



**Raport Roczny
AssecO Poland SA
za okres
zakończony
31 grudnia 2009 r.**

Rzeszów, 19 marca 2010 roku

**List Prezesa
Zarządu do
Akcjonariuszy**



Drodzy Akcjonariusze,

W 2009 roku spowolnienie gospodarcze było odczuwalne w całej Europie. Cięższe czasy nie ominęły także branży IT - na świecie odnotowano znaczny spadek wydatków firm na informatykę. Pomimo pesymistycznych nastrojów branży Asseco Poland SA może zaliczyć miniony rok do udanych.

Wyniki finansowe Spółki, jak i grupy kapitałowej Asseco, były wyższe niż w 2008 roku, co jest dowodem na to, że firma jest dobrze przygotowana także i na trudne czasy. Przychody ze sprzedaży Spółki w minionym roku wyniosły 946,4 mln zł, co stanowi blisko 2% wzrost w stosunku do 2008 roku. Wynik operacyjny jest wyższy o 5% od osiągniętego rok wcześniej i wynosi 309,7 mln zł, a rentowność operacyjna na poziomie 33% jest jedną z najwyższych w branży. Spółka wypracowała zysk netto na poziomie 290,7 mln zł wobec 277,9 mln zł rok wcześniej, co stanowi 5% wzrost. Asseco Poland SA konsekwentnie realizuje strategię wzrostu wyników poprzez sprzedaż własnych rozwiązań. W 2009 roku przychody z tego segmentu wyniosły blisko 636 mln zł i stanowiły 67% przychodów ogółem. W sektorowej strukturze sprzedaży ponad 62% czyli 591 mln zł pochodzi z banków i instytucji finansowych, natomiast 30% z instytucji publicznych.

Wzrost organiczny oraz poprzez akwizycje powoduje umocnienie pozycji Asseco wśród liderów rynku informatycznego w Europie. Jesteśmy dumni z faktu, że polska grupa Asseco znajduje się na piątym miejscu wśród stu największych producentów oprogramowania w Europie, a biorąc pod uwagę kapitalizację giełdową jesteśmy w gronie dziesięciu największych europejskich graczy.

Rok 2009 obfitował w nowe akwizycje zarówno w Polsce, Europie Zachodniej, jak i w Południowo-Wschodniej. W Polsce do grupy dołączyły spółki: SI Kapitał, Alatus oraz OTAGO dzięki czemu rozszerzyliśmy kompetencje Asseco Poland SA. W lutym rozpoczęliśmy budowę Asseco South Western Europe poprzez nabycie hiszpańskiej spółki Raxon Informatica, która obecnie prowadzi działalność pod nazwą Asseco Spain. W drugim kwartale dołączyła do niej spółka Terminal Systems. W sierpniu Asseco Poland SA nabyło duńską spółkę IT Practice na bazie której zamierzamy budować holding Asseco Northern Europe, działający w krajach skandynawskich oraz Republikach Nadbałtyckich. Nasza spółka Asseco South Eastern Europe także zrealizowała kolejne akwizycje, na które wykorzystała środki ze swojego październikowego debiutu giełdowego.

Plany na 2010 rok zakładają dalszą rozbudowę grupy kapitałowej Asseco. Prowadzimy rozmowy z kilkunastoma podmiotami z Europy Zachodniej. Wierzymy, że tylko mocna obecność grupy Asseco w całej Europie da nam możliwość realizacji kluczowych projektów informatycznych dla największych europejskich instytucji.

W imieniu Zarządu chciałbym podziękować wszystkim Klientom, Pracownikom oraz Akcjonariuszom Spółki za wkład w rozwój Asseco Poland SA. Jestem przekonany, że dalsza konsekwentna realizacja założonej strategii przyniesie wymierne efekty.

Adam Góral**Prezes zarządu Asseco Poland SA**

**Sprawozdanie
Zarządu
z działalności
Asseco Poland SA**



Spis treści

1	Struktura i charakter działalności	6
2	Struktura akcjonariatu asseco poland SA	8
3	Rynek informatyczny w 2009 roku oraz perspektywy	11
4	Opis otoczenia prawnego i jego wpływ na perspektywy rozwoju rynku IT w Polsce	21
5	Pozycja asseco poland SA oraz grupy kapitałowej asseco w sektorze IT	25
6	Oferta produktowa asseco poland SA	29
7	Podstawowe dane finansowe asseco poland SA	37
8	Struktura sprzedaży spółki w 2009 roku	37
9	Wyniki finansowe spółki w 2009 roku	39
10	Analiza wskaźników finansowych spółki	40
11	Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności	46
12	Emisja papierów wartościowych w roku 2009	46
13	Najważniejsze wydarzenia operacyjne w 2009 roku w asseco poland SA	46
14	Władze osobowe w asseco poland SA	52
15	Akcje i udziały będące w stanie posiadania osób zarządzających i nadzorujących asseco poland SA	54
16	Wartość wynagrodzeń, nagród i korzyści wypłaconym osobom zarządzającym i nadzorującym asseco poland SA	55
17	Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych	55
18	Strategia spółki asseco poland SA oraz perspektywy rozwoju	56
19	Charakterystyka czynników istotnych dla rozwoju spółki	59
20	Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń	64
21	Zmiany zasad zarządzania spółką	74
22	Zmiany w powiązaniach kapitałowych	74
23	Transakcje z podmiotami powiązanymi	74
24	Kredyty, umowy pożyczek, poręczenia, gwarancje oraz zobowiązania pozabilansowe	75
25	Ocena możliwości zrealizowania opublikowanych przez zarząd prognoz wyników na 2009 rok.	75
26	Ocena zarządzania zasobami finansowymi	75
27	Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych	76
28	Umowy zawarte między asseco poland SA a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska	76
29	Informacje dotyczące postępowań sądowych, których wartość przekracza 10% kapitałów własnych spółki	77
30	Umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych	77

1 Struktura i charakter działalności

Asseco Poland SA („Asseco”, „Spółka”) jest największą polską firmą informatyczną o charakterze usługowym. Spółka prowadzi działalność na krajowym rynku informatycznym od ponad 20 lat.

Asseco Poland SA jest obecnie największą pod względem kapitalizacji spółką informatyczną notowaną na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Asseco jest także piątą największą firmą IT w Europie pod względem przychodów z produkcyjności oprogramowania. (wg. rankingu Truffle 100, opublikowanego 3.XI.2009 roku przez CXP)

Asseco Poland SA jest liderem w budowie międzynarodowej Grupy Kapitałowej Asseco, do której należą podmioty bezpośrednio i pośrednio zależne, prowadzące działalność operacyjną pokrewną do działalności Spółki. Spółki Grupy specjalizują się w złożonych przedsięwzięciach informatycznych, w tym produkcji oprogramowania oraz projektach integracyjnych. Misją Grupy Asseco jest budowa federacji, skupiającej rentowne firmy produkujące i dostarczające rozwiązania informatyczne.

Podstawowe produkty i usługi oraz rynki działalności

Asseco Poland SA jest czołowym dostawcą własnych rozwiązań informatycznych dla sektora finansowego, instytucji publicznych oraz przemysłu, handlu i usług. Spółka posiada bogate portfolio produktów, unikalne doświadczenie i kompetencje w zakresie realizacji złożonych projektów informatycznych.

Obecnie, po połączeniu Asseco Poland SA i ABG SA, oferta Asseco Poland SA obejmuje poniższe obszary:

Sektor finansowy

- Banki
- Firmy ubezpieczeniowe
- Biura maklerskie
- Fundusze inwestycyjne, emerytalne

Instytucje publiczne

- Ubezpieczenia społeczne
- Administracja centralna
- Administracja samorządowa
- Opieka zdrowotna
- Służby mundurowe

- Organizacje międzynarodowe

Przemysł, handel i usługi

- Energetyka i Gazownictwo
- Telekomunikacja
- Przedsiębiorstwa komunalne
- Przedsiębiorstwa produkcyjne, handlowe i usługowe

Ofertę uzupełniają produkty niezależne sektorowo, jak np. rozwiązania Business Intelligence, Document Management oraz usługi wdrożeniowe związane z oprogramowaniem obcym (SAP, Oracle, Microsoft).

Dodatkowo Asseco Poland SA oferuje produkty i usługi w zakresie infrastruktury IT (sprzęt, sieci, systemy zabezpieczeń itp.) oraz usługi outsourcingowe i szkoleniowe. Oferta outsourcingowa Grupy Asseco obejmuje szeroki zakres rozwiązań informatycznych: od systemów transakcyjnych, poprzez bankowość internetową i systemy kartowe aż do outsourcingu elementów infrastruktury informatycznej. Dzięki tym alternatywnym, atrakcyjnym finansowo i bezpiecznym rozwiązaniom, przedsiębiorstwa mogą znacznie unowocześnić i uatrakcyjnić własną ofertę.

Projekty te realizowane są przez spółki z Grupy Asseco, tj.: Asseco Systems SA, Asseco Business Solutions SA oraz Combidata Sp. z o.o.

2 Struktura akcjonariatu Asseco Poland SA

Według najlepszej wiedzy Zarządu Asseco Poland SA na dzień 31 grudnia 2009 roku stan Akcjonariuszy posiadających bezpośrednio bądź przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy przedstawiał się następująco:

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji i głosów na WZA	Udział w kapitale zakładowym i w ogólnej liczbie głosów na WZA
Asseco Poland (akcje własne)	9 311 450	12,00%
Adam Góral	8 083 000	10,42%
Aviva Otwarty Fundusz Emerytalny Aviva BZ WBK	7 450 934	9,61%
ING OFE	5 600 000	7,22%
Pioneer TFI	3 908 000	5,04%
Pozostali akcjonariusze	43 212 146	55,71%
	77 565 530	100,00%

Na dzień 31 grudnia 2009 roku kapitał zakładowy Asseco Poland SA wynosił 77 565 530 PLN i dzielił się na 77 565 530 sztuk akcji zwykłych o wartości nominalnej 1 PLN każda, dających łącznie 77 565 530 głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Asseco Poland SA

Według najlepszej wiedzy Zarządu Spółki na dzień publikacji niniejszego raportu tj. na dzień 19 marca 2010 roku stan Akcjonariuszy posiadających bezpośrednio bądź przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy przedstawia się następująco:

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji i głosów na WZA	Udział w kapitale zakładowym i w ogólnej liczbie głosów na WZA
Asseco Poland (akcje własne)	9 311 450	12,00%
Adam Góral	8 083 000	10,42%
Aviva Otwarty Fundusz Emerytalny Aviva BZ WBK	7 450 934	9,61%
ING OFE	5 600 000	7,22%
Pioneer TFI	3 908 000	5,04%
Pozostali akcjonariusze	43 212 146	55,71%
	77 565 530	100,00%

W okresie sprawozdawczym miały miejsce następujące zmiany w akcjonariacie:

- w dniu 25 maja 2009 r. wpłynęła do Spółki informacja, że w wyniku transakcji zbycia akcji spółki Asseco Poland SA, rozliczonych w dniu 19 maja 2009 r. Commercial Union Otwarty Fundusz Emerytalny BPH CU WBK (obecnie Aviva Otwarty Fundusz Emerytalny Aviva BZ WBK) zmniejszył udział w ogólnej liczbie głosów do poniżej 10%.

Przed w/w transakcjami na dzień 18 maja 2009 r. CU OFE posiadał 7.759.335 akcji Spółki stanowiących 10,004% kapitału zakładowego i uprawniających do 7.759.335 głosów na Walnym Zgromadzeniu, co stanowiło 10,004% ogólnej liczby głosów.

Po zawarciu i rozliczeniu transakcji, o których mowa powyżej na dzień 19 maja 2009 r. CU OFE posiadał 7.753.078 akcji Spółki stanowiących 9,99% kapitału zakładowego i uprawniających do 7.753.078 głosów na Walnym Zgromadzeniu, co stanowiło 9,99% ogólnej liczby głosów.

Wedle najlepszej wiedzy zarządu Asseco Poland SA nie istnieją żadne umowy w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy spółki.

3 Rynek informatyczny w 2009 roku oraz perspektywy

Sektor informatyczny w 2009 r., podobnie jak inne branże, odczuwał skutki spowolnienia gospodarczego. Spadek obrotów i wydatków firm na informatykę na całym świecie był wyraźnie zauważalny. Według Gartnera, w globalnym rynku wydatki na teleinformatykę spadły od 2,1 do 13,9 proc. w poszczególnych segmentach. Należy przy tym zaznaczyć, że największy spadek dotknął zakupów sprzętu informatycznego (13,9 proc. w stosunku do 2008 r.), najmniejszy zaś oprogramowania (2,1 proc.) i usług IT (-3,5), na których koncentruje się grupa Asseco. W 2010 r. spodziewane jest odwrócenie trendu spadkowego. Gartner zakłada, że praktycznie w każdym segmencie rynek IT czekają w bieżącym roku wzrosty od 1,6 do 5,6 proc., przy czym najlepsze prognozy dotyczą usług informatycznych i oprogramowania. Całkowite wydatki na teleinformatykę były szacowane w 2009 r. na ponad 3,2 bln dolarów, co oznaczało spadek o 4,6 proc. w stosunku do 2008 r. Prognozy na 2010 r. zakładają zaś wzrost o 4,6 proc. do poziomu blisko 3,4 bln USD.

Prognoza wydatków na IT w 2010 r. (w mld USD)*

Segment	2009/2008	zmiana (%)	2010/2009	zmiana (%)
Sprzęt	326,4	-13,9	331,7	1,6
Oprogramowanie	220,7	-2,1	231,5	4,9
Usługi IT	780,9	-3,5	824,2	5,6
Telekomunikacja	1887,7	-3,6	1976,6	4,7
Suma	3215,7	-4,6	3364,0	4,6

*źródło: Gartner

Prognozy na 2010 r. nie są jednoznaczne. Część firm, menedżerów i analityków przewiduje, że rzeczywiste skutki kryzysu będą odczuwane w 2010 r., a prawdziwe odbicie nastąpi dopiero w 2011 r. Firmy badawcze są jednak zdania, że kryzys mamy już za sobą i od 2010 r. czeka nas ożywienie. Główną siłą napędową rynku IT w 2010 r. będą kraje rozwijające się. Jak podają za Gartnerem serwisy IDG, w rejonie Ameryki Łacińskiej spodziewany jest wzrost wydatków na nowoczesne technologie o 9,3 proc. Podobny odsetek (7,7 proc.) zanotują kraje Bliskiego Wschodu i Afryki. Około 7 proc. wzrost prognozowany jest również dla regionu Azji-Pacyfiku. W Europie Zachodniej tempo zmian ma być wolniejsze (5,2 proc.). Podobnie w USA i Japonii (odpowiednio 2,5 proc. i 1,8 proc.). Analitycy oczekują stabilnego wzrostu wydatków w ciągu kolejnych 12-18 miesięcy. Ich motorem ma być polepszająca się sytuacja makroekonomiczna (prognozowany wzrost produktu krajowego brutto państw dotkniętych kryzysem 2009 r.), wzrost liczby kredytów konsumpcyjnych i powrót pozytywnego nastawienia klientów do zakupu rozwiązań IT.

Zasadniczo od prognoz Gartnera nie różnią się szacunki innej znanej firmy badawczej - IDC, która nieco inaczej definiuje rynek (oceniając ogólną wartość rynku IT na 1,5 bln USD). Według jej analityków w 2010 r. rynek IT czeka ponad 3-proc. wzrost, do poziomu wydatków z 2008 r. (1,5 biliona USD). W 2010 r. największe wzrosty mają być widoczne w krajach rozwijających się: 8-13 proc. w Brazylii, Rosji, Indiach i Chinach. Poziom wydatków na nowe technologie w tych krajach łącznie sięgnie 10-proc. puli prognozowanej dla świata.

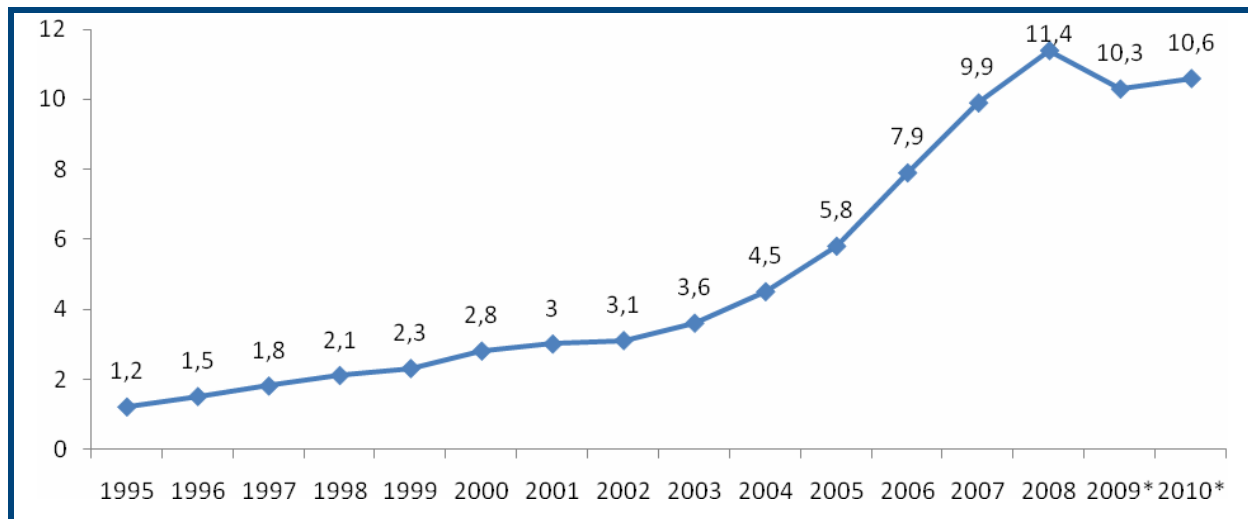
Rynek IT w Polsce

Pod koniec III kwartału 2009 r. w Polsce nic nie zwiastowało ożywienia na rynku IT. Prognozy były pesymistyczne i zakładały nawet 15 proc. spadek w całym roku. Według biura analitycznego DiS spadek wartości polskiego rynku IT miał wynieść w 2009 roku aż 14,9 proc. IDC z kolei szacowało, że w 2009 r. wartość polskiego rynku ogółem spadła o około 10 proc. do 10,3 mld USD z 11,4 mld USD w 2008 r. Należy przy tym zaznaczyć, że największe spadki były prognozowane w segmencie sprzętu informatycznego - aż o 19 proc. do 5,65 mld USD. Rynek usług i oprogramowania zanotowały - według IDC - niewielkie wzrosty (odpowiednio o 2 i 0,5 proc.). Wartość rynku usług informatycznych w Polsce miała wynieść na koniec 2009 r. 3,2 mld USD, a rynku oprogramowania 1,46 mld USD.

Pod koniec roku 2009 r. prognozy były jeszcze gorsze. Według DiS po III kwartałach rynek IT spadł aż o 15,3 proc. Biuro to opublikowało skrajnie pesymistyczne przewidywania dotyczące segmentu publicznego, który - w porównaniu do analogicznego okresu roku poprzedniego - dotknął spadek na poziomie 33 proc. po 9 miesiącach roku, przy czym spadek w samym III kwartale sięgnąć miał blisko 42 proc.

Prognozy na 2010 r. są znacznie lepsze, a wielu analityków uważa, że odbicie na świecie będzie wyraźnie widoczne również w Polsce. IDC szacuje, że wartość naszego rynku oprogramowania wzrośnie w 2010 r. o 5 proc., a rynku usług o 2 proc. Wzrosnąć ma także sprzedaż sprzętu IT.

Wartość polskiego rynku IT (w mld USD, źródło: TOP 200)



*szacunki

Motorem polskiego rynku informatycznego powinien być sektor publiczny oraz wydatki związane z zagospodarowaniem funduszy unijnych. Wzrostu wydatków na IT oczekuje się także w sektorze przedsiębiorstw, finansowym i utilities.

Sektor publiczny i informatyzacja państwa

Firmy Grupy Asseco obsługują praktycznie wszystkie sektory gospodarki. Strategia zakłada koncentrację na sektorze finansowo-bankowym i administracji publicznej, które stanowią największy udział w przychodach grupy. W 2010 r. w wymienionych segmentach spodziewana jest znaczna poprawa sytuacji w zakresie wydatków na informatykę i telekomunikację. Szczególne ożywienie powinno nastąpić w sektorze publicznym, dla którego to ostatni moment na przygotowanie dużych projektów współfinansowanych z funduszy unijnych. Znaczne ożywienie powinno spowodować też wdrożenie kolejnych elementów planu informatyzacji państwa, szczególnie coraz silniejsza presja na uruchomienie e-usług przez całą administrację, co wymusza modernizację, unowocześnienie lub wymianę systemów informatycznych na dużą skalę.

