

MILSYSTEM S.A. | RAPORT ROCZNY ZA ROK 2024r.



RAPORT ROCZNY MILSISTEM S.A. Z SIEDZIBĄ W TORUNIU

ZA OKRES OD 01.01.2024 -31.12.2024

Toruń, 28 maja 2025 roku

**RAPORT ROCZNY MILSYSTEM S.A. ZA 2024 ROK ZOSTAŁ PRZYGOTOWANY ZGODNIE Z AKTUALNYM STANEM PRAWNYM W
OPARCIU O REGULAMIN ALTERNATYWNEGO SYSTEMU OBROTU ZARZĄDU GIEŁDY PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH W
WARSZAWIE S.A. ORAZ ZAŁĄCZNIK NR 3 REG. ASO – „INFORMACJE BIEŻĄCE I OKRESOWE PRZEKAZYWANE W ALTERNATYWNYM
SYSTEM OBROTU NA RUNKU NEWCONNECT”**

LIST DO AKCJONARIUSZY

Szanowni Akcjonariusze,



Z dużą satysfakcją przekazuję Państwu raport roczny Milisystem S.A. za rok obrotowy 2024. Minione dwanaście miesięcy stanowiło dla naszej Spółki okres intensywnego rozwoju, wzmocnienia pozycji rynkowej oraz podejmowania kluczowych decyzji, które definiują nasz strategiczny kierunek w kolejnych latach.

Rok 2024 zapisze się w historii Milisystem S.A. jako rok, w którym z sukcesem wdrożyliśmy nową strategię ukierunkowaną na ekspansję w sektorze obronności i bezpieczeństwa. Rozbudowaliśmy nasz portfel projektów badawczo-rozwojowych oraz zintensyfikowaliśmy działania mające na celu pozyskiwanie partnerów technologicznych i finansowych. Naszym nadrzędnym celem pozostaje budowa trwałych kompetencji w zakresie zaawansowanych systemów produkcji i komponentów dla sektora militarnego, z jednoczesnym zachowaniem wysokiej dyscypliny finansowej.

Rok 2024 był dla Milisystem S.A. okresem intensywnej pracy i adaptacji do zmieniającego się rynku. Udział w ponad stu postępowaniach zakupowych, z czego 42 zakończone realizacją, świadczy o naszym zaangażowaniu i obecności na rynku. Choć pierwsza połowa roku charakteryzowała się mniejszą liczbą konkursów, co wpłynęło na niższe przychody, druga połowa przyniosła wzrost zamówień, pozwalając na stabilne zakończenie roku.

W 2024 r. udzieliliśmy poręczenia pożyczki zawartej przez Sunway Network S.A. z Prymus S.A. na kwotę 1 500 000 zł. Nasze zaangażowanie miało na celu poprawę płynności finansowej naszego kluczowego dostawcy trenażerów strzeleckich i replik broni, co powinno przełożyć się na stabilność łańcucha dostaw

Wyplata dywidendy za rok 2023 w kwocie 550 tys. zł była dla nas istotnym krokiem, potwierdzającym naszą wiarygodność na rynku giełdowym. Dodatkowo, nawiązanie współpracy z Mahton sp. z o.o. oraz rozpoznanie rynku schronów cywilnych otwierają przed nami nowe możliwości rozwoju. Choć proces ten jest długotrwały, jesteśmy przekonani o jego strategicznym znaczeniu

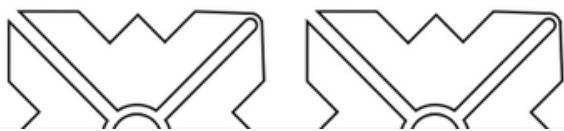
Rosnące zainteresowanie naszą Spółką wśród klientów krajowych i zagranicznych to wynik wieloletniej pracy nad wiarygodnością, jakością i innowacyjnością naszych produktów. Współczesne otoczenie geopolityczne stawia przed nami nowe wyzwania, ale też otwiera możliwości, które zamierzamy wykorzystać z pełną odpowiedzialnością — jako firma dostarczająca rozwiązania o znaczeniu strategicznym dla bezpieczeństwa.

