



Sprawozdanie z działalności

Redan SA z siedzibą w Łodzi

w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2010 r.

Łódź, 20 kwietnia 2011r.

Spis treści

<u>I.</u>	<u>INFORMACJE PODSTAWOWE</u>	<u>3</u>
<u>II.</u>	<u>DZIAŁALNOŚĆ REDAN</u>	<u>3</u>
	1. Zakres działalności	3
	2. Struktura sprzedaży Redan SA	4
	3. Odbiorcy	4
	4. Dostawcy	4
<u>III.</u>	<u>SYTUACJA FINANSOWA REDAN</u>	<u>5</u>
	1. Rachunek zysków i strat	5
	2. Bilans	7
	3. Rachunek przepływów pieniężnych	8
	4. Analiza wskaźnikowa	9
	5. Zobowiązania kredytowe	10
<u>IV.</u>	<u>ZAŁOŻENIA STRATEGII I PRZEWIDYWANY ROZWÓJ REDAN</u>	<u>11</u>
	1. Założenia strategiczne	11
	2. Czynniki istotne dla rozwoju Grupy Redan	11
	3. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych	12
<u>V.</u>	<u>INFORMACJE DODATKOWE</u>	<u>12</u>
	1. Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego	12
	2. Znaczące zdarzenia, które wystąpiły po dniu bilansowym	13
	3. Akcje własne	13
	4. Informacje o osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju	13
	5. Informacje o zatrudnieniu	13
	6. Informacje o oddziaływaniu podmiotu na środowisko	13
	7. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych	13
	8. Zarządzanie	13
<u>VI.</u>	<u>OŚWIADCZENIA ZARZĄDU</u>	<u>14</u>

I. Informacje podstawowe

Nazwa:	Redan
Forma prawna:	spółka akcyjna
KRS:	000039036, Sąd Rejonowy dla Łodzi Śródmieścia w Łodzi XX Wydział Gospodarczy
NIP	725-10-17-332,
REGON	471127885
Kapitał zakładowy:	26.938.020,00

II. Działalność Redan

1. Zakres działalności

Wraz ze zmianą struktury sprzedaży, która została opisana poniżej i wzrostem obrotów detalicznych zmienia się struktura organizacyjna Grupy Kapitałowej Redan, a tym samym także zadania poszczególnych spółek, w tym także spółki dominującej Redan S.A. Obecnie sprawuje ona coraz więcej zadań związanych z zarządzaniem Grupą, organizowaniem finansowania, centralizowaniem wysokospecjalizowanych usług dla spółek z Grupy oraz zarządzaniem prawami do znaków towarowych.

W połowie 2009 r. zostały wprowadzone zmiany w realizacji dostaw odzieży marek Top Secret i Troll. Importu do granic Unii Europejskiej odzieży dokonuje od tego czasu Top Secret Sp. z o.o. i odsprzedaży towary do Redan, która to Spółka poddaje towary magazynowaniu, odprawie celnej oraz konfekcjonowaniu i dostarczeniu dla poszczególnych sklepów – zgodnie z zamówieniami Top Secret Sp. z o.o. W momencie wysłania towarów z magazynu są one sprzedawane do Top Secret Sp. z o.o.

Docelowo w 2012 r. zostanie zakończona w Redan działalność ściśle operacyjna, związana wprost z obrotem towarowym.

W związku z powyższym w roku 2010 podstawowy profil działalności Redan obejmował:

- 1) realizację operacji logistycznych związanych z importem towarów oraz obsługą sieci sklepów Top Secret i Troll, a także dostaw do sieci handlowych;
- 2) finansowanie działalności operacyjnej spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej Redan
- 3) zarządzanie prawami znaków towarowych „Top Secret”, „Troll”
- 4) Centralizacji wysokospecjalistycznych funkcji dla całej Grupy i sprzedaży usług z tego tytułu.

2. Struktura sprzedaży Redan SA

W 2010 r. łączne przychody ze sprzedaży towarów Redan spadły o 12% w porównaniu z rokiem 2009 podczas gdy poziom sprzedaży do podmiotów powiązanych pozostał praktycznie na tym samym poziomie. Jest to pochodną zakończenia współpracy z zewnętrznymi sieciami handlowymi, które w 2009 stanowiły jeszcze 12 % sprzedaży Spółki.

