

Biłgoraj, dn. 23.04.2009 r.

**List Prezesa Zarządu do Akcjonariuszy Mewa S.A.**

**Szanowni Państwo,**

Przedstawiam skonsolidowany raport roczny Grupy Kapitałowej Mewa, który obrazuje działalność Grupy oraz wszystkie istotne zdarzenia, które miały miejsce w 2008 r.

W ubiegłym roku spółki wchodzące w skład Grupy, tj. Mewa S.A. i Szame sp. z o.o. prowadziły głęboką restrukturyzację działalności, której głównym celem jest poprawa osiąganych przychodów i uzyskiwanej rentowności. Proces restrukturyzacji w chwili obecnej dobiega końca. Rok 2008 zamknął się dla Grupy złym wynikiem finansowym, ale podjęte decyzje władz Spółki oraz już wprowadzone zmiany strukturalno - organizacyjne będą miały decydujące znaczenie dla działalności i wyników w perspektywie kilku najbliższych lat.

Restrukturyzacja Mewy S.A. objęła swym zasięgiem wszystkie obszary działalności operacyjnej. Wprowadzony został nowy model funkcjonowania, delegujący ryzyko działalności produkcyjnej i wysokie koszty pośrednie na dostawców. Wyraźnie rozszerzona została gama oferowanego asortymentu, co ma prowadzić do zwiększania przychodów i osiągania wyższych marż. Znacząco zredukowano zatrudnienie oraz wymieniona została większość kadry kierowniczej.

W Szame sp. z o.o. podjęte zostały działania zmierzające do zmiany kanału dystrybucji wyrobów i rezygnacji z wysoko kosztowych galerii handlowych. Prowadzono poszukiwania partnerów zainteresowanych przejęciem sklepów w celu prowadzenia w nich podobnej działalności sprzedażowej. W wyniku tych działań rozwiązane zostały umowy najmu na lokale w dwóch centrach handlowych oraz zlikwidowane zostały dwa sklepy firmowe. W ramach zawartych umów o współpracy w zakresie prowadzenia działalności handlowej w salonach należących do Szame, dokonano podnajmu lokali w sześciu galeriach handlowych. Zmniejszona została także sieć sklepów franczyzowych Spółki oraz znacząco zredukowane zostało zatrudnienie.

W trakcie realizacji jest rozszerzenie dotychczasowego przedmiotu prowadzonej działalności Szame sp. z o.o. i przejęcie od Mewy S.A. w bezpośrednie zarządzanie wydziału

dzianin, w wyniku czego Szame będzie specjalizować się w produkcji dzianin oraz w usługach produkcyjnych. Specjalizacja produkcyjna Szame oraz handlowa Mewy ma na celu obniżenie kosztów oraz poprawę rentowności działalności obydwu podmiotów.

Do skutecznego przeprowadzenia procesu restrukturyzacji w obu podmiotach w dużym stopniu przyczyniła się przeprowadzona w okresie kwiecień – maj 2008 r. emisja akcji serii D. Pozyskane środki pozwoliły na oddłużenie spółek, poprawę płynności oraz realizację wcześniej wymienionych projektów, zmierzających do zwiększenia przychodów i poprawy wyniku finansowego.

Realizując uchwały NWZ z grudnia 2008 r., w I kwartale 2009 roku Mewa SA objęła pakiet kontrolny akcji w GPPI S.A., spółce notowanej na rynku New Connect, zajmującej się obrotem wierzytelnościami. Branża, w której działa ten podmiot, charakteryzuje się wysoką rentownością i dobrymi perspektywami rozwoju, zwłaszcza w kontekście panującego kryzysu gospodarczego.

Prowadzone są prace nad przekształceniem Grupy Kapitałowej Mewa w holding finansowy, w którym spółka-matka (Mewa S.A.) będzie właścicielem podmiotów prowadzących działalność operacyjną w różnych obszarach biznesowych. Celem holdingu będzie budowanie wartości poprzez zoptymalizowane zarządzanie finansami oraz w wyniku efektywnego funkcjonowania podmiotów zależnych. Na II półroczu 2009 r. planowane jest przeniesienie dotychczasowej działalności operacyjnej Mewy S.A. do spółki zależnej Meva Fashion sp. z o.o., będącej w trakcie organizacji.

Wyrażam nadzieję i przekonanie, że przeprowadzone gruntowne zmiany w Mewie S.A. i Szame sp. z o.o. oraz działalność przejętej spółki GPPI S.A. przyniosą wymierne efekty dla wyników finansowych Grupy Kapitałowej.

Łączę wyrazy szacunku,

Józef Kiszka

Prezes Zarządu Mewa S.A.