

Sprawozdanie Zarządu z działalności za okres 01.10.2007-31.12.2007 r.

1. Dane identyfikujące Spółkę.

1.1 Dane rejestrowe:

Nazwa:	Grupa Kościuszko „Polskie Jadło” Spółka Akcyjna
Forma prawna:	Spółka akcyjna
Siedziba:	Kraków
Adres:	ul. Kurniki 4, 31-156 Kraków
NIP:	676-17-62-258
Regon:	351212109
KRS:	0000289730
PKD:	5530A

Grupa Kościuszko „Polskie Jadło” S.A. powstała z przekształcenia Spółki Grupa Kościuszko Polskie Jadło Anna Kaliszka- Kościuszko Spółka jawna, która zarejestrowana była w rejestrze przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy dla Krakowa- Śródmieścia w Krakowie Wydział XI Gospodarczy KRS pod nr KRS: 0000007122. Spółka funkcjonowała do dnia 30 września 2007 r.

Dnia 01.10.2007 r. Sąd Rejonowy dla Krakowa- Śródmieścia Wydział XI Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego dokonał rejestracji Spółki pod nazwą Grupa Kościuszko „Polskie Jadło” S.A.

Spółka została utworzona na czas nieoznaczony.

Rokiem obrotowym Spółki jest rok kalendarzowy.

1.2 Organy zarządzające i kontrolne Spółki oraz ich skład, sposób powołania i reprezentacji.

1.2.1. Zarząd:

- a) Jan Kościuszko- Prezes Zarządu,
- b) Dorota Ostafińska- Członek Zarządu

1.2.2. Rada Nadzorcza:

- a) Marek Zuber- Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- b) Tomasz Górzyński- Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
- c) Jacek Welc- Sekretarz Rady Nadzorczej,
- d) Paweł Patena- Członek Rady Nadzorczej,
- e) Agnieszka Więckiewicz- Członek Rady Nadzorczej.

Członkowie Zarządu oraz Rady Nadzorczej zostali powołani dnia 4 września 2007r. na trzechletnią kadencję, tj. do dnia 4 września 2010 r.

Zgodnie z § 8 Statutu Spółki, Zarząd składa się z jednego do pięciu członków, których powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza. Członkowie Zarządu powoływani są na wspólną kadencję.

Do składania oświadczeń woli w imieniu Spółki upoważnionych jest, w przypadku Zarządu jednoosobowego jeden Członek Zarządu, zaś w przypadku Zarządu wieloosobowego Prezes Zarządu działający jednoosobowo lub dwóch Członków Zarządu działających łącznie albo jeden Członek Zarządu działający łącznie z prokurentem.

Zgodnie z §11 Statutu Spółki w skład Rady Nadzorczej wchodzi pięciu do siedmiu członków, w tym Przewodniczący Rady Nadzorczej. Członkowie Rady Nadzorczej są powoływani przez Walne Zgromadzenie na okres wspólnej trzyletniej kadencji.

Spółka posiada komitet ds. audytu oraz komitet ds. wynagrodzeń utworzone na mocy uchwały Rady Nadzorczej.

1.3 Kapitał zakładowy i struktura akcjonariatu Spółki.

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31.12.2007 r. wynosi 1.000.000,00 zł (jeden milion złotych) i dzieli się na:

- a) 5.200.000 akcji imiennych uprzywilejowanych serii A. o wartości nominalnej 0,05 zł każda akcja,
- b) 7.400.000 akcji zwykłych na okaziciela serii B, o wartości nominalnej 0,05 zł każda akcja,
- c) 7.400.000 akcji imiennych uprzywilejowanych serii C, o wartości nominalnej 0,05 zł każda akcja.

Akcje serii A i serii C są akcjami imiennymi uprzywilejowanym co do głosu w ten sposób, że każda akcja daje prawo do dwóch głosów na Walnym Zgromadzeniu.

Po dniu bilansowym 31.12.2007 r. miała miejsce pierwsza publiczna emisja akcji serii D Spółki. W dniu 27 maja 2008 r. nastąpił przydział 1.751.059 sztuk akcji serii D po cenie nominalnej 0,05 zł za akcję, które nabyło 94 akcjonariuszy.

Poniżej w tabeli przedstawiono strukturę akcjonariatu przed i po emisji.

Struktura akcjonariatu przed emisją					Struktura akcjonariatu po emisji			
	Liczba akcji	Udział w kapitale (%)	Liczba głosów na WZA	Udział w głosach na WZA (%)	Liczba akcji	Udział w kapitale (%)	Liczba głosów na WZA	Udział w głosach na WZA (%)
akcje serii A	5 200 000	26,00%	10 400 000	31,90%	5 200 000	23,91%	10 400 000	30,28%
w tym:								
Jan Kościuszko	5 200 000	26,00%	10 400 000	31,90%	5 200 000	23,91%	10 400 000	30,28%
akcje serii B	7 400 000	37,00%	7 400 000	22,70%	7 400 000	34,02%	7 400 000	21,54%
w tym:								
Jan Kościuszko	1 937 100	9,69%	1 937 100	5,94%	1 937 100	8,90%	1 937 100	5,64%
Marek Zuber	1 200 000	6,00%	1 200 000	3,68%	1 200 000	5,52%	1 200 000	3,49%
pozostali	4 262 900	21,31%	4 262 900	13,08%	4 262 900	19,60%	4 262 900	12,41%
akcje serii C	7 400 000	37,00%	14 800 000	45,40%	7 400 000	34,02%	14 800 000	43,08%
w tym:								
Jan Kościuszko	7 400 000	37,00%	14 800 000	45,40%	7 400 000	34,02%	14 800 000	43,08%
Dotychczasowi akcjonariusze łącznie	20 000 000	100,00%	32 600 000	100,00%	20 000 000	91,95%	32 600 000	94,90%
akcje serii D	-	-	-	-	1 751 059	8,05%	1 751 059	5,10 %
Nowi akcjonariusze łącznie	-	-	-	-	1 751 059	8,05%	1 751 059	5,10%
RAZEM	20 000 000	100,00%	32 600 000	100,00%	21 751 059	100,00%	34 351 059	100,00%

Na dzień bilansowy Jan Kościuszko posiada łącznie 72,69 % udziału (tj. 14 537 100 akcji) w kapitale zakładowym Spółki oraz 83,24 % udziału w głosach na WZA (tj. 27 137 100 liczby głosów).

Marek Zuber na dzień na dzień 31.12.2007 r. posiada 6% udziału (tj. 1 200 000 akcji) w kapitale zakładowym oraz 3,68 % udziału w głosach na WZA (tj. 1 200 000 liczby głosów).

Po zarejestrowaniu przez Sąd podwyższenia kapitału zakładowego w związku z emisją akcji serii D o kwotę 87.552,95 zł kapitał zakładowy Spółki ulegnie podwyższeniu do kwoty 1.087.552,95 zł. Ulegnie także zmianie struktura akcjonariatu zgodnie z zamieszczoną w tabeli powyżej.