W 2010 r. największe znaczenie dla Redan stanowiła wymiana handlowa ze spółką zależną Top Secret Sp. z o.o. na zasadach opisanych w punkcie poprzedzającym ale należy tu wskazać iż zgodnie z przyjętą strategią dotyczącą roli Redan w Grupie wartość sprzedanych usług wzrosła do 7 % ogółu przychodów.

Dominująca część sprzedaży Redan prowadzona jest na rynku polskim. Największą pozycję eksportową w 2010 r. stanowiła sprzedaż do Spółki powiązanej i działającej na rynku ukraińskim.

3. Odbiorcy

Do odbiorców, z którymi była realizowana największą część przychodów Redan w 2010 r. zaliczały się spółki zależne: Top Secret Sp. z o.o., „Adesso Sp. z o.o.” SKA oraz Beta-Reda Ukraina.

Jedynym odbiorcą mającym dominujący wpływ na sytuację ekonomiczną Spółki jest Top Secret Sp. z o.o.. Jest to spółka w 100% zależna od Redan SA.

W opinii Zarządu Redan SA nie jest uzależniony od żadnego z zewnętrznych odbiorców.

4. Dostawcy

W związku ze zmianą w realizacji dostaw odzieży – opisaną w punkcie I.1. powyżej – mającą swój początek w połowie 2009 r. głównym dostawcą Spółki jest Top Secret Sp. z o.o.

Doświadczenia Redan w zakresie importu towarów z Dalekiego Wschodu zostały zaimplementowane do tej spółki co pozwala na lokowanie produkcji u producentów oferujących relację jakości i ceny właściwą dla grup docelowych poszczególnych marek.

W opinii Zarządu Redan nie jest uzależniony od żadnego z dostawców zewnętrznych.

III. Sytuacja finansowa Redan

1. Rachunek zysków i strat

W tabeli poniżej przedstawiono analizę wyników osiągniętych przez Redan w 2010 r.

Tabela nr 1. Rachunek zysków i strat Redan (tys. zł)

	2009		2010		zmiana % 2010/2009
	wartość	struktura	wartość	struktura	
Przychody netto ze sprzedaży towarów i usług	102 959	100%	90 941	100%	88%
- w tym podmiotów powiązanych	89 472	87%	87 161	96%	97%
Koszty sprzedanych towarów	87 024	85%	78 997	87%	91%
<u>Zysk brutto ze sprzedaży</u>	<u>15 935</u>	<u>15%</u>	<u>11 944</u>	<u>13%</u>	<u>75%</u>
marża %	15,48%		13,13%		85%
Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu	14 065	14%	13 141	14%	93%
<u>Zysk na sprzedaży</u>	<u>1 870</u>	<u>2%</u>	<u>-1 197</u>	<u>-1%</u>	<u>-64%</u>
Pozostałe przychody operacyjne	9 128	9%	8 273	9%	91%
Pozostałe koszty operacyjne	16 734	16%	8 354	9%	50%
<u>Zysk z działalności operacyjnej</u>	<u>-5 736</u>	<u>-6%</u>	<u>-1 278</u>	<u>-1%</u>	<u>22%</u>
EBITDA	-4 410	-4%	649	1%	-15%
Przychody finansowe	13 085	13%	9 150	10%	70%
Koszty finansowe	13 037	13%	3 198	4%	25%
<u>Zysk brutto</u>	<u>-5 688</u>	<u>-6%</u>	<u>4 674</u>	<u>5%</u>	<u>-82%</u>
Podatek dochodowy	131	0%	1 698	2%	1296%
<u>Zysk netto</u>	<u>-5 819</u>	<u>-6%</u>	<u>2 976</u>	<u>3%</u>	<u>-51%</u>

W roku 2010 głównym kanałem generowanych przychodów była sprzedaż towarów do spółek zależnych, przede wszystkim do Top Secret Sp. z o.o. oraz do Beta-Reda-Ukraina.

Rok ten był też okresem ostatecznej likwidacji hurtowego kanału dystrybucji - sprzedaży do sieci hipermarketów. Pozostała tu sprzedaż realizowana była głównie do pojedynczych podmiotów działających na rynkach zagranicznych. Taka zmiana struktury sprzedaży towarów jest zgodna z wyznaczoną przez Redan SA strategią Grupy Kapitałowej Redan polegającą na koncentracji na sprzedaży detalicznej odzieży.

