

Szanowni Państwo,

rok 2010 był dla Grupy Kapitałowej COMPLEX rokiem wyjątkowym.

Minął on pod znakiem wydarzeń losowych, na które mieliśmy ograniczony wpływ jak i zaplanowanych i przemyślanych inwestycji oraz programów restrukturyzacyjnych.

Zdarzeniem całkiem nieprzewidywalnym, które wywarło trwałe piętno na wynikach roku 2010 oraz na nowej strukturze Grupy Kapitałowej był pożar siedziby w Łodzi.

W wyniku pożaru, który w dramatycznych okolicznościach pochłonął główną siedzibę COMPLEX S.A. znacząca część środków trwałych Spółki uległa zniszczeniu.

Pożar, który rozpoczął się nad ranem 29 czerwca 2010 dotknął również spółki zależne: Premium Technik Polska sp. z o.o. oraz COMPLEX Automotive Bearings sp. z o.o. powodując utratę części majątku obrotowego, szczególnie pierwszej z wymienionych spółek. Pożar rozpoczął się w sąsiadujących z naszą siedzibą budynkach produkcyjnych, w których produkowane były folie polietylenowe.

Część pracowników Grupy, którzy uczestniczyli w akcji ewakuacyjnej wykazała się olbrzymim zaangażowaniem. Dzięki skutecznej ewakuacji uratowano część dokumentacji Spółki oraz główne serwery. Niestety pozostała część znajdujących się w budynkach środków trwałych i zapasów spłonęła.

W wyniku podjętej, skutecznej akcji relokacji COMPLEX S.A. do centrum zapasowego w Strykowie, gdzie na co dzień działalność operacyjną prowadzi spółka zależna COMPLEX Logistic sp. z o.o., sprzedaż została uruchomiona w następnym dniu po pożarze.

Przez kilka kolejnych tygodni pracowaliśmy w utrudnionych warunkach, w kilka osób przy jednym biurku, na ograniczonej powierzchni, wykorzystując w pełni wszystkie zasoby pozostałe po pożarze. Dramatyczne wydarzenia związane z pożarem, miały duży wpływ na organizację pracy, a ich skutki są odczuwalne do dnia dzisiejszego, jednak dzięki zaangażowaniu i proaktywnej postawie pracowników Grupy, wsparciu partnerów biznesowych oraz instytucji, najtrudniejszy okres mamy już za sobą.

Podjęliśmy szereg działań, dzięki którym pożar miał ograniczony wpływ na działalność Grupy. Postawa całej załogi podczas tych kilku trudnych tygodni utwierdza mnie w przekonaniu, że jesteśmy w stanie realizować wymagające pełnego zaangażowania projekty w przyszłości.

Wyjątkowa sytuacja związana z pożarem pozwoliła również zmodyfikować proces tworzenia Grupy Kapitałowej. Działalność Grupy skoncentrowana została w kilku podstawowych segmentach związanych z przemysłem precyzyjnym i elektromechanicznym. Przejrzysta struktura grupy znalazła swoje odzwierciedlenia na nowoutworzonych stronach internetowych Grupy. Jesteśmy przekonani, że przejrzysta, rzetelna komunikacja zarówno wewnątrz Grupy jak i w relacjach z naszymi Klientami i Akcjonariuszami jest jednym z podstawowych czynników sukcesu.

W 2010 dokonaliśmy znaczących inwestycji m.in. w postaci nabycia nieruchomości produkcyjno-magazynowej o bardzo atrakcyjnym położeniu, w centralnej części miasta Łodzi. W budynkach o powierzchni blisko 17.000 m² prowadzi już swoją działalność spółka zależna COMPLEX Automotive Bearings sp. z o.o.. Pozostała część nieruchomości będzie służyć zarówno spółkom zależnym COMPLEX S.A. jak i podmiotom zewnętrznym.

