

**Sprawozdanie Zarządu z działalności SEKA S.A.
za rok 2016**

1. Podstawowe informacje o spółce

1.1. Dane teleadresowe

Nazwa:	SEKA S.A.
Forma prawna:	Spółka Akcyjna
Siedziba:	Warszawa
Adres:	ul. Paca 37, 04-386 Warszawa
REGON:	011445452
NIP:	113-01-22-021
KRS:	0000082102
Kapitał zakładowy:	2.000.000 zł w całości wpłacony
www:	www.seka.pl
e-mail:	seka@seka.pl

1.2. Powstanie spółki

SEKA Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie przy ul. Paca 37, 04-386 Warszawa, powstała z przekształcenia spółki z ograniczoną odpowiedzialnością pod tą samą firmą na mocy aktu notarialnego Repertorium A nr 10299/2001 z dnia 8 października 2001 roku. Spółka Akcyjna została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000082102 w dniu 15 stycznia 2002 roku przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy, XX Wydział Gospodarczy KRS. Obecnie podlega właściwości Sądu Rejonowego dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy KRS.

1.3. Kapitał zakładowy

Na dzień bilansowy i do chwili sporządzenia niniejszego dokumentu, Spółka posiadała kapitał zakładowy w kwocie 2.000.000 zł, który dzieli się na:

- a) 2.000.000 akcji imiennych serii A o wartości nominalnej 0,50 (pięćdziesiąt groszy) złoty każda, o numerach od 1 do 2.000.000, uprzywilejowanych co do głosu w ten sposób, że na jedną akcję przypadają dwa głosy na WZA,
- b) 1.820.000 akcji zwykłych na okaziciela serii B o wartości nominalnej 0,50 (pięćdziesiąt groszy) złoty każda, o numerach od 2.000.001 do 3.820.000,
- c) 180.000 akcji zwykłych na okaziciela serii C o wartości nominalnej 0,50 (pięćdziesiąt groszy) złoty każda o numerach od 3.820.001 do 4.000.000.

Akcje serii A i B zostały utworzone poprzez konwersję udziałów pokrywających kapitał zakładowy spółki z ograniczoną odpowiedzialnością w procesie przekształcania formy prawnej podmiotu, zgodnie z Uchwałą Zgromadzenia Wspólników z dnia 8 października 2001 roku. Kapitał zakładowy przekształconej spółki akcyjnej wynosił 1.910.000 zł i dzielił się na 19.100 akcji o wartości nominalnej 100 zł każda, w tym 10.000 akcji imiennych serii A oraz

9.100 akcji zwykłych na okaziciela serii B. Akcje serii A i B zostały zarejestrowane w KRS w dniu 15 stycznia 2002 r.

Decyzją Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki Akcyjnej SEKA S.A. z dnia 31 stycznia 2011 r. (Akt Notarialny Rep. A 2352/2011) wyrażoną w Uchwale 1/01/2011 został zmieniony Statut spółki, w wyniku którego dokonano splitu akcji serii A i B w ten sposób, że kapitał zakładowy spółki dzieli się na 3.820.000 akcji o nominalnej wartości 50 groszy każda, w tym:

- a) 2.000.000 uprzywilejowanych akcji imiennych serii A o numerach od 1 do 2.000.000,
- b) 1.820.000 akcji zwykłych na okaziciela serii B o numerach od 2.000.001 do 3.820.000.

Akcje serii C zostały wyemitowane na podstawie Uchwały nr 16/05/2011 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 27 maja 2011 roku. Oferowania 180.000 akcji serii C dokonał Zarząd SEKA S.A. w trybie subskrypcji prywatnej, która odbyła się w dniach od 17 czerwca 2011 r. do 5 lipca 2011 r., przydział akcji nastąpił 6 lipca 2011 r. po cenie emisyjnej 7,00 zł. Wszystkie akcje serii C zostały objęte i opłacone gotówką, emisja akcji serii C została zarejestrowana w KRS w dniu 5 sierpnia 2011 r.

Akcje serii B i C zostały wprowadzone do obrotu na rynku NewConnect na mocy uchwały Zarządu GPW w Warszawie nr 1210/2011 z dnia 20 września 2011 roku i podlegają notowaniu od dnia 7 października 2011 r.

Na mocy uchwały Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 6 grudnia 2011 r. Zarząd SEKA S.A. został upoważniony do dokonania jednego lub kilku podwyższeń kapitału zakładowego spółki o kwotę nie większą niż 1.500.000 zł poprzez emisję nie więcej niż 3.000.000 zwykłych akcji na okaziciela („Kapitał Docelowy”). Upoważnienie to zostało udzielone na okres do dnia 31 października 2014 roku.