Należy również wskazać dodoatkowe źródła przychodów z tytułu obciążenia Top Secret Sp. z o.o. za korzystanie ze znaków towarowych oraz inne obciążenia na rzecz podmiotów z Grupy Kapitałowej Redan za: świadczone usługi, podnajem powierzchni biurowej i magazynowej, korzystanie ze sprzętu komputerowego i oprogramowania, itp.

Marża na poziomie zysku brutto ze sprzedaży pozostała na poziomie o 2,35 p.p. niższym niż w roku 2009. Złożył się na to głównie spadek marży na sprzedaży towarów zwłaszcza w segmencie likwidowanej działalności hurtowej.

Kontynuacja optymalizacji poziomu wydatków bieżących przyniosła dalsze oszczędności –koszty sprzedaży i ogólnego zarządu zmniejszyły się o 7%, w porównaniu z rokiem 2009.

Na pozycję pozostałych przychodów operacyjnych złożyły się głównie przychody z rozwiązania odpisów aktualizujących wartość towarów (0,8 mln zł) i należności (6,5 mln zł w tym 6,3 mln zł rozwiązanych odpisów aktualizujących wartość należności Spółki Troll Market Sp. z o.o.). Pozostałe koszty operacyjne to przede wszystkim wartość odpisów aktualizujących zapasy (1,1 mln zł) oraz koszt przedawnionych należności (5,9 mln zł w tym 5,6 mln zł jest to zwolnienie z długu Spółki Troll Market Sp. z o.o.).

Ogółem w 2010 r. saldo pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych praktycznie nie miało przełożenia na ostateczny wynik Spółki (- 81 tys zł) co w porównaniu z rokiem 2009 r. kiedy saldo to wynosiło – 7,6 mln zł jest wynikiem bardzo dobrym (największy wpływ na zły wynik roku poprzedniego miało jednorazowe zdarzenie - zwolnienie z długu zagranicznych spółek zależnych, które zostały postawione w stan likwidacji).

W 2010 r. saldo przychodów i kosztów finansowych wyniosło + 5,9 mln. zł. Główne pozycje przychodów finansowych to dywidenda od spółki zależnej „Adesso Sp. z o.o.” SKA (w kwocie 7,9 mln zł), oraz nadwyżka dodatnich różnic kursowych nad ujemnymi. Na koszty finansowe składają się w większości odsetki od kredytów i leasingu.

W 2010 r. koszty finansowe były niższe od kosztów z roku 2009 r. przede wszystkim ze względu na fakt, iż w roku 2009 Redan SA dokonał sprzedaży udziałów w 2 nierentownych spółkach zależnych odnotowując stratę na tych transakcjach.

W roku 2010 Redan ostatecznie wypracował zysk netto w wysokości 3 mln zł podczas gdy rok wcześniej odnotowana została strata na poziomie - 5,8 mln zł.

W roku 2010 widać kontynuację zmian, jakie zachodzą w pozycji Redan SA w Grupie Kapitałowej, a które zostały zapoczątkowane już rok wcześniej. Coraz bardziej jego rola będzie ograniczana do spółki zarządzającej Grupą i czerpiącej korzyści z posiadania udziałów w spółkach zależnych (dywidendy) oraz z praw do znaków towarowych, a w coraz mniejszym stopniu będzie prowadzić operacje handlowe.

2. Bilans

W poniższych tabelach przedstawiono analizę bilansu Redan

Tabela nr 2. Aktywa (w tys. zł)

	2009		2010		zmiana 2010/2009
	wartość	struktura	wartość	struktura	
I. Aktywa trwałe	55 264	49%	53 823	48%	97%
1. Wartości niematerialne i prawne	6 794	6%	5 485	5%	81%
2. Rzeczowe aktywa trwałe	2 376	2%	2 330	2%	98%
3. Należności długoterminowe	1 607	1%	1 552	1%	97%
4. Inwestycje długoterminowe	40 030	36%	41 988	37%	105%
5. Długoterm. rozliczenia międzyokr.	4 457	4%	2 468	2%	55%
II. Aktywa obrotowe	56 989	51%	50 893	45%	89%
1. Zapasy	27 803	25%	29 774	27%	107%
2. Należności krótkoterminowe	22 343	20%	19 406	17%	87%
w tym od jednostek powiązanych	16 489	15%	15 973	14%	97%
3. Inwestycje krótkoterminowe	6 571	6%	1 438	1%	22%
4. Krótkoterm. rozliczenia międzyokr.	271	0%	275	0%	101%
5. aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży	0	0%	0	0%	
Aktywa razem	112 253		104 716		93%

Łącznie suma bilansowa na dzień 31 grudnia 2010r. zmniejszyła się o 7,4 mln zł, tj. o 7% w porównaniu ze stanem na 31 grudnia 2009 r.

