lub korzyści, wypłaconych lub należnych dla osób zarządzających i nadzorujących Emitenta w 2010 r.

<i>I.p.</i>	<i>Imię i Nazwisko</i>	<i>Funkcja pełniona w 2010 roku</i>	<i>Wynagrodzenie brutto w PLN</i>
1.	Janusz Fiejdasz	Przew. Rady Nadzorczej	18 000,0
2.	Sławomir Ruszel	Z-ca Przew. Rady Nadzorczej	18 000,0

3.	Marian Walczak	Sekretarz Rady Nadzorczej	18 000,0
4.	Marian Mirosław	Członek Rady Nadzorczej	18 000,0
5.	Józef Aleszczyk	Członek Rady Nadzorczej	18 000,0
6.	Tadeusz Frączek	Prezes Zarządu	91 640,0
7.	Kazimierz Bonarski	Wiceprezes Zarządu	68 503,5
8.	Ryszard Macina	Wiceprezes Zarządu	63 443,4
9.	Jadwiga Połtoniec	Wiceprezes Zarządu	36 789,6
10.	Marek Spasiuk	Wiceprezes Zarządu	22 800,0
11.	Krzysztof Kaźmierczak	Wiceprezes Zarządu	36 024,6

5.21 łączna liczba akcji i wartość nominalna wszystkich akcji emitenta oraz akcji i udziałów w jednostkach powiązanych emitenta będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących.

Zarząd Spółki na dzień 31 grudnia 2010 r. nie posiadał żadnych akcji spółki.

Członkowie Rady Nadzorczej posiadający akcje na dzień 31.12.2010:

Janusz Fiejdasz – Przewodniczący Rady Nadzorczej posiada 1014 sztuk akcji imiennych uprzywilejowanych serii A, 243 sztuk akcji imiennych uprzywilejowanych serii B, 243 szt akcji imiennych serii C

Sławomir Ruszel – Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej posiada 1014 sztuk akcji imiennych uprzywilejowanych serii A, 243 sztuk akcji imiennych uprzywilejowanych serii B, 243 szt akcji imiennych serii C

Marian Mirosław – członek Rady Nadzorczej posiada 1014 sztuk akcji imiennych uprzywilejowanych serii A, 243 sztuk akcji imiennych uprzywilejowanych serii B, 243 szt akcji imiennych serii C

Marian Walczak - sekretarz Rady Nadzorczej nie posiada akcji Spółki.

Józef Aleszczyk - członek Rady Nadzorczej nie posiada akcji Spółki.

Akcjonariusz	seria	Rodzaj akcji	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu	Udz. W ogólnej liczbie głosów na WZ (%)
Przedsiębiorstwo Produkcyjno Handlowe J. Fiejdasz i Wspólnicy Spółka Jawna	A,B,C	Imienne Uprzywilejowane i imienne zwykłe	13.953.000	92,92%	25.645.614	96,01%
Janusz Fiejdasz	A,B,C	Imienne Uprzywilejowane i imienne zwykłe	1.500	0,01%	2.757	0,01%
Marian Mirosław	A,B,C	Imienne Uprzywilejowane i imienne zwykłe	1.500	0,01%	2757	0,01%
Sławomir Ruszel	A,B,C	Imienne Uprzywilejowane i imienne zwykłe	1.500	0,01%	2757	0,01%
Razem	A,B,C	Imienne Uprzywilejowane i imienne zwykłe	13.957.500	92,95%	25.653.885	96,038%

5.22 Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne, co najmniej 5% w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

Na dzień 31.12.2010 jedynym akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5 % ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu było Przedsiębiorstwo Produkcyjno Handlowe J. Fiejdasz i Wspólnicy Spółka Jawna z siedzibą w Hermanowej posiadające 9 432 228 akcji imiennych uprzywilejowanych serii A, 2 260 386 akcji imiennych uprzywilejowanych serii B, oraz 2 260 386 akcji imiennych serii C, co daje udział w kapitale zakładowym Emitenta na poziomie 92,92% i dających prawo do 25 645 614 głosów na Walnym Zgromadzeniu co stanowi 96,01 % ogólnej liczby głosów.