1.4. Oddziały

SEKA S.A. posiada oddziały we wszystkich miastach wojewódzkich Polski, a ponadto w Toruniu i Bielsku-Białej oraz, utworzony w 2016 r., oddział w Koszalinie. Na dzień sporządzenia niniejszego dokumentu lista oddziałów przedstawia się następująco:

Oddział w Białymstoku

ul. Św. Rocha 11/1, 15-879 Białystok

Oddział w Bielsku-Białej

ul. Podwale 45, 43-300 Bielsko-Biała

Oddział w Bydgoszczy

ul. Bernardyńska 13, 85-029 Bydgoszcz

Oddział w Gdańsku

ul. Wały Piastowskie 1, 80-958 Gdańsk

Oddział w Gorzowie Wielkopolskim

ul. Jana Matejki 32, 66-400 Gorzów Wielkopolski

Oddział w Katowicach

ul. Piotra Skargi 8, 40-091 Katowice

Oddział w Kielcach

ul. Św. Leonarda 1, 25-311 Kielce

Oddział w Koszalinie

ul. Zwycięstwa 148, 75-613 Koszalin

Oddział w Krakowie

ul. Wrocławska 75, 31-752 Kraków

Oddział w Lublinie

ul. Wolska 11, 20-411 Lublin

Oddział w Łodzi

ul. Gdańska 80, 90-613 Łódź

Oddział w Olsztynie

ul. Dworcowa 7, 10-413 Olsztyn

Oddział w Opolu

ul. Strzelców Bytomskich 7, 45-084 Opole

Oddział w Poznaniu

ul. Norwida 14, 60-867 Poznań

Oddział w Rzeszowie

ul. Partyzantów 1A, 35-242 Rzeszów

Oddział w Szczecinie

ul. Żubrów 3, 71-617 Szczecin

Oddział w Toruniu

ul. Dominikańska 9, 87-100 Toruń

Oddział w Warszawie

ul. Paca 37, 04-386 Warszawa

Oddział we Wrocławiu

ul. Kaszubska 8, 50-214 Wrocław

2. Organy, akcjonariat spółki i prokurent

2.1. Zarząd

Na dzień bilansowy i na dzień sporządzenia niniejszego raportu SEKA S.A. posiada Zarząd trzysobowy w składzie:

- Maciej Sekunda – prezes zarządu,
- Elżbieta Zadrożna – członek zarządu ds. finansowych,

Łukasz Zaczekowski – członek zarządu ds. operacyjnych.

Na dzień 1 stycznia 2016 r. funkcję prezesa zarządu sprawował p. Marek Bronder, który w dniu 2 lutego 2016 r. złożył rezygnację z pełnionej funkcji ze skutkiem na dzień 4 lutego br. W dniu 16 lutego 2016 r. Rada Nadzorcza oddelegowała Przewodniczącego Rady Nadzorczej p. Macieja Sekundę do pełnienia funkcji prezesa zarządu SEKA S.A. na okres od 17 lutego 2016 r. do 15 maja 2016 r. W dniu 30 maja 2016 r. pan Maciej Sekunda złożył rezygnację z uczestnictwa w składzie Rady Nadzorczej SEKA S.A. ze skutkiem na dzień 27 czerwca 2016 r. Rezygnacja została przyjęta przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie, które odbyło się w dniu 28 czerwca 2016 r. Następnie, na posiedzeniu Rady Nadzorczej, które odbyło się w dniu 11 lipca 2016 r. p. Maciej Sekunda został powołany do pełnienia funkcji prezesa zarządu SEKA S.A. na kadencję trwającą od 12 lipca 2016 r. do dnia 31 grudnia 2020 r.

Poza ww. zmianą, w Zarządzie SEKA S.A. w 2016 r. nie zaszły inne zmiany.

2.2. Rada Nadzorcza

Na dzień bilansowy i na dzień sporządzenia niniejszego raportu SEKA S.A. posiada Radę Nadzorczą działającą w pięcioosobowym składzie:

Adam Koseski – przewodniczący rady nadzorczej,

Jacek Całus – członek rady nadzorczej,

Zbigniew Izdebski – członek rady nadzorczej,

Adam Mazur – członek rady nadzorczej,

Piotr Urbankowski – członek rady nadzorczej.

W 2016 r. doszło do jednej zmiany w składzie Rady Nadzorczej. W miejsce p. Macieja Sekundy, który złożył rezygnację w uczestnictwa w Radzie ze skutkiem na 27 czerwca 2016 r., Zwyczajne Walne Zgromadzenie w dniu 28 czerwca 2016 r. powołało w skład Rady Nadzorczej p. Piotra Urbankowskiego. Na tym samym posiedzeniu Zgromadzenie powołało Radę na kolejną 5-letnią kadencję (w okresie od 9 października 2016 r. do 9 października 2021 r.). Na posiedzeniu Rady Nadzorczej, które odbyło się w dniu 11 lipca 2016 r. na przewodniczącego Rady wybrano p. Adama Koseskiego.

W roku 2016 posiedzenia Rady odbyły się czterokrotnie tj. w dniu 16 lutego, 30 maja, 11 lipca oraz 16 grudnia.

2.3. Walne Zgromadzenie

W roku 2016 miały miejsce dwa Walne Zgromadzenia akcjonariuszy SEKA S.A. Pierwsze to Zwyczajne Walne Zgromadzenie, które odbyło się w dniu 28 czerwca 2016 r. Na Zgromadzeniu podjęto wszelkie niezbędne uchwały związane z zamknięciem roku obrotowego 2015, m. in. zdecydowano o wypłacie 1.200 tys. zł dywidendy, udzielono

absolutorium Zarządowi i członkom Rady Nadzorczej a dodatkowo, dokonano zmiany w składzie Rady Nadzorczej oraz powołano Radę na kolejną 5-cio letnią kadencję. W dniu 2 sierpnia 2016 r. odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie, które uchwaliło Program Skupu Akcji Własnych przewidujący nabycie do 200.000 sztuk akcji SEKA S.A. (szczegóły: raport EBI nr 18/2016 z dnia 2 sierpnia 2016 r.)