Fundusze unijne

Ministerstwo Rozwoju Regionalnego (MRR) szacuje, że w latach 2007-2013 Polska otrzyma od Unii Europejskiej w sumie 87 mld EUR. W tym samym czasie nasza składka do unijnego budżetu ma osiągnąć wartość 22 mld euro. Polska „na czysto” otrzyma więc około 65 mld EUR. To zdecydowanie najwięcej ze wszystkich krajów członkowskich. Według informacji MRR w 2007 roku do Polski trafiło 7,8 mld EUR (7,4 proc. wszystkich unijnych wydatków). Po zapłaceniu składki, Polska zarobiła około 5,1 miliarda euro. W porównaniu z 2006 rokiem, jest to ponad dwa razy więcej. Fundusze z poprzedniej puli finansowania (2004-2006), które Polska wykorzystywała od początku wejścia do UE, były wydawane jeszcze do 2009 r. (31 grudnia 2009 r. ostatecznie zakończył się okres kwalifikowania wydatków), nakładając się na program finansowania 2007-2013 r. Podsumowując poprzedni program, MRR zaznacza, że

Polska z funduszy strukturalnych wydała 107 proc. przeznaczonych dla nas środków - łącznie 35 mld zł (przekroczenie 100 proc. wynika ze sposobu rozliczania i różnicy w kursach; maksymalnie mogliśmy otrzymać około 8,6 mld EUR). Wysoki poziom zagospodarowania środków unijnych dobrze rokuje na kolejną perspektywę finansowania. Niezwykle istotny dla przedsiębiorców jest też fakt, że ostateczną datą kwalifikowania wydatków ponoszonych z Funduszu Spójności jest 31 grudnia 2010 r. To wymusi na całym rynku przyspieszenie prac związanych z przygotowaniem projektów współfinansowanych przez UE. Jak podaje oficjalny serwis funduszy europejskich, do końca 2009 r. do Polski trafiło 3,7 mld EUR z Funduszu Spójności (66 proc. dostępnej alokacji).

Najważniejsze unijne programy

- Program Operacyjny Innowacyjna Gospodarka (PO IG)
- Program Operacyjny Kapitał Ludzki (PO KL)
- Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko (PO IiŚ)
- Program Operacyjny Rozwój Polski Wschodniej (PO RPW)
- Program Operacyjny Pomoc Techniczna 2007-2013 (PO PT)
- Program Rozwoju Obszarów Wiejskich (PROW)
- Programu Operacyjnego Zrównoważony rozwój sektora rybołówstwa i nadbrzeżnych obszarów rybackich (PO Ryby)
- 16 Regionalnych Programów Operacyjnych (RPO)

Z punktu widzenia branży informatycznej najważniejsze dla rozwoju rynku IT są programy operacyjne Innowacyjna Gospodarka, Rozwoju Polski Wschodniej (ze względu na projekt budowy infrastruktury teleinformatycznej na wschodzie Polski) i Pomoc Techniczna. Część szkoleń związanych z IT będzie można sfinansować z programu Kapitał Ludzki. Największy program - Infrastruktura i Środowiska, większość środków przeznaczy na budowę dróg i infrastruktury, ale część inwestycji przełoży się niewątpliwie na branżę IT. Można oczekiwać, że środki przeznaczone na rozwój i modernizację energetyki, infrastruktury szkolnej czy zakładów opieki zdrowotnej zostaną w części przeznaczone na zakup sprzętu i oprogramowania oraz budowę np. systemów bilingowych czy ewidencyjnych.

Wielkość najważniejszych programów

Program Operacyjny Kapitał Ludzki	11,5 mld EUR
Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko	37,6 mld EUR
Program Operacyjny Innowacyjna Gospodarka	9,71 mld EUR
Program Operacyjny Rozwój Polski Wschodniej	2,67 mld EUR
Program Operacyjny Pomoc Techniczna	0,60 mld EUR

Dodatkowo branża teleinformatyczna skorzysta na programach regionalnych, na które łącznie przeznaczono blisko 16 mld EUR. We wszystkich wyodrębniono pule na sfinansowanie inwestycji technologicznych i innowacyjnych oraz na rozwój społeczeństwa informacyjnego.

Wielkość 16 Regionalnych Programów Operacyjnych (w EUR)

Województwa Zachodniopomorskiego	835 437 299
Województwo Pomorskie	885 065 762
Warmińsko-Mazurskie	1 036 542 041
Podlaskie	636 207 883
Lubuskie	439 173 096
Wielkopolskie	1 272 792 644
Kujawsko-Pomorskie	951 003 820
Mazowieckie	1 831 496 698
Lubelskie	1 155 854 549
Dolnośląskie	1 213 144 879
Łódzkie	1 006 380 910
Opolskie	427 144 813
Śląskie	1 712 980 303
Świętokrzyskie	725 807 266
Małopolskie	1 290 274 402
Podkarpackie	1 136 307 823

Przykładowy podział środków programu regionalnego (w EUR):

RP Województwa Zachodniopomorskiego	835 437 299
Gospodarka – Innowacje – Technologie	232 753 899
Rozwój infrastruktury transportowej i energetycznej	215 789 475
Rozwój społeczeństwa informacyjnego	42 000 000
Infrastruktura ochrony środowiska	61 280 000
Turystyka, kultura i rewitalizacja	74 935 655
Rozwój funkcji metropolitalnych	116 780 745
Rozwój infrastruktury społecznej i ochrony zdrowia	58 480 000
Pomoc techniczna	33 417 525

Programem, który skupia największą uwagę branży IT, jest POIG (Innowacyjna Gospodarka). Poza inwestycjami np. w parki technologiczne, na liście projektów kluczowych do współfinansowania wymieniono kilkanaście ważnych dla Polski, dużych systemów IT, na których budowę zawsze brakowało pieniędzy.

Najważniejsze projekty kluczowe dla branży IT z listy POIG

Projekt	szacowany koszt (w mln zł)
Elektroniczna platforma o zdarzeniach medycznych	712,64
Ogólnokrajowy cyfrowy system łączności	500,00
pl.ID – nowy dowód osobisty	370,00
Centra powiadamiania ratunkowego	350,00

System osłony kraju przed nadzwyczajnymi zagrożeniami	240,00
Infrastruktura e-usług Ministerstwa Finansów	210,00
Baza danych obiektów topograficznych	170,00
Konsolidacja systemów celnych i podatkowych	167,00
Sieć teleinformatyczna dla numeru 112	165,00
e-Podatki	150,74
e-PUAP2	141,42
e-Cło	119,08
System Informacyjny Statystyki Publicznej	110,61
e-usługi ZUS	101,52
Platforma e-usług Policji	100,00
System wspomagający e-usługi ZUS	100,00
e-Deklaracje2	90,44
Geoportal2	89,84
Emp@tia - platforma resortu pracy	61,64
Udostępnianie rejestrów medycznych	53,27
TERYT2 (rejestr granic)	45,00
e-rejestracja (Ministerstwa Finansów)	40,19
informatyzacja ksiąg wieczystych	30,00
ewidencja działalności gospodarczej	28,75
platforma wyników kontroli NIK	25,00
Platforma e-usług UKE	24,00
platforma lokalizacyjna UKE	19,45
e-usługi Ministerstwa Sprawiedliwości	16,24
System informacji o infrastrukturze szerokopasmowej	16,00

źródło: Lista projektów kluczowych

Na powyższej liście znajdują się wszystkie projekty kluczowe z Osi Priorytetowej VII (Społeczeństwo informacyjne - budowa elektronicznej administracji), które już zostały zatwierdzone do realizacji i znajdują się na liście podstawowej. Wśród projektów kluczowych jest też kilka ciekawych propozycji budowy systemów informatycznych dla innych instytucji, które na razie tkwią na liście rezerwowej. Mogą one znaleźć się na liście podstawowej przy kolejnej weryfikacji projektów. Ponadto kilka z nich jest planowanych czy wręcz koniecznych do wdrożenia, nawet jeśli nie znajdą się na nie pieniądze unijne. Wśród projektów czekających na „zielone światło” są między innymi systemy dla Kasy Rolniczego Ubezpieczenia Społecznego, Głównego Urzędu Statystycznego, Ministerstwa Gospodarki. Bardzo duże (warte szacunkowo 470 mln zł) projekty chce uruchomić Krajowy Zarząd Gospodarki Wodnej i Instytut Meteorologii i Gospodarki Wodnej. Są to kataster wodny i system do wspomagania zarządzania ryzykiem powodziowym.

Poza dużymi projektami realizowanymi na szczeblu centralnym, w związku z wdrożeniem planu informatyzacji państwa, cyfryzacji Polski i uruchomienia e-usług, można oczekiwać w 2010 i 2011 r. znacznego wzrostu popytu na rozwiązania informatyczne w administracji

samorządowej i w projektach regionalnych. Najpilniejsze inwestycje będą dotyczyły wdrożeń systemów obiegu dokumentów, portali usługowych, uporządkowania baz danych.

W znaczącym stopniu do prognozowanego wzrostu rynku IT przyczynią się też inwestycje związane z przygotowaniem do Mistrzostw Europy w piłce nożnej Euro 2012. Poza koniecznymi inwestycjami w infrastrukturę i stadiony, można spodziewać się dużych zamówień związanych z systemami bezpieczeństwa i monitoringu, w tym systemów kontroli dostępu, nadzoru wizyjnego, systemów analitycznych i do zarządzania sytuacjami kryzysowymi. Na szczeblu centralnym planowane jest uruchomienie systemu łączności cyfrowej służb mundurowych (w standardzie TETRA) oraz wdrożenie systemu wspomagania dowodzenia dla jednostek policji i służb ratowniczych.

Rynek administracji publicznej wydaje się być najistotniejszy dla perspektyw rozwoju branży informatycznej w 2010 r.

Rynek bankowo-finansowy

Na liście banków działających w Polsce jest obecnie - według danych Narodowego Banku Polskiego - 69 central bankowych. W Polsce funkcjonuje też ponad 500 banków spółdzielczych (na koniec 2007 r. zarejestrowanych było 581 takich banków) zrzeszonych w trzech grupach. Do sektora finansowego trzeba zaliczyć także spółki ubezpieczeniowe, fundusze inwestycyjne i emerytalne, domy maklerskie, pośredników finansowych.

Jest to jeden z najbardziej z informatyzowanych sektorów, bardzo otwarty na nowe technologie, w którym menedżerowie doskonale rozumieją, jaką przewagę konkurencyjną dają sprawnie działające systemy teleinformatyczne.

Według szacunków różnych firm badawczych sektor informatyki bankowej w Polsce jest wart rocznie od 2 do 3 mld zł. „Computerworld” szacował przychody firm IT z tego rynku w 2008 r. na 2,1 mld zł. Gazeta ta podawała, że do 2009 r. wydatki banków związane z dostosowaniem do 75 ustaw regulujących ich działalność wyniosły 4,5 mld zł. Z kolei biuro analityczne DiS wydatki na IT od 2007 r. do 2010 r. prognozowało na poziomie zbliżonym do 3 mld zł. Z tej sumy od 1 do 1,2 mld zł miało być przeznaczane na zakupy oprogramowania, w tym powyżej 300 mln zł na zakupy oprogramowania bankowego. Praktycznie wszystkie duże banki mają już wdrożone systemy scentralizowane, korzystają też z większości popularnych narzędzi zarówno do zarządzania strukturami banku, jak i relacjami z klientem.

Wiele instytucji finansowych wstrzymało lub ograniczało inwestycje w IT w 2009 r. Ta tendencja nie powinna ulec pogłębieniu w 2010 r. Według badań firmy doradczej KPMG banki nie planują redukcji budżetów przeznaczonych na informatyzację. „Budżety nie ulegną dużym zmianom w 2010 w stosunku do 2009 roku” - podają analitycy. KPMG prognozuje, że większość banków komercyjnych zwiększy w tym roku wydatki operacyjne na IT.

„W przypadku inwestycji więcej ankietowanych planuje pewien spadek lub zamrożenie budżetów. W bankach spółdzielczych można zauważyć tendencje do zamrożenia wydatków operacyjnych i w nieco mniejszym stopniu inwestycyjnych. Ponad 60% banków spółdzielczych nie planuje żadnych zmian w wydatkach operacyjnych, a blisko 40% nie planuje zmian w zakresie nakładów inwestycyjnych. Te banki spółdzielcze, które przewidują zmiany w budżetach na IT w 2010 roku, znacznie częściej mówiły o planowanym wzroście nakładów niż ich zmniejszeniu” - podsumowują analitycy KPMG.

Analitycy podkreślają, że w 2009 r. banki komercyjne inwestowały mniej w sprzęt IT i sprzęt telekomunikacyjny (42% budżetu inwestycyjnego) a więcej w oprogramowanie (58%), co oznacza odwrócenie proporcji z poprzedniego roku, gdy przeważały w podobnych proporcjach zakupy sprzętu.

Rynek ERP (Enterprise Resource Planning)

W Polsce jest zarejestrowanych ponad 3,5 mln firm, z czego zdecydowaną większość stanowią małe i średnie firmy. Rynek aplikacji wspomagających zarządzanie przedsiębiorstwami i firmami w Polsce rósł od lat z bardzo dużą dynamiką. IDC szacowało, że do 2009 r. aplikacje biznesowe w Polsce będą się sprzedawać lepiej o ponad 16 proc. rocznie. W 2008 r. rynek ten miał wzrosnąć - zgodnie z szacunkami analityków IDC - o 21,9%. Co roku dynamiczne wzrosty ogłaszało też biuro DiS. Analitycy przewidywali, że znacznie szybciej wydatki na te aplikacje będą pomnażane w małych i średnich firmach. Podkreślano, że w 2009 r. prawie wszystkie duże przedsiębiorstwa korzystały z aplikacji ERP. Przewagi konkurencyjnej wynikającej ze stosowania tego narzędzia nie doceniało od kilkuset do 1,5 tys. firm z segmentu średnich spółek. Małe firmy najczęściej korzystały z pojedynczych modułów takich aplikacji (jak księgowość, czy zarządzanie kadrami lub logistyką), lub z prostszych narzędzi.

Kryzys odbił się także na tym sektorze rynku. W opublikowanych w maju 2009 r. szacunkach DiS podano, że wartość sprzedaży licencji oprogramowania ERP spadła w Polsce o prawie 4,8%. Mimo to ogólna wartość brutto sprzedaży systemów ERP zwiększyła się o ok. 6,6% co wynika z wzrostu nakładów na takie aplikacje w dużych przedsiębiorstwach. DiS podało że znacząco zmniejszyła się liczba firm partnerskich IT zajmujących się systemami ERP, z około 800 w 2007 r. do ok. 630 w roku 2008. W pozostałych w tym rynku firmach wciąż rosła za to liczba zatrudnianych specjalistów. DiS podało, że większość dużych firm IT oferuje trzy rozwiązania ERP. Analitycy szacują, że rynek ERP obsługuje 40 producentów oferujących 50 produktów. Pod koniec 2008 r. wdrożenia dużych systemów ERP stanowiły jedynie 18,2% ogółu instalacji (wśród blisko 14 tys. przedsiębiorstw), co oznacza wzrost znaczenia takich aplikacji w średnich firmach.

Wartość rynku ERP jest szacowana bardzo różnie. Według IDC w 2006 r. wartość tego rynku przekroczyła 500 mln zł, co przy zakładanej dynamice wzrostu kilkunastu procent rocznie i biorąc pod uwagę tendencje kryzysowe dałoby niespełna 600 mln zł w 2008 i podobną kwotę w 2009 r. Przed kryzysem IDC zakładało, że w 2009 r. wartość tego rynku mogła sięgnąć 300 mln USD. Szacowano też, że w 2010 r. wartość rynku przekroczy 900 mln zł. DiS z kolei ocenia, że jest to rynek znacznie bardziej wartościowy. Według ocen tego biura wartość łącznej sprzedaży informatyki związanej z kontraktami ERP w 2008 r. przekroczyła 2 mld zł, ze wspomnianą wyżej dynamiką 6,6%. Wartość rynku licencji ERP DiS ocenia jednak jedynie na 300 mln zł.

Zdaniem analityków na rynek systemów dla dużych przedsiębiorstw w znacznym stopniu wpływa standaryzacja w korporacjach i przyjmowanie rozwiązań stosowanych w korporacji przez oddziały regionalne co ułatwia zarządzanie. To sprawia, że tylko najwięksi dostawcy są w stanie utrzymać się na rynku takich rozwiązań.

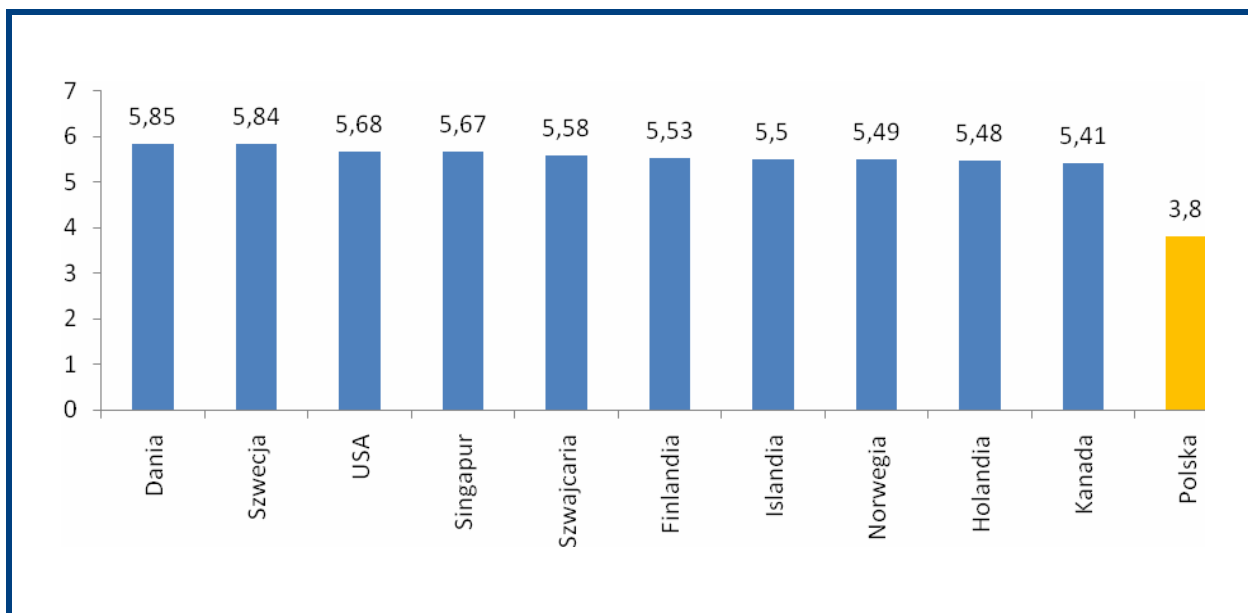
Według DiS na rynku licencji ERP ogółem wzmocnił swój udział SAP. „Znacznie mniej widoczne w kraju są obecnie niegdysiejsze gwiazdy rynku dużych ERP, takie jak InforGS, Lawson (dawniej Intentia), amerykański QAD czy szwedzki IBS.” - podawało DiS. Zdaniem tego biura udział w rynku licencji ERP w Polsce, wzmocniły: Comarch i Asseco Business Solutions.

Perspektywy: podsumowanie

Według badań GUS ponad 95 proc. polskich przedsiębiorstw korzysta z komputerów, podobna ilość ma dostęp do Internetu. Mimo to stopień wykorzystania technologii IT nie jest u nas wysoki, a wydatki na informatyzację należą do najniższych w Europie. Według opublikowanego w marcu 2009 r. rankingu opracowanego przez Światowe Forum Gospodarcze (WEF), Polska znalazła się na ostatnim miejscu w Europie pod względem zainformatyzowania gospodarki. Co gorsza, pozycja Polski spadła również w ujęciu światowym - znaleźliśmy się na 69 miejscu, podczas gdy w poprzednich latach byliśmy na miejscach: 58 i 62. W rankingu prowadzą: Dania, Szwecja i USA. Wśród największych bolączek Polski analitycy wymieniali słabe wykorzystanie dostępnych technologii. Dostało się też rządowi za brak promocji technologii ICT i słabe wykorzystanie ich w urzędach i administracji.

Obraz ten kłóci się z podejściem rządu, który od dwóch lat zapowiada konsekwentnie nacisk na wdrożenie nowych technologii w urzędach, promocję informatyki, budowę infrastruktury szerokopasmowego internetu i uruchomienie dużych projektów. Przygotowanie i pierwsze kontrakty w zakresie części z zapowiadanych projektów w 2009 r. dobrze rokuje dla całej branży IT w 2010 r. Analitycy prognozują konieczność modernizacji IT w wielu polskich przedsiębiorstwach, inwestycje w nowoczesne systemy bilingowe i ewidencyjne w energetyce, konieczność modernizacji systemów i inwestycji w sektorze gazownictwa i dostawy mediów, systemy pod EURO 2012, konieczność przyspieszenia wydatkowania środków unijnych. To wszystko sprawia, że 2010 r. w Polsce powinien być znacznie lepszy dla branży IT niż rok ubiegły.

Najlepiej zainformatyzowane kraje to według WEF (wskaźnik NRI)



W powyższym rankingu stopień informatyzacji Polski plasuje ją na 69 miejscu.

4 Opis otoczenia prawnego i jego wpływ na perspektywy rozwoju rynku IT w Polsce

Opis otoczenia prawnego

Prawo w Polsce podlega częstym zmianom. Sytuację tę komplikuje ponadto konieczność bieżącego dostosowywania jego treści do przepisów prawa Unii Europejskiej, regulującego częstokroć w bardzo drobiazgowy sposób poszczególne dziedziny stosunków społecznych. Największe zastrzeżenia dotyczą prawa podatkowego, którego niejasność pogłębiona zostaje przez niespójną praktykę poszczególnych organów skarbowych. Spośród aktów prawnych, których przepisy mają wpływ na działalność Spółki, najistotniejsze znaczenie mają następujące regulacje.

Prawo Bankowe

Stosowanie przez banki „outsourcingu” zostało uregulowane przez przepisy art. 6c Prawa bankowego, zgodnie z którym, w przypadku umów „outsourcingowych” zawieranych przez banki z „outsourcerem” konieczne jest spełnienie przez bank następujących warunków:

- zawiadomienie KNF z co najmniej 14-dniowym wyprzedzeniem o zamiarze zawarcia umowy;
- zapewnienie efektywnego nadzoru KNF nad wykonywaniem czynności będących przedmiotem „outsourcingu”;
- posiadanie przez bank i „outsourcera” planów działania zapewniających ciągłe i niezakłócone prowadzenie działalności;
- dodatkowo, powierzenie czynności nie może wpłynąć niekorzystnie na prowadzenie przez bank działalności.

