

Biłgoraj, dn. 17.04.2009 r.

Pismo Prezesa Zarządu Zakładów Dziewiarskich Mewa S.A. do Akcjonariuszy

Szanowni Państwo,

Miniony rok 2008 był trudny dla Spółki, zamknięty złym wynikiem finansowym, ale biorąc pod uwagę przeprowadzone fundamentalne zmiany, może okazać się rokiem kluczowym dla działalności i wyników Spółki w perspektywie kilku najbliższych lat.

Realizowana strategia fundamentalnej restrukturyzacji obejmuje reorganizację modelu funkcjonowania Mewy S.A., którą na początku 2009 r. ostatecznie przekształcono w podmiot typowo handlowy. Strategia ta ma na celu przeniesienie odpowiedzialności, ryzyka i dodatkowych kosztów administracyjnych na zewnętrzne firmy produkcyjne, wyspecjalizowane w wytwarzaniu odzieży. Stopniowo zmieniany jest model dystrybucji wyrobów na rynku krajowym. Wprowadzane kontraktacje przedsezonowe pozwolą na optymalizację stanów magazynowych i uzyskiwanie wyższych marż. W 2008 r. zwiększono gamę oferowanych wyrobów o nowe marki: Meva Fashion – odzież damska i Meva Piccolo – bielizna dziecięca. Dodatkowo, marka Mewa poszerzona została o wyroby gorseciarskie, natomiast marka Lookat – o spodnie i spódnice damskie. Spółka rozpoczęła także obrót dzianinami i dodatkami krawieckimi.

W 2008 roku przeprowadzona została gruntowna restrukturyzacja organizacyjna, uproszczono strukturę, zredukowano liczbę etatów o ok. 30% oraz wymieniono zdecydowaną większość kadry kierowniczej.

Do skutecznego przeprowadzenia procesu restrukturyzacji w dużym stopniu przyczyniła się przeprowadzona w okresie kwiecień – maj 2008 r. emisja akcji serii D. Pozyskane środki pozwoliły na oddłużenie firmy, inwestycje w nowy asortyment oraz realizację wcześniej wymienionych projektów, zmierzających do zwiększenia – w następnych okresach - przychodów i poprawy wyniku finansowego.

W 2008 r. prowadziliśmy rozmowy z wieloma podmiotami z branży odzieżowej w celu objęcia pakietów kontrolnych w tych spółkach, rozszerzenia sieci sprzedaży oraz wachlarza oferowanych produktów i w konsekwencji osiągnięcia wzrostu wartości Mewy S.A. W wyniku

negocjacji nie doszło do ustalenia ostatecznych warunków zakupu, a jednocześnie nastąpiły zasadnicze, negatywne zmiany w otoczeniu. Zmieniło to spojrzenie Zarządu na potencjalne możliwości najbardziej efektywnego wykorzystania posiadanych środków z emisji. W związku z tym, w grudniu 2008 r. NWZ przyjęło zaproponowane przez Zarząd uchwały w sprawie zmiany przeznaczenia części środków z emisji na inne cele, a także przejęcia – poprzez emisję aportową akcji Mewy serii E1 i E2 – spółki GPPI S.A., notowanej na rynku NewConnect, zajmującej się obrotem wierzytelnościami. Obecnie Mewa S.A. posiada pakiet kontrolny w tej spółce, która działa w branży charakteryzującej się dużą dynamiką wzrostu i wysoką rentownością zainwestowanego kapitału.

Jako prezes Zarządu i znaczący akcjonariusz chciałbym zapewnić, że Zarząd dołoży wszelkich starań, aby pozytywne efekty przeprowadzonych zmian znalazły odzwierciedlenie w wynikach Mewy S.A. już w bieżącym roku.

Łączę wyrazy szacunku,

Józef Kiszka

Prezes Zarządu