2.4. Akcjonariusze spółki

Na dzień bilansowy oraz dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania struktura akcjonariatu SEKA S.A. przedstawia się następująco:

	Liczba akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział w głosach WZA
Razem akcje serii A i B i C	4.000.000	100,00%	6.000.000	100,00%
akcje imienne uprzywilejowane serii A*	2.000.000	50,00%	4.000.000	66,67%
<i>Maciej Sekunda</i>	2.000.000	50,00%	4.000.000	66,67%
akcje na okaziciela serii B	1.820.000	45,50%	1.820.000	30,33%
akcje na okaziciela serii C	180.000	4,50%	180.000	3,00%

Wg. aktualnie posiadanych przez spółkę danych (tj. na dzień sporządzenia raportu), akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu jest pan Maciej Sekunda posiadający 3 847 459 szt. akcji oraz 5 847 459 głosów z tych akcji.

2.5. Prokurenci

W całym 2016 roku i do dnia sporządzenia niniejszego raportu, SEKA S.A. posiadała prokurenta samoistnego w osobie p. Michała Sekundy.

3. Działalność oraz istotne zdarzenia wpływające na działalność spółki

3.1. Profil działalności

Profil działalności spółki w 2016 nie uległ zasadniczym zmianom w porównaniu do roku poprzedniego. Jako wyspecjalizowana firma doradczo-szkoleniowa działalność prowadzona była głównie w następujących obszarach:

- 1) doradztwa w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy oraz ochrony przeciwpożarowej (na zasadzie outsourcingu jako usługa o charakterze stałym lub doraźnym np. ocena ryzyka zawodowego, analizy stanu bhp, sporządzanie dokumentacji powypadkowych),

- 2) usług z zakresu ochrony środowiska (opracowywanie dokumentacji środowiskowych, dokonywanie pomiarów, świadczenie usług na zasadzie outsourcingu o charakterze stałym lub doraźnym),
- 3) przeprowadzania szkoleń m.in. z zakresu bhp i ppoż., prawa pracy i ubezpieczeń społecznych, nauki zawodu, rachunkowości i finansów realizowanych w formie pełnopłatnej jak i w ramach pozyskanych projektów dofinansowanych ze środków unijnych,
- 4) pozyskiwania środków z funduszy unijnych na rzecz beneficjentów, zarządzania tymi projektami oraz ich rozliczania,
- 5) obsługi prawnej z zakresu prawa pracy.

Ponadto SEKA S.A. wprowadziła do oferty usługi z zakresu outsourcingu kadrowo – płacowego, outsourcingu szkoleń oraz zarządzania bezpieczeństwem. Świadczone były również usługi agencji zatrudnienia.

Działalność firmy odbywa się poprzez sieć placówek umiejscowionych w każdym z miast wojewódzkich w Polsce oraz dodatkowo w oddziałach w Bielsku-Białej, Koszalinie i w Toruniu. Odbiorcami usług spółki są przedsiębiorstwa lub ich pracownicy, w mniejszym stopniu jednostki budżetowe jak i organy samorządu terytorialnego. W gronie swoich klientów firma posiada wielozakładowe podmioty o zasięgu ogólnopolskim jak również wiele mniejszych o zasięgu regionalnym jak i lokalnym.

Wszystkie usługi realizowane są w oparciu o procedury wynikające z przyjętego certyfikowanego systemu zarządzania jakością wg. normy ISO 9001:2008.

3.1.1. Outsourcing bhp i ppoż.

SEKA S.A. świadczy wysoko specjalistyczne usługi w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy oraz ochrony przeciwpożarowej. Firma wykonuje wszelkie czynności wynikające z obowiązujących przepisów, w tym m. in.:

- 1) prowadzi audyty dotyczące warunków pracy,
- 2) sporządza analizy stanu warunków pracy i stanu wypadkowości,
- 3) doradza pracodawcom jak bezpiecznie organizować stanowiska pracy,
- 4) sporządza dokumentację powypadkowe,
- 5) ocenia ryzyko zawodowe,
- 6) reprezentuje pracodawcę wobec organów nadzoru nad warunkami pracy,
- 7) doradza pracodawcy jak organizować system ochrony przeciwpożarowej,
- 8) sporządza instrukcje bezpieczeństwa pożarowego,
- 9) organizuje ćwiczenia ewakuacyjne.

Nadzór nad warunkami pracy świadczony jest jako zewnętrzna służba bhp na podstawie art. 237¹¹ §2 Kodeksu pracy. Usługi wykonywane są w ramach umów stałych (usługa kompleksowa) dotyczących nadzoru bhp i ppoż. bądź jednorazowych zleceń. Największy udział w przychodach mają usługi realizowane w ramach długoterminowych umów świadczone dla dużych przedsiębiorstw o ogólnopolskiej strukturze organizacyjnej. Wartość typowej kompleksowej umowy obliczana jest na podstawie liczby zatrudnionych pracowników oraz posiadanych zakładów. Usługi te spółka wykonuje przy pomocy około 220 inspektorów bhp i specjalistów ppoż. (w tym również oficerów straży pożarnej).