Rok 2025 rozpoczęliśmy ambitnie, podejmując kolejne kroki zmierzające do zwiększenia mocy produkcyjnych oraz dywersyfikacji portfela produktowego. Przekształcenie naszych partnerstw technologicznych w powiązania kapitałowe oraz uruchomienie programów inwestycyjnych z udziałem środków publicznych i prywatnych będzie kluczowe dla osiągnięcia średnioterminowych celów.

Szanowni Państwo — dziękuję za zaufanie, jakim obdarzacie Milisystem S.A. Dziękuję również całemu zespołowi naszej Spółki za zaangażowanie, profesjonalizm i determinację, które są fundamentem naszej pozycji na rynku. Razem tworzymy organizację, która łączy misję bezpieczeństwa z innowacyjnością i efektywnością biznesową.

kapitu

Z wyrazami szacunku,
Judyta Grzechowiak
Prezes Zarządu



PODSTAWOWE INFORMACJĘ O SPÓŁCE:

AKTUALNE DANE SPÓŁKI

Firma:	Milisystem
Forma prawna:	Spółka Akcyjna
Siedziba:	Toruń
Adres:	ul. Gorzowska 19, 87-100 Toruń
Adres do korespondencji:	ul. Gorzowska 19, 87-100 Toruń
Tel.:	660292933
Internet:	www.milisystem.pl
E-mail:	biuro@milisystem.pl
KRS:	0000449009
REGON:	301707347
NIP:	7811864169

ZARZĄD :

Prezes Zarządu:	Judyta Grzechowiak
------------------------	---------------------------

RADA NADZORCZA:

Przewodniczący RN:	Jasiński Cezary
Członek RN:	Kubacki Cezary
Członek RN:	Warmuz Jakub
Członek RN:	Berger Piotr
Członek RN:	Skorupka Karina

DANE SPÓŁKI w roku obrotowym 2024

Firma:	Milisystem
Forma prawna:	Spółka Akcyjna
Siedziba:	Warszawa
Adres:	ul. Kościuszkowców 63, 04-545 Warszawa
Adres do korespondencji:	ul. Kościuszkowców 63, 04-545 Warszawa
Tel.:	795599054
Internet:	www.milisystem.pl
E-mail:	biuro@milisystems.pl
KRS:	0000449009
REGON:	301707347
NIP:	7811864169

ZARZĄD:

Prezes Zarządu:	Jan Kempara
Wiceprezes Zarządu:	Bartosz Boszko

RADA NADZORCZA:

Przewodniczący RN:	Łanoszka Adam
Wiceprzewodniczący RN:	Błaszczkowski Jakub
Członek RN:	Catewicz Karina Monika
Członek RN:	Warmuz Jakub
Członek RN:	Dariusz Pietrzak

2. WYBRANE DANE FINANSOWE, ZAWIERAJĄCE PODSTAWOWE POZYCJE JEDNOSTKOWEGO ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO :

Wybrane pozycje z bilansu (wartości w PLN)

	Stan na 31.12.2024r.	Stan na 31.12.2023r.
AKTYWA		
Aktywa trwałe	963 168,70	266 666,00
Należności długoterminowe	0,00	0,00
Inwestycje długoterminowe	557 424,24	117 424,24
Aktywa obrotowe	2 751 106,42	6 729 303,59
Należności krótkoterminowe	1 287 180,51	1 241 013,77
Udzielone pożyczki krótkoterminowe	5 000,00	496 613,53
Środki pieniężne	1 117 726,14	4 841 755,84
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 039,32	536,01
AKTYWA RAZEM	3 714 275,12	6 995 969,59
PASYWA		
Kapitał (fundusz) własny	2 226 310,71	2 322 343,31
Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:	1 345 421,52	3 775 517,46
- z tytułu pożyczek	0,00	0,00
PASYWA RAZEM	3 714 275,12	6 995 969,59

Wybrane pozycje z rachunku zysków i strat (wartości w PLN)

	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	3 490 892,20	17 408 141,68
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	1 217 050,48	11 947 179,60
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	2 273 841,72	5 460 962,08
Zysk (strata) ze sprzedaży	530 832,25	2 873 052,63
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	520 890,22	2 836 270,65
Zysk (strata) brutto	453 967,40	2 529 601,64
Zysk (strata) netto	453 967,40	2 040 212,64

