

Mariusz Bukowiński

Wykształcenie

2000 – 2003	Studia Doktoranckie w Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie.
1993 - 1998	Studia w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie na kierunkach: ■ Zarządzanie i Marketing (specjalizacja finanse przedsiębiorstw) Praca magisterska na temat: „Konsolidacja Sprawozdań Finansowych”, ■ Metody Ilościowe i Systemy Informacyjne.
1989-1993	Liceum Ogólnokształcące im. Władysława Jagiełły w Płocku, Profil matematyczno-fizyczny.

Kwalifikacje zawodowe

- Od 29.09.2003 **Uprawnienia Biegłego Rewidenta (numer 10037/7438)**
Członkostwo w Krajowej Izbie Biegłych Rewidentów
- Od 20.02.2006 **Członkostwo (Membership no. 0620185) w Międzynarodowym Stowarzyszeniu Biegłych Rewidentów - ACCA**

Kluczowe kompetencje

- Znajomość obszarów zarządzania finansowego, polskiego prawa handlowego oraz prawa podatkowego;
- Bardzo dobra znajomość zasad rachunkowych (rachunkowość finansowa i zarządcza), wg standardów polskich jak i międzynarodowych (IAS, US GAAP);
- Bardzo dobra znajomość obsługi zintegrowanych systemów klasy ERP, w szczególności modułów finansowo – księgowych np. SAP, Exact oraz systemu IFS;
- Doświadczenie w pracy na stanowisku audytora (managera) i Biegłego Rewidenta;
- Doświadczenie w sprawowaniu funkcji kierowniczych, w tym jako członek zarządu oraz rad nadzorczych (z uwzględnieniem spółek Skarbu Państwa).

Doświadczenie zawodowe

- Czerwiec 2008 – obecnie
- Optimum Distribution Sp. z o.o.** - Spółka dystrybucyjna świadcząca usługi w zakresie handlu hurtowego i logistyki kosmetyków, odzieży sportowej i artykułów optycznych wchodząca w skład **Grupy NFI Empik Media & Fashion** notowanej na GPW w Warszawie.
- Stanowisko: Dyrektor Finansowy,*
- *Zakres odpowiedzialności* – Kierowanie departamentem finansowym spółki. Zarządzanie działem controllingu, działem raportowania, działem finansowo-księgowym, działem administracji, IT i logistyki.
 - Bieżące monitorowanie wyników finansowych Spółki i Grupy Kapitałowej oraz wsparcie Zarządu w podejmowaniu działań mających na celu realizację planów finansowych Spółek w poszczególnych okresach;
 - Przygotowywanie miesięcznych i kwartalnych sprawozdań finansowych (jednostkowych i skonsolidowanych) zgodnych z IFRS;
 - Przygotowanie budżetów i planów długoterminowych we współpracy z innymi działami Spółki oraz wyznaczonymi osobami ze spółek zależnych;
 - Współpraca z brand managerami w zakresie kontroli kosztów, przygotowania budżetów oraz ich realizacji;
 - Wdrożenie niezbędnych procedur kontroli wewnętrznej w Spółce dominującej i spółkach zależnych;
 - Optymalizacja procesu raportowania i wdrożenie systemu Hyperion;
 - Współpraca z bankami, doradcami podatkowymi, prawnikami i audytorami;
 - Współpraca z Zarządem przy realizacji nowych projektów inwestycyjnych.

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych zawartych w mojej ofercie pracy dla potrzeb niezbędnych do realizacji procesu rekrutacji (zgodnie z Ustawą o Ochronie Danych Osobowych z dnia 29 sierpnia 1997 r., Dz. U. Nr 133/97, Poz. 883).

II. Wydawnictwa Szkolne i Pedagogiczne S.A.

Stanowisko: - Członek Rady Nadzorczej

Lipiec 2007 – Maj 2008

Bumar Sp. z o.o.

Stanowisko: Wiceprezes Zarządu, Dyrektor Finansowy

– *Zakres odpowiedzialności:*

Zarządzanie pionem finansowym Bumar Sp. z o.o. Bezpośredni nadzór nad działem finansowym, działem księgowości, działem rachuby płac, działem zarządzania ryzykiem finansowym, działem ekonomicznym oraz działem informatyki. Pełniąc obowiązki Dyrektora Finansowego prowadziłem całokształt polityki ekonomiczno-finansowej Bumar Sp. z o.o. oraz Grupy Bumar. Byłem odpowiedzialny za zgodność działalności Spółki z przepisami prawa, skuteczność polityki finansowej i polityki rachunkowości oraz bezpieczeństwo finansowe Spółki. Do zakresu moich obowiązków należało prowadzenie rachunkowości i sprawozdawczości Spółki. Wykonując obowiązki Dyrektora Finansowego byłem odpowiedzialny za wypracowywanie strategii ekonomiczno-finansowej oraz polityki płacowej, przygotowanie planów i analiz ekonomiczno-finansowych. Ponadto współuczestniczyłem w tworzeniu polityki technicznej, handlowej, marketingowej, finansowej i organizacyjno-kadrowej Bumar Sp. z o.o. Prowadziłem negocjacje umów z kontrahentami, audytorami, bankami, funduszami inwestycyjnymi, ubezpieczycielami i konsultantami w ramach swego zakresu działania.