3.1.2. Ochrona środowiska

SEKA S.A. w ramach świadczonych usług z zakresu ochrony środowiska oferuje:

- 1) opracowanie dokumentacji na podstawie których wydawane są pozwolenia i decyzje z zakresu ochrony środowiska takich jak:
 - raporty o oddziaływaniu inwestycji na środowisko,
 - operaty wodnoprawne,
 - wnioski o uzyskanie pozwolenia na wytwarzanie odpadów,
 - wnioski o uzyskanie pozwolenia na wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza,
 - wnioski o wydanie pozwolenia zintegrowanego,
 - ekspertyzy akustyczne,
- 2) pomiary i badania środowiskowe,
- 3) wdrażanie i nadzorowanie systemu zarządzania środowiskiem opartego na normie ISO 14001:2005,
- 4) prowadzenie szkoleń obejmujących tematykę ochrony środowiska,
- 5) outsourcing środowiskowy, w ramach którego oferowane są:
 - przeprowadzanie audytów środowiskowych,
 - przygotowywanie wymaganych prawem sprawozdań i formularzy,
 - naliczanie opłat za korzystanie ze środowiska,
 - służyć Klientowi wiedzą, doświadczeniem, poradą prawną i organizacyjną, w celu zapewnienia zgodności postępowań z obowiązującymi przepisami ochrony środowiska,
 - identyfikacja aspektów środowiskowych,
 - reprezentowanie Klienta w sprawach związanych z ochroną środowiska,
 - pomoc w organizacji gospodarki odpadami,
 - uczestnictwo w postępowaniu administracyjnym w celu uzyskania wymaganych pozwoleń.

3.1.3. Szkolenia

SEKA S.A. prowadzi działalność szkoleniową w oparciu o ponad 100 programów, a głównym źródłem przychodów są szkolenia w zakresie:

- 1) bezpieczeństwa i higieny pracy (zarówno otwarte jak i realizowane w ramach umowy o nadzór bhp, w tym szkolenia w formie e-learningu),
- 2) nauki zawodu (m.in. dla spawacza, elektryka, kierowcy wózków widłowych),
- 3) prawa pracy i ubezpieczeń społecznych,
- 4) rachunkowości i finansów.

SEKA S.A. w ramach kompleksowej oferty prowadzi również szkolenia w zakresie:

- 1) obsługi komputerów,
- 2) ochrony środowiska,
- 3) metodyki i pedagogiki,
- 4) umiejętności „miękkich”.

W celu realizacji usług szkoleniowych spółka na stałe współpracuje z wysoko wykwalifikowanymi wykładowcami i trenerami, a posiadane doświadczenie w zakresie organizacji i realizacji projektów szkoleniowych pozwala na przygotowanie w krótkim czasie programu szkolenia dostosowanego do potrzeb i oczekiwań klienta. Szkolenia organizowane są w formie kursów, seminariów lub konferencji w trybie otwartym lub zamkniętym (na zlecenie konkretnego klienta). Wśród realizowanych szkoleń znajdują się również szkolenia dofinansowane ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego.

Poza realizowaniem projektów szkoleniowych na własną korzyść, SEKA S.A. świadczy również usługi doradcze związane z ich pozyskiwaniem i realizacją dla Klienta, które polegają na:

- 1) przeprowadzeniu analizy beneficjenta pomocy w celu określenia właściwego programu pomocowego,
- 2) zbudowaniu założeń projektu oraz przygotowaniu wniosku aplikacyjnego,
- 3) wdrożeniu projektu i zarządzaniu nim,
- 4) rozliczeniem oraz badaniem wskaźników założonych w projekcie,
- 5) ewaluacji projektu.

3.1.4. Prawo pracy

W ramach doradztwa z zakresu prawa pracy SEKA S.A. zajmuje się m.in.:

- problematyką czasu pracy,
- zagadnieniami związanymi z zawieraniem i rozwiązywaniem umów o pracę,
- sytuacją prawną pracowników w przypadku przejęć i fuzji oraz kształtowaniem relacji pomiędzy pracodawcą, a związkami zawodowymi,
- przygotowaniem lub aktualizacją wewnętrznych źródeł prawa pracy tj. układów zbiorowych pracy, regulaminów pracy, wynagradzania i zakładowego funduszu świadczeń socjalnych,
- wydawaniem opinii do projektów aktów prawnych z zakresu prawa pracy m.in. zmian do

kodeksu pracy.

Dodatkowo, spółka świadczy usługi doradcze w zakresie wdrażania motywacyjnych systemów wynagradzania.