3. WYBRANE DANE FINANSOWE, ZAWIERAJĄCE PODSTAWOWE POZYCJE SKONSOLIDOWANEGO ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO:

Wybrane pozycje z bilansu (wartości w PLN)

	Stan na 31.12.2024r.	Stan na 31.12.2023r.
AKTYWA		
Wartość firmy - jednostka zależna	699 190,53	422 006,02
Środki trwałe	462 695,27	217 266,35
Zapasy	263 329,06	290 053,86
Należności krótkoterminowe	1 493 253,47	1 022 568,71
Środki pieniężne	1 385 349,41	5 372 833,10
Udzielone pożyczki krótkoterminowe	5 000,00	37 600,00
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 994,52	1 065,19
AKTYWA RAZEM	4 335 812,26	7 363 393,23
PASYWA		
Kapitał (fundusz) własny	2 317 584,81	2 592 107,93
Kapitały mniejszości	408 492,80	362 237,99
Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:	1 467 191,76	3 586 938,49
- z tytułu pożyczek	97 177,82	158 774,00
Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
PASYWA RAZEM	4 335 812,26	7 363 393,23

Wybrane pozycje z rachunku zysków i strat (wartości w PLN)

	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
Przychody netto ze sprzedaży	4 299 248,69	18 828 046,99
Koszty działalności operacyjnej	3 680 767,14	14 858 139,45
Zysk (strata) ze sprzedaży	618 481,55	3 969 907,54
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	596 701,73	3 930 362,34
Zysk (strata) na sprzedaży udziałów jednostki podporządkowanej	0,00	0,00
Zysk (strata) z działalności gospodarczej	477 876,22	3 581 548,48
Odpis wartości firmy	117 210,15	113 786,02
Zysk (strata) brutto	360 666,07	3 467 762,46
Zysk (strata) netto	275 476,88	2 585 161,77

4. OŚWIADCZENIA ZARZĄDU:

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU MILISYSTEM S.A. W SPRAWIE RZETELNEGO SPORZĄDZENIA JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ORAZ JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI: Zarząd Milisystem Spółka Akcyjna z siedzibą w Toruniu oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy, jednostkowe roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową emitenta oraz jego wynik finansowy, oraz że jednostkowe sprawozdanie Zarządu z działalności emitenta zawiera prawdziwy obraz sytuacji emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU MILISYSTEM S.A. W SPRAWIE RZETELNEGO SPORZĄDZENIA SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ORAZ SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI: Zarząd Milisystem Spółka Akcyjna z siedzibą w Toruniu oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy, skonsolidowane roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową emitenta oraz jego wynik finansowy, oraz że skonsolidowane sprawozdanie Zarządu z działalności emitenta zawiera prawdziwy obraz sytuacji emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU MILISYSTEM S.A. W SPRAWIE PODMIOTU UPRAWNIONEGO DO BADANIA JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO EMITENTA: Zarząd Milisystem Spółka Akcyjna z siedzibą w Toruniu oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych tj. Progres Biegli Rewidenci Glinkowski Kuligiewicz Spółka Partnerska z siedzibą w Pabianicach przy ulicy Mokrej 23 lok. 6, 95-200 Pabianice, dokonujący badania jednostkowego rocznego sprawozdania finansowego

emitenta, został wybrany zgodnie z przepisami prawa, oraz że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania tego sprawozdania spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badaniu, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego i normami zawodowymi.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU MILISYSTEM S.A. W SPRAWIE PODMIOTU UPRAWNIONEGO DO BADANIA SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO EMITENTA:

Zarząd Milisystem Spółka Akcyjna z siedzibą w Toruniu oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych tj. Progres Biegli Rewidenci Glinkowski Kuligiewicz Spółka Partnerska z siedzibą w Pabianicach przy ulicy Mokrej 23 lok. 6, 95-200 Pabianice, dokonujący badania skonsolidowanego rocznego sprawozdania finansowego emitenta, został wybrany zgodnie z przepisami prawa, oraz że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania tego sprawozdania spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badaniu, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego i normami zawodowymi.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU MILISYSTEM S.A. W SPRAWIE STOSOWANIA PRZEZ EMITENTA ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO: Zarząd Milisystem Spółka Akcyjna z siedzibą w Toruniu na podstawie § 5 pkt 6.3. Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu składa następujące oświadczenie na temat stosowania zasad ładu korporacyjnego, o których mowa w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek notowanych na NewConnect” stanowiącego Załącznik do Uchwały nr 293/2010 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 31 marca 2010 r.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	-
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	Spółka stosuje zasadę, przy czym informacja dot. obszarów z zakresu ESG, zostanie udostępniona na stronie internetowej Spółki, pod warunkiem uwzględnienia ESG w strategii biznesowej.
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	-
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	-
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	-
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	-
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	-
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	- Spółka stosuje tę zasadę, przy czym Spółka zamieści na swojej stronie internetowej opublikowane prognozy, pod warunkiem ich opracowania i opublikowania.
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce	TAK	-
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	-