– *Osiągnięcia:*

- o Wprowadzenie systemu monitoringu płynności finansowej, procedur zarządzania płynnością finansową oraz narzędzi analizy bieżącej zdolności kredytowej;
- o Wdrożenie systemu controllingu i oceny rentowności w oparciu o rachunek marż pokrycia oraz podział na centra zysku i kosztów. Organizacja programu szkoleń w zakresie budżetowania i rachunku kosztów zmiennych;
- o Organizacja kompleksowego audytu prawnego, organizacyjnego i finansowego. Identyfikacja obszarów funkcjonalnych, których usprawnienie pozwoliło na skuteczniejsze prowadzenie działalności biznesowej;
- o Kompleksowa analiza umów na usługi konsultingowe, doradcze i prawne w zakresie zasadności merytorycznej i poziomu kosztów. Rozwiązanie zbędnych umów, ograniczenie kosztów usług zewnętrznych oraz wprowadzenie systemu weryfikacji wykonywanych usług o charakterze niematerialnym;
- o Pozyskanie finansowania zewnętrznego i gwarancji dla dużych projektów realizowanych w Grupie Bumar;
- o Organizacja grupy ds. pozyskiwania środków z UE (w szczególności w zakresie projektów związanych z ochroną środowiska oraz B+R);
- o Wdrożenie efektywnego systemu bieżącej kontroli wszystkich transferów środków pieniężnych w celu minimalizacji ryzyka finansowego i ryzyka nadużyć w Bumar Sp. z o.o.;
- o Realizacja programu restrukturyzacji ZM Bumar Łabędy S.A. w zakresie organizacji i integracji struktur odpowiedzialnych za produkcję „S”, rozwoju produkcji cywilnej oraz ograniczenia kosztów działalności operacyjnej oraz kosztów finansowych.

Październik 2004–Lipiec 2007

Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A. / Elektrownia Koźienice S.A.

Stanowisko: Zastępca Dyrektora Departamentu Rachunkowości. Od dnia 17 marca 2007 r. do dnia 31 lipca 2007 r. czasowo oddelegowany do pełnienia funkcji Członka Zarządu, Dyrektora ds. Ekonomiczno-Finansowych Elektrowni „Koźienice” S.A.

– *Zakres odpowiedzialności:*

Zarządzanie 30 osobowym Departamentem Rachunkowości PSE S.A. (trzecia spółka w Polsce pod względem wysokości osiąganych przychodów), w tym w szczególności bezpośredni nadzór nad wydziałem organizacji rachunkowości i sprawozdawczości finansowej, wydziałem ewidencji majątku trwałego, wydziałem księgowości kosztów oraz wydziałem ewidencji obrotu energii elektrycznej i usług. Pracując na stanowisku Zastępcy Dyrektora Departamentu Rachunkowości PSE S.A. byłem odpowiedzialny za koordynowanie zadań bezpośrednio podległych mi komórek organizacyjnych i pracowników w zakresie prowadzenia ksiąg rachunkowych, sporządzania miesięcznej

sprawozdawczości finansowej i podatkowej, sprawozdawczości w zakresie statystyki państwowej, sporządzania rocznych jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych Spółki, współpracy z audytorami sprawozdań finansowych. Ponadto byłem odpowiedzialny za bieżące rozwiązywanie problemów księgowych, nadzór nad opracowywaniem i wdrażaniem nowych procedur księgowych, kontrolę prawidłowości formalnej wszelkich dokumentów księgowych, bieżące monitorowanie zmian w przepisach o rachunkowości i o podatkach, oraz za dostosowywanie procedur księgowych oraz obiegu dokumentów do zmian w tych przepisach, a także za instruowanie podległych pracowników w zakresie zmian przepisów skutkujących na sposób prowadzenia ksiąg rachunkowych.