Usługi doradztwa z zakresu prawa pracy polegają na:

- 1) przygotowywaniu projektów dokumentów, opinii i analiz,
- 2) hot-line, czyli szybkiej odpowiedzi na bieżące pytania zadawane przez telefon,
- 3) audycie, czyli ocenie stosowania i przestrzegania prawa pracy wraz z przedstawieniem najkorzystniejszych rozwiązań dla pracodawcy,
- 4) wydawaniu Informatora Prawa Pracy – e-kwartalnika dla klientów, zawierającego charakterystykę zmian i kwestii problematycznych w przepisach z uwzględnieniem orzecznictwa sądów,
- 5) reprezentowania klienta w sprawach sądowych w zakresie prawa pracy.

3.2. Inne istotne wydarzenia w okresie objętym sprawozdaniem oraz powstałe po dniu bilansowym

3.2.1. Podjęcie uchwały o wypłacie dywidendy za rok 2015

Na mocy uchwały nr 8/06/2016 z dnia 28 czerwca 2016 r. Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia część zysku netto za rok 2015 przeznaczona została na wypłatę dywidendy. Przypadająca do wypłaty kwota wyniosła 1.200.000,00 zł, dywidendą objęte zostały wszystkie akcje w liczbie 4.000.000 szt. co w przeliczeniu na jedną akcję oznaczało wartość 30 groszy. Zgodnie z brzmieniem ww. uchwały dzień dywidendy przypadł na 10 sierpnia 2016 roku, a dzień wypłaty dywidendy na 30 sierpnia 2016 roku.

Podjęta uchwała zgodna była z wnioskiem Zarządu dotyczącym podziału zysku i wypłaty dywidendy oraz rekomendacją Rady Nadzorczej.

3.2.2. Uchwalenie i uruchomienie Programu Skupu Akcji Własnych

W dniu 2 sierpnia 2016 r. odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, które podjęło uchwałę w sprawie uruchomienia skupu akcji własnych przez SEKA S.A. (raport bieżący nr 18/2016 z dnia 2 sierpnia 2016 r.). Uchwała przewiduje skup do 200.000 akcji, po cenie nie niższej niż 5,00 zł i nie wyższej niż 7,00 zł w terminie do 2 sierpnia 2017 r. (szczegóły: raport EBI nr 18/2016 z dnia 2 sierpnia 2016 r.). W dniu 7 września 2016 r. Zarząd SEKA S.A. podjął uchwałę o uruchomieniu Programu Skupu Akcji Własnych oraz przyjął zasady i terminy jego realizacji (szczegóły: raport ESPI nr 8/2006 z dnia 7 września 2016 r.).

W ramach programu SEKA S.A. nabyła w 2016 r., za kwotę 118 852,30 zł, 21.202 sztuk akcji własnych, stanowiących 0,53% udziału w kapitale zakładowym i uprawniających do 0,35% głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki. Do dnia sporządzenia niniejszego raportu SEKA S.A.

łącznie nabyła 118.735 sztuk akcji własnych, stanowiących 2,97% udziału w kapitale zakładowym oraz dających prawo do 1,98% głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki. Wartość nominalna akcji wynosi 50 groszy, średnia cena zakupu akcji wyniosła 6,36 zł a łączna kwota zapłacona za te akcje wyniosła 755.276,80 zł. Akcje zostały opłacone gotówką.

Nabyte przez Spółkę akcje własne mogą zostać, po zasięgnięciu opinii Rady Nadzorczej, przeznaczone w szczególności, lecz nie wyłącznie, do dalszej odsprzedaży, bezpośredniej i/lub pośredniej, do obsługi programu opcji menadżerskich, w przypadku jego uchwalenia przez właściwy organ lub do wymiany albo w inny sposób rozdysponowane przez Zarząd Spółki, z uwzględnieniem potrzeb wynikających z prowadzonej działalności; w przypadku negatywnej opinii Rady Nadzorczej Zarząd zobowiązany jest wystąpić do Walnego Zgromadzenia celem uzyskania akceptacji celu przeznaczenia akcji.

3.2.3. Prognoza wyników finansowych na 2016 rok

SEKA S.A. nie sporządziła oraz nie publikowała prognozy wyników finansowych na rok 2016.

3.2.4. Deklaracja akcjonariusza w sprawie wycofania SEKA S.A. z Newconnect

W dniu 28 marca 2017 r. SEKA S.A. otrzymała od większościowego akcjonariusza dysponującego 97,46% głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki, pisemne oświadczenie, że celem akcjonariusza jest zniesienie dematerializacji akcji i wycofanie Spółki z obrotu na rynku NewConnect. W oświadczeniu podano, że stosowne kroki prawne akcjonariusz zamierza podjąć w II kwartale 2017 roku. W związku z powyższym Spółka poinformowała, iż inwestorzy posiadający akcje SEKA S.A. mają możliwość ich zbycia w trwającym skupie akcji własnych.

3.2.5. Wyrok w sprawie realizacji istotnej umowy podwykonawstwa SEKA S.A.

W dniu 25 kwietnia 2017 r. Sąd Okręgowy w Poznaniu wydał wyrok w I instancji zgodnie z którym:

- uwzględnił w całości pozew DGA S.A. i zasądził na rzecz DGA S.A. kwotę należności głównej 1.232.580,29 zł + odsetki oraz zwrot kosztów sądowych,
- oddalił w całości pozew wzajemny złożony przez SEKA S.A. przeciwko firmie DGA S.A. o zasądzenie kwoty 2.662.811,00 zł na rzecz SEKA S.A.