Jan Kościuszko posiadający 5.200.000 akcji serii A i 7.400.000 akcji serii C uprzywilejowanych co do głosu, w ten sposób, że na jedną akcję przypadają dwa głosy jako jedyny akcjonariusz posiada specjalne uprawnienia kontrolne w stosunku do Spółki.

Jan Kościuszko oraz Marek Zuber w prospekcie emisyjnym Spółki zobowiązali się do 6-cio miesięcznego lock-up'u od dnia debiutu na GPW tj. od dnia 10 czerwca 2008.

2. Zakres działalności Spółki.

2.1. Główne obszary działalności Spółki.

Podstawowe rodzaje działalności Spółki to:

- prowadzenie restauracji,
- prowadzenie pozostałych placówek gastronomicznych,
- catering,
- doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania,
- pozostała sprzedaż hurtowa.

Spółka prowadzi działalność polegającą na uruchamianiu i zarządzaniu siecią restauracji oraz prowadzeniem produkcji i sprzedaży artykułów spożywczych o przedłużonym terminie przydatności w formie konserw szklanych (słoiki).

2.1.1. Działalność restauracyjna

Program gastronomiczny Spółki oparty jest na dwóch typach restauracji:

- działalność w sektorze restauracji Premium.
- budowa i prowadzenie sieci „Ready&Go” jako segmentu fast food.

Wykaz restauracji Spółki na dzień 31.12.2007 r.

Restauracje typu „Premium”:

- Klasyka Polska przy ul. św. Tomasza 8 w Krakowie
- Compendium Culinarium przy ul. św. Jana 30 w Krakowie
- Polskie Jadło przy Rynku Głównym 23 w Krakowie
- Folwark przy ul. Św. Krzyża 13 w Krakowie
- Santo Stefano przy Placu Szczepańskim 2 w Krakowie

Punkty „Ready&Go” :

- „Ready&Go” przy ul. Karmelickiej 14 Krakowie
- „Ready&Go” przy ul. św. Tomasza 8 w Krakowie
- „Ready&Go” przy ul. Sławkowskiej 19 w Krakowie
- „Ready&Go” przy Placu Szczepańskim 2 w Krakowie
- „Ready&Go” – Mobile w Kryspinowie k/Krakowa
- „Ready&Go” przy ul. Szpitalnej 40 w Krakowie
- Lanczowisko by R&G przy ul. Szpitalnej 40 w Krakowie

- Lanczowisko by R&G przy ul. Karmelickiej 14 w Krakowie

2.1.2. Działalność handlowa „Polskie Jadło”

Dział Sprzedaży gotowych produktów powstał w lipcu 2004 r. w następstwie sukcesu restauracji pod marką „Chłopskie Jadło”. W roku 2006, po sprzedaży sieci restauracji pod marką „Chłopskie Jadło”, zmieniono nazwę na „Polskie Jadło” i pod nową marką własną rozpoczęto sprzedaż produktów.

Do produktów Działu Handlowego Spółka można m.in. zaliczyć:

- smalec ze skwarkami,
- naturalne konfitury,
- wędliny tradycyjne,
- zupy typowo polskie (grzybowa, kwaśnica, chłopski żurek, pomidorowa, ogórkowa, flaki, fasolka, barszcz czerwony) oraz zupy cebulowa i kocioł diabelski,
- gołąbki i pulpety w różnych sosach,
- łazanki oraz golonka polska,
- modra kapusta z żurawiną i kapusta kwaszona.

2.2. Struktura przychodów

Poniższa tabela przedstawia strukturę przychodów Spółki ze sprzedaży (w tys. zł) i ich udział % w całości sprzedaży.

	2006	2006	2007	2007
Gastronomia	3.972	41,34 %	4.182	26,25 %
Handel	5.253	54,68 %	3.179	19,95 %
Opłaty operatorskie			7.300	45,82 %
Pozostałe	382	3,98 %	1.271	7,98 %
Łącznie	9.607	100,00%	15.932	100,00%

3. Rynek działalności Spółki w ujęciu asortymentowym i instytucjonalnym

▪ Uruchamianie i zarządzanie siecią restauracji

Spółka w swoich restauracjach serwuje całą gamę potraw typowo polskich jak również i dań kuchni światowej. Restauracje oparte są o dwie koncepcje:

1. Restauracje „Polskie Jadło”
 - a) Kuchnia tradycyjna

b) Restauracje Łowcy Smaków - których szeroka formuła pozwala na otwarcie placówek o różnych profilach kuchni.

2. Restauracje „Ready&Go” – ten rodzaj restauracji serwuje autorskie dania fast food (inspirowane umownie kuchnią etniczną) o wysokiej jakości walorach smakowych przy stosunkowo niskiej cenie sprzedaży.

▪ Sprzedaż dań gotowych

Spółka rozpoczęła działalność w sektorze dań gotowych w 2005 roku.

Sprzedawane wyroby dzielą się na dwa segmenty:

1. Konfitury, dania gotowe i zupy w słoikach
2. Wędliny, pieczywo, wyroby cukiernicze, nabiał

Wysokość przychodów ze sprzedaży towarów w roku 2007 wynosi 3 179 tys. zł. z czego 43,37 % czyli 1 379 tys. zł stanowi segment I, a 56,63 %- segment II z kwotą 1 800 tys. zł.

W roku 2007 sprzedaż była realizowana na rynku polskim.

3.1. Odbiorcy

Największymi odbiorcami produktów gotowych Spółki są sieci i hipermarkety. Udział odbiorców detalicznych wynosi ok. 7% ogółu przychodów ze sprzedaży towarów i w roku 2007 wykazał tendencję spadkową w stosunku do roku ubiegłego na korzyść wzrostu odbiorców sieciowych.

Wielkość poszczególnych przychodów ze sprzedaży w podziale na głównych odbiorców przedstawia poniższa tabela (w tys. zł).

Odbiorca	2007	udział %
Carrefour	1 505	47,34%
Alma	867	27,28%
Ahold	172	5,41%
Makro	115	3,62%
Intermarche	116	3,65%
Bomi	112	3,52%
Pozostałe hurt	63	1,98%
Detal	229	7,2%
Razem	3 179	100,0%

3.2. Dostawcy

Głównymi dostawcami wyrobów gotowych w roku 2007 byli:

- Wytwórnia Wędlin "Swoszowice" Adolf Mraz i Krzysztof Kowalczyk Sp.J. (ok. 50% udział),

- "ROLNIK" Sp. z o.o. (ok.20 % udział),
- Gaster Sp. z o.o. (ok. 7% udział),
- Piekarnia "Skalanka" S.C. Edward Mosur, Dariusz Madejski (ok. 5 % udział).

Największy udział w strukturze dostawców posiada Wytwórnia Wędlin „Swoszowice”, co może rodzić ryzyko uzależnienia Działu Handlowego Spółki od wyżej wymienionego dostawcy. Jednakże ryzyko to ogranicza się wyłącznie do Działu Handlowego Spółki, a w sytuacji niekorzystnego kształtowania się cen dostarczanych towarów od Wytwórni Wędlin "Swoszowice" i w konsekwencji ograniczenia marż handlowych, Spółka może rozważyć zmianę dostawcy. Na chwilę obecną Spółka prowadzi rozeznanie rynku w celu dywersyfikacji dostaw w tym zakresie. Uzależnienie to według Spółki nie jest istotne, gdyż wskazany podmiot jest partnerem o dużo słabszej pozycji negocjacyjnej od Spółki (produkuje na podstawie receptur i pod znakiem towarowym Spółki).