KNF może zażądać od banku dodatkowych dokumentów i informacji, takich jak:

- przedstawienie kopii zawartej umowy;
- złożenia wyjaśnień dotyczących realizacji umowy;
- przedstawienie planów działania zapewniających ciągłe i niezakłócone prowadzenie działalności;
- przedstawienia dokumentów określających status „outsourcera”;
- dostarczenia odpisu rozwiązań technicznych i organizacyjnych zapewniający bezpieczne i prawidłowe wykonywanie czynności, w szczególności ochronę tajemnicy prawnie chronionej.

Umowa outsourcingowa nie może przewidywać wyłączenia lub ograniczenia odpowiedzialności „outsourcera” wobec banku za szkody wyrządzone klientom wskutek jej niewykonania lub niewłaściwego wykonania.

KNF ma prawo sprawowania efektywnego nadzoru nad wykonywaniem powierzonych czynności, w tym w szczególności do kontroli ich wykonywania na każdym etapie. KNF ma również prawo nakazania bankowi, w drodze decyzji, podjęcia działań zmierzających do zmiany lub rozwiązania umowy, na podstawie której powierzono wykonywanie czynności.

Prawo Autorskie

Ochrona oprogramowania komputerowego uregulowana jest w Polsce przepisami ustawy Prawo autorskie. Charakter ochrony przyznanej przepisami Prawa autorskiego jest w tym zakresie odmienny niż w przypadku innych dóbr chronionych przepisami powołanej ustawy. Szczególne znaczenie dla działalności Spółki mają przepisy Prawa autorskiego dotyczące nabywania praw do oprogramowania tworzonego przez pracowników Spółki, udzielania klientom Spółki licencji na oprogramowanie oraz przepisy dotyczące ochrony osobistych praw autorskich twórców.

Zgodnie z art. 74 ust. 3 Prawa autorskiego, prawa majątkowe do programu komputerowego stworzonego przez pracownika w wyniku wykonywania obowiązków ze stosunku pracy przysługują pracodawcy, o ile dana umowa o pracę nie stanowi inaczej. Na mocy powołanego przepisu Prawa autorskiego Spółka nabywa całość majątkowych praw autorskich do oprogramowania stworzonego przez jej pracowników bez konieczności wypłaty wynagrodzenia (innego niż wynagrodzenie przysługując pracownikom w ramach stosunku pracy).

Pracownicy będący twórcami oprogramowania stanowiącego produkt Spółki zachowują prawo do autorstwa oprogramowania oraz oznaczenia go swoim nazwiskiem lub pseudonimem albo do udostępniania go anonimowo. Zgodnie z art. 77 Prawa autorskiego, wyłączającym zastosowanie art. 16 pkt 3) – 5) Prawa autorskiego, twórcom nie przysługuje prawo do: (i) nienaruszalności treści i formy utworu i jego rzetelnego wykorzystania; (ii) decydowania o pierwszym udostępnieniu go publiczności; oraz (iii) nadzoru nad sposobem korzystania z niego.

Zgodnie z art. 66 oraz 67 Prawa autorskiego, umowa licencyjna na oprogramowanie uprawnia do korzystania z utworu w okresie pięciu lat na terytorium państwa, w którym licencjodawca ma swoją siedzibę (w naszym przypadku terytorium tym będzie zatem obszar Rzeczypospolitej Polskiej), chyba że w umowie licencyjnej postanowiono inaczej. Umowa licencyjna powinna określać pola eksploatacji, w ramach których licencjodawca jest upoważniony do korzystania z oprogramowania, oraz wskazywać zakres, miejsce i czas takiego korzystania. O ile umowa licencyjna nie zastrzega inaczej, licencjodawca nie może upoważnić innej osoby do korzystania z utworu w zakresie uzyskanej licencji. Udzielenie licencji niewyłącznej może zostać dokonane w każdej formie, zaś udzielenie licencji wyłącznej wymaga zachowania formy pisemnej.

Ustawa o Ochronie Danych Osobowych

Przetwarzanie danych osobowych może mieć miejsce ze względu na dobro publiczne, dobro osoby, której dane dotyczą, lub dobro osób trzecich w zakresie i trybie określonym Ustawą o Ochronie Danych Osobowych i jest dopuszczalne tylko wtedy, gdy: (i) osoba, której dane

dotyczą, wyrazi na to zgodę, chyba że chodzi o usunięcie dotyczących jej danych; (ii) jest to niezbędne dla zrealizowania uprawnienia lub spełnienia obowiązku wynikającego z przepisu prawa; (iii) jest to konieczne do realizacji umowy, gdy osoba, której dane dotyczą, jest jej stroną lub gdy jest to niezbędne do podjęcia działań przed zawarciem umowy na żądanie osoby, której dane dotyczą; (iv) jest niezbędne do wykonania określonych prawem zadań realizowanych dla dobra publicznego; (v) jest to niezbędne dla wypełnienia prawnie usprawiedliwionych celów realizowanych przez administratorów danych albo odbiorców danych, a przetwarzanie nie narusza praw i wolności osoby, której dane dotyczą (przy czym za prawnie usprawiedliwiony cel uważa się w szczególności marketing bezpośredni własnych produktów lub usług administratora danych oraz dochodzenie roszczeń z tytułu prowadzonej działalności gospodarczej).

Administrator danych zobowiązany jest dołożyć szczególnej staranności w celu ochrony interesów osób, których dane przetwarza. W szczególności, zobowiązany jest on stosować środki techniczne i organizacyjne zapewniające należytą ochronę danych osobowych, w tym zabezpieczyć je przed udostępnieniem osobom nieupoważnionym, zabranie przez osobę nieuprawnioną, przetwarzaniem z naruszeniem ustawy oraz zmianą, utratą, uszkodzeniem lub zniszczeniem. Do przetwarzania danych mogą być dopuszczone wyłącznie osoby posiadające upoważnienie nadane przez administratora danych. W celu nadzorowania przestrzegania zasad ochrony danych, administrator powinien wyznaczyć administratora bezpieczeństwa informacji.

Ponadto, administrator zobowiązany jest zgłosić każdy posiadany zbiór danych Generalnemu Inspektorowi Ochrony Danych Osobowych, celem jego rejestracji. Z takiego obowiązku zwolnieni są jedynie administratorzy takiego rodzaju danych osobowych, jak np.: (i) dane objęte tajemnicą państwową ze względu na obronność lub bezpieczeństwo państwa, ochronę życia i zdrowia ludzi, mienia lub bezpieczeństwa i porządku publicznego; (ii) dane przetwarzane w związku z zatrudnieniem przez administratora, świadczeniem na jego rzecz usług na podstawie umów cywilnoprawnych, a także dotyczące osób u administratora zrzeszonych lub uczących się; (iii) dane przetwarzane wyłącznie w celu wystawienia faktury, rachunku lub prowadzenia sprawozdawczości finansowej; (iv) dane powszechnie dostępne.

Ustawa o Zamówieniach Publicznych

Ustawa określa zasady i procedurę udzielania zamówień publicznych, środki ochrony prawnej, kontrolę udzielania zamówień publicznych oraz organy właściwe w sprawach uregulowanych w ustawie. Reżim ustawy Prawo zamówień publicznych stosuje się w przypadku udzielania zamówień publicznych na usługi, dostawy lub roboty budowlane m.in. przez: (i) jednostki sektora finansów publicznych; (ii) inne państwowe jednostki organizacyjne nieposiadające osobowości prawnej; (iii) inne osoby prawne, utworzone w szczególnym celu zaspokajania potrzeb o charakterze powszechnym niemających charakteru przemysłowego ani handlowego, jeżeli jednostki sektora finansów publicznych lub inne państwowe jednostki organizacyjne nieposiadające osobowości prawnej, pojedynczo lub wspólnie, bezpośrednio lub pośrednio finansują je w ponad 50% lub posiadają ponad połowę udziałów albo akcji, lub sprawują nadzór nad organem zarządzającym, lub mają prawo do powoływania ponad połowy składu organu nadzorczego lub zarządzającego; (iv) związki podmiotów, o których mowa w pkt (i)-(ii) powyżej, lub podmiotów, o których mowa w pkt (iii); (v) inne podmioty, jeżeli łącznie zachodzą następujące okoliczności: (a) ponad 50% wartości udzielanego przez nie zamówienia jest finansowane ze środków publicznych lub przez podmioty, o których

mowa w pkt (i) - (iv) powyżej, (b) wartość zamówienia jest równa lub przekracza kwoty określone w rozporządzeniu Prezesa Rady Ministrów w sprawie kwot wartości zamówień oraz konkursów, od których jest uzależniony obowiązek przekazywania ogłoszeń Urzędowi Oficjalnych Publikacji Wspólnot Europejskich, (c) przedmiotem zamówienia są roboty budowlane obejmujące wykonanie czynności w zakresie inżynierii lądowej lub wodnej, budowy szpitali, obiektów sportowych, rekreacyjnych lub wypoczynkowych, budynków szkolnych, budynków szkół wyższych lub budynków wykorzystywanych przez administrację publiczną lub usługi związane z takimi robotami budowlanymi.

Jednostkami sektora finansów publicznych są: (i) organy władzy publicznej, w tym organy administracji rządowej, organy kontroli państwowej i ochrony prawa, sądy i trybunały; (ii) gminy, powiaty i samorząd województwa, oraz ich związki; (iii) jednostki budżetowe, zakłady budżetowe i gospodarstwa pomocnicze jednostek budżetowych; (iv) państwowe i samorządowe fundusze celowe; (v) uczelnie publiczne; (vi) jednostki badawczo-rozwojowe; (vii) samodzielne publiczne zakłady opieki zdrowotnej; (viii) państwowe i samorządowe instytucje kultury; (ix) Zakład Ubezpieczeń Społecznych, Kasa Rolniczego Ubezpieczenia Społecznego i zarządzane przez nie fundusze; (x) Narodowy Fundusz Zdrowia; (xi) Polska Akademia Nauk i tworzone przez nią jednostki organizacyjne; (xii) inne państwowe lub samorządowe osoby prawne utworzone na podstawie odrębnych ustaw w celu wykonywania zadań publicznych, z wyłączeniem przedsiębiorstw, banków i spółek prawa handlowego.

Ustawa o Informatyzacji

Ustawa o Informatyzacji określa zasady informatyzacji działalności podmiotów publicznych, realizujących zadania publiczne. Podmiotami takimi są, między innymi, organy administracji rządowej, sądy, jednostki organizacyjne prokuratury, jednostki samorządu terytorialnego i ich organy, Zakład Ubezpieczeń Społecznych, Kasa Rolniczego Ubezpieczenia Społecznego, Narodowy Fundusz Zdrowia. Jednocześnie, zgodnie z przepisami Ustawy o Informatyzacji, ustawy tej nie stosuje się do wskazanych w niej podmiotów, między innymi przedsiębiorstw państwowych, spółek handlowych, państwowych szkół wyższych, Kancelarii Sejmu i Senatu, Trybunału Konstytucyjnego, Sądu Najwyższego, NIK czy NBP.

Zgodnie z Ustawą o Informatyzacji, w celu planowania i koordynowania informatyzacji działalności podmiotów publicznych oraz modernizacji i łączenia systemów teleinformatycznych Rada Ministrów ustanawia w drodze rozporządzenia Plan Informatyzacji Państwa. Plan Informatyzacji Państwa nie może być ustanowiony na okres dłuższy niż pięć lat i powinien określać, między innymi, projekty informatyczne, które mają służyć realizacji priorytetowych celów rozwoju systemów informatycznych. W celu wykonaniu Planu Informatyzacji Państwa powinny być ustanawiane sektorowe i ponadsektorowe projekty informatyczne, określające cele danego projektu oraz organ odpowiedzialny za jego realizację. Na podstawie Ustawy o Informatyzacji Rada Ministrów przyjęła dnia 28 marca 2007 r. Plan Informatyzacji Państwa na lata 2007-2010. Przyjęty plan określa: (i) priorytety i cele informatyzacji Państwa, (ii) zestawienie sektorowych i ponadsektorowych projektów informatycznych, które będą służyć do realizacji określonych priorytetów i usług, (iii) działania w zakresie rozwoju społeczeństwa informacyjnego, (iv) zadania publiczne, które powinny być realizowane z wykorzystaniem drogi elektronicznej.

Ustawa o Informatyzacji określa ponadto zasady ustalania minimalnych standardów informatycznych, zasady wymiany informacji drogą elektroniczną z udziałem podmiotów publicznych, zasady kontroli projektów informatycznych o publicznym zastosowaniu.

5 Pozycja Asseco Poland SA oraz Grupy Kapitałowej Asseco w sektorze IT

Polski rynek IT podzielony jest pomiędzy kilka tysięcy podmiotów, które zajmują się dostarczaniem usług, oprogramowania oraz sprzedażą i produkcją sprzętu.

Grupa Asseco znajduje się w czołówce rankingów firm, dostarczających rozwiązania informatyczne dla sektora bankowego i ubezpieczeniowo-finansowego.

Nazwa firmy	Firmy osiągające przychody z obsługi sektora bankowego w roku 2008 w tys. zł*
1. Asseco Poland (GK Asseco Poland)	464 812,0
2. Blue Media	303 714,4
3. Sygnity (GK Sygnity)	203 013,8
4. Comarch (GK Comarch)	106 264,4
5. Talex	70 984,6

**COMPUTERWORLD, Ranking firm informatycznych i telekomunikacyjnych, styczeń 2009*

Nazwa firmy	Firmy osiągające przychody z obsługi sektora ubezpieczeń usług finansowych w roku 2008 - w tys. zł*
1. IBM Polska	331 056,0
2. Asseco Poland (GK Asseco Poland)	84 917,6
3. Oracle Polska	58 630,0
4. Atena Usługi Inf. i Finansowe	56 841,6
5. Blue Media	37 266,8

**COMPUTERWORLD, Ranking firm informatycznych i telekomunikacyjnych, styczeń 2009*

Należy zwrócić uwagę na fakt, że Asseco Poland jest jedyną firmą w czołówce badanych przedsiębiorstw, dostarczających własne oprogramowanie, z polskim kapitałem założycielskim. Pozostałe firmy zajmujące miejsca wyższe od Asseco Poland - to korporacje z kapitałem zagranicznym.

Nazwa firmy	Przychody ze sprzedaży oprogramowania własnego w roku 2008 - w tys. zł*
1. Microsoft	1 200 000,00
2. Oracle Polska	351 780,00
3. SAP Polska	267 200,00
4. IBM Polska	250 800,00
5. Novell	105 490,00
6. Asseco Poland (GK Asseco Poland)	85 604,4

*COMPUTERWORLD, Ranking firm informatycznych i telekomunikacyjnych, styczeń 2009

Asseco Poland zajmuje pierwsze miejsce wśród dostawców usług IT. Wyprzedza międzynarodowe korporacje informatyczne takie jak: IBM czy HP. Wśród firm informatycznych świadczących usługi wdrożenia oprogramowania Asseco Poland jest także numerem jeden.

Nazwa firmy	Firmy informatyczne świadczące usługi w roku 2008 w tys. zł	Zmiana 2007/2008 w %*
1. Asseco Poland (GK Asseco Poland)	689 220,0	101
2. HP Polska	613 800,0	-1,6
3. IBM Polska	564 300,0	28,3
4. ABG (GK ABG)**	352 016,0	278,7
5. Blue Media	345 475,0	81,5
6. Sygnity (GK Sygnity)	345 100,0	4,0

*COMPUTERWORLD, Ranking firm informatycznych i telekomunikacyjnych, styczeń 2009

** W styczniu 2010 roku Asseco Poland połączyło się z ABG

Nazwa firmy	Firmy informatyczne świadczące usługi wdrożenia oprogramowania w roku 2008 w tys. zł	Udział w przychodach z usług IT w %*
1. Asseco Poland (GK Asseco Poland)	372 178,8	54,0
2. Sygnity (GK Sygnity)	131 828,2	38,2
3. BCC (Business Consulting Center)	70 720,3	88,8
4. Oracle Polska	38 695,8	39,0
5. Projekty Bankowe Polsoft (GK Sygnity)	26 000,0	52,0

*COMPUTERWORLD, Ranking firm informatycznych i telekomunikacyjnych, styczeń 2009

Spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej w Polsce także zajmują czołowe pozycje w poszczególnych sektorach. Asseco Systems SA, spółka zależna Asseco Poland SA, jest liderem wśród firm osiągających przychody z sektora budowlanego.

Nazwa firmy	Firmy osiągające przychody z obsługi sektora budowlanego w roku 2008 w tys. zł	Udział sektora w sprzedaży do użytkowników końcowych w %*
1. Asseco Systems (GK Asseco Poland)	27 678,3	16,6
2. Sygnity Technology (GK Sygnity)	10 787,2	19
3. Qumak-Sekom	7 133,4	2,8
4. Centrum Informatyki ZETO Białystok	6 676,9	11
5. Athenasoft	5 443,5	75

*COMPUTERWORLD, Ranking firm informatycznych i telekomunikacyjnych, styczeń 2009

Skalę działalności Asseco Poland SA odzwierciedla poziom zatrudnienia.

Nazwa firmy	Firmy i grupy kapitałowe o największym zatrudnieniu na dzień 31 grudnia 2008 r.	Zmiana 2007/2008 w %*
1. Asseco Poland GK	7883	71,0
2. Comarch GK	3316	16,2
3. Capgemini Polska	3301	35,5
4. Sygnity GK	2532	9,7
5. Action GK	1341	6,1

**COMPUTERWORLD, Ranking firm informatycznych i telekomunikacyjnych, styczeń 2009*

Asseco jest największym polskim przedsiębiorstwem IT pod względem kapitalizacji rynkowej. Na dzień 18 marca 2010 roku kapitalizacja rynkowa największych polskich spółek z branży IT wyglądała następująco:

Nazwa	Na dzień 18 marca 2010 w mln zł
Asseco Poland SA	4 472
Asseco South Eastern Europe SA	840
Comarch SA	837
Asseco Slovakia SA	549
Asseco Business Solutions SA	338
Sygnity SA	169

Za wyjątkiem Comarch SA i Sygnity SA, wymienione spółki należą do Grupy Asseco.

6 Oferta produktowa Asseco Poland SA

Sektor finansowy

Banki

Asseco Poland SA współpracuje z bankami od początku swojej działalności, dostarczając kompleksowe systemy informatyczne. Obecnie ponad połowa działających w Polsce banków korzysta z rozwiązań Spółki. Klientami Asseco są m.in. PKO BP SA, BGŻ SA (Rabobank), Deutsche Bank PBC SA, Allianz Bank SA, Euro Bank SA (Societe Generale), Bank Pocztowy SA, Bank Gospodarstwa Krajowego SA, Volkswagen Bank SA. Spółka współpracuje również z sektorem bankowości spółdzielczej, obsługując wszystkie banki zrzeszające i ponad 70% rynku banków spółdzielczych.

Oferta dla sektora bankowego obejmuje:

- Systemy transakcyjne
- Systemy back office
- Systemy wsparcia sprzedaży
- Systemy obsługi posprzedażnej
- Sales Intelligence
- Systemy analityczne
- Operacje kartowe
- Systemy bankowości elektronicznej
- Oprogramowanie wspomagające
- Inne systemy bankowe

Flagowym produktem Asseco Poland dla sektora bankowego jest kompleksowy system informatyczny o nazwie def3000.

Firmy ubezpieczeniowe

Współpraca z tym sektorem rozpoczęła się od budowy i wdrożenia Zintegrowanego Systemu Informatycznego dla Grupy PZU – największej polskiej grupy ubezpieczeniowej. Obecnie oferta Asseco Poland SA obejmuje kompleksowe systemy dla ubezpieczeń majątkowych i ubezpieczeń na życie. Wśród klientów Spółki są m.in. Grupa PZU, Grupa Warta, HDI Asekuracja i Ubezpieczeniowy Fundusz Gwarancyjny.

Oferta produktowa obejmuje:

- Kompleksowe systemy obsługi ubezpieczeń
- Systemy wsparcia procesu likwidacji szkód

- Wsparcie obsługi dokumentów
- Wsparcie obsługi sieci sprzedaży ubezpieczeń

Biura maklerskie

Asseco Poland SA jest ważnym graczem dostarczającym i produkującym kompleksowe systemy informatyczne do obsługi biur maklerskich. Z rozwiązań Spółki korzystają między innymi: Biuro Maklerskie Alior Bank SA, Dom Maklerski Banku Handlowego SA, Beskidzki Dom Maklerski SA oraz Dom Maklerski Millennium SA.

Produkty w tym sektorze obejmują oprogramowanie systemowe ewidencyjno-transakcyjne.

Fundusze inwestycyjne, emerytalne

W ofercie Asseco Poland SA znajdują się również wyspecjalizowane rozwiązania dla funduszy inwestycyjnych i emerytalnych dedykowane do zarządzania aktywami. W tym zakresie największym klientem jest Pioneer Pekao Investment Management SA.

Instytucje publiczne

Ubezpieczenia społeczne

Obecność Asseco Poland SA w tym sektorze to przede wszystkim wieloletnia współpraca z Zakładem Ubezpieczeń Społecznych, dla którego Spółka zbudowała, rozwija i utrzymuje Kompleksowy System Informatyczny. Biorąc pod uwagę wolumen przetwarzanych danych, jest to jeden z większych i bardziej skomplikowanych systemów IT w Europie.

