

Wystąpienie Prezesa Zarządu APATOR S.A.

Szanowni Państwo,

W imieniu Zarządu mam przyjemność przekazać Państwu raport roczny Grupy Apator przedstawiający jej osiągnięcia w 2005 roku oraz wskazujący dalsze kierunki rozwoju.

Spółka Apator SA od 5 lat konsekwentnie realizuje strategię rozwoju opartą na budowaniu polskiej grupy kapitałowej działającej w dwóch segmentach rynku: pomiar mediów energetycznych oraz zabezpieczanie i łączenie obwodów elektrycznych.

2005 rok to kolejny pomyślny okres dla spółki, w trakcie którego zrealizowana została podwyższona prognoza skonsolidowanych wyników finansowych oraz rozszerzona została Grupa Apator o kolejny podmiot - spółkę Apator Metrix SA, która jest wiodącym producentem gazomierzy w Polsce. Obecnie w skład Grupy Apator wchodzi siedem firm: Apator SA, FAP Pafal SA, Apator Metrix SA, Apator Kfap Sp. z o.o., Apator Mining Sp. z o.o., Apator Control Sp. z o.o. i Apator Elektro SA. Działania w kierunku dalszego rozszerzania Grupy Apator są kontynuowane.

2005 rok to okres umacniania pozycji rynkowej Grupy Apator poprzez zdobywanie nowych rynków, szczególnie zagranicznych i restrukturyzację spółek działających w segmencie pomiarowym. Rozszerzenie Grupy Apator w latach 2004-2005 o firmy Pafal SA, Apator Metrix SA i Apator Kfap Sp. z o.o. pozwoliło na zbudowanie w ramach segmentu pomiarowego komplementarnej oferty sprzedaży obejmującej;

- przedpłatowe i kredytowe systemy opomiarowania energii elektrycznej, energii cieplnej i gazu,
- systemy automatycznego odczytu zużycia nośników energii,
- aparaturę pomiarową: liczniki energii elektrycznej, ciepłomierze i gazomierze.

Przejęte spółki dostarczają na rynek wyroby cieszące się uznaniem klientów co ma odzwierciedlenie w posiadanych wysokich udziałach rynkowych. Zarządzane były jednak w sposób, który nie zapewniał dalszego ich rozwoju. Dlatego też prowadzone w 2005 roku działania miały na celu przeniesienie standardów zarządzania wypracowanych w Apator SA do tych podmiotów, dążenie do uzyskania prawidłowych relacji pomiędzy realizowanymi przychodami i ponoszonymi kosztami oraz konsolidację wokół spółki Apator SA. Efekty tych działań, szczególnie prowadzonego programu restrukturyzacji widoczne będą już w 2006 roku w postaci wzrostu rentowności, co potwierdza opublikowana prognoza skonsolidowanych wyników finansowych Grupy Apator.

2005 rok to również okres budowy wspólnej kultury organizacyjnej Grupy APATOR, wzmocnienia marki APATOR oraz zapewniania stabilnego rozwoju poprzez wdrażanie nowych i zmodernizowanych wyrobów. Strategicznym celem spółki Apator jest dostarczanie systemów i produktów, które opierają się na zaawansowanych technologiach. Dlatego też nakłady inwestycyjne skierowane są na stosowanie nowatorskich rozwiązań i wdrażanie nowoczesnych procesów technologicznych. W Apator SA skupiony został rozwój całego segmentu pomiarowego. Zatrudnieni w centralnym dziale rozwoju konstruktorzy pracują nad innowacyjnymi rozwiązaniami zarówno w zakresie systemów opomiarowania i odczytu mediów energetycznych AMRsystem Apator i LEWsystem Apator jak i nad wdrożeniem nowych generacji liczników. Również w Apator SA skupiona została produkcja elektroniki będącej podstawą oferowanych liczników energii elektrycznej i ciepłomierzy przez Apator SA, Apator Kfap Sp. z o.o., Pafal SA oraz rozwój tego procesu technologicznego.

W strukturze przychodów spółki Apator SA i Grupy Apator dominują systemy i aparatura pomiarowa oraz aparatura łącznikowa. Spada udział pozostałej sprzedaży. W 2005 roku włoski koncern RUG RIELLO wypowiedział umowę na usługi kooperacyjne świadczone przez Apator SA w zakresie montażu paneli sterowniczych do kotłów gazowych. Przyczyną wypowiedzenia umowy jest planowane przeniesienie tej działalności do kraju o niższych kosztach wytwarzania. Apator SA nie zamierza poszukiwać nowych klientów na usługi kooperacyjne. Zwolnione moce produkcyjne zostaną wykorzystane do zwiększania produkcji i sprzedaży w zakresie aparatury pomiarowej i łącznikowej.

Apator SA intensyfikuje działania zmierzające do wzrostu sprzedaży na rynkach zagranicznych. Udział eksportu w sprzedaży ogółem wzrasta zarówno w spółce Apator SA jak i Grupie Apator. W 2005 roku wyniósł 18% a docelowo ma osiągnąć 1/3 obrotów Grupy. Kierunki eksportu obejmują Rosję, Ukrainę, Białoruś, Kraje Bałkańskie, Amerykę Południową oraz kraje Unii Europejskiej, szczególnie Niemcy i Włochy. W 2006 roku planowany jest wzrost udziału eksportu do 22%.

Największą wartością spółki APATOR SA są jej akcjonariusze. W trosce o wzrost ich satysfakcji z inwestycji w akcje spółki prowadzona jest długofalowa polityka, której głównym elementem jest strategia rozwoju Grupy Apator zapewniająca wzrost kursu akcji. Również realizowana polityka wypłaty

dywidendy zapewnia inwestorom stałe, coraz wyższe przychody. Z zysku za 2004 rok osiągnęły one poziom 4 zł na akcję, z zysku za 2005 rok wyniosą 7 zł, przy czym w dyspozycji akcjonariuszy jest już zaliczka na poczet tej dywidendy w wysokości 2,30 zł wypłacona w grudniu ubiegłego roku.

W imieniu Zarządu pragnę podziękować wszystkim akcjonariuszom, przedstawicielom rynku kapitałowego i instytucji finansowych, partnerom handlowym i klientom za współpracę i zaufanie jakim obdarzyli Spółkę i Grupę APATOR w 2005 roku.

Jednocześnie zapewniam, że Zarząd Spółki będzie nadal dokładać wszelkich starań aby klienci czerpali jak najwięcej satysfakcji z oferowanych produktów a akcjonariusze uzyskiwali wymierne efekty w postaci dalszego wzrostu wartości firmy.

Janusz Niedźwiecki

Prezes Zarządu APATOR SA