W przypadku żadnego z dostawców nie występują powiązania zależne.

4. Perspektywy i plany rozwoju

Mocna pozycja rynkowa Spółki jest efektem stałego dążenia do utrzymania przewagi konkurencyjnej zarówno w zakresie różnorodności i bogactwa oferty jak też wysokiego poziomu jakości oferowanych produktów. Założenia strategiczne Grupy Kościuszko Polskie Jadło S.A. oparte są o inwestowanie w dynamiczny rozwój Spółki w celu pozyskania i utrzymania klientów.

Strategia oparta jest na kluczowych założeniach zapewniających długotrwałą perspektywę wzrostu:

- rozwój sieci restauracji z segmentu Premium oraz fast- food,
- utrzymanie odpowiedniego poziomu jakości produktów oferowanych w restauracjach,
- kontynuację budowy wytwórni dań gotowych wraz z centrum logistycznym,
- zwiększenie sprzedaży w segmencie wyrobów wędliniarskich oraz dań gotowych poprzez zwiększenie ilości stoisk handlowych i nawiązanie współpracy z nowymi sieciami.

Spółka planuje budowę ogólnopolskiej sieci kilkudziesięciu restauracji oraz dalszy rozwój sprzedaży produktów własnych.

5. Czynniki ryzyka i zagrożenia.

5.1 Czynniki ryzyka związane z działalnością Spółki

5.1.1 Ryzyko związane z istnieniem konkurencji

Rynek gastronomiczny, na którym działa Spółka jest rynkiem wyjątkowo konkurencyjnym. Działa na nim wiele podmiotów, których oferta gastronomiczna jest bardzo zbliżona. Spółka prowadzi

działalność w segmentach fast food i Premium, które są segmentami najbardziej konkurencyjnymi. Rynek ten też jest mocno rozdrobniony. Liderem jest sieć McDonald's, będąca siecią z segmentu fast food, z udziałem ok. 3–4%. Takie rozdrobnienie oraz perspektywa wejścia na polski rynek restauratorów oraz sieci restauracji z państw członkowskich Unii Europejskiej pozwala sądzić, że jest to jedno z ważniejszych ryzyk w funkcjonowaniu Spółki

5.1.2 Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną Polski

Spółka działa przede wszystkim na rynku krajowym i w związku z tym jego wyniki finansowe uzależnione są m.in.: od czynników związanych z sytuacją makroekonomiczną Polski takich jak: stopa wzrostu PKB, poziom inflacji, wzrost poziomu inwestycji, poziom bezrobocia. Ostatecznym odbiorcą produktów Spółki są klienci indywidualni w związku z tym popyt na produkty Spółki jest uzależniony od ogólnego poziomu zamożności społeczeństwa. Ewentualne zmiany w sytuacji makroekonomicznej mogą powodować powstawanie ryzyka dla prowadzonej przez Spółkę działalności gospodarczej.

Spółka, przy tworzeniu swojej strategii działania, wykorzystuje ogólnie dostępne szacunki i prognozy dotyczące przyszłej sytuacji makroekonomicznej, jednakże nie ma pewności czy przyjęte założenia będą miały pozytywny czy negatywny wpływ na jego wynik finansowy.

Analizując sytuację Spółki należy również zwrócić uwagę na członkostwo Polski w Unii Europejskiej, którego skutki można rozpatrywać w dwóch aspektach. W pierwszym wpływa ono pobudzająco na rozwój gospodarczy Polski, w drugim zmusza państwa członkowskie do sprostania silnej konkurencji na pozbawionym barier rynku unijnym. W dłuższej perspektywie doprowadzi ono do stabilnego wzrostu gospodarczego Polski i wzrostu zamożności obywateli.

5.1.3 Ryzyko niestabilności systemu prawnego

Przepisy prawne ulegają w Polsce nieustannym zmianom. Ta zmienność rodzi wiele problemów interpretacyjnych. Zastosowanie się do błędnej interpretacji może skutkować nałożeniem kar pieniężnych. Spółka zabezpiecza się przed taką ewentualnością, prosząc o pisemne interpretacje odpowiednie organy administracji. Członkostwo Polski w Unii Europejskiej wymaga również wdrożenia nowych międzynarodowych regulacji. Wszelkie zmiany przepisów mają wpływ na działalność Spółki, mogą one spowodować wzrost jego kosztów oraz pogorszenie wyników finansowych w przyszłości.

5.1.4 Ryzyko niestabilnej polityki podatkowej

Zmiany przepisów podatkowych mają ogromny wpływ na Spółkę. To właśnie one decydują o wysokości rozrachunków publiczno - prawnych Spółki, które to w największym stopniu wpływają na osiągnięty wynik finansowy. Przepisy te ulegają ciągłym zmianom, co skutkuje coraz to nowszymi

interpretacjami. Istnieje ryzyko, iż zastosowana przez Spółkę interpretacja będzie błędna, co może rodzić obowiązek zapłaty wysokiej kary.

5.1.5 Ryzyko związane ze zmianami upodobań klientów

Upodobania klientów są bardzo zróżnicowane, ulegają ciągłym zmianom i restauratorzy muszą sprostać coraz to nowszym wymaganiom. Wpływ na nie mają informacje zamieszczane w mediach, takie jak groźba epidemii ptasiej grypy, choroby wściekłych krów (BSE) czy też pryszczycy. Powodują one spadek spożycia mięsa, co może skutkować obniżeniem przychodów z podstawowej działalności operacyjnej Spółki.

5.1.6 Ryzyko związane z kadrą zarządzającą Spółki

Osiągnięcie przez Spółkę założonych celów biznesowych i sukcesu rynkowego uzależnione jest w dużej mierze od wiedzy i doświadczenia Prezesa Zarządu Spółki – Pana Jana Kościuszko. Rezygnacja z uczestnictwa w Zarządzie Spółki lub jakiegokolwiek inny powód odejścia ze Spółki Pana Jana Kościuszko, może mieć istotnie negatywny wpływ na wyniki finansowe, które Spółka planuje osiągnąć.

5.1.7 Ryzyko związane z uzależnieniem Spółki od głównego dostawcy

Wytwórnia Wędlin "Swoszowice" Adolf Mraz i Krzysztof Kowalczyk Sp.J. posiada istotny udział w strukturze dostawców Spółki, co może rodzić ryzyko uzależnienia Działu Handlowego Spółki od wyżej wymienionego dostawcy. Należy jednak zwrócić uwagę, że ryzyko uzależnienia Spółki od ww. dostawcy ogranicza się wyłącznie do Działu Handlowego Spółki, ponadto w przypadku niekorzystnego kształtowania się cen dostarczanych towarów od Wytwórni Wędlin "Swoszowice" Adolf Mraz i Krzysztof Kowalczyk Sp.J. i w konsekwencji ograniczenia marż handlowych Spółki, Spółka może rozważyć zmianę dostawcy, ponadto Spółka prowadzi rozeznanie rynku w celu dywersyfikacji dostaw w tym zakresie. Przy czym, zdaniem Spółki uzależnienie to nie jest istotne, gdyż wskazany podmiot jest partnerem o dużo słabszej pozycji negocjacyjnej od Spółki (produkuje na podstawie receptur i pod znakiem towarowym Spółki).