Administracja centralna

Asseco Poland SA specjalizuje się w budowie dedykowanych rozwiązań dla jednostek administracji centralnej. Do największych zrealizowanych projektów w tym sektorze należy zaliczyć system IACS dla Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa oraz Centralną Ewidencję Pojazdów i Kierowców dla Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji. Spółka współpracuje również z Najwyższą Izbą Kontroli, Głównym Urzędem Statystycznym, Ministerstwem Edukacji Narodowej i Agencją Rynku Rolnego.

Oferta produktowa obejmuje:

- Dedykowane systemy informatyczne (IACS, CEPIK, Straż Graniczna)
- Systemy obiegu dokumentów

Administracja samorządowa

Asseco Poland SA dostarcza rozwiązania IT dla administracji samorządowej wszystkich szczebli. Oferowane oprogramowanie integruje funkcjonujące w urzędach systemy informatyczne działające w różnych technologiach. Rozwiązania Spółki są elastyczne, konfigurowalne i ukierunkowane na bieżące potrzeby administracji samorządowej. Do

największych klientów należą: Urząd Miasta Szczecina , Urząd Miasta Częstochowy, Urząd Miasta Wrocławia oraz Związek Miast i Gmin Dorzecza Parsęty.

Zakres informatyczny oferowanych produktów w tym sektorze obejmuje:

- Systemy workflow
- Systemy obsługi klienta
- Systemy CRM i ERP

Opieka zdrowotna

Asseco Poland SA jest obecnie liderem rynku rozwiązań informatycznych dla opieki zdrowotnej. Klientami Spółki jest ponad 450 największych szpitali w Polsce oraz większość polskich Centrów Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa – Asseco dostarcza tam zarówno rozwiązania wspomagające obsługę pacjentów, jak i systemy do rozliczeń kontraktów i zarządzania placówkami. Z jednostkami Narodowego Funduszu Zdrowia Spółka współpracuje zarówno na płaszczyźnie infrastruktury IT, jak i oprogramowania. Wszystkie placówki leczenia uzdrowiskowego do rozliczania swoich usług z NFZ stosują aplikację internetową, dostarczoną i wdrożoną przez Asseco Poland SA.

Rozwiązania oferowane dla opieki zdrowotnej obejmują:

- Systemy wspomagające zarządzanie
- Systemy obsługi szpitali oraz sieci przychodni
- Systemy IT dla średnich i małych poradni oraz gabinetów lekarskich
- E-usługi

Służby mundurowe

Projekty informatyczne realizowane dla Ministerstwa Obrony Narodowej, Dowództwa Wojsk Lądowych i Straży Granicznej są dowodem zdobycia przez Asseco Poland SA doświadczenia oraz niezbędnego zaufania we współpracy z sektorem mundurowym. Posiadamy wymagane certyfikaty oraz kompetencje, które stawiają Spółkę w gronie wiarygodnych partnerów w zakresie dostawy rozwiązań spełniających normy podwyższonego bezpieczeństwa.

Organizacje międzynarodowe

Jako jedyna firma z Europy Środkowo-Wschodniej Asseco Poland SA zrealizowała ponad 30 projektów bezpośrednio dla instytucji i agencji Unii Europejskiej oraz NATO. Spółka skutecznie konkuruje na tym rynku z największymi firmami informatycznymi na świecie. Asseco zrealizowało zaawansowane technologicznie projekty m.in. dla Sojuszniczego Centrum Szkolenia Sił Połączonych (Joint Force Training Center) w Bydgoszczy oraz dla Europejskiej Agencji Zarządzania Współpracą Operacyjną na Zewnętrznych Granicach Państw Członkowskich (FRONTEX).

W skład oferty służb mundurowych i organizacji międzynarodowych wchodzi:

- Systemy zarządzania infrastrukturą niejawną

- Business Intelligence i Enterprise Search Platforms
- Systemy dedykowane dla NATO
- Systemy zarządzania obiegiem informacji i pracy

Przemysł, handel i usługi

Energetyka

Jako jeden z liderów rynku Asseco Poland SA realizuje największe projekty IT dla wiodących grup energetycznych. Blisko 65% spółek energetycznych w Polsce jest obsługiwanych przez Asseco. Około 60% rachunków za prąd w Polsce jest generowanych w oparciu o autorskie systemy billingowe wdrożone przez Asseco Poland SA. Z rozwiązań Asseco skorzystały spółki takich Grup Kapitałowych, jak: ENEA, ENERGA czy PGE.

Oferta obejmuje:

- Rozwiązanie do zarządzania infrastrukturą techniczną i nieruchomościami dla spółek Dystrybutorów i Obrotu

Gazownictwo

Oferowany przez Asseco Poland SA system billingowy jest przygotowany do obsługi wielomilionowych baz klientów i zmian związanych z deregulacją rynku gazu. Korzysta z niego centrala firmy Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo oraz gazownie należące do Pomorskiej Spółki Gazowniczej. Sektor gazowniczy Asseco traktuje, jako perspektywiczny rynek, na który wprowadza kolejne produkty i usługi.

Produkty w tym sektorze:

- Zarządzanie i kontrola dokumentów (e-Faktura)
- Portale do zarządzania przedsiębiorstwem
- Zdalna obsługa klientów
- Systemy billingowe
- Zarządzanie nieruchomościami, infrastrukturą techniczną oraz informacja przestrzenną.

Telekomunikacja

Asseco Poland SA ma ok. 40% udziału w rynku systemów billingowych dla operatorów telekomunikacyjnych. Spółka jest głównym dostawcą systemu billingowego dla Telekomunikacji Polskiej. Z rozwiązań zbudowanych i wdrożonych przez Asseco Poland SA korzystają czołowi operatorzy telefonii GSM oraz stacjonarnej na polskim rynku, a także firmy z obszaru nowoczesnych mediów. Z autorskiego rozwiązania Asseco korzysta m.in. Grupa ITI.

Zakres kompetencji w sektorze Telco obejmuje:

- Rozwiązania billingowe
- Rozwiązania CRM
- Rozwiązania portalowe
- Integracja aplikacji SOA
- Business Intelligence
- Usługi dodane

Stosowane technologie:

- ATG, Oracle BRM, webMethods, Mainframe, IBM WebSphere, Teradata

Przedsiębiorstwa komunalne

Asseco Poland SA jest prekursorem najnowszych rozwiązań informatycznych w sektorze użyteczności publicznej. Korzysta z nich ponad 60% przedsiębiorstw wodociągowo-kanalizacyjnych i ponad 55% firm ciepłowniczych działających w Polsce na terenie miast liczących powyżej 100 tys. mieszkańców. Do największych klientów Spółki w tym sektorze należą przedsiębiorstwa komunalne takich miast jak: Warszawa, Łódź, Wrocław, Szczecin, Bydgoszcz, Gdańsk czy Opole.

Oferta:

- Systemy ERP
- Systemy workflow
- Systemy ewidencyjne
- Systemy billingowe
- Internetowe systemy obsługi klienta
- CRM

Przedsiębiorstwa produkcyjne, handlowe i usługowe

W strukturach Asseco Poland SA znajduje się wykwalifikowany zespół zajmujący się wdrożeniami systemów ERP firmy SAP. Poza standardowymi wdrożeniami zajmuje się on projektowaniem i budową własnych aplikacji współpracujących z SAP/R3, dedykowanych przede wszystkim dla spółek z branży chemicznej, farmaceutycznej i paliwowej. Z rozwiązań Asseco skierowanych do przedsiębiorstw korzystają m.in.: Grupa Lotos, Bioton SA, Polpharma SA, Zakłady Chemiczne „Police” SA, Zakłady Azotowe „Puławy” SA czy KGHM SA.

Proponowane sektorowe rozwiązania w zakresie:

- Usług integracyjno-doradczych
- Systemów ewidencyjnych
- Systemów zarządzania
- Systemów workflow
- ERP, CRM

7 Podstawowe dane finansowe Asseco Poland SA

W poniższej tabeli zaprezentowano podstawowe dane finansowe Asseco Poland SA

	12 miesięcy 31 grudnia 2009 roku tys. PLN	12 miesięcy 31 grudnia 2008 roku tys. PLN
Przychody ze sprzedaży	946 440	929 178
Zysk z działalności operacyjnej	309 738	295 915
Zysk brutto	346 449	313 199
Zysk za okres sprawozdawczy	290 739	277 851
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	235 882	242 397
Środki pieniężne netto wygenerowane (wykorzystane) w działalności inwestycyjnej	(174 036)	(63 154)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(146 766)	(164 475)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	30 449	115 369
Zysk netto na jedną akcję zwykłą (w PLN/EUR)	4,26	4,69
Rozwodniony zysk netto na jedną akcję zwykłą (w PLN/EUR)	4,26	4,69

8 Struktura sprzedaży Spółki w 2009 roku

Struktura przychodów według rynków zbytu

Największy udział w sprzedaży Spółki, podobnie jak w latach poprzednich, miał sektor: bankowość i finanse (łącznie 62,4%).

Struktura sprzedaży Asseco Poland SA wg sektorów

	12 miesięcy do 31 grudnia 2009 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2008 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2009 %	12 miesięcy do 31 grudnia 2008 %
Bankowość i finanse	591 044	571 104	62,4%	61,5%
Przedsiębiorstwa	68 798	84 581	7,3%	9,1%
Instytucje publiczne	286 598	273 493	30,3%	29,4%
RAZEM	946 440	929 178	100,0%	100,0%

Sektor bankowo – finansowy

Przychody Spółki w roku 2009 z sektora bankowość i finanse wzrosły nieznacznie w porównaniu do poprzedniego roku o 19 940 tys. PLN osiągając poziom 591 044 tys. PLN. Udział tego sektora w sprzedaży wyniósł 62,4%. Największy udział w przychodach pochodzących z tego sektora miała realizacja kontraktu na wdrożenie Zintegrowanego Systemu Informatycznego dla Banku PKO BP SA oraz szereg nowych umów dotyczących wdrożenia bądź utrzymania core'owego systemu def3000 dla innych banków komercyjnych. Najwięksi klienci Spółki z tego sektora to Bank PKO BP SA, PZU SA, PZU Życie SA oraz Bank Ochrony Środowiska SA.

Sektor przedsiębiorstw

Przychody Asseco Poland SA ze sprzedaży do sektora przedsiębiorstw zmalały w 2009 roku o 15 783 tys. PLN w porównaniu do poprzedniego roku i wyniosły obecnie 68 798 tys. PLN, tym samym ich udział procentowy w całości przychodów spółki spadł z poziomu 9,1% do poziomu 7,3%. Główną przyczyną tego spadku było ograniczenie inwestycji przeprowadzanych przez firmy z sektora, spowodowane obawą o dalsze spowolnienie wzrostu gospodarczego w Polsce. Głównymi klientami z sektora przedsiębiorstw były Energa SA, Zakłady Azotowe Puławy SA, Grupa Lotos SA oraz Kompania Węglowa SA.

Sektor administracji publicznej

Przychody Spółki z sektora administracji w 2009 roku wyniosły 286 598 tys. PLN i były o 13 105 tys. PLN wyższe niż w analogicznym okresie roku poprzedniego. Udział tego sektora w sprzedaży Spółki wyniósł 30,3%. Główne projekty generujące znaczną większość przychodów z tego sektora dotyczą umów wdrożenia systemu informatycznego Centralnej Ewidencji Pojazdów i Kierowców (CEPiK) dla MSWiA oraz zaprojektowania i wykonania Kompleksowego Systemu Informatycznego dla Zakładu Ubezpieczeń Społecznych.

Struktura sprzedaży produktów i usług Asseco Poland SA wg rodzaju

	12 miesięcy do 31 grudnia 2009 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2009 %
Oprogramowanie i usługi własne	635 691	67,1%
Oprogramowanie i usługi obce	258 942	27,4%
Sprzęt i infrastruktura	35 940	3,8%
Outsourcing	7 286	0,8%
Pozostała sprzedaż	8 581	0,9%
RAZEM	946 440	100,0%

W 2009 roku Spółka konsekwentnie realizowała strategię opartą na oferowaniu oprogramowania i usług własnych. Ich udział w całkowitej strukturze przychodów ze sprzedaży wyniósł 67,1%. Druga co do wielkości sprzedaż oprogramowania i usług obcych, wynosząca w 2009 roku 27,4% związana była z niezbędnymi zakupami licencji i oprogramowania firm trzecich oraz kosztami podwykonstwa w ramach realizowanych projektów. W konsekwencji przeprowadzonych rok wcześniej przesunięć wewnątrz grupowych mających na celu skupienie niskomargowej sprzedaży sprzętu i infrastruktury, jej udział w całkowitej strukturze sprzedaży Spółki zmalał do 3,8%.

9 Wyniki finansowe Spółki w 2009 roku

W 2009 roku Spółka wypracowała 946 440 tys. PLN przychodów ze sprzedaży, co oznacza wzrost o 1,9% w stosunku do roku 2008. Wzrost sprzedaży wynika między innymi z faktu połączeń dokonanych w ciągu roku przez Spółkę oraz częściowo z faktu reorganizacji Grupy Kapitałowej, która miała miejsce pod koniec roku 2008.

Wyniki finansowe Asseco Poland SA

	12 miesięcy do 31 grudnia 2009	12 miesięcy do 31 grudnia 2008	zmiana
	tys. PLN	tys. PLN	%
Przychody ze sprzedaży	946 440	929 178	1,9%
Zysk brutto ze sprzedaży	417 130	413 143	1,0%
Zysk netto ze sprzedaży	302 098	298 479	1,2%
Zysk z działalności operacyjnej	309 738	295 915	4,7%
Zysk netto	290 739	277 851	4,6%

Zysk brutto ze sprzedaży wyniósł w 2009 roku 417 130 tys. PLN, czyli 1,0% więcej niż w roku 2008. Utrzymanie zysku brutto na tak podobnym poziomie wynika głównie z faktu, że większość przychodów Spółki realizowana była w oparciu o długoterminowe umowy podpisane w okresach wcześniejszych, pozwalające na kontrolę marży brutto w dłuższym terminie.

Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu wyniosły w 2009 roku 115 032 tys. PLN, podczas gdy w 2008 roku wyniosły one 114 664 tys. PLN. Niewielki wzrost jest głównie spowodowany efektem przeprowadzonych połączeń.

Analogicznie jak w roku poprzednim, saldo na działalności finansowej w 2009 roku było dodatnie, co wynikało między innymi z dywidend otrzymanych od spółek zależnych jak również odsetek od utrzymywanych inwestycji w papiery dłużne firm trzecich.

Efekt połączenia spółek, utrzymanie rentowności kontraktów, optymalizacja kosztów oraz niska efektywna stopa podatkowa spowodowały, że zysk netto Spółki w 2009 roku wyniósł 290 739 tys. PLN i był o 4,6% wyższy od wyniku netto z 2008 roku, który to wynosił 277 851 tys. PLN.

10 Analiza wskaźników finansowych Spółki

Analiza bilansu

Na dzień 31 grudnia 2009 roku aktywa trwałe stanowiły 92,1% sumy bilansowej, zaś aktywa obrotowe stanowiły 7,9%.

Udział aktywów trwałych w sumie bilansowej uległ zwiększeniu o 5,7% w stosunku do stanu na koniec grudnia 2008 roku, co było przede wszystkim wynikiem przeprowadzonych akwizycji, a co za tym idzie zwiększenia wartości inwestycji w jednostkach zależnych i stowarzyszonych.

Udział aktywów obrotowych w sumie bilansowej uległ zmniejszeniu w porównaniu ze stanem na koniec 2008 roku o 5,7%. Zmniejszenie procentowego udziału w stosunku do stanu na koniec 2008 roku jest głównie rezultatem znacznego spadku należności z tytułu dostaw i usług oraz znacznego zmniejszenia poziomu środków pieniężnych i depozytów krótkoterminowych, które zostały przeznaczone na całkowitą spłatę kredytu inwestycyjnego zaciągniętego w roku 2007 na zakup akcji Prokom Software SA.

Struktura Aktywów

	31 grudnia 2009 tys. PLN	31 grudnia 2008 tys. PLN	31 grudnia 2009 %	31 grudnia 2008 %
Aktywa trwałe (długoterminowe)	3 828 075	3 627 684	92,10%	86,40%
Rzeczowe aktywa trwałe	176 215	167 802	4,2%	4,0%
Nieruchomości inwestycyjne	9 012	8 684	0,2%	0,2%
Wartości niematerialne	1 891 896	1 861 551	45,5%	44,3%
Inwestycje w jednostkach zależnych i stowarzyszonych	1 698 437	1 540 066	40,9%	36,8%
Długoterminowe pożyczki	300	600	0,0%	0,0%
Długoterminowe aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy	15 927	12 795	0,4%	0,3%
Długoterminowe aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	11 841	1 450	0,3%	0,0%
Należności długoterminowe	14 681	25 324	0,4%	0,6%
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	0,0%	0,0%

Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	9 766	9 412	0,2%	0,2%
--	-------	-------	------	------

Aktywa obrotowe	324 985	570 530	7,90%	13,60%
Zapasy	1 137	9 978	0,0%	0,2%
Rozliczenia międzyokresowe	30 488	41 595	0,7%	1,0%
Należności z tytułu dostaw i usług	102 949	260 341	2,6%	6,3%
Inne należności	112 917	91 838	2,8%	2,2%
Aktywa finansowe utrzymywane do terminu wymagalności	4 988	6 253	0,1%	0,1%
Pożyczki	38 499	31 709	0,9%	0,8%
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy	3 558	13 447	0,1%	0,3%
Środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe	30 449	115 369	0,7%	2,7%
SUMA AKTYWÓW	4 153 060	4 198 214	100,00%	100,00%

Na dzień 31 grudnia 2009 roku kapitał własny stanowił 84,7% sumy bilansowej, zaś suma zobowiązań długo i krótkoterminowych stanowiły 15,3%. Udział kapitału własnego uległ zwiększeniu z 78,5% do 84,7%, głównie za sprawą połączeń dokonanych przez Spółkę. Zobowiązania długo i krótkoterminowe spadły odpowiednio z 8,5% do 7,0% oraz 13,0% do 8,3%. Głównym powodem tego spadku było zmniejszenie ciężącego na Spółce zadłużenia krótko i długoterminowego, zmniejszenie zobowiązania z tytułu leasingu finansowego (w wyniku płatności dokonanych w 2009 roku), obniżenie szacunkowego odroczonego zobowiązania z tytułu zakupu udziałów w spółce SI Kapitał S.A oraz istotnemu zmniejszeniu zobowiązań z tytułu dostaw i usług.

Zwiększenie wartości kapitału wynika głównie z wygenerowanego w 2009 roku zysku netto.

Struktura Pasywów

	31 grudnia 2009 tys. PLN	31 grudnia 2008 tys. PLN	31 grudnia 2009 %	31 grudnia 2008 %
Kapitał własny	3 517 463	3 295 686	84,70%	78,50%
Zobowiązania długoterminowe	288 882	356 705	7,00%	8,50%
Zobowiązania krótkoterminowe	346 715	545 823	8,30%	13,00%
Oprocentowane kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	47 989	62 197	1,20%	1,50%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	59 275	143 906	1,40%	3,40%
Inne zobowiązania krótkoterminowe	239 451	339 720	5,70%	8,10%
SUMA PASYWÓW	4 153 060	4 198 214	100,00%	100,00%

Na dzień 31 grudnia 2009 roku wartość sumy bilansowej Asseco Poland SA wynosiła 4 153 060 tys. PLN, co oznacza zmniejszenie w porównaniu do końca 2008 roku o kwotę 45 154 tys. PLN.

Analiza rachunku przepływów pieniężnych

W 2009 roku Spółka wygenerowała dodatnie saldo przepływów z działalności operacyjnej w kwocie 235 882 tys. PLN, podobnie jak w roku ubiegłym (w kwocie 242 397 tys. PLN).

Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej podobnie jak w 2008 roku, wykazały saldo ujemne o wartości 174 036 tys. PLN. Największy wpływ na ww saldo miały przede wszystkim poniesione wydatki dotyczące nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych w wysokości 189 137 tys. PLN.

W 2009 roku Spółka wykazała ujemne saldo przepływów środków pieniężnych z działalności finansowej w wysokości 146 766 tys. PLN, co było spowodowane wypłatą dywidendy w wysokości 70 302 tys. PLN, spłatą kredytów w wysokości 108 756 tys. PLN, oraz wydatkami z tytułu spłaty dłużnych papierów wartościowych w wysokości 21 200 tys. PLN.

	12 miesięcy do 31 grudnia 2009 tys. PLN	12 miesięcy do 31 grudnia 2008 %
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	235 882	242 397
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej	(174 036)	(63 154)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(146 766)	(164 475)
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(84 920)	14 768

Łącznie w 2009 roku stan środków pieniężnych w Spółce uległ zmniejszeniu o 84 920 tys. PLN.

Wskaźniki rentowności

Wskaźniki rentowności Spółki 2009 roku uległy w większości poprawie w stosunku do 2008 roku. Marża zysku brutto ze sprzedaży nieznacznie spadła do 44,1% z 44,5% głównie w wyniku realizacji kolejnych faz projektów w ramach długoterminowych. Marża EBITDA i marża operacyjna za 2009 rok uległy polepszeniu w stosunku do 2008 roku. Poprawa rentowności tych wskaźników była efektem optymalizacji kosztów, między innymi kosztów ogólnego zarządu i kosztów sprzedaży. Marża zysku netto Spółki wzrosła w stosunku do 2008 roku i wyniosła 30,7%. Wzrost rentowności netto spowodowany był wzrostem rentowności na poszczególnych poziomach operacyjnych, znacznemu dodatniemu saldu na działalności finansowej Spółki oraz niską efektywną stopą podatkową.