W stosunku do zmian jakie zaszły w strukturze bilansów roku 2008 i 2009 rok powyższe zmiany są niewielkie i wynikają z prowadzonej na bieżąco działalności gospodarczej.

Największy zmiany odnotowujemy w pozycjach:

- 1) wartości niematerialne i prawne – zmniejszenie wynika z amortyzacji zakupionego w 2009 r. znaku towarowego „Troll”
- 2) zapasy – wzrost o 7 %
- 3) Inwestycje długoterminowe – wzrost spowodowany został zwiększeniem pozycji udziałów i akcji o 3,3 mln zł oraz spadkiem pozycji pożyczki udzielone o 1,3 mln zł. Jest to konsekwencją przyjętego modelu finansowania rozwoju sieci sklepów na rynku fashion oraz struktur właścicielskiej nowo wotowanych sklepów
- 4) Inwestycje krótkoterminowe – spadek środków pieniężnych na koniec okresu

Tabela nr 3. Pasywa (w tys. zł)

	2009		2010		zmiana 2010/2009
	wartość	struktura	wartość	struktura	
I. Kapitał własny	75 290	67%	78 266	75%	104%
II. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	36 963	33%	26 450	25%	72%
1. Rezerwy na zobowiązania	497	0%	171	0%	34%
2. Zobowiązania długoterminowe	21 721	19%	9 197	9%	42%
3. Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:	14 745	13%	17 082	16%	116%
z tyt. <i>dostaw towarów i usług</i>	6 725	6%	1 672	2%	25%
4. Rozliczenia międzyokresowe	94	0%	16	0%	17%
Pasywa razem	112 253		104 716		

W roku 2010 kapitał własny uległ zwiększeniu ze względu na zysk wypracowany przez Spółkę. Stan zobowiązań i rezerw na zobowiązania uległ znacznemu obniżeniu co jest konsekwencją:

- 1) spadku krótkoterminowych zobowiązań kredytowych na skutek ich częściowej spłaty,
- 2) spadku zobowiązań krótkoterminowych z tytułu dostaw i usług spowodowanych zmianą modelu współpracy z Spółkami z Grupy w zakresie obrotu towarowego - zmniejszenie zobowiązań z tytułu importu.
- 3) Wzrost całości zobowiązań krótkoterminowych jest spowodowany przekwalifikowaniem długoterminowych zobowiązań kredytowych do pozycji krótkoterminowych

3. Rachunek przepływów pieniężnych

W tabeli poniżej przedstawiono zestawienie przepływów pieniężnych Redan w 2010 roku.

Tabela nr 4. Przepływy pieniężne (w tys. zł)

	2009	2010	zmiana 2010/2009
	wartość	wartość	
Przepływy pieniężne netto z działalności:			
- operacyjnej	-2 331	-3 084	132%
- inwestycyjnej	-7 717	7 701	-100%
- finansowej	11 234	-8 706	-77%
Przepływy pieniężne netto razem:	1 186	-4 089	-345%

W 2010 r. Spółka pomimo dodatniego wyniku miała ujemne saldo przepływów z działalności operacyjnej głównie za sprawą wzrostu stanu zapasów oraz spłaty krótkoterminowych zobowiązań z tytułu dostaw towarów.

Na wpływy z działalności inwestycyjnej składają się otrzymana dywidenda od „Adesso Sp. z o.o.” SKA oraz spłaty pożyczek udzielonych spółkom zależnym.

Spółka osiągnęła ujemny wynik na działalności finansowej z powodu spłaty zobowiązań kredytowych – odsetek i rat kapitałowych.

4. Analiza wskaźnikowa

W tabeli poniżej przedstawiono analizę wskaźnikową

Tabela nr 5. Wskaźniki finansowe.