1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	-
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	-
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	Spółka nie stosuje tej zasady bowiem wszystkie istotne informacje na temat działalności Spółki są przekazywane poprzez raporty bieżące i okresowe Spółki, a także poprzez inne kanały informacyjne, w tym przy wykorzystaniu strony internetowej Spółki. Odpowiedzi na pytania akcjonariuszy zadane na podstawie art. 428 § 5 lub 6 Kodeksu spółek handlowych będą publikowane przez Spółkę raportami bieżącym EBI, zgodnie z § 4 ust. 1 pkt. 12 Załącznika nr 3 do Regulaminu ASO.
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	-
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	-
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	-
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	-

3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK	-
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	-
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem	TAK	Spółka stosuje tę zasadę, przy czym w związku z rodzajem i skalą prowadzonej działalności oraz poziomem ryzyka związanej z jej prowadzeniem, Spółka nie posiada aktualnie w wewnętrznych strukturach funkcji audytu wewnętrznego. W sytuacji zwiększenia skali działalności, Spółka rozważy wprowadzenie do struktury Spółki osoby bądź jednostki odpowiedzialnej za funkcję audytu wewnętrznego.
6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	NI E	Spółka nie stosuje tej zasady albowiem zgodnie z oceną Spółki, z uwagi na rodzaj i skalę prowadzonej działalności oraz poziom ryzyka związany z jej prowadzeniem, uprawnienia Rady Nadzorczej określone przepisami Kodeksu spółek handlowych, w obszarze związanym z procesem sporządzania sprawozdań finansowych, są wystarczające. W szczególności pomimo braku stosowania tej zasady, Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki, także w obszarze finansowym. Spółka

		zapewnia uczestnictwo kluczowego biegłego rewidenta lub innego przedstawiciela firmy audytorskiej w posiedzeniu rady nadzorczej, którego przedmiotem są sprawy określone w art. 382 § 3 Kodeksu spółek handlowych.
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	NIE	Spółka nie stosuje tej zasady z uwagi na kwestie organizacyjne, jakie wiążą się z wymogiem opiniowania przez Radę Nadzorczą wszystkich materiałów i dokumentów, jakie mają być przedstawione przez Spółkę Walnemu Zgromadzeniu, co jest znacznie utrudnione, gdy sytuacja Spółki wymaga niezwłocznego zwołania walnego zgromadzenia. Spółka jednak zawsze zwraca się do Rady Nadzorczej o wyrażenie opinii w sprawach tego wymagających zgodnie z przepisami Kodeksu spółek handlowych i postanowieniami Statutu.
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	Spółka stosuje tę zasadę, przy czym aktualnie Spółka nie planuje zapewnienia możliwości uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej, możliwości wypowiedzania się w trakcie Walnego Zgromadzenia przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej ani wykonywania prawa głosu drogą korespondencyjną lub przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej. Powyższe możliwości generowałyby w ocenie Spółki koszty niewspółmierne do dodatkowej wartości informacyjnej takich rozwiązań dla inwestorów. Informacje dotyczące walnych zgromadzeń publikowane są na bieżąco w formie raportów bieżących oraz na stronie internetowej Spółki.

9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	-
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK	Spółka stosuje tę zasadę, przy czym obecność przedstawiciela Zarządu ma miejsce na każdych obradach Walnego Zgromadzenia, jednak obecność przedstawiciela rady nadzorczej jest zapewniana w miarę możliwości.
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi	TAK	-
12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązanym zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązanym podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	TAK	-

13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	-
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację	TAK	-