	12 miesięcy do 31 grudnia 2009 %	12 miesięcy do 31 grudnia 2008 %
Marża zysku brutto ze sprzedaży	44,1%	44,5%
Marża zysku EBITDA	37,2%	35,2%
Marża zysku operacyjnego	32,7%	31,8%
Marża zysku netto	30,7%	29,9%
Stopa zwrotu z kapitału własnego (ROE)	8,6%	10,6%
Stopa zwrotu z aktywów (ROA)	7,0%	8,4%

Powyższe wskaźniki zostały wyliczone według następujących wzorów:

Marża zysku brutto ze sprzedaży = zysk brutto ze sprzedaży / przychody ze sprzedaży

Marża zysku EBITDA = (zysk operacyjny + amortyzacja) / przychody ze sprzedaży

Marża zysku operacyjnego = zysk operacyjny / przychody ze sprzedaży

Marża zysku netto = zysk netto / przychody ze sprzedaży

Stopa zwrotu z kapitału własnego (ROE) = zysk netto / średnioroczne kapitały własne

Stopa zwrotu z aktywów (ROA) = zysk netto / średnioroczne aktywa

Wskaźniki ROE (informujący o rentowności zaangażowanego w firmie kapitału) uległ niewielkiemu zmniejszeniu w porównaniu z rokiem 2008 i wyniósł 8,6%. Zmniejszeniu uległ również wskaźnik ROA odzwierciedlający rentowność aktywów, która w 2009 roku wyniosła 7,0%. Sytuacja ta spowodowana jest faktem znaczącego wzrostu udziału kapitałów własnych w strukturze pasywów i jednoczesnym spadku całkowitych aktywów.

Wskaźniki płynności

Kapitał pracujący definiowany, jako różnica pomiędzy aktywami obrotowymi a zobowiązaniami bieżącymi przedstawia wielkość kapitałów stałych (kapitałów własnych i długoterminowych kapitałów obcych pomniejszonych o wielkość aktywów trwałych), które to finansują majątek obrotowy. Jako najbardziej płynna część kapitału stanowi zabezpieczenie dla zaspokojenia zobowiązań wynikających z bieżącego cyklu obiegu gotówki w przedsiębiorstwie. Kapitał pracujący w Spółce odnotował na koniec grudnia 2009 roku wartość ujemną w wysokości 21 730 tys. PLN. Oznacza to spadek w porównaniu ze stanem na 31 grudnia 2008 roku.

	31 grudnia 2009	31 grudnia 2008
Kapitał pracujący (w tys. PLN)	(21 730)	24 707
Wskaźnik płynności bieżącej	0,9	1,0
Wskaźnik płynności szybkiej	0,8	1,0
Wskaźnik natychmiastowej płynności	0,1	0,2

Powyższe wskaźniki zostały wyliczone według następujących wzorów:

Kapitał pracujący = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) - zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności bieżącej = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności szybkiej = (aktywa obrotowe - zapasy - rozliczenia międzyokresowe) / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik natychmiastowej płynności = (obligacje i papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności + środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności bieżącej na 31 grudnia 2009 roku na poziomie 0,9 wskazuje, że Spółka byłaby w stanie spłacić 90% krótkoterminowych zobowiązań z posiadanych środków pieniężnych, po uzyskaniu wpływów z krótkoterminowych należności oraz aktywów finansowych.

Wskaźniki zadłużenia

Wartość wskaźnika ogólnego zadłużenia Spółki uległa znacznemu zmniejszeniu według stanu na dzień 31 grudnia 2009 roku do 15,3% z poziomu 21,5% na koniec 2008 roku. Wskaźnik zadłużenia odsetkowego (kredyty, papiery dłużne, pożyczki) do kapitałów własnych Spółki znajduje się na poziomie 1,4% - spadek z 3,4%. Obniżenie wartości tego wskaźnika wynika ze spadku wartości finansowania zewnętrznego w postaci oprocentowanych kredytów bankowych, pożyczek, oraz dłużnych papierów wartościowych do poziomu 47 989 tys. PLN na koniec grudnia 2009, z poziomu 112 182 tys. PLN na koniec roku 2008. Niski poziom wskaźnika oznacza, że Spółka finansuje swoją działalność głównie z kapitałów własnych.

	31 grudnia 2009 %	31 grudnia 2008 %
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	15,3%	21,5%
Dług / kapitał własny	1,4%	3,4%
Dług / (dług + kapitał własny)	1,3%	3,3%

Powyższe wskaźniki zostały wyliczone według następujących wzorów:

Wskaźnik zadłużenia ogólnego = (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe) / aktywa

Dług / kapitał własny = oprocentowane kredyty bankowe, dłużne papiery wartościowe / kapitały własne

Dług / (dług + kapitał własny) = oprocentowane kredyty bankowe, dłużne papiery wartościowe / (oprocentowane kredyty bankowe, dłużne papiery wartościowe + kapitały własne)

11 Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności

Główne czynniki mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

- Efekty synergii kosztowych w wyniku przeprowadzonych połączeń, zarówno w okresie sprawozdawczym jak i okresach poprzednich
- Realizacja kontraktów zawartych w poprzednich okresach, m.in. dla Banku PKO BP, PZU SA, Zakładu Ubezpieczeń Społecznych, oraz Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji,
- Ujemne różnice kursowe nieznajdujące pełnego pokrycia w wyniku netto z wyceny i rozliczenia transakcjami typu forward na zakup / sprzedaż walut EUR i USD,
- Koszty odsetkowe, w tym koszty finansowania leasingu finansowego

12 Emisja papierów wartościowych w roku 2009

W 2009 roku nie wystąpiły żadne emisje akcji Asseco Poland SA.

13 Najważniejsze wydarzenia operacyjne w 2009 roku w Asseco Poland SA

Asseco Poland podpisało następujące umowy będące przedmiotem raportów bieżących spółki w 2009 roku:

Podpisanie umowy ramowej z Telekomunikacją Polską SA na usługi IT

W dniu 6 kwietnia 2009 r. wpłynęła podpisana ramowa umowa z Telekomunikacją Polską SA z siedzibą w Warszawie określającą warunki wykonywania usług IT tj. prace programistyczne, konsultingowe i wdrożeniowe na rzecz TP SA Umowa obowiązuje do końca czerwca 2011.

Podpisanie umowy z PZU Życie SA

W dniu 5 czerwca 2009 r. została zawarta umowa pomiędzy Asseco a Powszechnym Zakładem Ubezpieczeń na Życie SA Umowa o wartości 28,7 mln PLN netto dotyczy świadczenia przez Asseco usług serwisu, utrzymania i rozwoju eksploatowanych przez PZU

Życie systemów informatycznych. Usługi, zgodnie z zawartą umową będą świadczone w okresie do 31 marca 2012.

Systemy objęte usługami serwisu i rozwoju wspierają obsługę ubezpieczeń grupowych na życie, które stanowią znaczącą część portfela produktów PZU Życie. Uzgodnione w Umowie parametry świadczenia usług serwisowych (SLA) zapewnią wymagany przez PZU Życie SA poziom bezpieczeństwa i ciągłość prowadzenia działalności operacyjnej. Ponadto umowa zapewnia PZU Życie SA gwarantowany poziom rozwoju serwisowanych systemów oraz określa precyzyjnie zasady realizacji przez Asseco projektów rozwojowych.

Zawarcie umów z Bankiem Ochrony Środowiska SA

W dniu 15 czerwca 2009 roku została zawarta umowa z Bankiem Ochrony Środowiska SA. Przedmiotem umowy jest upgrade obecnego systemu bankowości elektronicznej dla klientów indywidualnych. W ramach projektu zostanie zmieniony wygląd graficzny serwisu internetowego oraz istotnie zwiększony zakres usług dostępnych dla klientów Banku (m.in. zostanie udostępniona metoda autoryzacji transakcji za pomocą haseł wysyłanych przez SMS oraz dodana funkcjonalność obsługi szybkich płatności internetowych). Projekt będzie realizowany w trzech etapach. Udostępnienie klientom Banku serwisu internetowego z nowymi stronami graficznymi oraz pierwszą częścią nowych usług jest planowane na początek sierpnia 2009 roku. W kolejnych etapach serwis internetowy będzie sukcesywnie rozbudowywany o nowe funkcjonalności. Zakończenie projektu planowane jest na pierwszy kwartał 2010 roku.

W dniu 15 października 2009 roku zawarte zostały z Bankiem Ochrony Środowiska SA umowy, których przedmiotem jest dostawa i wdrożenie, a następnie utrzymanie w Banku Ochrony Środowiska SA nowego kompleksowego systemu informatycznego opartego o autorskie rozwiązanie Asseco Poland SA – system def3000.

Projekt obejmuje także dostarczenie platformy sprzętowej i wykonanie związanych z nią usług integracyjnych.

Celem biznesowym projektu jest wdrożenie nowoczesnego narzędzia informatycznego, które umożliwi bankowi intensywny rozwój oraz szybkie i elastyczne dostosowywanie oferty do zmieniających się potrzeb rynku.

Zakończenie projektu planowane jest na drugi kwartał 2012 roku.

Wartość brutto umowy na dostawę i wdrożenie systemu def3000 wynosi 78 284 351 zł. Łączna wartość wszystkich umów zawartych z BOŚ SA w okresie ostatnich 12 miesięcy nie przekracza 10% kapitałów własnych Spółki.

Asseco Poland SA współpracuje z Bankiem Ochrony Środowiska od 1994 roku, jako strategiczny dostawca rozwiązań informatycznych, w tym głównego systemu bankowego.

Ponadto Asseco Poland zawarło szereg mniejszych umów w ramach poszczególnych pionów biznesowych spółki:

Pion Banków Komercyjnych

- Umowa z Bankiem Pocztowym dotycząca realizacji funkcjonalności niezbędnej do obsługi kart kredytowych.
- Umowa z ING Bank Śląski dotycząca stworzenia i wdrożenia wersji mobilnej (dedykowanej na telefony komórkowe) systemu bankowości internetowej ING BankOnLine (IBOL Light).
- Umowa z ING Bank Śląski dotycząca stworzenia systemu do obsługi leadów sprzedażowych.

Pion Banków Spółdzielczych

- Umowa z Bankiem Spółdzielczym w Namysłowie dotycząca dostarczenia i wdrożenia defBank Pro BS.
- Umowa z Bankiem Spółdzielczym w Lipnie dotycząca dostarczenia i wdrożenia systemu X-Card.

Pion Ubezpieczeń Społecznych

- Obsługa zreformowanych świadczeń emerytalno – rentowych.
W grudniu 2008 roku uchwalone zostały akty prawne regulujące zasady przyznawania zreformowanych świadczeń emerytalno – rentowych, w tym emerytur z II filara oraz emerytur pomostowych. Przygotowania do obsługi tych zadań przez ZUS rozpoczęto już w roku 2007, na podstawie projektów nowych aktów prawnych. W obliczu przedłużającego się procesu legislacyjnego, ZUS zdecydował się na przeprowadzenie tzw. „programu minimum”. Dlatego już od stycznia 2009 roku, natychmiast po uchwaleniu nowych regulacji, ZUS uruchomił obsługę emerytur zreformowanych zarówno z I jak i II filara (OFE). W roku 2009 prowadziliśmy jednocześnie:
 - Wdrożenie elementów KSI przygotowanych w ramach „programu minimum” ,
 - Rozbudowę KSI o elementy odłożone w ramach „programu minimum” na później,
 - Uwzględnienie w KSI uchwalanych już w roku 2009 roku zmian legislacyjnych oraz niezbędnych zmian w obowiązującej interpretacji prawa.
- Obsługa świadczeń krótkoterminowych (zasiłków)
W roku 2009 prowadzono wdrożenie elementów Kompleksowego Systemu Informatycznego wspomagających przyznawanie i wypłatę świadczeń krótkoterminowych. W ramach tego projektu ZUS przenosi obsługę zasiłków z dotychczas wykorzystywanych systemów do KSI, centralizując jednocześnie dane o tych świadczeniach.
- SAP

W roku 2009 wdrożono część KSI opartą o rozwiązanie mySAP, wspomagającą obsługę kadr, płac oraz finansów prowadzonych przez ZUS funduszy. Było to największe wdrożenie modułu kadrowo – płacowego SAP w Polsce. Również zastosowanie SAP do obsługi finansów Funduszu Ubezpieczeń Społecznych, Funduszu Ubezpieczenia Zdrowotnego, Funduszu Pracy, Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych i Funduszu Emerytur Pomostowych, nie ma odpowiednika w skali naszego kraju. Rocznie przez konta tych funduszy przepływa bowiem ponad 120 miliardów złotych. Równolegle przygotowaliśmy rozwiązanie mySAP do obsługi księgowej samego ZUS.

- **Wspomaganie obiegu spraw**

W roku 2009 przygotowano do wdrożenia część Kompleksowego Systemu Informatycznego pozwalającą na usprawnienie obsługi klientów, szczególnie wydawanie płatnikom składek zaświadczeń o niezaleganiu ze składkami oraz rozpatrywanie reklamacji ubezpieczonych. Celem projektu jest znaczące przyspieszenie realizacji tych zadań przez ZUS. Wdrożenie zaplanowano na rok 2010.

- **Zmiany w formularzach ubezpieczeniowych**

Na podstawie analizy najczęściej popełnianych przez płatników składek błędów w dokumentach, ZUS zdecydował się na modyfikację formularzy ubezpieczeniowych tak, aby podnieść jakość składanych dokumentów, a tym samym zmniejszyć liczbę prowadzonych postępowań wyjaśniających. W roku 2009 przygotowaliśmy KSI w tym program „Płatnik”, do przyjmowania i weryfikacji nowych formularzy ubezpieczeniowych.

Pion Kluczowych Przedsiębiorstw

- Umowa z Tele-Fonika Kable Sp. z o.o. SKA dotycząca wdrożenia rozwiązania SAP ERP w obszarze finansów, controllingu, środków trwałych, sprzedaży, planowania produkcji oraz gospodarki materiałowej. W ramach projektu zostanie również wdrożona hurtownia danych SAP BI-BW. Asseco jest ponadto odpowiedzialne za integrację systemu SAP ERP z systemami zewnętrznymi z zastosowaniem technologii platformy integracyjnej SAP NetWeaver: m.in. z systemem kodów kreskowych oraz z systemami transakcyjnymi kluczowych spółek zagranicznych Tele-Foniki.
- Umowy z Grupą Lotos w ramach których Asseco Poland zrealizowało prace związane z rozwojem Systemu ZSI opartego o rozwiązanie SAP ERP. Zakres wymienionych prac obejmował między innymi:
 - wykonanie Upgrade SAP ERP do wersji ERP 2005 ECC 6.0.
 - realizację projektu Raportowanie Korporacyjne dla Grupy Kapitałowej Grupy Lotos S.A w oparciu o narzędzia SAP BI
 - wdrożenie systemu SAP ERP w spółce Lotos Tank w zakresie controllingu oraz prace związane ze wsparcie pracowników Grupy Lotos w wdrożeniu obszarów: finansów, środków trwałych, sprzedaży oraz gospodarki magazynowej.

Uchwały podjęte przez akcjonariuszy podczas Walnych Zgromadzeń Akcjonariuszy w 2009 roku.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Asseco Poland

W dniu 26 maja 2009 roku odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Asseco Poland SA, na którym podjęto następujące uchwały:

- Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu Asseco Poland SA z działalności Spółki za rok obrotowy 2008.
- Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Spółki Asseco Poland SA za rok obrotowy 2008.
- Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Asseco Poland SA oraz zatwierdzenia sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej Asseco Poland SA za rok obrotowy 2008.
- Uchwały w sprawie udzielenia absolutorium Członkom Zarządu Asseco Poland SA oraz Członkom Rady Nadzorczej Asseco Poland SA.
- Uchwała w sprawie podziału zysku i wypłaty dywidendy.
- Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu Asseco Poland SA z działalności Prokom Software SA za okres od dnia 1 stycznia do dnia 1 kwietnia 2008 roku.
- Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Spółki Prokom Software SA za okres od dnia 1 stycznia do dnia 1 kwietnia 2008 roku.
- Uchwały w sprawie udzielenia absolutorium Członkom Zarządu Prokom Software SA.
- Uchwała w sprawie udzielenia absolutorium Przewodniczącemu Rady Nadzorczej Prokom Software SA.
- Uchwały w sprawie udzielenia absolutorium Członkom Rady Nadzorczej Prokom Software SA.
- Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu Asseco Poland SA z działalności ABG SA (nr KRS 0000049592) za okres od dnia 1 stycznia do dnia 1 października 2008 roku.
- Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Spółki ABG SA (nr KRS 0000049592) za okres od dnia 1 stycznia do dnia 1 października 2008 roku.
- Uchwały w sprawie udzielenia absolutorium Członkom Zarządu ABG SA (nr KRS 0000049592).
- Uchwały w sprawie udzielenia absolutorium Członkom Rady Nadzorczej ABG SA.
- Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności spółki Systemy Informacyjne Kapitał SA za rok obrotowy 2008.
- Uchwała w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Spółki Systemy Informacyjne Kapitał SA za rok obrotowy 2008.
- Uchwała w sprawie udzielenia absolutorium Członkowi Zarządu Spółki Systemy Informacyjne Kapitał SA.
- Uchwały w sprawie udzielenia absolutorium Członkom Rady Nadzorczej Spółki Systemy Informacyjne Kapitał SA.

- Uchwała w sprawie wyrażenia zgody na zbycie nieruchomości w Konstancinie Jeziornej.

W 2009 roku Spółka wypłaciła dywidendę za 2008 rok. Decyzją Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Asseco Poland SA zysk netto w kwocie 70 301 702,40 PLN został przeznaczony na wypłatę dywidendy, która wyniosła 1,03 PLN na jedną akcję, z zastrzeżeniem, iż akcje własne Spółki w liczbie 9 311 450 sztuk nie brały udziału w podziale dywidendy. Pozostała część zysku za rok 2008 została przeznaczona na zwiększenie kapitału zapasowego.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Asseco Poland

W dniu 7 i 14 stycznia 2009 roku odbyło się Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Asseco, na którym podjęto m.in. następujące uchwały:

- Uchwała o odwołaniu z funkcji członka Rady Nadzorczej Asseco Poland SA Pana Bohdana Denysyk.
- Uchwała o powołaniu na członka Rady Nadzorczej Asseco Poland SA Pana Dariusza Brzeskiego na okres pięcioletni.
- Uchwałę w sprawie połączenia spółki Asseco Poland SA ze spółką SI KAPITAŁ SA
- Uchwały zmieniające Statut Spółki Asseco Poland SA oraz Regulamin Walnego Zgromadzenia.

W dniu 26 listopada 2009 roku odbyło się Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Asseco, na którym podjęto następujące uchwały:

- Uchwała w sprawie połączenia ze spółką ABG SA z siedzibą w Warszawie (KRS 0000263110).
- Uchwała w sprawie zmian w Statucie Spółki.
- Uchwała w sprawie przyjęcia zmian Regulaminu Walnego Zgromadzenia.

14 Władze osobowe w Asseco Poland SA

W 2009 skład Zarządu i Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Rada Nadzorcza	Data pełnienia funkcji	Zarząd	Data pełnienia funkcji
Jacek Duch	01.01.2009 – 31.12.2009	Adam Góral	01.01.2009 – 31.12.2009
Adam Noga	01.01.2009 – 31.12.2009	Zbigniew Pomianek	01.01.2009 – 31.12.2009
Jarosław Adamski	01.01.2009 – 31.12.2009	Przemysław Borzestowski	01.01.2009 – 31.12.2009
Andrzej Szukalski	01.01.2009 – 31.12.2009	Tadeusz Dyrga	01.01.2009 – 31.12.2009
Bo Denysyk (1)	01.01.2009 – 31.01.2009	Piotr Jeleński (3)	01.01.2009 – 01.07.2009
Dariusz Brzeski (2)	01.02.2009 – 31.12.2009	Renata Bojdo (4)	01.07.2009 – 31.12.2009
		Marek Panek	01.01.2009 – 31.12.2009
		Krzysztof Kardaś (5)	01.01.2009 – 01.10.2009
		Paweł Piwowar (6)	01.10.2009 – 31.12.2009
		Robert Smułkowski	01.01.2009 – 31.12.2009
		Adam Rusinek (7)	01.01.2009 – 31.12.2009
		Przemysław Sęczkowski	01.01.2009 – 31.12.2009
		Włodzimierz Serwiński	01.01.2009 – 31.12.2009

(1) odwołany z funkcji Członka Rady Nadzorczej z dniem 31 stycznia 2009 roku

(2) powołany na Członka Rady Nadzorczej z dniem 1 lutego 2009 roku

(3) złożył rezygnację z funkcji Wiceprezesa Zarządu z dniem 1 lipca 2009 roku

(4) powołana na Wiceprezesa Zarządu z dniem 1 lipca 2009 roku

(5) złożył rezygnację z funkcji Wiceprezesa Zarządu z dniem 1 października 2009 roku

(6) powołany na Wiceprezesa Zarządu z dniem 1 października 2009 roku

(7) złożył rezygnację z funkcji Wiceprezesa Zarządu z dniem 31 grudnia 2009 roku

W dniu 14 stycznia 2009 roku NWZ Asseco Poland SA powołało Pana Dariusza Brzeskiego do pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej.