– *Osiągnięcia:*

- o Ustabilizowanie i znormalizowanie sytuacji w Elektrowni po wykryciu znacznych, nie zaewidencjonowanych nadwyżek węgla w rezultacie ujawnionych nieprawidłowości w gospodarce paliwami;
- o Przygotowanie dokumentacji i koordynacja prac związanych z kontrolami NIK i Urzędu Kontroli Skarbowej;
- o Organizacja dodatkowego badania sprawozdania finansowego, uwzględniającego w szczególności badanie metodą pełną sposobu ewidencji i wyceny zapasów węgla;
- o Przeprowadzenie negocjacji i zawarcie aneksu do umowy długoterminowej KDT z PSE S.A. na dostawę mocy i energii elektrycznej;
- o Przeprowadzenie negocjacji i zawarcie bardzo korzystnych umów przewozowych z PKP Cargo S.A.;
- o Przeprowadzenie analizy kosztów Umowy Społecznej, ZUZP i dodatkowych zobowiązań wobec pracowników w związku z planowaną konsolidacją spółki w ramach rządowego „Programu dla Energetyki”. Wypracowanie kompromisu w negocjacjach z organizacjami związkowymi i pracownikami;
- o Opracowanie i wdrożenie procedur zarządzania ryzykiem kursowym i płynnością finansową oraz polityki lokowania wolnych środków finansowych umożliwiających kompleksowe uregulowanie zarządzania zasobami finansowymi Spółki;
- o Znaczące zwiększenie przychodów finansowych Spółki w związku z poprawą zyskowności lokat i innych inwestycji krótkoterminowych.

Październik 1998–Wrzesień 2004 **KPMG Audyt Sp. z o.o.**, *Manager w Departamencie Audytu*

- Nadzór oraz koordynacja prac zespołów audytorskich liczących od 3 do 5 osób, przygotowywanie i przegląd dokumentacji badawczej oraz identyfikację i raportowanie najważniejszych problemów związanych z badaniem sprawozdań finansowych w poszczególnych spółkach;
- Badanie i przegląd sprawozdań finansowych sporządzonych według przepisów polskich, w tym również dla potrzeb Komisji Papierów Wartościowych i Giełd;
- Badanie i przegląd sprawozdań finansowych sporządzonych według przepisów IFRS, US-GAAP, UK-GAAP, German GAAP, w tym również dla celów konsolidacji grupy;
- Przekształcenie sprawozdań finansowych sporządzonych według przepisów polskich na inne standardy (także wewnętrzne grupowe);
- Przeglądy i audyt procedur wewnętrznych oraz analiza kontroli wewnętrznej;
- Przeglądy finansowe typu due diligence;
- Doradztwo w zakresie prowadzenia ksiąg rachunkowych;
- Doradztwo w zakresie rachunkowości zarządczej oraz budowy planu kont;
- Doradztwo w zakresie sporządzania sprawozdań finansowych i zeznań podatkowych.

Lipiec 1997 – Wrzesień 1998 **Animex S.A.** *Specjalista w dziale konsolidacji sprawozdań finansowych*

- Współuczestnictwo w procesie konsolidacji sprawozdań finansowych;
- Koordynacja zasad rachunkowości w grupie kapitałowej;
- Kontrola rozrachunków wewnątrzgrupowych;
- Doradztwo w zakresie budowy planu kont;
- Sporządzanie raportów wewnętrznych dla Zarządu oraz udział w innych projektach wewnątrzgrupowych.

Kwiecień - Czerwiec 1997 **Ericsson Polska Sp. z o.o.**, *Księgowy – zobowiązania krajowe i zagraniczne, płace*

- Księgowanie zobowiązań krajowych i zagranicznych;
- Kontrola zgodności informacji wprowadzonych do systemu magazynowego i księgowego;
- Wyjaśnianie wszelkich rozbieżności w rozrachunkach pomiędzy Spółką w Polsce a grupą;
- Rozliczanie i księgowanie delegacji służbowych.

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych zawartych w mojej ofercie pracy dla potrzeb niezbędnych do realizacji procesu rekrutacji (zgodnie z Ustawą o Ochronie Danych Osobowych z dnia 29 sierpnia 1997 r., Dz. U. Nr 133/97, Poz. 883).