5.1.8 Ryzyko związane z umową zawartą ze spółką Sfinks Polska SA o zakazie konkurencji

Zakaz konkurencji ustanowiony został w kontrakcie sprzedaży firmy Chłopskie Jadło Spółce Sfinks Polska S.A z dnia 10.04.2006 r. a obowiązuje do dnia 11 kwietnia 2008 roku. Zakaz ten w pełni respektowany przez Spółkę ogranicza ilość polskich dań serwowanych przez restaurację Spółkę do 20% całej propozycji karty menu oraz powielaniu koncepcji restauracji „Chłopskie Jadło” przez Spółkę. Czynniki ryzyka związane z otoczeniem, w jakim Spółka prowadzi działalność

5.1.9. Ryzyko związane z brakiem możliwości pozyskania odpowiednich lokali

Działalność w sektorze usług gastronomicznych jest nierozzerwalnie związana z pozyskiwaniem lokali, w których może być ona prowadzona. To właśnie lokalizacja decyduje o sukcesie w tej bardzo rozdrobnionej branży, dlatego lokale muszą spełniać szereg wymogów stawianych przez Spółkę takich jak: usytuowanie w atrakcyjnych miejscach (intensywny ruch samochodowy, aleje spacerowe, rynek lub jego bliska okolica, intensywny ruch pieszych, miejsc w Food Cortach w hipermarketach, w (lub obok) biurowcach, odpowiednia powierzchnia itd. Istnieje, zatem ryzyko, iż Spółka nie będzie w stanie pozyskać lokali spełniających określone założenia. Obserwowana obecnie tendencja zmniejszającej się podaży odpowiednich lokali może doprowadzić do sytuacji, w której koszty pozyskania takiego lokalu będą zbyt wysokie i nie zostaną zaakceptowane przez Spółkę. Taka sytuacja może skutkować opóźnieniem realizacji założonej przez Spółkę strategii rozwoju. Spółka w celu zmniejszenia opisanego ryzyka współpracuje, z wybranymi i sprawdzonymi biurami pośrednictwa nieruchomości o zasięgu ogólnokrajowym. Równolegle do tych działań prowadzone jest monitorowanie rynku nieruchomości przez Dział Operacyjny.

5.1.10. Ryzyko związane z umowami najmu, podnajmu

Spółka prowadzi swoją działalność w użytkowanych na podstawie umów najmu, podnajmu w lokalach. Umowy te mają charakter długoterminowy. Spółka nie może wykluczyć ryzyka nie przedłużenia umów po okresie ich obowiązywania. Wyżej opisane ryzyko wynika między innymi z niskiej podaży lokali o atrakcyjnym dla branży gastronomicznej położeniu, co skutkuje zaostrzoną rywalizacją o dostępne lokale.

Spółka zabezpiecza się przed takim ryzykiem:

- Regulując w terminie zobowiązania z tego tytułu
- Prowadząc z odpowiednim wyprzedzeniem negocjacje dotyczące przedłużenia umów
- Sporządzając precyzyjne umowy z zapisami a priori zakładającymi automatyczne przedłużenia umów na kolejny 10-letni okres.

5.1.11. Ryzyko niezrealizowania planowanych wyników finansowych w przyszłych restauracjach

Zarząd Spółki posiada wystarczające doświadczenie w wyborze i pozyskiwaniu nowych lokali, mimo to istnieje ryzyko nieosiągnięcia przez nowo otwartą restaurację założonych przychodów lub wyników. W takiej sytuacji Spółka może podjąć działania mające uatrakcyjnić taki lokal poprzez wprowadzenie nowego menu, czy też przeprowadzenie akcji promocyjnej na szeroką skalę.

5.1.12. Ryzyko obniżenia wyników finansowych w obecnie prowadzonych restauracjach

Istniejące restauracje również mogą stanowić czynnik ryzyka dla działalności Spółki. Jest to przede wszystkim związane z ich lokalizacją. Lokalizacja, którą posiadają, może przestać być atrakcyjna w wyniku zmian znajdujących się poza kontrolą Spółki takich jak: pogorszenie czynników ekonomicznych czy demograficznych, zmiany planów zagospodarowania terenu. Taka sytuacja, chociaż mało prawdopodobna, może wpłynąć niekorzystnie na osiągnięte wyniki finansowe.

5.1.13. Ryzyko związane z mniejszym pozyskaniem środków z Publicznej Emisji niż zakładane

Celem emisji przeprowadzonej w maju 2008 r. było pozyskanie środków w wysokości ok. 20 mln zł na zakup i budowę wytwórni, centrum magazynowo – logistycznego oraz uruchomienie nowych restauracji w segmentach fast food i Premium, zgodnie ze strategią rozwoju na lata 2007 – 2009 zawartą w Prospekcie Emisyjnym. Spółka pozyskała kwotę niższą, tj. ok. 11,4 mln zł. Istnieje ryzyko, że mniejsza ilość środków pieniężnych z emisji może doprowadzić do opóźnień w realizacji strategii rozwoju Spółki lub nawet konieczność jej zmiany.

5.1.14. Ryzyko związane z niewywiązywaniem się kooperantów z warunków dostaw

Działalność handlowa Spółki oparta jest na kooperacji ze znanymi w branży spożywczej producentami (np. Rolnik Sp. z o.o., Gaster Sp. z o.o., WW „Swoszowice”) polegającej na zleceniu produkcji gotowych wyrobów, według ściślejszych, własnych technologii, a następnie sprzedaż tychże pod własną marką, swoimi kanałami sprzedaży. Istnieje zatem ryzyko niewywiązania się dostawców z warunków umów, co może mieć wpływ na dostępność dań gotowych po marką „Polskie Jadło” u głównych odbiorców Spółki, a w następstwie spowodować spadek przychodów ze sprzedaży. Spółka zapobiega opisanym powyżej ryzykom stosując precyzyjne zapisy w umowach przewidujące wysokie kary umowne w przypadku naruszania warunków umowy.