Miniony rok zakończyliśmy 3 przejęciami, przy czym najbardziej istotne było przejęcie Zakładów Hydrauliki Siłowej sp z o.o. , dzięki któremu uzupełniamy ofertę Grupy Kapitałowej o elementy hydrauliki siłowej, w tym przekładnie hydrokinetyczne, jednocześnie nabywając pozostałą część nieruchomości nabytej przez nas kilka miesięcy wcześniej. Dzięki nabyciu udziałów ZHS sp z o.o. Grupa dysponuje dzisiaj nieruchomością o łącznej powierzchni blisko 30.000 m², co docelowo pozwoli skoncentrować działalność poszczególnych spółek w jednym obiekcie i ograniczyć koszty związane z najmem powierzchni produkcyjnych, magazynowych i biurowych.

Wyniki finansowe Grupy Kapitałowej w roku 2010 pomimo zaburzeń związanych z pożarem są znacznie lepsze niż w roku poprzednim. Na wartość osiągniętego zysku oprócz strat wynikających z pożarem i odszkodowań z nim związanych, wpłynęły również znacząco proces restrukturyzacji spółek zależnych ZEM-EN CELMA S.A. oraz Quinto sp z o.o.

Rok 2010 pomimo pożaru siedziby należy zaliczyć do udanych, przychody Grupy COMPLEX wzrosły o ponad 16 % w stosunku do roku poprzedniego, a zysk na działalności operacyjnej o blisko 150%.

Coraz lepsza koniunktura gospodarcza w Polsce i na świecie pozwala przypuszczać, że w nadchodzącym okresie Grupa COMPLEX będzie konsekwentnie zwiększała swoje przychody. Strategia Grupy zakłada również przeprowadzenie kilku kolejnych akwizycji spółek funkcjonujących w branży części maszyn, motoryzacyjnej bądź maszynowej.

W 2011 roku oczekujemy również poprawy wyników, deficytowych w roku 2010 spółek, w związku z przeprowadzaną w roku objętym raportem restrukturyzacją. W szczególności, działania wykonane w Quinto Sp. z o.o. oraz ZEM-EN CELMA S.A. powinny znaleźć odzwierciedlenie w wynikach finansowych obu spółek. W roku 2011 obie spółki przestaną ponosić znaczne koszty przeprowadzonej restrukturyzacji, a na podstawie podjętych przez Zarządy planów rozwojowych można spodziewać się również znacznego wzrostu przychodów.

W nadchodzącym okresie, przeprowadzimy konsolidację spółek Grupy według segmentów funkcjonowania. Pierwszym z segmentów, który jest koncentrowany w ten sposób jest segment dystrybucji narzędzi i elektronarzędzi. Działalność polegającą na dystrybucji produktów tego asortymentu prowadzą w ramach Grupy Emitenta - Premium Technik Polska sp. z o.o. PHU Metalzbyt sp. z o.o. oraz Ostrana Internationale HandelsgesmbH. Grupa PREMIUM TECHNIK w skład, której w przyszłości wejdą wszystkie trzy podmioty, została

powołana z zamiarem zaoferowania Klientom Grupy szerokiej oferty korzyści, w szczególności w celu stworzenia bardzo różnorodnej oferty produktowej, która w możliwie pełny sposób zaspokoi zapotrzebowanie wykazywane ze strony jej Klientów i podniesie ich poziom satysfakcji. Pozostałe segmenty funkcjonowania Grupy obejmują segment maszynowy, części maszyn, części motoryzacyjnych, połączeń śrubowych, konstrukcji spawalnych, chemii przemysłowej i motoryzacyjnej, hydrauliki siłowej.

Nasze plany na rok 2011 zakładają ponadto wydzielenie zorganizowanej części przedsiębiorstwa prowadzącej działalność w zakresie hurtowej dystrybucji części maszyn ze struktur COMPLEX S.A. oraz wniesienie jej aportem do spółki zależnej. Hurtowa dystrybucja części maszyn stanowić będzie główny przedmiot działalności tej Spółki.