Członkostwo w Radach Nadzorczych

W latach 2005 – 2008 zasiadałem w Radach Nadzorczych:

- ZM Bumar Łabędy S.A. (Przewodniczący RN, spółka zależna w Grupie Bumar),
 - Lot Ground Services Sp. z o.o. (Spółka zależna w Grupie PLL LOT S.A.),
 - Zakłady Chemiczne Nitro-Chem S.A. w Bydgoszczy (Spółka zależna w Grupie Bumar),
 - Centralwings (Nowy Przewoźnik Sp. z o.o.– Spółka zależna w Grupie PLL LOT S.A.),
 - Elektrownia „Kozienice” S.A., (od dnia 17 marca 2007 r. oddelegowany do pełnienia funkcji Członka Zarządu, Dyrektora ds. Ekonomiczno-Finansowych Elektrowni „Kozienice” S.A.),
 - NOM Sp. z o.o. (Spółka zależna w Grupie Exatel S.A.).
-

Znajomość języków obcych

j. angielski	bardzo dobra w mowie i piśmie; wykorzystywany w codziennej pracy;
j. rosyjski	bardzo dobra w mowie i piśmie (Certyfikat Instytutu Puszkina w Moskwie);
j. niemiecki	podstawowa,

Zainteresowania

Sport	Piłka nożna, boks zawodowy, żeglarstwo (patent żeglarza jachtowego);
Inne	Historia najnowsza, polityka, podróże.

Informacje dodatkowe - Lista publikacji

1. Serwis Finansowo-Księgowy nr 19-20 (473-474) z dnia 11-18 maja 2004 r.; „Zawody księgowe w Unii Europejskiej – uznawanie kwalifikacji i możliwości zatrudnienia”; Wydawnictwo Infor.
2. Gazeta Prawna nr 162 (1271) z dnia 19 sierpnia 2004 r.; „Dyplom dla ambitnych”; Wydawnictwo Infor.
3. Serwis Finansowo-Księgowy nr 40 z dnia 5 października 2004 r. (dodatek Finanse); „Możliwości wykonywania zawodów księgowych w Niemczech”; Wydawnictwo Infor.
4. Biuletyn Rachunkowości i Finansów nr 1/2007 z dnia 01.01.2007 r.; „Kiedy mamy do czynienia ze zdarzeniami po dacie bilansu i jak je ująć w sprawozdaniu”; Wydawnictwo Infor.
5. Biuletyn Rachunkowości i Finansów nr 3/2007 z dnia 01.02.2007 r.; „Jakie zdarzenia następujące po dniu bilansowym wymagają dokonania korekt w księgach rachunkowych”; Wydawnictwo Infor.
6. Biuletyn Rachunkowości i Finansów nr 3/2007 z dnia 01.02.2007 r.; „Kiedy koszty finansowania zewnętrznego zwiększają wartość początkową środków trwałych”; Wydawnictwo Infor.
7. Biuletyn Rachunkowości i Finansów nr 3/2007 z dnia 01.02.2007 r. (dodatek Prawo dla księgowych); „Krajowy Standard Rachunkowości nr 3 „Niezakończone usługi budowlane” - Komentarz”; Wydawnictwo Infor.
8. Biuletyn Rachunkowości i Finansów nr 5/2007 z dnia 01.03.2007 r.; „Jak Międzynarodowe Standardy rachunkowości regulują kapitały własne”; Wydawnictwo Infor.
9. Prawo Przedsiębiorcy nr 10/2007 z dnia 06.03.2007 r.; „Koszty egzekucyjne – ujęcie rachunkowe i podatkowe”; Wydawnictwo Infor.

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych zawartych w mojej ofercie pracy dla potrzeb niezbędnych do realizacji procesu rekrutacji (zgodnie z Ustawą o Ochronie Danych Osobowych z dnia 29 sierpnia 1997 r., Dz. U. Nr 133/97, Poz. 883).

10. Biuletyn Rachunkowości i Finansów nr 6/2007 z dnia 15.03.2007 r.; „*Kapitały własne w rozumieniu przepisów prawa polskiego – część 2*”; Wydawnictwo Infor.
11. Biuletyn Rachunkowości nr 10/2008 z dnia 15.05.2008 r.; „*Co należy uwzględnić przy ustalaniu granicy istotności*”; Wydawnictwo Infor.
12. Biuletyn Rachunkowości nr 11/2008 z dnia 01.06.2008 r.; „*Instrumenty finansowe w księgach rachunkowych – kontrakt forward*”; Wydawnictwo Infor.
13. Biuletyn Rachunkowości nr 12/2008 z dnia 15.06.2008 r.; „*Jak wykazać i rozliczać w księgach bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów*”; Wydawnictwo Infor.
14. Biuletyn Rachunkowości nr 12/2008 z dnia 15.06.2008 r.; „*Na czym polegają kontrakty futures i jak je wykazać w księgach*”; Wydawnictwo Infor.
15. Biuletyn Rachunkowości nr 13/2008 z dnia 01.07.2008 r.; „*Obejmowanie udziałów i akcji w zamian za wkłady niepieniężne*”; Wydawnictwo Infor.
16. Biuletyn Rachunkowości nr 13/2008 z dnia 01.07.2008 r.; „*Na czym polegają opcje i warranty i jak je wykazać w księgach*”; Wydawnictwo Infor.