6. Istotne umowy zawierane w okresie sprawozdawczym do chwili obecnej.

- Umowa przenosząca własność nieruchomości w miejscowości Gaj, gmina Mogilany, zawarta 15 października 2007 roku w Krakowie. Spółka nabyła, od Jana Kościuszko, nieruchomość gruntową, stanowiącą działkę nr 272 o powierzchni 0,95 ha wraz z częściami składowymi, położoną w miejscowości Gaj, gmina Mogilany, o wartości 1.900.000 (jeden milion dziewięćset tysięcy) złotych z przeznaczeniem na budowę wytwórni dań gotowych oraz centrum logistycznego,
- Umowa sprzedaży sprzętu i urządzeń oraz wierzytelności z tytułu nakładów inwestycyjnych zawarta dnia 12 października 2007 roku w Krakowie pomiędzy Spółką a Al.-Mutari Hussein, Elibi Mahmoud, Akil Khiralla, przenosząca własność sprzętu oraz urządzeń w lokalu gastronomicznym przy ul. Szpitalnej

40 w Krakowie. Wartość transakcji 204.918,04 PLN (słownie: dwieście cztery tysiące dziewięćset osiemnaście złotych i cztery grosze 4/100).

- Umowa przenosząca własność nieruchomości w Krakowie przy ul. Piastowskiej 23 zawarta dnia 29 kwietnia 2008 r. pomiędzy Spółką a Haliną Sokołowską– Piechota. Spółka nabyła na własność nieruchomość gruntową położoną w Krakowie, jednostka ewidencyjna Krowodrza, obręb 12 stanowiącą działkę nr 158 o powierzchni 0,0591 ha, zabudowaną budynkiem mieszkalnym za cenę 2.600.000,00 zł (*dwa miliony sześćset tysięcy złotych*). (*Wcześniej dnia 7 marca 2008 zawarto umowę przedwstępną*). *Nieruchomość nabyto z przeznaczeniem na biura Spółki.*
- Umowa najmu lokalu użytkowego w Krakowie przy ul. Szpitalnej 40, zawarta 12 października 2007 roku pomiędzy Spółką a Katarzyną Raczyńską, dotycząca lokalu o powierzchni 120 m². *Umowa najmu zawarta na okres 10 lat.*
- Umowa najmu lokalu użytkowego w Krakowie przy ul. Rynek Kleparski 14, zawarta 1 stycznia 2008 roku pomiędzy Spółką a Magdaleną Bińczycką, Pawłem Jałocha, Piotrem Jałocha, dotycząca lokalu o powierzchni 114 m² (*sto czternaście metrów kwadratowych*). Umowa zawarta na czas określony 5 lat.
- Umowa najmu lokalu użytkowego w Warszawie przy Al. Jerozolimskich 30, zawarta 26 lutego 2008 roku w Warszawie, pomiędzy Spółką a Zakładem Gospodarowania Nieruchomościami w Dzielnicy Śródmieście miasta stołecznego Warszawy dotycząca Lokalu o powierzchni 348,78 m². Umowa zawarta na czas oznaczony 10 (*dziesięć*) lat.
- Umowa najmu lokalu użytkowego w Warszawie przy ulicy Marynarskiej 13 i ulicy Obrzeżnej, zawarta 15 marca 2008 roku, w Warszawie, pomiędzy Spółką a Polish Real Property Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie.
- Umowa o współpracę zawarta z Kompanią Piwowarską dnia 2 listopada 2007 roku w Poznaniu. Przedmiotem umowy jest prowadzenie promocji produktów KP S.A. przez Restauratora oraz zapewnienie wyłącznej sprzedaży produktów KP S.A. jako jedyne go producenta piwa dystrybuowanego systemie KEG oraz innych opakowaniach znajdujących się w ofercie KP S.A., w lokalach Restauratora. Umowa zawarta na czas oznaczony od 2 listopada 2007 r. do 31 października 2010 r.
- Umowa operatorska – restauracja przy ul. św. Tomasza 8 w Krakowie zawarta 1 października 2007 roku w Krakowie pomiędzy spółką a B.S. SERVICE Barbara Szeremeta. Umowa zawarta na czas oznaczony do dnia 3 października 2016 roku. Umowa reguluje prawa i obowiązki stron w zakresie używania i korzystania przez Operatora z koncepcji prowadzenia przedsięwzięcia gospodarczego (know-how) pod wskazaną przez Grupę nazwą, jak również prawo do używania praw własności przemysłowej istotnych dla umowy, należących do Grupy. W ramach umowy Grupa będzie wspierać Operatora w prowadzeniu własnego przedsiębiorstwa w sieci „Polskie Jadło” pod nazwą handlową „Klasyka Polska” Polskie Jadło ul. św. Tomasza 8, 31-014 Kraków, według pomysłu Grupy, przy pełnym wykorzystaniu i przestrzeganiu Regulaminu oraz Procedur wypracowanych i posiadanych przez Grupę. Wartość umowy 1.500.000 zł (jeden milion pięćset tysięcy) złotych.

- Umowa operatorska – restauracja przy ul. św. Jana 30 w Krakowie zawarta 1 września 2007 roku w Krakowie pomiędzy Spółką a J.G. SERVICE Jacek Grochot. Umowa zawarta na czas oznaczony do dnia 28 lutego 2017 roku. Umowa reguluje prawa i obowiązki stron w zakresie używania i korzystania przez Operatora z koncepcji prowadzenia przedsięwzięcia gospodarczego (know-how) pod wskazaną przez Grupę nazwą, jak również prawo do używania praw własności przemysłowej istotnych dla umowy, należących do Grupy. W ramach umowy Grupa będzie wspierać Operatora w prowadzeniu własnego przedsiębiorstwa „Polskie Jadło” pod nazwą handlową „Compendium Culinarium” Polskie Jadło ul. Św. Jana 30, 31-018 Kraków, według pomysłu Grupy, przy pełnym wykorzystaniu i przestrzeganiu Regulaminu oraz Procedur wypracowanych i posiadanych przez Grupę. Wartość umowy 1.200.000 (jeden milion dwieście tysięcy) złotych.
- Umowa operatorska – restauracja przy ul. św. Krzyża 13 w Krakowie zawarta 1 września 2007 roku w Krakowie pomiędzy Spółką a B.B. SERVICE Bożena Bielecka. Umowa zawarta na czas oznaczony do dnia 3 października 2016 roku. Umowa reguluje prawa i obowiązki stron w zakresie używania i korzystania przez Operatora z koncepcji prowadzenia przedsięwzięcia gospodarczego (know-how) pod wskazaną przez Grupę nazwą, jak również prawo do używania praw własności przemysłowej istotnych dla umowy, należących do Grupy. W ramach umowy Grupa będzie wspierać Operatora w prowadzeniu własnego przedsiębiorstwa w sieci „Polskie Jadło” pod nazwą handlową „Folwark” Polskie Jadło ul. św. Krzyża 13, 31-028 Kraków, według pomysłu Grupy, przy pełnym wykorzystaniu i przestrzeganiu Regulaminu oraz Procedur wypracowanych i posiadanych przez Grupę. Wartość umowy 1.200.000 (jeden milion dwieście tysięcy) złotych.
- Umowa operatorska – restauracja przy ul. Szpitalnej 40 w Krakowie zawarta 31 października 2007 roku pomiędzy Spółką a MM-7 Małgorzata Kończakowska – Kumala , Michał Kumala Spółka jawna. Umowa zawarta na czas oznaczony do dnia 12 października 2017 roku. Umowa reguluje prawa i obowiązki stron w zakresie używania i korzystania przez Operatora z koncepcji prowadzenia przedsięwzięcia gospodarczego (know-how) pod wskazaną przez Grupę nazwą, jak również prawo do używania praw własności przemysłowej istotnych dla umowy, należących do Grupy. W ramach umowy Grupa będzie wspierać Operatora w prowadzeniu własnego przedsiębiorstwa w sieci „Polskie Jadło” pod nazwą handlową „Lanczowisko” Polskie Jadło ul. Szpitalna 40 w Krakowie, według pomysłu Grupy, przy pełnym wykorzystaniu i przestrzeganiu Regulaminu oraz Procedur wypracowanych i posiadanych przez Grupę. Wartość umowy 1.000.000 (jeden milion) złotych.
- Umowa operatorska – restauracja przy Rynku Głównym 23 w Krakowie zawarta 30 grudnia 2007 roku w Krakowie pomiędzy Spółką a M.K. Service Marcin Knapik. Umowa zawarta na czas oznaczony do dnia 9 lipca 2017 roku. Umowa reguluje prawa i obowiązki stron w zakresie używania i korzystania przez Operatora z koncepcji prowadzenia przedsięwzięcia gospodarczego (know-how) pod wskazaną przez Grupę nazwą, jak również prawo do używania praw własności przemysłowej istotnych dla umowy, należących do Grupy. W ramach umowy Grupa będzie wspierać Operatora w prowadzeniu własnego przedsiębiorstwa „Polskie Jadło” pod nazwą handlową Kuchnia Polska i Ościenne „Polskie Jadło” Kraków Rynek Główny 23, według pomysłu Grupy, przy pełnym wykorzystaniu i przestrzeganiu