Strony w ciągu 7 dni od ogłoszenia wyroku mogły wystąpić do Sądu o wydanie uzasadnienia do wyroku, a po jego otrzymaniu będą miały 14 dni na wniesienie apelacji do sądu drugiej instancji co będzie rozważane przez Zarząd SEKA S.A. W przypadku uprawomocnienia się ww. wyroków będzie to miało negatywny wpływ na wynik finansowy SEKA S.A.

SEKA S.A. informowała o otrzymaniu pozwu o zapłatę oraz o złożeniu pozwu wzajemnego

wobec spółki DGA S.A. związanych z realizacją istotnej umowy podwykonawstwa na usługę szkoleniowo-doradczą na rzecz Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości w raportach bieżących EBI nr 29/2013 z dnia 25.10.2013 r. i EBI nr 12/2014 z dnia 13.06.2014 r.

4. Sytuacja finansowa i gospodarcza

4.1. Wyniki finansowe

Wyszczególnienie	2016	2015	Zmiana
Amortyzacja	342 011,63	413 037,68	-17,20%
Przychody netto ze sprzedaży	31 061 261,97	30 693 201,30	1,20%
Zysk/strata na sprzedaży	989 652,04	562 624,00	75,90%
Dotacje	99 039,73	650 986,15	-84,79%
Zysk/strata na działalności operacyjnej	1 135 784,97	1 378 753,50	-17,62%
Zysk/strata brutto	1 595 728,30	1 892 192,85	-15,67%
Zysk/strata netto	1 333 771,30	1 528 774,85	-12,76%

W 2016 roku SEKA S.A. osiągnęła przychody netto ze sprzedaży w wysokości 31.061.261,97 zł co jest rezultatem lepszym o 1,2% niż w 2015 roku, kiedy to przychody wyniosły 30.693.201,30 zł. Osiągnięty wzrost na sprzedaży Spółka zawdzięcza głównie zwiększeniu sprzedaży usług outsourcingu bhp i ppoż. oraz z działalności szkoleniowej. Przychody z tytułu realizacji projektów dofinansowanych ze środków EFS otrzymane w formie dotacji wyniosły 99.039,73 zł w porównaniu do 650.986,15 zł otrzymanych w poprzednim roku obrotowym.

Zysk z działalności operacyjnej SEKA S.A. w roku 2016 wyniósł 1.135.784,97 zł w porównaniu do 1.378.753,50 zł w poprzednim okresie oznaczając tym samym spadek w wysokości 17,6%. Ten niewielki spadek rentowności był następstwem małej skali realizacji projektów unijnych oraz koniecznością zawiązania rezerw na poczet przyszłych kosztów dotyczących realizacji projektów unijnych.

W rezultacie wypracowany zysk netto spadł o 12,8% z 1.528.774,85 zł do 1.333.771,30 zł wypracowanych w bieżącym okresie sprawozdawczym.

4.2. Informacje dotyczące kapitałów i majątku spółki

Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2016 (PLN)	Stan na 31.12.2015 (PLN)	Zmiana
Kapitał własny	27 220 599,51	27 186 828,21	0,12%
Kapitał zakładowy	2 000 000,00	2 000 000,00	0,00%

Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00%
Należności krótkoterminowe	6 329 995,60	5 873 875,81	7,77%
Krótkoterminowe aktywa finansowe	11 474 729,75	12 096 373,18	-5,14%
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 157 415,59	311 747,83	271,27%
Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00%
Zobowiązania krótkoterminowe	2 721 900,47	2 559 365,15	6,35%

Wartość kapitałów własnych spółki na koniec roku sprawozdawczego wyniosła 27.220.599,51 zł i wzrosła o 0,12% w porównaniu do 27.186.828,21 zł posiadanych na koniec 2015 r. Kapitał zakładowy niezmiennie wynosił 2.000.000,00 zł. Należności długoterminowe nie występowały, wartość należności krótkoterminowych wyniosła 6.329.995,60 zł i była wyższa o 7,77% niż kwota 5.873.875,81 zł odnotowana na koniec poprzedniego okresu sprawozdawczego. Zobowiązania długoterminowe nie występowały, wartość zobowiązań krótkoterminowych wzrosła o 6,35% do kwoty 2.721.900,47 zł w porównaniu z 2.559.365,15 zł odnotowanych na koniec roku 2015. O 5,14% zmniejszyła się wartość krótkoterminowych aktywów finansowych posiadanych przez Spółkę - z kwoty 12.096.373,18 zł na koniec 2015 roku do kwoty 11.474.729,75 zł na koniec omawianego okresu sprawozdawczego, na które składały się udziały w funduszach pieniężnych oraz środki pieniężne w kasie i na rachunkach.

Na koniec 2016 roku SEKA S.A. posiadała następujące udziały w kapitale zakładowym poniższych spółek:

- SEKA Investment Sp. z o.o. - 100% udziałów o wartości nominalnej 3.075 tys. zł,
- EM-BUD Sp. z o.o. – 83,4% udziałów o wartości nominalnej 2.520 tys. zł,
- ATUM Sp. z o.o. – 50% udziałów o wartości nominalnej 50 tys. zł,
- SEKA.edu Sp. z o.o. – 100% udziałów o wartości nominalnej 1.100 tys. zł,
- SEKA UA Sp. z o.o. (TOB) - 100% udziałów o wartości nominalnej 598 942,38 UAH.