W dniu 16 czerwca 2009 r. wpłynęła do Rady Nadzorczej Spółki rezygnacja Piotra Jeleńskiego z funkcji Wiceprezesa Zarządu Asseco Poland SA z dniem 1 lipca 2009 r. Powodem złożenia rezygnacji przez Piotra Jeleńskiego była konieczność maksymalnego zaangażowania jego osoby w zarządzanie i rozwój grupy Asseco South Eastern Europe SA, gdzie pełni funkcję Prezesa Zarządu. Drugim istotnym powodem rezygnacji jest fakt, iż w związku z realizacją podziału kompetencji w grupie kapitałowej jest osobą odpowiedzialną za nadzór i koordynację zarządzania finansami w grupie kapitałowej Asseco Poland.

W dniu 16 czerwca 2009 r. Rada Nadzorcza Asseco Poland SA powołała Renatę Bojdo do pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu na okres 5 (pięć) letniej wspólnej kadencji 2007 – 2011. Powołanie stało się skuteczne z dniem 1 lipca 2009. Renata Bojdo jest w Zarządzie Asseco Poland SA odpowiedzialna za Finanse Spółki.

W dniu 29 września 2009 r. wpłynęła do Rady Nadzorczej Spółki rezygnacja Krzysztofa Kardasia z funkcji Wiceprezesa Zarządu Asseco Poland SA z dniem 1 października 2009 r. Powodem złożenia rezygnacji przez Krzysztofa Kardasia były względy osobiste.

W dniu 29 września 2009 r. Rada Nadzorcza Asseco Poland SA powołała Pawła Piwowara do pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu na okres 5 (pięć) letniej wspólnej kadencji 2007–2011. Powołanie stało się skuteczne z dniem 1 października 2009. Paweł Piwowar jest w Zarządzie Asseco Poland SA odpowiedzialny za Pion Przedsiębiorstw.

W dniu 29 grudnia 2009 r. wpłynęła do Spółki rezygnacja Adama Rusinka z funkcji Wiceprezesa Zarządu Asseco Poland SA z dniem 31 grudnia 2009 r. Powodem rezygnacji były przyczyny osobiste.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania tj. 19 marca 2010 roku skład Rady Nadzorczej Spółki przedstawiał się następująco:

Imię i nazwisko	Funkcja
Jacek Duch	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Adam Noga	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Jarosław Adamski	Członek Rady Nadzorczej
Dariusz Brzeski	Członek Rady Nadzorczej
Andrzej Szukalski	Członek Rady Nadzorczej

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania tj. 19 marca 2010 roku skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

Imię i nazwisko	Funkcja
Adam Góral	Prezes Zarządu
Renata Bojdo	Wiceprezes Zarządu
Przemysław Borzestowski	Wiceprezes Zarządu
Tadeusz Dyrka	Wiceprezes Zarządu
Marek Panek	Wiceprezes Zarządu
Paweł Piwowar	Wiceprezes Zarządu
Zbigniew Pomianek	Wiceprezes Zarządu
Włodzimierz Serwiński	Wiceprezes Zarządu
Przemysław Sęczkowski	Wiceprezes Zarządu
Robert Smułkowski	Wiceprezes Zarządu

15 Akcje i udziały będące w stanie posiadania osób zarządzających i nadzorujących Asseco Poland SA

Zestawienie stanu posiadania akcji Asseco Poland SA przez osoby zarządzające i nadzorujące.

Członkowie Rady Nadzorczej	liczba akcji – stan na dzień		
	19 marca 2010	31 grudnia 2009	31 grudnia 2008
Jacek Duch	17 505	17 505	17 505
Jarosław Adamski	-	-	-
Dariusz Brzeski	525 000	525 000	n/d
Bo Denysyk	-	-	-
Adam Noga	-	-	-
Andrzej Szukalski	-	-	-

Członkowie Zarządu	liczba akcji – stan na dzień		
	19 marca 2010	31 grudnia 2009	31 grudnia 2008
Adam Góral	8 083 000	8 083 000	8 083 000
Renata Bojdo	-	n/d	n/d
Przemysław Borzestowski	-	-	-
Tadeusz Dyrka	19 352	19 352	19 352
Piotr Jeleński	n/d	-	-
Krzysztof Kardaś	n/d	-	-
Marek Panek	-	-	-
Paweł Piwowar	-	n/d	n/d
Zbigniew Pomianek	-	-	-
Adam Rusinek	-	-	-
Włodzimierz Serwiński	-	-	-
Przemysław Sęczkowski	-	-	-
Robert Smółkowski	2 212	2 212	2 212

16 Wartość wynagrodzeń, nagród i korzyści wypłaconym osobom zarządzającym i nadzorującym Asseco Poland SA

Wartość wynagrodzeń, nagród i korzyści wypłaconych osobom zarządzającym i nadzorującym Asseco Poland SA została przedstawiona w punkcie 37 „Not objaśniających do sprawozdania finansowego Asseco Poland SA”.

17 Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu, w spółce nie funkcjonował żaden program motywacyjny oparty o akcje emitenta.

18 Strategia Spółki Asseco Poland SA oraz perspektywy rozwoju

Strategia

Misją Spółki jest budowa międzynarodowej grupy kapitałowej, skupiającej rentowne firmy, które produkują i dostarczają rozwiązania informatyczne.

Celem Spółki jest maksymalizacja wartości dla Akcjonariuszy poprzez realizację strategii rozwoju, której celem jest pozycja w ścisłej czołówce producentów oprogramowania w Europie. Asseco dąży do wzmocnienia swojej pozycji w Europie Środkowo-Wschodniej oraz w Europie Południowo-Wschodniej. Natomiast wejście na rynki Europy Zachodniej powinno ugruntować pozycję Grupy Asseco na europejskim rynku oprogramowania. Zdaniem Zarządu obecność Asseco w całej Europie jest niezwykle istotne z punktu widzenia uzyskania dostępu do realizacji największych projektów informatycznych, które częstokroć są powierzane do realizacji jedynie firmom o zasięgu europejskim.

Doświadczenia branży IT pokazują jednocześnie, iż jedynym efektywnym sposobem ekspansji na nowe rynki, w tym w szczególności na rynki Europy Zachodniej, jest przejmowanie funkcjonujących już tam przedsiębiorstw. Pozwala to na szybkie uzyskanie znajomości lokalnych rynków i klientów jak również dostępu do nowych, unikalnych rozwiązań informatycznych, pozwalających na wzbogacenie oferty produktowej całej Grupy Asseco. Dzięki współpracy i wymianie doświadczeń w ramach Grupy Asseco, spółki wchodzące w jej skład będą prowadzić sprzedaż flagowych rozwiązań Grupy Kapitałowej we wszystkich krajach, w których są obecne.

Asseco zamierza realizować swoją strategię poprzez realizację następujących inicjatyw:

- Dalsza ekspansja międzynarodowa przede wszystkim w drodze przejęć innych podmiotów.
- Udział w konsolidacji polskiego rynku IT.
- Osiągnięcie i utrzymanie wiodącej pozycji na rynkach, na których Grupa Asseco prowadzi działalność.
- Optymalizacja struktury Grupy Asseco.
- Wzmocnienie współpracy z dotychczasowymi klientami.
- Podnoszenie efektywności operacyjnej.

Dalsza ekspansja międzynarodowa przede wszystkim w drodze przejęć innych podmiotów

Grupa Asseco jest już obecna w kilkunastu krajach w Europie. Podstawowym elementem strategii jest dalsza rozbudowa Grupy Asseco poprzez przejmowanie rentownych spółek, które produkują i dostarczają rozwiązania informatyczne.

Na chwilę obecną Asseco zbudowało już silną pozycję na rynkach Europy Środkowo-Wschodniej i Południowo-Wschodniej (obszar działania Asseco Poland, Asseco Slovakia i Asseco South Eastern Europe „Asseco SEE”). Głównym obszarem ekspansji zagranicznej Grupy Asseco w najbliższym czasie będą rynki Europy Zachodniej (obszar działania Asseco DACH, Asseco South Western Europe oraz Asseco Northern Europe).

Plany rozwoju w poszczególnych obszarach przedstawiają się następująco:

- **Obszar Europy Środkowo-Wschodniej**
Strategia Grupy Asseco zakłada kontynuację prowadzonej przez Asseco Slovakia konsolidacji słowackiego, czeskiego i węgierskiego rynku informatycznego. Celem jest stworzenie silnej Grupy Kapitałowej Asseco Central Europe, obejmującej swoją działalnością wyżej wymienione rynki.
- **Asseco SEE**
Asseco SEE jako spółka holdingowa posiada udziały w pięciu spółkach IT prowadzących działalność w Słowenii, Chorwacji, Bośni i Hercegowinie, Serbii, Czarnogórze, Macedonii, Kosowie, Albanii oraz Rumunii, Mołdawii. Strategia Grupy Kapitałowej zakłada dalszą ekspansję Asseco SEE poprzez dokonywanie kolejnych akwizycji i utworzenie największej spółki informatycznej działającej w tym regionie Europy.
- **Asseco DACH**
Grupa Asseco jest obecna w Europie Zachodniej - w Niemczech (poprzez spółki zależne Asseco DACH) oraz w Austrii. Strategia Grupy Kapitałowej zakłada dalsze wzmocnienie pozycji rynkowej Asseco DACH poprzez reorganizację struktury i kompetencji, a także dokonywanie dalszych akwizycji podmiotów oferujących rozwiązania dla bankowości i przedsiębiorstw. Celem rozwoju Asseco DACH jest wzmocnienie pozycji na rynku ERP i rozpoczęcie budowy pozycji na rynku rozwiązań dla sektora bankowego.
- **Asseco South Western Europe**
Grupa Asseco jest obecna na rynku informatycznym w Hiszpanii poprzez Asseco Spain oraz Terminal System SA. Strategia Grupy Kapitałowej zakłada rozszerzenie obecności w Europie Zachodniej poprzez dokonywanie akwizycji podmiotów prowadzących działalność w Hiszpanii, Portugalii oraz we Francji i Włoszech.
- **Obszar Europy Północnej**
Grupa Asseco jest obecna na rynku informatycznym w Danii poprzez IT Practice A/S oraz na Litwie poprzez Sintagma UAB. Strategia Grupy Kapitałowej zakłada rozszerzenie obecności w Europie Północnej poprzez dokonywanie kolejnych akwizycji podmiotów prowadzących działalność w krajach skandynawskich oraz Republiki nadbałtyckich.

Udział w konsolidacji polskiego rynku IT

W ostatnich latach Grupa Asseco odegrała istotną rolę w konsolidacji polskiego rynku IT. Dzięki dokonany akwizycjom zarówno oferta produktów i usług świadczonych przez Grupę

Asseco na polskim rynku, jak i grupa klientów, uległa znacznemu poszerzeniu. Strategia Grupy Asseco zakłada dalszy udział w konsolidacji polskiego rynku IT poprzez dokonywanie przejęć spółek posiadających produkty i usług komplementarne w stosunku do obecnie posiadanej oferty.

Osiągnięcie i utrzymanie wiodącej pozycji na rynkach, na których Grupa Asseco prowadzi działalność

Strategia Grupy Asseco zakłada osiągnięcie, przy utrzymaniu obecnego poziomu rentowności, wiodącej pozycji (w pierwszej trójce) pod względem przychodów na każdym rynku, na którym Grupa Asseco prowadzi działalność. Dzięki współpracy i wymianie doświadczeń w ramach Grupy Asseco, spółki wchodzące w skład Grupy Asseco będą prowadzić sprzedaż flagowych rozwiązań Grupy Kapitałowej we wszystkich krajach, w których są obecne.

Optymalizacja struktury Grupy Asseco

Strategia Grupy Asseco zakłada utworzenie w jej ramach centrów kompetencyjnych. Efektem tego będzie wykluczenie ewentualnej wzajemnej konkurencji w ramach Grupy Asseco oraz osiągnięcie specjalizacji spółek wchodzących w jej skład. Przesunięcia zasobów pomiędzy spółkami z Grupy Asseco oraz reorganizacja struktur i kompetencji ma na celu osiągnięcie wyraźnych synergii kosztowych, rozwój oferty produktowej oraz wzmocnienie konkurencyjności Grupy Asseco.

Wzmocnienie współpracy z dotychczasowymi klientami

Dzięki wieloletniej działalności na rynku informatycznym Grupa Asseco nawiązała trwałą współpracę z wieloma dużymi bankami, instytucjami finansowymi oraz podmiotami z sektora administracji publicznej. Strategia Grupy Asseco zakłada dalsze umacnianie posiadanych relacji biznesowych z kluczowymi klientami poprzez rozwój oferty produktowej dostosowanej do ich potrzeb.

Podnoszenie efektywności operacyjnej

Strategia Grupy Asseco zakłada stałe podnoszenie efektywności operacyjnej zmierzające do redukcji kosztów, a w konsekwencji do zwiększenia rentowności działalności prowadzonej przez Grupę Asseco. Grupa Kapitałowa zamierza doprowadzić do redukcji kosztów między innymi poprzez optymalizację procesów wytwórczych i lepsze gospodarowanie zasobami pracowniczymi.

19 Charakterystyka czynników istotnych dla rozwoju Spółki

Czynniki zewnętrzne istotne dla rozwoju przedsiębiorstwa

Najważniejszym czynnikiem zewnętrznym dla rozwoju Asseco Poland SA jest sytuacja na polskim rynku rozwiązań informatycznych, który został opisany w rozdziale 3. Ponadto dla rozwoju Asseco Poland SA istotne są następujące czynniki zewnętrzne:

Czynniki dotyczące branży informatycznej i jej otoczenia prawnego:

- Asseco Poland SA stoi w obliczu rosnącej konkurencji na rynku informatycznym, co może mieć niekorzystny wpływ na możliwości Spółki w zakresie pozyskiwania nowych zleceń i pociągnąć za sobą obniżenie zysków, a także zmniejszenie udziału w rynku.
- Niekorzystne trendy rynkowe mogą mieć wpływ na przychody Asseco Poland SA z tytułu działalności operacyjnej i na zysk netto.
- Częste nowelizacje, niespójność oraz brak jednolitej interpretacji przepisów prawa mogą mieć niekorzystny wpływ na działalność Asseco Poland SA perspektywy, wyniki operacyjne i sytuację finansową.
- Realizacja długoterminowych umów oraz rozliczanie kontraktów w walutach obcych z dostawcami i odbiorcami powoduje ryzyko fluktuacji przychodów i kosztów w wyniku zmian kursów walut, co może wpłynąć negatywnie na wyniki Spółki.
- Zmiany, do których wprowadzenia może zmusić Spółkę konieczność sprostania wymogom obowiązującym spółki publiczne, mogą mieć niekorzystny wpływ na działalność Asseco Poland SA
- Wobec stopniowego wzrostu udziału podmiotów zagranicznych w strukturze własnościowej polskich banków istnieje ryzyko, że banki przejmowane przez podmioty zagraniczne będą wykorzystywały globalne rozwiązania informatyczne stosowane przez ich akcjonariuszy.

Czynniki dotyczące działalności Asseco Poland SA:

- Strategia operacyjna Asseco Poland SA zakłada ekspansję na inne rynki geograficzne, a niezrealizowanie jej może negatywnie wpłynąć na rozwój Asseco Poland SA i działalność w przyszłości.
- Główni dostawcy Asseco Poland SA mogą ograniczyć współpracę z Spółką, co może negatywnie wpłynąć na działalność Spółki i perspektywy, wyniki operacyjne i sytuację finansową.
- Utrata płynności finansowej przez podwykonawców Asseco Poland SA może negatywnie wpłynąć na wiarygodność Spółki w oczach klientów oraz na działalność Spółki, perspektywy, wyniki operacyjne i sytuację finansową.
- Kary umowne, które mogą być na Asseco Poland SA nałożone z powodu niedotrzymania wyznaczonych terminów umownych lub niewłaściwego wykonania zobowiązań, mogą mieć niekorzystny wpływ na działalność Spółki i perspektywy, wyniki operacyjne i sytuację finansową.
- Utrata reputacji może mieć niekorzystny wpływ na działalność Spółki i perspektywy, wyniki operacyjne i sytuację finansową.
- Spółka jest uzależniona od kilku dużych przedsięwzięć i jakiejkolwiek trudności w pozyskaniu nowych projektów mogą mieć niekorzystny wpływ na działalność Spółki i perspektywy, wyniki operacyjne i sytuację finansową.
- Działalność w sektorze informatycznym charakteryzuje się tym, że większość zamówień stanowiących źródła przychodu dla Spółki jest rozstrzygana w formie przetargów.
- Opóźnienia przetargów związanych z infrastrukturą informatyczną w administracji publicznej mogą spowodować zachwiania w realizacji przychodów z sektora administracji publicznej.
- Nieprzygotowanie i niewprowadzenie nowych produktów i usług może mieć istotny niekorzystny wpływ na działalność Spółki.
- Spółka jest uzależniona od kluczowych pracowników, których utrata mogłaby mieć niekorzystny wpływ na jej działalność.
- Szybki wzrost i rozwój może spowodować trudności w pozyskaniu odpowiednich zasobów kierowniczych i operacyjnych, co mogłoby niekorzystnie wpłynąć na działalność Spółki i perspektywy, wyniki operacyjne i sytuację finansową.
- Spółka może nie być w stanie utrzymać dotychczasowej kultury korporacyjnej w miarę rozwoju biznesowego, co może mieć niekorzystny wpływ na prowadzoną przez Spółkę działalność.
- Dostosowywanie produktów do zmian przepisów prawnych może spowodować poniesienie znaczących kosztów, co może mieć niekorzystny wpływ na działalność Spółki i perspektywy, wyniki operacyjne i sytuację finansową.
- Działalność Spółki w niektórych segmentach rynku może zostać uznana za naruszenie przez Spółkę pozycji dominującej; nie można zatem wykluczyć ujemnych skutków takiej oceny, co może mieć niekorzystny wpływ na działalność Spółki i perspektywy, wyniki operacyjne i sytuację finansową.

- Polisa ubezpieczeniowa Spółki może nie obejmować wszystkich ryzyk występujących w przeszłości. Mogą zatem nastąpić zdarzenia nadzwyczajne wpływające w sposób niekorzystny na działalność Spółki i wyniki operacyjne i sytuację finansową.

Sytuacja ekonomiczna klientów i procesy zachodzące na rynkach działań odbiorców

Wyniki i zyski spółek działających na rynku rozwiązań informatycznych zależą w dużej mierze od sytuacji ekonomicznej ich istniejących i potencjalnych klientów, gdyż ta wpływa na priorytety, jakie będą określać ich zarządy. Na te zaś wpływa koniunktura gospodarcza, a także malejące stopy procentowe i coraz niższe marże odsetkowe rozumiane, jako różnica między oprocentowaniem kredytów i depozytów.

Szybkie tempo rozwoju technologicznego

Sektor informatyczny charakteryzuje się szybkim rozwojem rozwiązań i technologii, w związku, z czym cykl życia produktu jest na tym rynku stosunkowo krótki. Dlatego też sukces Spółki jest uzależniony w głównej mierze od umiejętności zastosowania w oferowanych przez nią produktach i usługach, najnowszych rozwiązań technologicznych. W celu utrzymania konkurencyjnej pozycji na rynku wymagane jest prowadzenie prac rozwojowych i inwestowanie w nowe produkty. Dotychczasowe doświadczenie Spółki wskazuje, iż nie tylko nadąża za skalą rozwoju technologicznego, ale jest jego jednym z istotniejszych twórców na polskim rynku rozwiązań dla instytucji finansowych, publicznych i przedsiębiorstw. Potwierdza to wysoka pozycja w rankingach twórców oprogramowania.

Wysoka konkurencyjność na rynku IT

Branża, w której Spółka prowadzi działalność cechuje się dużym rozdrobnieniem a poprzez to wysoką konkurencyjnością. Systematycznie rośnie też rola konkurencji ze strony firm zagranicznych dysponujących szybszym dostępem do najnowszych rozwiązań technologicznych oraz do tańszych źródeł kapitału, co pozwala na efektywniejsze finansowanie dużych kontraktów. Dodatkowo, jako jeden z nielicznych polskich podmiotów oferuje oprogramowanie własne, co pozwala realizować wyższą marżę niż konkurencja sprzedająca oprogramowanie zagraniczne. Nie można jednak wykluczyć, że wpływ silnej konkurencji na rynku może skutkować obniżaniem rentowności realizowanej przez Spółkę.

Zmienność kursów walutowych

Zmienność kursów walut wywiera wpływ na rozwój Spółki, ponieważ Spółka buduje międzynarodową Grupę Kapitałową. Niekorzystne zmiany kursów wymiany mogą negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe spółek należących do Grupy, w tym w konsekwencji na sytuację finansową Grupy Kapitałowej. Ponadto Spółka dokonuje części zaopatrzenia od zagranicznych kontrahentów w walutach obcych, zaś zdecydowaną większość przychodów realizuje na terenie kraju w walucie krajowej.

Nasycenie technologiczne

Pojawiające się zjawisko nasycenia technologicznego w polskich bankach oraz przedsiębiorstwach prywatnych może przełożyć się na strategię koncentracji dotyczące mniejszych, ewentualnie średniego rozmiaru, projektów informatycznych ograniczających się jedynie do zaspokajania bieżących potrzeb.

Czynniki wewnętrzne istotne dla rozwoju przedsiębiorstwa

Realizacja największych kontraktów

Głównym czynnikiem wewnętrznym wpływającym na długoterminową stabilizację pozycji Spółki jest realizacja (podpisanego w sierpniu 2003 roku) wieloletniego kontraktu na informatyzację Banku PKO BP SA, budowa Kompleksowego Systemu Informatycznego dla Zakładu Ubezpieczeń Społecznych, ja krównież realizacja innych dużych projektów w sektorze ubezpieczeniowym i dla administracji publicznej. Realizacja projektów tego typu wymaga poniesienia dużych nakładów finansowych w początkowych okresach ich wykonania. Z kolei największe wpływy z takich projektów uzyskiwane są w końcowych fazach ich realizacji.