Regulaminu oraz Procedur wypracowanych i posiadanych przez Grupę Wartość umowy 1.500.000 (jeden milion pięćset tysięcy) złotych.

- Umowa operatorska prowadzenia restauracji przy ul. Karmelickiej 14 w Krakowie zawarta dnia 06 lipca 2007 roku w Krakowie pomiędzy Spółką (działającą w ramach poprzedniej formy prawnej pod firmą Grupa Kościuszko „Polskie Jadło” Anna Kaliszka – Kościuszko Spółka Jawna z siedzibą w Krakowie) a AUTO REST – Anna Kaliszka – Kościuszko. Umowa operatorska o prowadzenie restauracji w ramach nurtu Łowcy Smaków w Krakowie przy ul. Karmelickiej. Umowa pozwala na korzystanie z jednolitego systemu zaopatrzenia, zarządzania i marketingu, posiadanych przez Grupę znaków firmowych, receptur oraz środków trwałych i wyposażenia. Operator ponosi z tytułu wejścia do sieci operatorskiej opłatę inicjalną. Wartość umowy 800.000 zł. Okres obowiązywania 10 lat.
- Umowa operatorska – lokal w sieci „READY&GO” przy ul. Karmelickiej 14 w Krakowie zawarta 30 grudnia 2007 roku w Krakowie, pomiędzy Spółką a Anna Kaliszka – Kościuszko prowadząca działalność pod firmą AUTO REST. Umowa reguluje prawa i obowiązki stron w zakresie używania i korzystania przez Operatora z koncepcji prowadzenia przedsięwzięcia gospodarczego (know-how) pod wskazaną przez Grupę nazwą, jak również prawo do używania praw własności przemysłowej istotnych dla umowy, należących do Grupy. W ramach umowy Grupa będzie wspierać Operatora w prowadzeniu własnego przedsiębiorstwa w sieci „READY&GO” oraz tzw. placówki wzorcowej dla celów szkoleniowych pokazowych, według pomysłu Grupy, przy pełnym wykorzystaniu i przestrzeganiu Regulaminu oraz Procedur wypracowanych i posiadanych przez Grupę. Umowa zawarta na czas oznaczony 10 (dziesięciu) lat. Wartość umowy 800.000 (osiemset tysięcy) złotych.
- Umowa operatorska – lokal w sieci „READY&GO” Lanczowisko Rynek Kleparski 14 zawarta dnia 1 marca 2008 roku w Krakowie pomiędzy Spółką a Teresą Depciuch-Satoła. Umowa reguluje prawa i obowiązki stron w zakresie używania i korzystania przez Operatora z koncepcji prowadzenia przedsięwzięcia gospodarczego (know-how) pod wskazaną przez Grupę nazwą, jak również prawo do używania praw własności przemysłowej istotnych dla umowy, należących do Grupy. Umowa zawarta na czas oznaczony 10 (dziesięciu) lat. Wartość umowy 400.000 (czterysta tysięcy) złotych.

7. Sytuacja finansowa i majątkowa Spółki

7.1. Wyniki finansowe

Wybrane pozycje z rachunku zysków i strat

Opis pozycji	01.10.2007- 31.12.2007 (w tys. zł)	01.01.2007- 30.09.2007 (w tys. zł)	łącznie rok 2007 (w tys. zł)
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	7.296	8.636	15.932

Zysk operacyjny przed amortyzacją (EBITDA)	4.720	2.722	7.442
Rentowność operacyjna z uwzględnieniem amortyzacji (marża EBITDA)	64,69%	31,52%	46,71%
Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	4.595	2.488	7.083
Rentowność operacyjna (marża EBIT)	62,98%	28,81%	44,46%
Zysk brutto	4.549	4.455	9.004
Zysk netto	3.728	4.455	8.183
Rentowność netto	51,10%	51,59%	51,36%

Wybrane pozycje bilansu

Opis pozycji	31.12.2007 (w tys. zł)	30.09.2007 (w tys. zł)
Aktywa trwałe	6.564	3.982
Aktywa obrotowe	7.578	5.116
Kapitał własny	4.728	3.178
Zobowiązania długoterminowe	3.621	1.960
Zobowiązania krótkoterminowe	5.752	3.812
Suma bilansowa	14.141	9.098

Wybrane pozycje rachunku przepływów pieniężnych

Opis pozycji	31.12.2007 (w tys. zł)	30.09.2007 (w tys. zł)
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	2.544	1.043
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	-2.147	-2.219
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	1.418	1.206
Przepływy pieniężne z działalności razem	1.815	30

Wybrane wskaźniki finansowe

Opis pozycji	31.12.2007	30.09.2007	Łącznie rok 2007
Rentowność aktywów (ROA)	32,08%	52,67%	33,95 %

Rentowność kapitałów własnych (ROE)	94,31%	99,02%	70,68%
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	66,57%	65,07%	
Wskaźnik płynności bieżącej	1,32	1,34	
Wskaźnik płynności szybkiej	1,30	1,32	
Cykl rotacji należności	62 dni	207 dni	75 dni
Cykl rotacji zobowiązań	143 dni	128 dni	114 dni

Definicje wskaźników:

