

POLREST S.A.
z siedzibą w Krakowie

Kraków, 27 kwietnia 2010 roku

adres siedziby:	31-038 Kraków, ul. Starowiślna 56/6
adres biura zarządu:	31-038 Kraków, ul. Starowiślna 56/6
tel./fax:	0-12 / 422 80 83
NIP:	677-20-47-370
kapitał zakładowy:	625 000.00 zł
kapitał wpłacony:	625 000.00 zł
KRS:	0000138155
sąd rejestrowy:	Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia Wydział XI Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

Do Akcjonariuszy i Rady Nadzorczej
spółki pod firmą PolRest S.A.

z siedzibą w Krakowie

jako podmiotu dominującego dla
Grupy Kapitałowej PolRest S.A.

W związku z pełnieniem przeze mnie w roku 2009 funkcji prezesa zarządu spółki pod firmą PolRest S.A. z siedzibą w Krakowie, czyniąc zadość wymaganiom prawa, w niniejszym piśmie zmuszony jestem przedstawić Państwu – i tak zapewne Wam znaną – sytuację Spółki.

Nie zdołam w tym piśmie oświadczyć niczego, o czym bym już wcześniej nie informował opinii publicznej, a więc także i Państwa, w treści publikowanych przez Spółkę raportów bieżących lub za pośrednictwem mediów.

Rok 2009 był dla Spółki, której władze przed Państwem reprezentuję, rokiem katastrofalnym. Nagłe, załamanie się popytu na świadczone przez PolRest S.A. usługi w skali, której wg mnie nikt nie był w stanie wcześniej przewidzieć, doprowadziło do takiego spadku przychodów Spółki, iż z bieżących wpływów oraz posiadanych rezerw, nie była ona w stanie pokryć wydatków koniecznych do kontynuowania swojej podstawowej działalności oczekując na zwiększenie popytu.

Jakkolwiek całkowite zaniechanie działalności PolRest S.A. nastąpiło już w roku bieżącym, to właśnie obniżenie się w 2009 roku o blisko 1/3 (w stosunku do roku 2008) przychodów spółki (przy prowadzeniu większej liczby lokali) pozbawiło Spółkę środków koniecznych do niejako „przeczekania” okresu tak drastycznie niższych niż oczekiwane przychodów, w oczekiwaniu na odwrócenie się tego fatalnego trendu.

Dla zarządu PolRest S.A. było oczywistym, iż kluczowym – dla przetrwania spółki kryzysu – będzie zachowanie przez nią tytułów prawnych do lokali, w których Spółka prowadziła działalność, a przynajmniej tytułów do większości z nich.

W zaistniałej sytuacji, we własnej ocenie zarząd uczynił wszystko co mógł, aby PolRest S.A. miał możliwość ponownego podjęcia działalności. Niestety starania zarządu nie odniosły pożądanego skutku. Wiedząc, że będzie to odebrane jako próba usprawiedliwienia własnego postępowania, nie uważam za stosowne przedstawiać w tym miejscu wszystkich podjętych przez zarząd starań, mających pozwolić Spółce przetrwać najgłębszy w jej historii kryzys, a następnie podjąć

tymczasowo zawieszoną w części lokali działalność – lecz ograniczę się wyłącznie do tych podstawowych, do których zaliczam: wielokrotne próby skłonienia Wynajmujących Spółce lokale do ustalenia niższej stawki czynszowej – próby te spełzły na niczym, gdyż w ani jednym przypadku Wynajmujący nie wyraził na takie rozwiązanie swojej zgody. Oczywiście działał przy tym zapewne w najlepszej wierze w swoim dobrze pojętym interesie, kierując się brzmieniem zawartej - dobrowolnie przecież - przez Spółkę umowy najmu. Czy nieugięte stanowisko Wynajmujących okazało się dla nich korzystne – patrząc długoterminowego punktu widzenia – nie jest w tej chwili istotne, osobiście wydaje mi się jednak, że nie, ponieważ stracili rzetelnego partnera w interesach, który utrzymywał pożądaną standard swojej działalności. Drugim z pomysłów, który miał pozwolić uniknąć Spółce scenariusza – niestety właśnie realizowanego - było pozyskanie partnera, który mógłby kapitałowo zasilić PolRest S.A. w okresie jego katastrofalnie obniżonych przychodów, aby potem podjąć z nim współpracę, działając już w zupełnie innej, większej skali. Przez pewien okres czasu wydawało się, iż podejmowane w opisanym kierunku próby zostaną uwieńczone powodzeniem, jednak finalnie tak się nie stało. Co zaś odnosi się do przyczyn zakończenia się niepowodzeniem wszystkich prowadzonych przez zarząd Spółki rozmów i negocjacji, niżej podpisany może je tylko domniemywać. Wydaje mi się, że każdy, kto interesował się na bieżąco sprawami spółki miał możliwość zaobserwowania i oceny zdarzeń, które do tego doprowadziły.

Będąc przekonany, iż czas kryzysu to czas prosperity dla lokali gastronomicznych w operujących w segmencie casual dining, przy jednoczesnym spadku zainteresowania lokalami drogimi i najdroższymi, zarząd PolRest S.A. nie cofnął się przed sprzedażą zorganizowanej części przedsiębiorstwa Spółki w skład którego weszły ostatecznie cztery lokale z segmentu premium. Sprzedaż tej części przedsiębiorstwa i tak była przez zarząd bardzo poważnie rozważana w związku z planowanym połączeniem się PolRest S.A. z innym podmiotem, doszło do niej jednak jeszcze przed sfinalizowaniem prowadzonych w tym przedmiocie negocjacji, albowiem zarządowi PolRest S.A. przedstawiono znakomitą ofertę zakupu restauracji. Nikt nie mógł zarządowi dać gwarancji, iż podobna oferta zostanie złożona także w przyszłości, gdy sprzedaż lokali premium będzie niejako „wymuszona” przez potencjalnego partnera PolRest S.A., który wyrazi wolę fuzji. Banalem byłoby mówienie w tej chwili o naturalnych, podejmowanych przez zarząd staraniach jak wprowadzenie oszczędności wszędzie gdzie to było możliwe itp.

Istotny jest fakt, że wysiłki zarządu nie dały pożądanego rezultatu i dzisiaj zmuszony jestem oświadczyć Państwu, że PolRest S.A. nie ma w mojej opinii jakiegokolwiek szansy na podjęcie działalności ani teraz, ani w przyszłości i winna ulec likwidacji.

Z poważaniem

Kornel Drozdowski

prezes zarządu