Jakość i kompleksowość oferty Spółki

Jakość i kompleksowość posiadanej oferty wywiera znaczny wpływ na zdolność Spółki do pozyskiwania nowych kontraktów, Asseco Poland SA jest postrzegana na rynku jako dostawca rozwiązań informatycznych o najwyższej jakości produktów i usług. Potwierdzają to liczne nagrody i wyróżnienia, jak i wysokie miejsca zajmowane w rankingach firm IT. Pomimo tego Spółka wciąż pracuje nad poszerzaniem i rozwijaniem oferty. Spółka pozostaje jedyną polską firmą informatyczną, która buduje i rozwija własne, scentralizowane kompleksowe systemy informatyczne dla banków. Spełniają one wymagania stawiane takim systemom przez banki Unii Europejskiej.

Możliwość utrzymania dotychczasowych przewag konkurencyjnych

Na możliwość dalszego rozwoju istotny wpływ będzie miała możliwość utrzymania przez Spółkę wypracowanych przewag konkurencyjnych w stosunku do pozostałych podmiotów działających na polskim rynku IT. W opinii Zarządu do najistotniejszych przewag konkurencyjnych Spółki należą:

- Kompleksowa i zdywersyfikowana oferta produktów i usług.
- Międzynarodowy charakter Grupy Asseco.
- Pełen zakres rozwiązań w sektorze bankowym.
- Elastyczność rozwiązań oferowanych przez Grupę Asseco.
- Wieloletnie doświadczenie na rynku.
- Zasoby kadrowe w projektach informatycznych.
- Znana i rozpoznawalna na rynku marka.
- Stabilna sytuacja finansowa.

Skuteczne umacnianie pozycji na rynku rozwiązań dla banków, instytucji finansowych oraz przedsiębiorstw

Rozwój oferowanych oraz opracowywanie nowych, konkurencyjnych produktów ma na celu wzmocnienie posiadanej pozycji Spółki na opanowanych rynkach oraz zdobycie nowych rynków i klientów. Czynnikiem ten ma bezpośredni wpływ na zapewnienie dalszego rozwoju Spółki i zwiększenie jej wartości. Asseco Poland SA przede wszystkim będzie pracowała nad produkcją oprogramowania własnego, w tym nad rozwojem systemu def3000, dedykowanym dla bankowości. Istotny wpływ na rozwój Spółki będzie miało oferowanie gotowego systemu dla sektora ubezpieczeniowego opracowywanego we współpracy z Asseco Slovakia.

Ryzyko związane z procesem integracji po połączeniu z Prokom Software SA i ABG SA

Proces połączenia obciążony jest ryzykiem związanym z efektywnym przeprowadzeniem integracji zasobów operacyjnych grup obu spółek. Nie można wykluczyć, że po połączeniu nie zostaną osiągnięte oczekiwane synergie oraz oszczędności związane z efektem skali, co może mieć negatywny wpływ na działalność i sytuację finansową spółki, osiągane przez nią wyniki finansowe oraz perspektywy rozwoju.

20 Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

Czynniki ryzyka związane z otoczeniem, w jakim Asseco Poland prowadzi działalność

Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną Polski

Rozwój sektora usług informatycznych jest ściśle skorelowany z ogólną sytuacją gospodarczą. Na wyniki finansowe osiągane przez Asseco największy wpływ wywiera tempo wzrostu PKB, wielkość zamówień publicznych na rozwiązania informatyczne, poziom inwestycji w przedsiębiorstwach, poziom inflacji oraz poziom kursów walut obcych względem PLN. Pomimo faktu, iż według stanu na dzień 19 marca 2010 r. Asseco Poland posiada już zakontraktowane zamówienia obejmujące w 2010 r. przychody na poziomie ponad 50% przychodów spółki w 2009 r., istnieje ryzyko, że obecnie obserwowane spowolnienie tempa wzrostu gospodarczego w Polsce, recesja prognozowana dla większości państw, w których Grupa Asseco prowadzi działalność, spadek poziomu inwestycji w przedsiębiorstwach, spadek poziomu zamówień publicznych, czy też wzrost inflacji mogą skutkować rezygnacją ze złożonych zamówień, zmniejszeniem ich liczby oraz wstrzymaniem zamówień na oferowane przez Asseco Poland rozwiązania informatyczne, co z kolei może w istotny negatywny sposób wpłynąć na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko związane ze zmianami kursów walut

Część długoterminowych kontraktów zawartych przez Spółkę jest denominowana w walucie obcej (EUR i USD). W związku z tym, Asseco Poland narażona jest na straty wynikające z różnic w kursie waluty obcej w stosunku do PLN w okresie od daty zawarcia kontraktu, do daty wystawienia faktury. Z uwagi na powyższe, wahania kursów walut obcych względem PLN mogą mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Asseco Poland.

Ryzyko związane z nasileniem konkurencji

Istotny wpływ na działalność Asseco Poland ma nasilająca się konkurencja zarówno ze strony polskich jak i zagranicznych przedsiębiorstw informatycznych, szczególnie w przypadku ubiegania się o realizację dużych oraz prestiżowych kontraktów. Konsolidacja dużych firm informatycznych oraz korzystanie przez coraz większą liczbę instytucji z własnych specjalistów może wpływać na konkurencyjność spółki względem innych podmiotów, co w konsekwencji może mieć wpływ na działalność lub wyniki finansowe. Systematycznie rośnie też rola konkurencji ze strony firm zagranicznych dysponujących szybszym dostępem do najnowszych rozwiązań technologicznych oraz do tańszych źródeł kapitału, co pozwala na efektywniejsze finansowanie dużych kontraktów. Nie ma pewności, że rosnąca konkurencja nie wpłynie istotnie w przyszłości w negatywny sposób na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko związane z konsolidacją sektora bankowego

Sektor bankowy ulega ciągłemu procesowi konsolidacji. Istnieje ryzyko, że podmioty konsolidujące sektor bankowy, wykorzystując globalne rozwiązania informatyczne będą narzucać je bankom przez siebie konsolidowanym, co może spowolnić pozyskiwanie nowych lub utratę już zawartych kontraktów dotyczących systemów informatycznych w bankach. Wystąpienie takiej sytuacji może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko związane z regulacją Prawa Bankowego w zakresie outsourcingu

Zgodnie z Prawem Bankowym, powierzenie przez bank innemu podmiotowi wykonywania czynności faktycznych związanych z działalnością bankową jest poddane szczególnemu reżimowi prawnemu. W szczególności, Prawo Bankowe nakłada na bank szereg obowiązków związanych z zawarciem przez bank umowy z „outsourcerem”. Szczegółowy opis tych obowiązków zamieszczony został w Rozdziale „Opis otoczenia prawnego o jego wpływ na perspektywy rozwoju rynku IT w Polsce”. Ponadto Prawo Bankowe uniemożliwia wyłączenie lub ograniczenie odpowiedzialności wobec banku za szkody wyrządzone klientom z tytułu niewykonania lub nienależytego wykonania umowy przez przedsiębiorcę, któremu powierzono wykonywanie określonych czynności faktycznych. Dodatkowo, zawieranie i wykonywanie takich umów zostało poddane szczególnemu nadzorowi ze strony KNF, która w przypadkach określonych w Prawie Bankowym może nakazać bankowi podjęcie działań zmierzających do zmiany lub rozwiązania danej umowy.

Wskazane powyżej regulacje Prawa Bankowego stosują się także do umów, których przedmiotem jest powierzenie innemu podmiotowi czynności faktycznych z zakresu technologii informatycznych, które są bezpośrednio związane z działalnością bankową. W

światle powyższego, istnieje ryzyko, że znacząca część umów zawieranych w przyszłości oraz zawartych w przeszłości z bankami przez spółki grupy będzie uznawana za podlegającą powyższym regulacjom Prawa Bankowego.

W związku z opisanymi powyżej regulacjami, przy zawieraniu umów z bankami Spółki Grupy zmuszone są do przyjęcia nieograniczonej odpowiedzialności wobec banku za szkody wyrządzone klientom. Do daty publikacji niniejszego raportu nie wystąpiły przypadki odpowiedzialności Spółki za szkodę wyrządzoną klientom banku. Niemniej jednak, w przypadku, gdy ryzyko związane z danym kontraktem będzie zbyt duże w stosunku do wynikających z niego korzyści, możliwe jest także, że spółka podejmie decyzję o niezawarcie kontraktu. Wystąpienie którejkolwiek z powyższych okoliczności może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko zmiany przepisów prawnych oraz ich interpretacji

Częste nowelizacje, niespójność oraz brak jednolitej interpretacji przepisów prawa, w szczególności prawa podatkowego, prawa bankowego, prawa ubezpieczeń (w tym ubezpieczeń społecznych), Ustawy o Zamówieniach Publicznych, Ustawy o Ochronie Danych Osobowych, Ustawy o Obrocie Instrumentami Finansowymi, Ustawy o Ofercie Publicznej i Kodeksu Spółek Handlowych, pociągają za sobą ryzyko związane z otoczeniem prawnym, w jakim Asseco Poland prowadzi działalność. Szczególnie częstym zmianom podlegają przepisy oraz interpretacje przepisów podatkowych. Praktyka organów skarbowych, jak i orzecznictwo sądowe w tej dziedzinie nie są jednolite. W przypadku przyjęcia przez organy podatkowe odmiennej niż Spółka interpretacji przepisów podatkowych, można się liczyć z negatywnymi konsekwencjami wpływającymi na działalność oraz sytuację finansową Asseco oraz osiąganą przez nią wyniki finansowe. Ryzyko takie związane jest w szczególności z ewentualnym kwestionowaniem przez organy podatkowe zawieranych przez Spółkę transakcji z podmiotami powiązanymi. Może mieć to istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko związane z możliwymi sporami prawnymi dotyczącymi praw autorskich

Rozwój działalności Asseco Poland na rynku produktów informatycznych jest silnie uzależniony od praw własności intelektualnej, w szczególności zaś praw autorskich do programów komputerowych. Istnieje ryzyko, że w niektórych krajach, w których Grupa Asseco prowadzi działalność, mogą powstać wątpliwości, co do skuteczności przeniesienia na Spółki Grupy praw autorskich do kodów oprogramowania stworzonych przez pracowników poszczególnych Spółek Grupy, a to ze względu na różne regulacje dotyczące ochrony własności intelektualnej obowiązujące w tych krajach. Jeżeli umowy o pracę lub inne umowy, na podstawie których pracownicy wykonywali lub wykonują pracę na rzecz Spółek Grupy, nie zawierały bądź nie zawierają odpowiednich postanowień dotyczących przeniesienia praw autorskich na rzecz Spółek Grupy, mogło nie dojść do przeniesienia praw do niektórych oprogramowań. Na Dzień Dokumentu Rejestracyjnego Spółki Grupy nie były stroną istotnych sporów w zakresie praw autorskich do programów komputerowych. Nie można jednak wykluczyć, że ewentualne (nawet nieuzasadnione) zarzuty dotyczące praw autorskich, które mogą zostać podniesione przez osoby trzecie, będą miały istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Opis czynników ryzyka związanych z działalnością Spółki

Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych odbiorców

Realizacja kontraktów zawartych z kluczowymi klientami (w szczególności kontraktów na realizację ZSI w Banku PKO BP SA, na realizację Systemu CEPiK dla MSWiA oraz kontraktu na realizację i obsługę Kompleksowego Systemu Informatycznego ZUS) będzie miała istotny wpływ na przychody uzyskiwane przez spółkę w najbliższych latach. Podobnie istotny wpływ na wyniki finansowe spółki mogą mieć ewentualne roszczenia odszkodowawcze (w tym na podstawie kar umownych) związane z niewłaściwym wykonaniem kluczowych kontraktów. Do Daty publikacji niniejszego raportu nie występują żadne okoliczności, które mogłyby uzasadnić rozwiązanie lub pogorszenie warunków wykonania któregośkolwiek z kluczowych kontraktów zawartych spółką lub które mogłyby uzasadnić roszczenia odszkodowawcze związane z takimi kontraktami. Nie można jednak wykluczyć, że ewentualna utrata któregośkolwiek z powyższych klientów, pogorszenie warunków finansowych świadczenia usług lub ewentualne roszczenia odszkodowawcze miałyby istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko związane z niemożnością dokonania efektywnej integracji przejmowanych podmiotów, jak również osiągnięcia zamierzonego zwrotu z poszczególnych akwizycji lub inwestycji

Asseco realizuje strategię rozwoju polegającą na przejęciach lub inwestycjach kapitałowych spółki działające w sektorze informatycznym. Wycena przyszłych przejęć czy inwestycji zależeć będzie od warunków rynkowych, jak również od innych czynników pozostających poza kontrolą Grupy Asseco. Nie można wykluczyć, że spółka nie będzie w stanie prawidłowo oszacować wartości dokonywanych przejęć i inwestycji. Istnieje również ryzyko, że wyniki osiągane przez spółki będące przedmiotem przejęć czy inwestycji okażą się gorsze od początkowych szacunków, co może skutkować obniżeniem stopy zwrotu z tych transakcji w stosunku do pierwotnie oczekiwanych. Ponadto, w wyniku poczynionych przejęć czy inwestycji, spółka będzie zmuszona do podjęcia kroków w celu reorganizacji struktur organizacyjnych tych podmiotów oraz integracji poszczególnych obszarów biznesowych. Procesy te mogą okazać się czasochłonne i kosztowne i nie ma pewności, czy zostaną zrealizowane zgodnie z zamierzonym harmonogramem i docelowym zakresem działań lub, czy zostaną w ogóle zrealizowane. Procesy integracyjne w ramach poszczególnych spółek mogą doprowadzić również do wystąpienia trwałych różnic w stosowanych w Grupie Asseco procedurach lub do utraty istniejących klientów czy partnerów biznesowych. Niemożność efektywnego przeprowadzenia integracji przejmowanych podmiotów w wyniku zaistnienia opisanych powyżej zdarzeń czy z jakiegokolwiek innego powodu, może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko związane z procesem integracji Grupy Asseco

Pomiędzy 2007 a 2009 r. Spółka przeprowadziła trzy istotne procesy połączenia, kolejno z Asseco Poland (d. COMP Rzeszów), Prokom oraz Spółką ABG. Oprócz wskazanych powyżej połączeń, pomiędzy spółkami Grupy Asseco miało miejsce szereg transakcji przemieszczania aktywów, mających na celu reorganizację struktury Grupy Asseco. Efektywne i skuteczne przeprowadzenie integracji zasobów operacyjnych łączonych i reorganizowanych majątkowo spółek jest procesem długotrwałym i nie zostało jeszcze zakończone. Nie można wykluczyć, że zakładane w związku z połączeniami i reorganizacjami synergie lub oszczędności związane z efektem skali nie zostaną osiągnięte w pierwotnie zakładanym rozmiarze, co może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko związane z realizacją projektów informatycznych

Główne źródło zysków spółki wynika z realizacji złożonych projektów informatycznych prowadzonych na podstawie długoterminowych kontraktów. Realizacja takich projektów wymaga poniesienia dużych nakładów finansowych w początkowych okresach ich wykonania. Z kolei największe wpływy z takich projektów uzyskiwane są w końcowych fazach ich realizacji.

Cechą charakterystyczną złożonych projektów informatycznych są stosunkowo częste zmiany zakresu prac oraz stosowanych rozwiązań w stosunku do pierwotnie uzgodnionych, co powoduje częste przesunięcia harmonogramów realizacji poszczególnych etapów projektów. Sytuacja taka może powodować przesunięcie w czasie uznania przychodów zwykle rozliczanych na bazie zaawansowania kosztowego projektu oraz zmianę rentowności kontraktu. W skrajnych przypadkach, klienci mogą starać się, nawet w razie braku winy ze strony Asseco, wypowiedzieć zawartą umowę lub dochodzić zapłaty kar umownych zastrzeżonych na wypadek opóźnień w realizacji projektu, które na mocy niektórych umów mogą wynosić do 100% wartości zamówienia. Dodatkowo zakładane przychody z niektórych kontraktów mogą ulec zmianie na skutek wypowiedzenia umów, zmiany ich zakresu lub konieczności zapłaty kar umownych przewidzianych w umowach. Wystąpienie tych okoliczności może mieć negatywny wpływ na działalność i sytuację finansową spółki, osiągane przez nią wyniki finansowe oraz perspektywy rozwoju.

Z uwagi na specyfikę złożonych projektów informatycznych wymagają one przyjęcia szacunków, dotyczących realizacji projektu oraz związanych z tym kosztów. Założenia te są dokonywane na podstawie doświadczenia pracowników odpowiedzialnych za poszczególne projekty i są okresowo weryfikowane. Nie można wykluczyć, że w trakcie realizacji kontraktów może okazać się, że rzeczywiste koszty przewyższają będą przyjęte wcześniej szacunki, w związku z tym wyniki Grupy Asseco mogą podlegać wahaniom. Może to mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko związane z niewystarczającą ochroną ubezpieczeniową

Prowadzona przez spółkę działalność polegająca na produkcji i dostarczaniu oprogramowania oraz realizacji projektów integracyjnych związana jest z ryzykiem wystąpienia szkody, po stronie kontrahentów Asseco lub końcowych odbiorców usług świadczonych przez takich

kontrahentów, na skutek zawinionych lub niezawinionych wad lub awarii produktów dostarczanych przez spółkę. Umowy zawierane przez spółkę przewidują kary umowne na wypadek niewykonania lub nienależytego wykonania umowy, a niekiedy możliwość dochodzenia odszkodowania ponad wysokość kary umownej. Ponadto, przepisy Prawa Bankowego zabraniają wyłączenia lub ograniczenia odpowiedzialności wobec banku za szkody wyrządzone klientom banku przez przedsiębiorcę, któremu bank powierzył wykonanie określonych czynności faktycznych (w tym czynności z zakresu technologii informatycznych). Ryzyko związane z ewentualnymi odszkodowaniami na rzecz końcowych odbiorców usług świadczonych przez kontrahentów spółki znacząco wzrośnie w przypadku wejścia w życie przepisów przewidujących możliwość wnoszenia do sądów polskich tzw. pozwów zbiorowych (na wzór anglosaskiego class action). Spółka posiada standardowe polisy ubezpieczeniowe, w tym polisę od odpowiedzialności cywilnej z tytułu prowadzenia działalności gospodarczej i posiadania mienia, o sumie gwarancyjnej w wysokości 10.000.000 zł. Dlatego też wystąpienie roszczeń odszkodowawczych na kwoty przekraczające kwoty gwarancyjne obecnie posiadanej polisy może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko utraty zaufania odbiorców

Działalności Asseco Poland opiera się w znacznym zakresie na zaufaniu odbiorców. Wdrożenie systemu informatycznego, mającego kluczowy wpływ na działalność gospodarczą odbiorcy, w większości przypadków pociąga za sobą podpisanie długoletniej umowy z użytkownikami systemów. Od jakości dostarczonych rozwiązań oraz obsługi tych klientów zależy ich zaufanie do spółki. W przypadku złej jakości dostarczonego produktu lub obsługi serwisowej może dojść do utraty zaufania do spółki, co może wpłynąć niekorzystnie na wizerunek Asseco Poland na rynku i uniemożliwić prowadzenie działalności gospodarczej. Zaufanie odbiorców jest również istotne przy pozyskiwaniu nowych kontraktów, gdyż istotną rolę w procesie sprzedaży odgrywają referencje od dotychczasowych klientów. Utrata zaufania odbiorców miałaby istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko związane z licencjami informatycznymi

Asseco Poland korzysta z licencji na oprogramowanie informatyczne w ramach umów cywilnoprawnych zawartych z czołowymi światowymi dostawcami oprogramowania narzędziowego i aplikacji tematycznych, w tym m. in. z Bea Systems, Business Objects, HP, IBM, Microsoft, Oracle oraz SAS Institute. W oparciu o rozwiązania i produkty tychże firm Asseco rozwija swoje najważniejsze produkty. Wypowiedzenie umów licencyjnych lub ograniczenie możliwości korzystania Asseco z oprogramowania w szczególności IBM i Oracle może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko związane z możliwością utraty kluczowych pracowników

Działalność Asseco Poland oraz jej perspektywy rozwoju są w dużej mierze zależne od wiedzy, doświadczenia oraz kwalifikacji pracowników, którzy realizują projekty informatyczne. Znaczny popyt na specjalistów z branży informatycznej oraz działania

konkurencji mogą doprowadzić do odejścia kluczowego personelu, a także utrudnić proces rekrutacji nowych pracowników o odpowiedniej wiedzy, doświadczeniu oraz kwalifikacjach. Ryzyko utraty wykwalifikowanych pracowników zwiększają dodatkowo ułatwienia w podejmowaniu pracy w krajach UE przez obywateli Rzeczypospolitej Polskiej i związane z tym zjawisko tzw. emigracji zarobkowej. W 2009 r. fluktuacja kadr w Spółce, (liczona jako liczba odchodzących pracowników/przeciętna liczba zatrudnionych w danym okresie) wyniosła 0,76%. Spółka na bieżąco monitoruje rynek pracy oraz stara się dostosowywać do panujących na nim tendencji, w tym również w zakresie oferowanych wynagrodzeń. Istnieje jednak ryzyko, że odejście kluczowych pracowników będzie miało negatywny wpływ na realizację prowadzonych przez spółkę projektów informatycznych oraz na zapewnienie odpowiedniej jakości i zakresu usług, co z kolei może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko związane z Offshoringiem

Rozwój usług informatycznych świadczonych w ramach offshoringu na rzecz podmiotów obecnych w krajach, w których Asseco prowadzi działalność może spowodować zwiększenie konkurencji na tych rynkach. Ponadto, lokalizacja inwestycji typu offshoring w krajach, w których Grupa Asseco prowadzi działalność może spowodować zwiększenie konkurencji na rynku pracy. Wystąpienie takiej sytuacji może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko związane z uzależnieniem sukcesu Asseco Poland od stopnia zaangażowania Pana Adama Górala w działalność Spółki

Pozycja rynkowa Asseco Poland jest w znacznym stopniu wynikiem osobistych starań i zaangażowania znaczącego akcjonariusza Spółki - Pana Adama Górala w zarządzanie Spółką oraz tworzenie długofalowej strategii Grupy Asseco. Na dzień sporządzenia niniejszego raportu nie istnieją żadne okoliczności, które mogłyby uzasadnić ewentualne zaprzestanie udziału w zarządzaniu Spółką oraz budowaniu strategii Grupy Asseco lub wycofanie zaangażowania kapitałowego w Spółce przez Pana Adama Górala. Nie można jednak wykluczyć, że okoliczności takie wystąpią w przyszłości, co może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko związane z procesem pozyskiwania nowych kontraktów

Działalność w sektorze informatycznym charakteryzuje się tym, że większość zamówień stanowiących źródła przychodu dla Asseco Poland jest rozstrzygana w formie przetargów. Nie ma jednak pewności, że spółka w przyszłości będzie w stanie pozyskiwać nowe zamówienia, których realizacja zapewni osiągnięcie satysfakcjonującego poziomu przychodów.