- rentowność operacyjna z uwzględnieniem amortyzacji (marża EBITDA)- stosunek zysku operacyjnego przed amortyzacją do przychodów ze sprzedaży,
- rentowność operacyjna (marża EBIT)- stosunek zysku operacyjnego do przychodów ze sprzedaży,
- rentowność netto- stosunek zysku netto do przychodów ze sprzedaży,
- rentowność aktywów (ROA)- stosunek zysku netto do wartości aktywów (średni stan w okresie),
- rentowność kapitałów własnych (ROE)- stosunek zysku netto do kapitałów własnych (średni stan w okresie),
- wskaźnik ogólnego zadłużenia- stosunek zobowiązań (długo-i krótkoterminowych)do sumy bilansowej,
- wskaźnik bieżącej płynności- stosunek aktywów obrotowych do zobowiązań krótkoterminowych,
- wskaźnik płynności szybkiej- stosunek aktywów obrotowych pomniejszonych o zapasy do zobowiązań krótkoterminowych,
- cykl rotacji należności- stosunek należności krótkoterminowych (stan średni z początku i końca okresu)do sprzedaży netto razy liczba dni w okresie (92 dni i 273 dni),
- cykl rotacji zobowiązań- stosunek zobowiązań krótkoterminowych (średni stan z początku i końca okresu) do kosztów działalności operacyjnej razy liczba dni w okresie (92 dni i 273 dni).

Wskaźniki ekonomiczne wskazują na brak zagrożeń dotyczących zdolności do generowania zysków i wywiązywania się z podjętych zobowiązań.

W roku 2008 dodatkowym zasileniem będą środki otrzymane w emisji akcji serii D.

Spółka nie wyklucza także korzystania z innych źródeł finansowania (środki unijne, kredyty).

7.2. Wcześniejsze prognozy wyników .

Spółka nie miała wcześniej obowiązków informacyjnych, a swoje prognozy przychodów ze sprzedaży oraz zysku netto zamieściła w prospekcie emisyjnym.

Dnia 11 marca 2008 r. niezależny biegły rewident dokonał szacunków wyników, które obejmowały okres działania Spółki przez pełnych 12 miesięcy roku 2007 (łącznie spółki jawnej i spółki akcyjnej).

Za rok 2007 zamieszczono dane szacunkowe, które przedstawiały się następująco:

- przychody ze sprzedaży 15.900 tys. zł,

-zysk netto 5.200 tys. zł.

Ostateczne wyniki po połączeniu dwóch sprawozdań (spółki jawnej i akcyjnej) za okres roku 2007 przedstawiają się następująco:

- przychody ze sprzedaży 15.932 tys. zł,

- zysk netto 8.183 tys. zł

Po przekształceniu celem zapewnienia porównywalności do lat poprzednich zysk netto za okres roku 2007 wyniósłby ok. 5.680 tys. zł. (pomniejszenie o podatek dochodowy wspólników oraz dywidendę ujętą w roku 2006). **Rentowność netto wyniosłaby 35,65 %.**

Kwota zysku netto wzrosła o ponad 9 % w stosunku do prognozowanej.

7.3. Kredyty i pożyczki.

Informacje dotyczące zaciągniętych kredytów i leasingów wg stanu na 31.12.2007 r.						
Kredytodawca	Kwota i waluta kredytu	Pozostała kwota do spłaty na dzień 31.12.2007 r.	Rodzaj kredytu (obrotowy, inwestycyjny)	Termin spłaty	%	Zabezpieczenia
Fortis Bank Polska S.A.	830.000,00 PLN	830.000,00 PLN	Kredyt nieodnawialny	lipiec 2012	Wibor 1m+1,8	Zastaw rejestrowy na znaku towarowym, przewłaszczenia wyposażenia, Poręczenie wg prawa cywilnego
Fortis Bank Polska S.A.	1.500.000,0 PLN	1.500.000,0 PLN	Kredyt nieodnawialny	Sierpień 2017	Wibor 1m+1,8	Hipoteka zwykła i kaucyjna, cesja praw z polisy ubezpieczeniowej
Fortis Bank Polska S.A.	870.000,00 PLN	751.341,36 PLN	Kredyt nieodnawialny	Lipiec 2012	Wibor 1m+1,8	Zastaw rejestrowy na znaku towarowym, przewłaszczenia wyposażenia, Poręczenie wg prawa cywilnego

Fortis Bank Polska S.A.	1.300.000,0 PLN	1.275.926,0 PLN	Kredyt nieodnawialny	Maj 2012r.	Wibor 1m+1,8	Zastaw rejestrowy na znaku towarowym, przewłaszczenia wyposażenia, Poręczenie wg prawa cywilnego
Fortis Bank Polska S.A.	73.200,00 PLN		Gwarancja bankowa	Lipiec 2016r.	Prowizja 2,5% z góry	Poręczenie cywilne
Europejski Fundusz Leasingowy S.A.	34.344,26 PLN	32.627,18 PLN	Leasing Finansowy	19.10. 2010	4,96%+ Wibor1 m	Weksel in blanco
Europejski Fundusz Leasingowy S.A.	36.475,41 PLN	34.651,88 PLN	Leasing Finansowy	19.10. 2010	4,96%+ Wibor1 m	Weksel in blanco

W okresie bilansowym Spółka nie zaciągała innych kredytów i pożyczek.

Spółka nie udzielała żadnych pożyczek.

7.4. Inwestycje

Większość inwestycji w roku 2007 dotyczy rzeczowego majątku trwałego, głównie inwestycji w obcych środkach trwałych (adaptacja lokali restauracyjnych) oraz zakupu wyposażenia do restauracji . Szczegóły przedstawia poniższa tabela. Środki trwałe w budowie na dzień 31.12.2007 r., to przede wszystkim inwestycja w wytwórnię dań gotowych i centrum logistyczne.

	2007	2006
A. Wartości niematerialne i prawne	9	17
B. Rzeczowy majątek trwały	5 779	1 320
1. Grunty własne i prawo wieczystego użytkowania gruntu	-	-
2. Budynki lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	1 980	239
3. Urządzenia techniczne i maszyny	718	38
4. Środki transportu	147	152
5. Inne środki trwałe	933	29
6. Środki trwałe w budowie	2001	966
7. Zaliczki na środki trwałe w budowie	-	-
C Inwestycje długoterminowe	-	-

8. Opis transakcji z podmiotami powiązanymi o wartości jednostkowej lub łącznej ponad 500 tys. euro w okresie 01.10.2007-31.12.2007.

1. Jan Kościuszko, główny akcjonariusz Spółki, posiadający znaczący wpływ na politykę finansową i operacyjną Spółki, który na dzień 31.12.2007 r. posiadał 72,69 % udziału w kapitale zakładowym.

Umowa została zawarta dnia 15 października 2007 r. i dotyczyła sprzedaży nieruchomości w miejscowości Gaj. Spółka nabyła, od Jana Kościuszko, nieruchomość gruntową, stanowiącą działkę nr 272 o powierzchni 0,95 ha wraz z częściami składowymi za kwotę 1.900.000 (jeden milion dziewięćset tysięcy) złotych.

2. Anna Kaliszka – Kościuszko, były wspólnik Grupa Kościuszko „Polskie Jadło” Anna Kaliszka-Kościuszko Spółka Jawna w poprzedniej formie prawnej Spółki, prowadząca aktualnie działalność pod nazwą AUTO-REST Anna Kaliszka- Kościuszko.