	2009	2010
Rentowność sprzedaży	15%	13%
Rentowność działalności operacyjnej	-6%	-1%
Rentowność netto	-6%	3%
Rentowność aktywów ogółem	-5%	3%
Rentowność kapitału własnego	-8%	4%
Wskaźnik bieżącej płynności	3,86	2,97
Wskaźnik płynności szybkiej	1,98	1,24
Cykl rotacji zapasów (w dniach)	97	118
Cykl rotacji należności (w dniach)	84	83
Cykl rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług (w dniach)	28	7
Cykl operacyjny (w dniach)	181	201
Cykl konwersji gotówki (w dniach)	153	194
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	0,32	0,25
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	0,48	0,34
Wskaźnik pokrycia majątku kapitałami własnymi	0,67	0,75

Zasady wyliczania wskaźników:

- wskaźniki rentowności – stosunek odpowiednich wielkości zysku ze sprzedaż, zysku operacyjnego oraz zysku netto za dany okres do przychodów ze sprzedaży netto,
- wskaźnik rentowności aktywów (ROA) – zysk netto/stan aktywów na koniec danego roku,
- wskaźnik rentowności kapitału własnego (ROE) – zysk netto/stan kapitałów własnych na koniec danego roku,
- wskaźnik bieżącej płynności – stosunek stanu majątku obrotowego do sumy stanu zobowiązań bieżących na koniec danego okresu, obrazuje zdolność firmy do regulowania bieżących zobowiązań przy wykorzystaniu aktywów bieżących,
- wskaźnik szybkiej płynności – stosunek stanu majątku obrotowego pomniejszonego o zapasy do stanu zobowiązań bieżących na koniec okresu, obrazuje zdolność zgromadzenia w krótkim czasie środków pieniężnych na pokrycie zobowiązań,
- cykl rotacji zapasów – stosunek stanu zapasów na koniec danego okresu do wartości sprzedanych towarów i materiałów za dany okres, pomnożony przez liczbę dni w okresie,
- cykl rotacji należności – stosunek stanu należności krótkoterminowych na koniec danego okresu do przychodów ze sprzedaży netto za dany okres, pomnożony przez liczbę dni w okresie,

- cykl rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług – stosunek stanu zobowiązań bieżących na koniec danego okresu do przychodów ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów w danym okresie, pomnożony przez liczbę dni w okresie,
- cykl operacyjny - suma cyklu rotacji zapasów i cyklu rotacji należności,
- cykl konwersji gotówki – różnica pomiędzy cyklem operacyjnym a cyklem rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług.
- wskaźnik ogólnego zadłużenia – stosunek zobowiązań krótko i długoterminowych do aktywów ogółem, obrazuje udział zewnętrznych źródeł finansowania działalności Spółki,;
- wskaźnik zadłużenia kapitału własnego – stosunek zobowiązań ogółem do kapitałów własnych,;
- wskaźnik pokrycia majątku kapitałami własnymi – stosunek kapitałów własnych do aktywów ogółem; przedstawia udział środków własnych w finansowaniu działalności.

W 2010 roku nastąpiło nieznaczne obniżenie rentowności sprzedaży.

W 2010 r. w porównaniu do roku poprzedniego wszystkie wskaźniki rentowności ROS, ROA i ROE uległy znacznej poprawie, ze względu na osiągnięty zysk netto.

Wskaźniki płynności bieżący i szybki osiągnęły na koniec 2010 r. plasowały się w bardzo poprawnych widełkach określających stabilną sytuację płynnością Spółki.

Wskaźniki rotacji pozostają na stabilnych poziomach. W stosunku do roku 2009 r. uległ pogorszeniu wskaźnik rotacji zapasów natomiast w przypadku wskaźnika rotacji zobowiązań mamy jego bardzo wyraźny spadek.

W 2010 r. wskaźnik ogólnego zadłużenia określający udział źródeł obcych w finansowaniu majątku przedsiębiorstwa uległ obniżeniu, głównie za sprawą znacznego obniżenia zobowiązań i podniesienia kapitału w wyniku wypracowania dodatniego wyniku. Wartości wskaźników zadłużenia kapitału własnego i pokrycia majątku kapitałami własnymi uległy również polepszeniu i są na bezpiecznych poziomach.