Zdaniem Zarządu sytuacja majątkowa spółki jest bardzo dobra i stabilna oraz nie stwarza zagrożenia dla działalności spółki. Posiadane środki finansowe zapewniają bardzo wysoką płynność oraz pozwalają na bieżące regulowanie zobowiązań względem kontrahentów. W roku 2016 spółka nie posiadała zobowiązań z tytułu zaciągniętych kredytów i pożyczek.

4.3. Kurs akcji oraz wskaźniki finansowe

4.3.1. Kurs akcji

Kurs pierwszy: 8,97 (2011-10-07)

Kurs max: 8,97 (2011-10-07)

Kurs min: 3,95 (2015-01-19)

Kurs na dzień bilansowy: 6,00 (2016-12-30)

Kurs na dzień sporządzenia sprawozdania: 6,60 (2017-05-18)

4.3.2. Wskaźniki finansowe

Liczba zarejestrowanych akcji: 4 000 000 sztuk

Wartość rynkowa na dzień bilansowy (mln zł): 24,00

Wartość księgowa (mln zł): 27,22

Wskaźnik cena / wartość księgowa na dzień bilansowy: 0,88

Wskaźnik cena / zysk na dzień bilansowy: 17,99

Podstawowe wskaźniki finansowe

Wyszczególnienie	2016	2015
Rentowność netto sprzedaży	4,3%	5,0%
Rentowność aktywów (ROA)	4,2%	4,9%
Rentowność kapitału własnego (ROE)	4,9%	5,7%
Wskaźnik bieżącej płynności finansowej	7,0	7,4

Rentowność netto sprzedaży = zysk netto / przychody netto ze sprzedaży

ROA = zysk netto / średnioroczne aktywa

ROE = zysk netto / średnioroczne kapitały własne

Wskaźnik bieżącej płynności finansowej = aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe

4.4. Opis głównych inwestycji

SEKA S.A. posiada jednostki uczestnictwa w funduszach pieniężnych. Wartość jednostek na koniec roku 2016 wyniosła 10.317.314,16 zł i była niższa o 1.467.311,19 w porównaniu do końca roku 2015.

W 2011 r. SEKA S.A. zakończyła budowę 2 budynków mieszkalnych położonych na terenie Dzielnicy Rembertów w Warszawie realizowaną poprzez spółkę zależną SEKA Investment Sp. z o.o. Rozpoczęcie inwestycji nastąpiło w 2010 poprzez wniesienie do tejże spółki aportu obejmującego nieruchomość gruntową wraz z poniesionymi nakładami oraz wkładu pieniężnego w zamian za objęcie 100% udziałów w kapitale zakładowym wynoszącym 3.075.000 zł. Do sprzedaży pozostały jeszcze jedynie 2 lokale.

W dniu 19 września 2012 r. SEKA S.A. nabyła 50 udziałów stanowiących 100% kapitału zakładowego spółki SEKA.edu Sp. z o.o. W dniu 25 września 2012 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników dokonało podwyższenia kapitału zakładowego Spółki o kwotę 95.000,00 zł do kwoty 100.000,00 zł poprzez utworzenie nowych 950 udziałów, które zostały objęte przez SEKA S.A. W styczniu 2014 r. Walne Zgromadzenie spółki podjęło uchwałę o podniesieniu kapitału zakładowego o kwotę 700 tys. zł poprzez utworzenie 700 nowych udziałów, objętych przez SEKA S.A. Podwyższenie kapitału zostało zarejestrowane przez KRS

w dniu 6 października 2014 roku. W listopadzie 2014 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki, dokonało kolejnego podwyższenia kapitału o kwotę 300.000,00 zł do kwoty 1.100.000,00 zł poprzez utworzenie nowych 3000 udziałów o wartości nominalnej 100 zł każdy, które objęte zostały przez SEKA S.A. SEKA.edu zajmowała się działalnością szkoleniową z wykorzystaniem nowoczesnych form komunikacji. Obecnie spółka ta prowadzi działalność w ograniczonym zakresie.

SEKA S.A. posiada także spółkę EM-BUD Sp. z o.o., w której obecnie posiada 83,4% udziałów w kapitale zakładowym wynoszącym 3,02 mln zł. W dniu 21 czerwca 2016 r. dokonano podwyższenia kapitału o kwotę 170 tys. Działalność EM-BUD Sp. z o.o. nie odgrywała istotnej roli w działalności SEKA S.A. i polega na prowadzeniu prac przygotowawczych (opracowywanie dokumentacji) do realizacji projektu inwestycyjnego budowy oraz uruchomienia centrum wypoczynkowo – rehabilitacyjnego położonego nad jeziorem Narie na Mazurach.