Spółka zawarła następujące umowy operatorskie:

- Umowa operatorska prowadzenia restauracji przy ul. Karmelickiej 14 w Krakowie zawarta dnia 06 lipca 2007 roku w Krakowie pomiędzy Spółką (działającą w ramach poprzedniej formy prawnej pod firmą Grupa Kościuszko „Polskie Jadło” Anna Kaliszka – Kościuszko Spółka Jawna z siedzibą w Krakowie) a AUTO REST – Anna Kaliszka – Kościuszko. Wartość umowy 800.000 zł netto. Okres obowiązywania 10 lat.
- Umowa operatorska – lokal w sieci „READY&GO” przy ul. Karmelickiej 14 w Krakowie zawarta 30 grudnia 2007 roku w Krakowie, pomiędzy Spółką a Anna Kaliszka – Kościuszko prowadząca działalność pod firmą AUTO REST. Umowa zawarta na czas oznaczony 10 (dziesięciu) lat. Wartość umowy 800.000 zł netto.

9. Zatrudnienie

Spółka od początku swojej działalności bardzo dużą wagę przywiązuje do starannego i profesjonalnego doboru pracowników. W działalności gastronomicznej, gdzie załoga ma bezpośredni kontakt z klientem, dobór pracowników o odpowiednich kwalifikacjach, wykształceniu i kulturze osobistej, decyduje o postrzeganiu i sukcesie całej firmy.

Główne założenie polityki kadrowej Spółki to:

- współpraca z wyspecjalizowanymi firmami pośrednictwa pracy
- zatrudnianie wyszkolonych i wykwalifikowanych pracowników
- stwarzanie możliwości awansu – zarówno stanowiskowego jak i finansowego
- integracji pracowników z celami i działaniami firmy
- stwarzanie pracownikom warunków do podnoszenia kwalifikacji

Poniżej przedstawiono strukturę zatrudnienia ze względu na wykształcenie i przygotowanie zawodowe pracowników oraz w podziale na podstawowe kategorie działalności.

Wykształcenie	31.12.2007	
	ilość	udział
wyższe	12	21%
średnie (w tym policealne)	17	30%
zasadnicze zawodowe	21	38%
podstawowe	6	11%
Razem	56	100%

Funkcja	31.12.2007	
	ilość	udział
managerowie	3	5%
administracja	21	38%
kucharze	9	16%
pomoc kuchni	5	9%
kelnerzy	3	5%
szeffowie kuchni	0	0%
sprzedawcy	15	27%
Razem	56	100%

W okresie bilansowym Spółka nie wprowadziła motywacyjnych programów akcji pracowniczych.

10. Świadczenia dla członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki

Wynagrodzenia wypłacone poszczególnym członkom pełniącym funkcje zarządzające i nadzorcze w okresie od 01.10.2007 r. do 31.10.2007 r. 2007 roku (w tys. zł)

Imię i nazwisko	Funkcja pełniona w okresie 01.10.2007- 31.12.2007	Wynagrodzenie brutto
Jan Kościuszko	Prezes Zarządu	30,00
Dorota Ostafińska	Członek Zarządu	6,00
	Dyrektor Finansowy	46,05

Imię i nazwisko	Funkcja pełniona w okresie 01.10.2007- 31.12.2007	Wynagrodzenie brutto
Marek Zuber	Przewodniczący Rady Nadzorczej	
Tomasz Górzyński	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	
	dyrektor ds. technologii, zastępca dyrektora ds. technologii	3,63
Paweł Patena	Członek Rady Nadzorczej	11,40
Agnieszka Więckiewicz	Członek Rady Nadzorczej	
	kierownik biura	15,90
Jacek Welc	Sekretarz Rady Nadzorczej	

W/w osoby nie uzyskały dodatkowych wynagrodzeń np. premii na podstawie planu premii lub podziału zysku jak również w postaci innych świadczeń (opcje na akcje, opieka zdrowotna itp.).

W okresie bilansowym Spółka nie zawierała umów warunkowych z osobami zarządzającymi.

11. Informacje o współpracy z podmiotem badającym sprawozdania finansowe Spółki

Spółką dokonującą badania sprawozdania finansowego za okres 01.10.2007-31.12.2007 było Europejskie Centrum Audytu sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie przy ul. Zielony Most 8, wpisaną na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod numerem 3115.

Umowę zawarto dnia 18.12.2007 r. na okres od 02.01.2008 do 25.03.2008, a następnie aneksem zmieniono okres trwania do 10.06.2008 r. Całkowite wynagrodzenie z tytułu przeprowadzenia badania wynosi 17.000,00 zł netto. Umowa nie przewiduje innego wynagrodzenia poza wymienionym.

Spółka nie podlegała obowiązkom informacyjnym we wcześniejszym okresie. Śródroczne informacje finansowe za okres od 01.01.2007 do 30.06.2007 zostały jednak poddane przeglądowi przez biegłego rewidenta dla potrzeb prospektu emisyjnego.

Podmiotem dokonującym przeglądu był Biel audyt sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie przy ul. Walerego Sławka 3a, wpisany na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod numerem 3129.

12. Pozostałe informacje.

Spółka nie posiada samodzielnych oddziałów i zakładów jak też nie posiada podmiotów zależnych.

W 2007 roku nie nastąpiły zmiany w sposobach zarządzania spółką.

W roku 2007 Spółka nie zawierała umów warunkowych z osobami zarządzającymi.

Nie istnieje podmiot sprawujący kontrolę lub dominujący w stosunku do Spółki. Zarządowi Spółki nie są znane jakiegokolwiek ustalenia dotyczące możliwych zmian w sposobie kontroli Spółki. Spółka nie posiada grupy kapitałowej.

Aktualna działalność gospodarcza Spółki nie ma bezpośredniego wpływu na środowisko naturalne.

13. Oświadczenie Zarządu w sprawie stosowania zasad ładu korporacyjnego

W związku z faktem, że dotychczas akcje Spółki nie były notowane na rynku regulowanym, Spółka nie miała obowiązku stosowania procedur ładu korporacyjnego, jakkolwiek w całej dotychczasowej działalności funkcjonował zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki odbyte w dniu 11 października 2007 r. uchwałą nr 7/1/2007 wyraziło zgodę na przyjęcie zasad przewidzianych w Dobrych Praktykach Spółek Notowanych na GPW (2007) przyjętych uchwałą Rady Nadzorczej Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie nr 12/1170/2007 z dnia 4 lipca 2007 roku w sprawie uchwalenia „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW.

Spółka zamierza stosować wszystkie zasady określone w Dobrych Praktykach Spółek Notowanych na GPW (2007) i wywiązywać się z obowiązku sporządzenia raportu rocznego dotyczącego stosowania zasad ładu korporacyjnego zgodnie z § 29 ust. 5 Regulaminu Giełdy.

Kraków, 06.06.2008 r.

Jan Kościuszko
Prezes Zarządu

Dorota Ostafińska
Członek Zarządu