5. Zobowiązania kredytowe

Na dzień 31 grudnia 2010 r. Spółka posiadała następujące zobowiązania z tytułu zaciągniętych kredytów:

Tabela nr 6. Zobowiązania kredytowe Redan SA

Nazwa	Kwota kredytu wg umowy	Zadłużenie na 31.12.2010
Pekao SA	26 754 155	2 914 718
Pekao SA	5 000 000	4 999 997
BRE Bank SA	34 840 698	8 059 584
Bank Millennium SA	4 000 000	3 971 087
Bank Millennium SA	13 223 219	815 281
		20 760 667,98

IV. Założenia strategii i przewidywany rozwój Redan

1. Założenia strategiczne

Misją Grupy Kapitałowej Redan jest kreowanie i sprzedaż modnych, wygodnych i dobrych jakościowo ubrań codziennego użytku za atrakcyjną cenę, zaspakajających potrzeby szerokiego i różnorodnego kręgu klientów o średnim poziomie zamożności.

Strategia Grupy Redan opiera się na dwóch założeniach:

- Koncentracji działalności – Grupa skupia swoją działalność na projektowaniu, marketingu i dystrybucji marek odzieżowych codziennego użytku.
- Dywersyfikacji oferty – Grupa działa w dwóch segmentach rynku:
 - modowym (marki Top Secret i Troll oraz wprowadzana na rynek w lutym 2011 r marka DryWash)
 - dyskontowym (sieć Textilmarket)

co zmniejsza wrażliwość na wahania koniunktury na jednym z nich.

W ramach Grupy Kapitałowej głównym zadaniem Redan jest obsługa logistyczna podmiotów Grupy Kapitałowej Redan oraz finansowanie działalności Grupy, a także nadzór nad efektywnością poszczególnych marek.

W 2011 r. Grupa Kapitałowa Redan będzie dążyć do wzmocnienia swojej pozycji rynkowej.

Na rynku dyskontowym na rok 2011 zakładamy dalszy dynamiczny rozwój sieci sklepów oraz umocnienie pozycji lidera w tym segmencie rynku. Wzrost sieci bezpośrednio przyczyni się do dalszego wzrostu obrotów.

Rynek modowy w roku 2011 będzie nadal zwiększał swoją efektywność, optymalizował sieć, aby ostatecznie został osiągnięty postawiony cel, czyli trwałe odzyskanie rentowności w tym segmencie działalności.

Działalność zagraniczna będzie rozwijana na Ukrainie – głównie poprzez zwiększanie liczby sklepów franczyzowych ale również własnych – oraz na innych rynkach – poprzez nowe formy biznesowe wypracowane indywidualnie na każdym z rynków.

W rezultacie w 2011 planowane jest praktycznie podwojenie wyniku w skali roku 2010. Grupa w konsekwencji w roku 2012 będzie opierać się na dwóch niezależnych, rentownych biznesach - modowym oraz dyskontowym z silnym kanałem dystrybucja zagranicznej.

2. Czynniki istotne dla rozwoju Grupy Redan

Ze względu na bardzo ścisłe powiązania handlowe i kapitałowe Redan z innymi spółkami z Grupy Kapitałowej nie można rozpatrywać rozwoju samej spółki Redan bez całej Grupy. Na rozwój Grupy Redan wpływ

wywierają zarówno czynniki zewnętrzne, które są niezależne oraz czynniki wewnętrzne, ściśle związane z prowadzoną działalnością, są to m.in.

2.1. Zewnętrzne czynniki istotne dla rozwoju Grupy Redan

1. Ryzyko związane z pogorszeniem nastrojów konsumentów (ryzyko branży handlu detalicznego),
2. Ryzyko walutowe głównie w zakresie zakupów towarów i wynajmu powierzchni w centrach handlowych
3. Ryzyka związana oferowanymi kolekcjami (zmiany trendów modowych , czynniki pogodowe)

2.2. Wewnętrzne czynniki istotne dla rozwoju Grupy Redan

1. Ryzyko wzrostu cen i wydłużenie procesu zakupu towarów na Dalekim Wschodzie.
2. Ryzyka związana z rozwojem sieci (dobór partnerów franczyzowych, nowych lokalizacji, długoterminowych umów najmu,
3. Ryzyka personalne (zarówno kadry zarządzającej jak i podstawowej)
4. Ryzyka związana z funkcjonowaniem systemów IT (zarówno centrali, magazynu jak i sklepowych)

3. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych

Łączne planowane nakłady i wydatki Grupy Kapitałowej Redan na 2011 r. wynikające z realizowanych projektów rozwojowych i inwestycyjnych są związane z rozbudową kontrolowanych sieci detalicznych Textilmarket i Top Secret oraz rozwojem struktury. Nakłady na te działania szacowane są w 2011 r. na kwotę ok. 17 mln zł.