Docelowo COMPLEX SA zostanie spółką holdingową zarządzającą strukturą swojego portfela inwestycji, alokującą zasoby wewnątrz Grupy oraz prowadzącą działalność nakierowaną na wzrost wartości swojej kapitalizacji. Istotnym elementem systemu zarządzania w Grupie są spółki zależne pełniące funkcje centralne dla całej Grupy Kapitałowej, jak również efektywny dział kontrolingu wspomagający nadzór właścicielski w Grupie. W naszej ocenie, zarządzanie Grupą poprzez jednostkę dominującą, będącą spółką holdingową, wpłynie na poprawę przejrzystości funkcjonowania całej Grupy co powinno zostać pozytywnie odebrane również przez Akcjonariuszy.

Model zarządzania oparty na grupie wysoko efektywnych, niewielkich spółek o elastycznym podejściu, silnym systemie kontroli w zakresie poprawności, wszelkich zachodzących w ramach spółek procesów oraz migracji wypracowanego na przestrzeni kilkunastu lat działalności know-how, w naszej opinii, wpływa na systematyczny wzrost efektywności funkcjonowania Grupy, jej zysków oraz ostatecznie, wartości akcji COMPLEX S.A. Ścisły podział kompetencji w ramach Grupy na poszczególne jednostki zależne pozwala ponadto na bieżące analizowanie konkurencyjności każdego z segmentów i aspektów jej funkcjonowania, co naszym zdaniem ma duże znaczenie dla tego, aby spółki Grupy, w trosce o satysfakcję klienta, mogły świadczyć najwyższej jakości usługi w swoim segmencie cenowym.

Z racji wysokich inwestycji poczynionych przez nas w 2010 roku na zakup nieruchomości oraz w celu ich efektywniejszego wykorzystania, podjęliśmy decyzję o reorganizacji ich struktury własnościowej. Wartość księgowa netto nieruchomości będących własnością spółek Grupy, na dzień 31 grudnia 2010 roku wynosiła ponad 31 mln zł. Istotny udział wartości nieruchomości w sumie aktywów Grupy powoduje, iż efektywność ich wykorzystania ma znaczący wpływ na rentowość całego majątku Grupy. Tym samym, planujemy w najbliższym czasie w ramach Grupy utworzyć osobny sektor nieruchomościowy oraz powołać spółki celowe, do których wniesione zostaną nieruchomości należące do spółek Grupy. W ramach nowego sektora, zespół zatrudnionych specjalistów związanych z rynkiem nieruchomości i sektorem budowlanym, zarządzać będzie wszystkimi gruntami i budynkami Grupy w celu podniesienia efektywności zagospodarowania. Przewidujemy, że segment nieruchomości przemysłowych utworzony w oparciu o posiadane w Grupie obiekty oraz nabyte w przyszłości

pozwoili zrealizować dodatkowe zyski poprzez wynajem powierzchni podmiotom zewnętrznym.

Na zakończenie pragnę podziękować wszystkim Współpracownikom, Klientom i Partnerom biznesowym oraz i Instytucjom, które pomogły nam przetrwać trudne chwile związane z pożarem i przyczyniają się do rozwoju naszej Grupy.

Jednocześnie jesteśmy wdzięczni wszystkim Akcjonariuszom COMPLEX S.A. za zaufanie jakim obdarzyli naszą Spółkę w minionym roku, w szczególności w kontekście dramatycznych doświadczeń Spółki związanych z pożarem z dnia 29 czerwca 2010 roku.

Na podstawie doświadczeń zebranych przeze mnie przez ostatnie kilka lat zarządzania Grupą, a szczególnie mając na uwadze efektywność naszej struktury w reorganizacji po pożarze, jestem przekonany, że rozwój Grupy COMPLEX SA będzie w przyszłości dynamiczny, co przełoży się na wzrost wartości akcji.

Michał Nowacki

Prezes Zarządu GK COMPLEX SA