Ponadto, strategia Spółki opiera się w znacznej części na założeniu, że Plan Informatyzacji Państwa będzie realizowany zgodnie z jego założeniami, co powinno umożliwić zdobycie nowych kontraktów realizowanych na rzecz podmiotów sektora finansów publicznych. Nie można jednak wykluczyć sytuacji, w której założenia Planu Informatyzacji Państwa ulegną zmianie, jego realizacja ulegnie opóźnieniu, lub plan ten nie zostanie zrealizowany.

Opisane wyżej czynniki mogą mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko związane z obsługą przetargów publicznych

W 2009 r. przychody Asseco Poland z tytułu kontraktów z podmiotami z sektora publicznego osiągnęły 30% przychodów ogółem. Opóźnienia przetargów związanych z infrastrukturą informatyczną w administracji publicznej mogą spowodować zachwiania w realizacji przychodów z sektora administracji publicznej. W połączeniu z wciąż niezadawalającą dynamiką obsługi środków unijnych przeznaczonych na rozwój innowacyjności polskich urzędów może to powodować istotne zagrożenia po stronie popytu na usługi informatyczne, co może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko związane ze zmianami technologicznymi w branży i rozwojem nowych produktów

Sektor informatyczny charakteryzuje się szybkim rozwojem rozwiązań i technologii, w związku z czym, cykl życia produktu jest na tym rynku stosunkowo krótki. Dlatego też sukces spółki jest uzależniony w głównej mierze od umiejętności zastosowania w oferowanych przez nią produktach i usługach, najnowszych rozwiązań technologicznych. W celu utrzymania konkurencyjnej pozycji na rynku wymagane jest prowadzenie prac rozwojowych i inwestowanie w nowe produkty. Asseco Poland monitoruje aktualne tendencje na rynku technologii i odpowiednio dostosowuje i unowocześnia swoją ofertę. Istnieje jednak ryzyko pojawienia się na rynku nowych rozwiązań, które spowodują, że produkty i usługi oferowane przez spółkę staną się nieatrakcyjne i nie zapewnią spodziewanych wpływów. Nie ma także pewności, czy nowe rozwiązania, nad których stworzeniem lub rozwojem w przyszłości będzie pracowała spółka, osiągną oczekiwane parametry technologiczne oraz zostaną pozytywnie przyjęte przez potencjalnych odbiorców, co skutkowałoby nieuzyskaniem współmiernych korzyści w stosunku do poniesionych kosztów. Wystąpienie którejkolwiek z tych okoliczności może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko związane z nasyceniem technologicznym

Pojawiające się zjawisko nasycenia technologicznego w polskich bankach może przełożyć się na strategię koncentracji dotyczące mniejszych, ewentualnie średniego rozmiaru, projektów informatycznych ograniczających się jedynie do zaspokajania bieżących potrzeb. Wystąpienie takich okoliczności może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko związane z celami strategicznymi

Nie ma gwarancji, że cele strategiczne Asseco Poland zostaną osiągnięte. Rynek, na którym działa spółka podlega ciągłym zmianom, dlatego sytuacja finansowa Asseco zależy od jej zdolności do opracowania skutecznej długoterminowej strategii. Wszelkie nietrafne decyzje

podjęte w wyniku niezdolności do dostosowania się do zmieniających się warunków rynkowych mogą mieć negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Ryzyko związane z zawieraniem umów z podmiotami powiązanymi

W toku prowadzonej działalności Asseco Poland zawierają wiele transakcji z innymi podmiotami z Grupy Asseco, w tym podmiotami powiązanymi i zależnymi. Transakcje te zapewniają efektywne prowadzenie działalności gospodarczej w ramach Grupy Asseco i obejmują, między innymi, wzajemne świadczenie usług, sprzedaż towarów oraz inne transakcje. Z uwagi na przepisy podatkowe dotyczące warunków transakcji zawieranych przez podmioty powiązane w tym w szczególności stosowanych w tych transakcjach cen („ceny transferowe”) oraz wymogów dokumentacyjnych odnoszących się do takich transakcji, a także z uwagi na zwiększające się zainteresowanie organów podatkowych zagadnieniem cen transferowych oraz warunkami transakcji z podmiotami powiązanymi, nie można wykluczyć, iż podmioty Grupy Asseco mogą być przedmiotem kontroli i innych czynności sprawdzających podejmowanych przez organy podatkowe w powyższym zakresie. Ponadto na gruncie dotychczasowej praktyki podatkowej, działania podatników o charakterze wykraczającym poza standardowe operacje cechujące dany rodzaj działalności, w wyniku których mogli oni zmniejszyć swoje zobowiązania podatkowe, narażone są na zarzut unikania podatków, co może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółki.

Zarządzanie ryzykiem finansowym

Asseco Poland narażona jest na szereg ryzyk mających swe źródła zarówno w sytuacji makroekonomicznej, jak i mikroekonomicznej w poszczególnych przedsiębiorstwach. W działalności spółki można zaobserwować następujące obszary występowania ryzyk finansowych: (i) ryzyko walutowe, (ii) ryzyko zmian stopy procentowej, (iii) ryzyko wzrostu kosztów pracy, (iv) ryzyko niewłaściwego oszacowania zakresu prac projektowych oraz (v) ryzyko zawarcia kontraktu z nieuczciwym odbiorcą.

Ryzyko walutowe

Walutą, w której Asseco Poland prezentuje wyniki jest PLN. Część kontraktów zawartych przez Spółkę denominowane są w walucie obcej (EUR i USD). W związku z tym, spółka narażona jest na straty wynikające z różnic w kursie waluty obcej w stosunku do PLN w okresie od daty zawarcia kontraktu, do daty wystawienia faktury. Ponadto, walutami operacyjnymi Spółek Grupy mających siedzibę poza granicami Polski są waluty obowiązujące w krajach, w których te Spółki Grupy są prawnie zarejestrowane. W związku z tym, wartość aktywów danej Spółki Grupy jest przeliczany na PLN, a zatem na ich wartość prezentowaną w jednostkowym sprawozdaniu finansowym Spółki mają wpływ kursy walut obcych względem PLN, co może mieć wpływ na zmianę ich wartości.

Zarządzenie ryzykiem polega na zabezpieczaniu kontraktów rozliczanych w walucie obcej poprzez zawieranie prostych instrumentów pochodnych typu forward, a w przypadku

instrumentów wbudowanych opartych na umowach denominowanych - instrumentów forward bez dostawy waluty. Dla umów walutowych używa się natomiast instrumentów forward z dostawą waluty.

Ryzyko zmian stopy procentowej

Zmiany rynkowych stóp procentowych mogą niekorzystnie oddziaływać na wynik finansowy Asseco Poland. Spółka jest narażona na ryzyko zmiany tego czynnika w dwóch punktach swojej aktywności: (i) zmiana wartości odsetek naliczonych od kredytów udzielonych przez zewnętrzne instytucje finansowe opartych na zmiennej stopie procentowej oraz (ii) zmiana wyceny zawartych i wbudowanych instrumentów pochodnych, opartych na krzywej forwardowej stóp procentowych.

Zarządzanie ryzykiem stopy procentowej polega na stosowaniu przez spółkę dwóch instrumentów ograniczających ryzyko: (i) Spółka stara się unikać zaciągania kredytów opartych na zmiennej stopie procentowej, (ii) a jeśli pierwsze rozwiązanie nie jest możliwe, Spółka ma możliwość zawarcia kontraktów terminowych na stopę procentową.

Ryzyko wzrostu kosztów pracy

Zdecydowana większość kosztów związanych z prowadzonymi projektami stanowią koszty wynagrodzeń. Przy tak wysokim zaangażowaniu pracy ludzkiej, wzrost kosztów wynagrodzeń może niekorzystnie wpłynąć na marżę projektów, a w konsekwencji na wynik spółki.

Zarządzanie ryzykiem wzrostu kosztów pracy przez spółkę polega na stosowaniu wielu środków, które zmniejszają ryzyko wystąpienia efektów negatywnych przy zmianach wynagrodzeń na rynku. Asseco Poland m. in. (i) zatrudnia ludzi w wielu rejonach geograficznych, co pozwala zdywersyfikować to ryzyko, (ii) prowadzi stały monitoring wynagrodzeń na rynku, dzięki czemu unika zaskoczenia, oraz (iii) utrzymuje właściwą piramidę zatrudnienia w ujęciu poszczególnych poziomów kompetencyjnych.

Ryzyko niewłaściwego oszacowania zakresu prac projektowych

Główne źródło zysków Asseco Poland pochodzi z realizacji złożonych projektów informatycznych prowadzonych na podstawie kontraktów o ustalonym z góry wynagrodzeniu. Realizacja takich projektów wymaga bardzo dobrego planowania zarówno w zakresie harmonogramu prac jak i zasobów potrzebnych do realizacji obiecanego zakresu projektu. Spółka stosuje w tym zakresie złożone procedury, które z jednej strony ułatwiają przygotowanie właściwego planu, a z drugiej strony zapobiegają sytuacji wystąpienia nieprzewidzianych kosztów.

Zarządzanie ryzykiem niewłaściwego oszacowania zakresu prac projektowych polega na stosowaniu przez spółkę opartych o światowe standardy i własne doświadczenia metod szacowania kosztów w projektach, określania harmonogramu oraz szacowania ryzyk mogących zagrozić terminowym, merytorycznym lub finansowym zrealizowaniu zadań.

Ryzyko zawarcia kontraktu z nieuczciwym odbiorcą

Asseco Poland narażona jest na ryzyka związane z niewywiązywaniem się z umów przez kontrahentów. Po pierwsze ryzyko to dotyczy wiarygodności kredytowej oraz dobrej woli odbiorców, którym spółka dostarcza rozwiązania informatyczne, po drugie dotyczy ono wiarygodności kredytowej kontrahentów, z którymi zawierane są transakcje dostawy.

Ponieważ obszarem działania Asseco Poland jest głównie sektor bankowy i finansowy, odbiorcami są podmioty, które dbają o swoją renomę (ponad 60% przychodów). W związku z tym, środki kontroli ryzyka ograniczają się do monitoringu terminowości przelewów oraz, w razie potrzeby, upomnienia się o należną zapłatę. W przypadku mniejszych klientów pomocny jest natomiast monitoring prasy branżowej, analiza poprzednich doświadczeń, doświadczeń konkurencji, itp.

21 Zmiany zasad zarządzania Spółką

W 2009 roku w dalszym ciągu następowały zmiany w zakresie zarządzania Asseco Poland SA, które polegały na udoskonalaniu narzędzi pozwalających na efektywniejsze wykorzystywanie i monitoring zasobów oraz ich ocenę ekonomiczną. Po szeregu połączeń przeprowadzonych w latach 2007-2009 ze spółkami zależnymi, dokonano również modyfikacji w strukturze organizacyjnej Spółki porządkując między innymi zasoby i kompetencje. Rozbudowywane były procesy i modele pozwalające między innymi na zarządzanie procesami wytwórczymi, kapitałem ludzkim i kompetencjami, wsparciem dla jednostek sprzedażowych i działań administracji Spółki. Wprowadzanie powyższych zmian skutkuje lepszą organizacją pracy, efektywniejszym wykorzystywaniem zasobów, jak również rzetelną oceną i monitoringiem, a co za tym idzie zwiększonym bezpieczeństwem firmy.

22 Zmiany w powiązaniach kapitałowych

Opis powiązań kapitałowych Spółki oraz opis głównych inwestycji krajowych i zagranicznych został przedstawiony w punkcie 11 „Not objaśniających do sprawozdania finansowego Asseco Poland SA”.

23 Transakcje z podmiotami powiązanymi

Opis transakcji z podmiotami powiązanymi został przedstawiony w punkcie 31 „Not objaśniających do sprawozdania finansowego Asseco Poland SA”.

24 Kredyty, umowy pożyczek, poręczenia, gwarancje oraz zobowiązania pozabilansowe

Szczegółowy opis kredytów, umów pożyczek, poręczeń, gwarancji oraz zobowiązań został przedstawiony w punktach 24, 33 oraz 34 „Not objaśniających do sprawozdania finansowego Asseco Poland SA”.

25 Ocena możliwości zrealizowania opublikowanych przez Zarząd prognoz wyników na 2009 rok.

Zarząd Asseco Poland SA nie publikował prognoz wyników finansowych na 2009 rok jak również na kolejne okresy finansowe.

26 Ocena zarządzania zasobami finansowymi

W roku 2009 roku, Asseco Poland wypracowaną nadwyżkę środków z bieżącej działalności przeznaczała na sukcesywne spłacanie otwartych linii kredytowych oraz całkowite spłacenie kredytu inwestycyjnego zaciągniętego w roku 2007 na zakup akcji Prokom Software SA. Część środków pieniężnych stanowiących zabezpieczenie linii gwarancyjnych lub należytego wykonania kontraktów była inwestowana w instrumenty finansowe. Środki te Spółka inwestowała w instrumenty finansowe dostępne na polskim rynku międzybankowym, pozwalające na uzyskiwanie najwyższych rentowności przy zachowaniu poziomu ryzyka akceptowanego przez Zarząd spółki.

Instrumentami tymi były papiery komercyjne, bony skarbowe i lokaty bankowe. Podejmując decyzję o zakupie papierów komercyjnych, Spółka bierze pod uwagę tylko instrumenty charakteryzujące się wysokim stopniem bezpieczeństwa. Najczęściej są to obligacje gwarantowane przez spółkę-matkę emitenta, posiadające wysoki rating inwestycyjny lub takie, w które inwestuje sam bank pośredniczący w transakcjach. Poza bezpieczeństwem, drugim kryterium wyboru obligacji przy zakupie jest ich płynność.

Asseco Poland SA na bieżąco wywiązuje się z zaciągniętych zobowiązań zarówno względem kontrahentów, jak i obowiązkowych obciążeń na rzecz państwa oraz ze zobowiązań inwestycyjnych. Spółka utrzymuje linie kredytowe w różnych bankach oraz ma możliwość

emitowania instrumentów dłużnych, co pozwala na dywersyfikację źródeł finansowania. Spółka reguluje swoje zobowiązania środkami z wpływów operacyjnych, wspomagając się kapitałem z zewnątrz tj. wykorzystując krótkoterminowe linie kredytowe w rachunkach bieżących, kredyty i pożyczki, wpływy kapitałowe.

27 Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych

Wyniki finansowe, które Spółka Asseco Poland SA osiągnęła w 2009 roku, jak i w latach poprzednich oraz uzyskane w tych okresach przepływy pieniężne, pozwoliły na realizację planowanych zamierzeń inwestycyjnych. Ponadto, Spółka posiadała i posiada nadal szerokie możliwości korzystania z finansowania zewnętrznego. Okoliczności te pozwalają na kontynuację planów inwestycyjnych Spółki w kolejnym roku.

Rok 2009 były okresem kontynuacji bardzo intensywnej działalności akwizycyjnej Spółki, głównie na rynkach zagranicznych. Sukcesem zakończyły się nabycia spółek: Asseco Spain (Raxon Informatica), Terminal Systems AS, IT Practice A/S, opiewające na ponad 120 mln PLN. W roku 2009 spółka nabyła również udziały w działającej na polkim rynku spółce OTAGO Sp. z o.o., gdzie wartość inwestycji wyniosła ponad 25 mln PLN. Akwizycje te zostały zrealizowane bezpośrednio przez spółkę, zaś poza wyżej wymienionymi spółki należące do Grupy Asseco uczestniczyły w konsolidacji swoich regionalnych rynków poprzez przejmowanie podmiotów głównie w Europie Środkowej oraz Południowo Wschodniej.

Zrealizowane w 2009 roku inwestycje Asseco Poland SA, dotyczą przede wszystkim akwizycji firm, które uzupełnią kompetencje Grupy Asseco. Określone dla Grupy Asseco inwestycje zostały zaplanowane w taki sposób, by ich realizacja mogła się odbyć przy uwzględnieniu bieżącej działalności operacyjnej, nie zakłócając aktualnej płynności finansowej Spółki. W przypadku przedsięwzięć inwestycyjnych wymagających większego zaangażowania środków związanych z długoterminową realizacją obecnych i przyszłych kontraktów, inwestycji w akwizycje oraz rozwoju produktów, finansowanie będzie przebiegało w oparciu o pozyskanie środków zewnętrznych w postaci kredytów, pożyczek oraz emisji akcji lub papierów dłużnych.

28 Umowy zawarte między Asseco Poland SA a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska

Nie istnieją żadne umowy zawarte między Asseco Poland SA a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia spółki przez przejęcie.

29 Informacje dotyczące postępowań sądowych, których wartość przekracza 10% kapitałów własnych spółki

Na dzień publikacji niniejszego raportu Spółka nie była stroną żadnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, których wartość przekraczałaby równowartość 10% kapitałów własnych spółki.

30 Umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych

Szczegółowy opis warunków umów z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych Asseco Poland SA został przedstawiony w punkcie przedstawiona w punkcie 36 „Not objaśniających do sprawozdania finansowego Asseco Poland SA”.

Podpisy wszystkich Członków Zarządu Asseco Poland SA pod Sprawozdaniem Zarządu z Działalności Spółki za rok zakończony się 31 grudnia 2009 roku

Adam Góral
Prezes Zarządu

Przemysław Borzestowski
Wiceprezes Zarządu

Renata Bojdo
Wiceprezes Zarządu

Tadeusz Dyrka
Wiceprezes Zarządu

Marek Panek
Wiceprezes Zarządu

Paweł Piwowar
Wiceprezes Zarządu

Zbigniew Pomianek
Wiceprezes Zarządu

Włodzimierz Serwiński
Wiceprezes Zarządu

Przemysław Sęczkowski
Wiceprezes Zarządu

Robert Smułkowski
Wiceprezes Zarządu

Rzeszów, 19 marca 2010

Oświadczenie Zarządu Asseco Poland SA w sprawie rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego Asseco Poland SA za rok zakończony się 31 grudnia 2009 roku

Zarząd Asseco Poland SA oświadcza, iż wedle najlepszej wiedzy, sprawozdanie finansowe za rok zakończony się 31 grudnia 2009 roku, sporządzone na dzień 31 grudnia 2009 roku i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z zasadami wynikającymi z Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej, Międzynarodowych Standardów Rachunkowości oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej.

Zarząd oświadcza, iż zaprezentowane dane odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wynik finansowy. Sprawozdanie Zarządu zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Asseco Poland SA, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

Adam Góral

Prezes Zarządu

Przemysław Borzestowski

Wiceprezes Zarządu

Renata Bojdo

Wiceprezes Zarządu

Tadeusz Dyrga

Wiceprezes Zarządu

Marek Panek

Wiceprezes Zarządu

Paweł Piwowar

Wiceprezes Zarządu

Zbigniew Pomianek

Wiceprezes Zarządu

Włodzimierz Serwiński

Wiceprezes Zarządu

Przemysław Sęczkowski

Wiceprezes Zarządu

Robert Smułkowski

Wiceprezes Zarządu

Rzeszów, 19 marca 2010

Oświadczenie Zarządu Asseco Poland SA w sprawie podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania finansowego Asseco Poland SA za rok zakończony 31 grudnia 2009 roku

Zarząd Asseco Poland SA oświadcza, że podmiot uprawniony do przeglądu sprawozdania finansowego Spółki za rok zakończony się 31 grudnia 2009 roku, tj. Ernst & Young Audit Sp. z o. o, z siedzibą w Warszawie, został wybrany zgodnie z przepisami prawa. Podmiot ten oraz biegli rewidenci dokonujący badania tego sprawozdania spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badaniu, zgodnie z właściwymi przepisami prawa.

Adam Góral
Prezes Zarządu

Przemysław Borzestowski
Wiceprezes Zarządu

Renata Bojdo
Wiceprezes Zarządu

Tadeusz Dyrka
Wiceprezes Zarządu

Marek Panek
Wiceprezes Zarządu

Paweł Piwowar
Wiceprezes Zarządu

Zbigniew Pomianek
Wiceprezes Zarządu

Włodzimierz Serwiński
Wiceprezes Zarządu

Przemysław Sęczkowski
Wiceprezes Zarządu

Robert Smułkowski
Wiceprezes Zarządu

Rzeszów, 19 marca 2010