Źródłami finansowania działań inwestycyjnych będą środki wypracowane w trakcie prowadzonej działalności gospodarczej, środki uzyskane ze źródeł leasingowych (zwłaszcza w kontekście finansowanie projektów rozwojowych IT oraz finansowania wyposażenia nowo otwieranych jak i przebudowywanych sklepów) oraz pozyskane w konsekwencji refinansowania i zwiększenia całości zadłużenia kredytowego.

W ocenie Zarządu plany inwestycyjne Grupy mają zapewnione źródła finansowania.

V. Informacje dodatkowe

1. Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego

W tym zakresie Spółka sporządziła oddzielny dokument – „Raport dotyczący stosowania zasad ładu korporacyjnego przez Redan SA”.

2. Znaczące zdarzenia, które wystąpiły po dniu bilansowym

Po dniu bilansowym wystąpiły następujące zdarzenia o charakterze znaczącym:

- 1) 12 stycznia 2010 r. – Piotr Kulawiński zrezygnował ze stanowiska Prezesa Redan S.A. natomiast Bogusz Kruszyński został powołany na stanowisko Prezesa Redan S.A.
- 2) 24 marca 2011 r. podpisanie umów kredytowych z DZ Bankiem refinansujących całość zadłużenie Spółki objętego porozumieniem z dnia 11 lipca 2006 wraz z późniejszymi zmianami.

3. Akcje własne

Na dzień 31 grudnia 2010 r. Redan SA nie posiadał żadnych akcji własnych.

4. Informacje o osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju

Spółka Redan S.A. nie prowadziła prac badawczo – rozwojowych.

5. Informacje o zatrudnieniu

Tabela 7 Informacje o przeciętnym zatrudnieniu.

Dane o liczbie osób zatrudnionych - stan na koniec roku	2009 r.	2010 r.
Pracownicy	80	88
Zatrudnienie średnioroczne	91	80

6. Informacje o oddziaływaniu podmiotu na środowisko

Ze względu na charakter działalności – handel odzieżą - Spółka nie prowadziła badań dotyczących oddziaływania na środowisko.

7. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

W Spółce nie funkcjonują obecnie programy akcji pracowniczych.

8. Zarządzanie

Na dzień 31 grudnia 2010 r. osoby pełniące funkcję wykonawcze w Redan SA:

- Pan Piotr Kulawiński - Prezes Zarządu
- Pan Bogusz Kruszyński - Wiceprezes
- Pan Michał Kałużyński – Wiceprezes (powołany na stanowisko 10 grudnia 2010 r.)

Do dnia sporządzenia powyższego sprawozdania Zarządu zaszły następujące zmiany w jego składzie:

12 stycznia 2010 r. – Piotr Kulawiński zrezygnował ze stanowiska Prezesa Redan S.A.

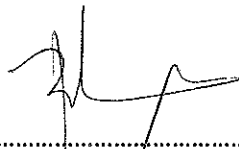
12 stycznia 2010 r. – Bogusz Kruszyński został powołany na stanowisko Prezesa Redan S.A.

VI. Oświadczenia Zarządu

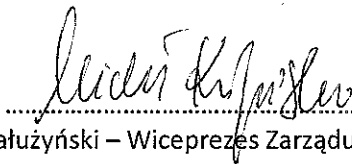
Zarząd oświadcza, że wedle najlepszej wiedzy każdego z członków zarządu, roczne sprawozdanie finansowe za 2010 rok i dane porównywalne, sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz, że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową emitenta oraz jego wynik finansowy, oraz że roczne sprawozdanie zarządu zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji emitenta, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

Zarząd oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania rocznego sprawozdania finansowego został wybrany zgodnie z przepisami prawa oraz że podmiot ten oraz biegli rewidenci dokonujący tego badania spełniali warunki do wydania bezstronnego i niezależnego opinii oraz raportu z badania, zgodnie z obowiązującymi przepisami i normami zawodowymi.

Łódź, 20 kwietnia 2011 r.



.....
Bogusz Kruszyński – Prezes Zarządu



.....
Michał Kałużyński – Wiceprezes Zarządu