Wspólnikami PPH J. Fiejdasz i Wspólnicy byli Janusz Fiejdasz, Sławomir Ruszel i Marian Mirosław, każdy z nich miał równe udziały w spółce jawnej.

Akcjonariusz	seria	Rodzaj akcji	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu	Udz. W ogólnej liczbie głosów na WZ (%)
Przedsiębiorstwo Produkcyjno Handlowe J. Fiejdasz i Wspólnicy Spółka Jawna	A,B,C	Imienne Uprzywilejowane i imienne zwykłe	13.953.000	92,92%	25.645.614	96,01%

5.23 Informacje o zmianach w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy (zawartych po dniu bilansowym).

Akcjonariusz	seria	Rodzaj akcji	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu	Udz. W ogólnej liczbie głosów na WZ (%)
Przedsiębiorstwo Produkcyjno Handlowe J. Fiejdasz i Wspólnicy Spółka Jawna	A,B,C	Imienne Uprzywilejowane i imienne zwykłe	13.953.000	92,92%	25.645.614	96,01%
Janusz Fiejdasz	A,B,C	Imienne Uprzywilejowane i imienne zwykłe	1.500	0,01%	2.757	0,01%
Marian Mirosław	A,B,C	Imienne Uprzywilejowane i imienne zwykłe	1.500	0,01%	2757	0,01%
Sławomir Ruszel	A,B,C	Imienne Uprzywilejowane i imienne zwykłe	1.500	0,01%	2757	0,01%
Razem	A,B,C	Imienne Uprzywilejowane i imienne zwykłe	13.957.500	92,95	25.653.885	96,04
Pozostali akcjonariusze	D	Zwykłe na okaziciela	1.058.472	7,05%	1.058.472	3,96%
Razem	A,B,C,D	Imienne Uprzywilejowane i imienne zwykłe i	15 015 972	100,0%	26 712 357	100,0%

		zwykle na okaziciela				
--	--	----------------------	--	--	--	--

5.24 Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne w stosunku do Emitenta.

Akcje serii A, B są akcjami imiennymi uprzywilejowanymi dającymi prawo do dwóch głosów na Walnym Zgromadzeniu.

5.25 Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

Brak programu akcji pracowniczych

5.26 Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Emitenta oraz wszelkich ograniczeń w zakresie wykonywania prawa głosu przypadającego na akcje Emitenta

Akcje Spółki na okaziciela nie mogą być zamieniane na akcje imienne.

Ograniczenie w zakresie wykonywania prawa głosu przypadające na akcje Emitenta dotyczące sytuacji, gdy:

- Zostaną odebrane akcje, zaświadczenia lub imienne świadectwa depozytowe przed zakończeniem Walnego Zgromadzenia to akcjonariusz pozbawiony jest prawa do udziału w dalszej części
- Głosowanie dotyczy odpowiedzialności Akcjonariusza wobec spółki z jakiegokolwiek tytułu
- Akcjonariusze nie dopełnili wymogów formalnych uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu

5.27 Informacje dotyczące podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania finansowego

- a) W dniu 16 czerwca 2010 r. została podpisana umowa na usługi audytorskie pomiędzy Emitentem a podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych – Zespołem Ekspertów Finansowych i Rachunkowości „Zefir –HLX” sp. z o.o. (Rzeszów, ul. Geodetów 1) na okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2010 r.
- b) Wysokość wynagrodzenia z tytułu umowy za usługi audytorskie pomiędzy Emitentem za badanie jednostkowego sprawozdania finansowego za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2010 wyniosło 10.000 zł netto.
- c) W poprzednim roku obrotowym w dniu 24 czerwca 2009 spółka zawarła umowę z Zespołem Ekspertów Finansowych i Rachunkowości „Zefir –HLX” sp. z o.o. (Rzeszów, ul. Geodetów 1), wysokość wypłaconego wynagrodzenia za usługi audytorskie wyniosła 10.000 zł netto.

5.28 Przestrzeganie zasad ładu korporacyjnego

Spółka przestrzega wszystkich zasad ładu korporacyjnego określonych w Zasadach Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW z wyłączeniem zasady określonej w Części II pkt 2 „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW ” w brzmieniu: „Spółka zapewnia funkcjonowanie swojej strony internetowej w języku angielskim, przynajmniej w zakresie wskazanym w części II pkt 1.