SEKA UA sp. z o.o. (TOB) to spółka celowa z siedzibą w Kijowie na Ukrainie. Kapitał zakładowy w 100 % przypadający na SEKA S.A. wynosi 598 942,38 hrywn, co na dzień 31 grudnia 2016 r. równało się 92.356,91 zł. Spółka zajmowała się pozyskiwaniem studentów dla polskich uczelni oraz pracowników dla firm działających w kraju.

Ponadto, w dniu 17 stycznia 2017 r. SEKA S.A. dokonała sprzedaży wszystkich swoich udziałów w spółce ATUM Sp. z o.o. na rzecz jednego z dotychczasowych wspólników. ATUM Sp. z o.o. to spółka zależna, w której SEKA S.A. posiadała 50% w kapitale zakładowym wynoszącym na dzień bilansowy 100 tys. zł. Działalność firmy koncentrowała się na przeprowadzaniu kursów dedykowanych instalatorom instalacji Odnawialnych Źródeł Energii przygotowujących do przystąpienia do egzaminu przed Urzędem Dozoru Technicznego dla osób ubiegających się o certyfikat z zakresu obsługi pomp ciepła, paneli fotowoltaicznych, słonecznych systemów grzewczych oraz kotłów i pieców na biomasę oraz na działalności wydawniczej.

4.5. Podział zysku za rok obrotowy 2015

Zysk za rok obrotowy 2015 został podzielony na podstawie uchwały Nr 8/06/2016 z dnia 28 czerwca 2016 roku Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia SEKA S.A. Stanowi ona, że 1.528.774,85 zł zysku netto zostało podzielone w następujący sposób:

- 1) kwota 1.200.000,00 zł przeznaczona została na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy,
- 2) kwotę 100.000,00 zł przeznaczono na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych,
- 2) kwota 228.774,85 zł została przeznaczona na zwiększenie kapitału zapasowego.

4.6. Zatrudnienie

Przeciętne zatrudnienie ogółem w roku 2016 wyniosło 131 osób i było wyższe niż w roku ubiegłym (125 osób).

5. Perspektywy i plany rozwojowe

SEKA S.A. jako firma świadcząca usługi doradcze i szkoleniowe prowadzi swoją działalność na rynku, na którym popyt kształtowany jest przez szereg czynników, między innymi takich jak:

- 1) sytuacja legislacyjna, rozumiana jako zobowiązania formalno - prawne wobec przedsiębiorców oraz ich pracowników związane z koniecznością przestrzegania obowiązków z zakresu bhp, ppoż. i ochrony środowiska, prawa pracy, prawa z zakresu finansów, rachunkowości i ubezpieczeń społecznych itp.,
- 2) obecność nowych trendów oraz nasilenie takich zjawisk, jak np.: wzrost dbałości o rozwój pracowników poprzez szkolenia, traktowanie inwestycji w kapitał ludzki jako jednego z kluczowych dóbr przedsiębiorstwa, konieczność ustawicznego podnoszenia kwalifikacji w ślad za dynamicznie zmieniającymi się potrzebami firm, wzrost świadomości ekologicznej w społeczeństwie,
- 3) skala problemu występowania wypadków przy pracy oraz wynikające z niej zapotrzebowanie na świadczenie usług nadzoru bhp i ppoż.,
- 4) rozwój infrastrukturalny kraju oraz liczba prowadzonych inwestycji,
- 5) ogólna koniunktura gospodarcza oraz kondycja finansowa przedsiębiorstw,
- 6) specyfika działalności firm konkurencyjnych,
- 7) dostępność źródeł dofinansowania pochodzących z Europejskiego Funduszu Społecznego.

Zdaniem spółki, rynki na których działa niosą cały czas spory potencjał rozwojowy. Pod tym względem niewątpliwie należy dostrzec szanse związane z rozwojem działalności szkoleniowej wynikające z uruchamiania nowej perspektywy finansowej funduszu spójności przewidzianych na lata 2014 – 2020. Prognozowany wzrost w sektorze budownictwa, co również wiązać się będzie z pojawianiem się dofinansowania na inwestycje, powinien w dalszym ciągu korzystnie przekładać się na wartość przychodów z usług doradczych z zakresu ochrony środowiska. Zarząd spółki upatruje również możliwość osiągnięcia wzrostu przychodów w najważniejszym obszarze działalności tj. doradztwie i szkoleniach bhp. Ponadto SEKA S.A. w dalszym stopniu rozwijać będzie działalność w kilku nowych obszarach takich jak usługi zarządzania bezpieczeństwem, outsourcing kadrowo – płacowy oraz outsourcing szkoleń.

6. Czynniki ryzyka

6.1. Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną

Prowadzona przez SEKA S.A. działalność jest w sposób istotny uzależniona od sytuacji makroekonomicznej. Dobra koniunktura korzystnie wpływa na rozwój przedsiębiorstw, co skutkuje wzrostem popytu na usługi szkoleniowo-doradcze. Słabsza koniunktura gospodarcza w Polsce może mieć niekorzystny wpływ na prowadzoną działalność bowiem gorsze wyniki finansowe przedsiębiorstw oraz zmniejszenie się popytu na rynku pracy mogą znaleźć odzwierciedlenie w wartości sprzedanych usług w każdym z obszarów działalności tj. outsourcingu bhp i ppoż., ochronie środowiska, szkoleniach oraz doradztwie z zakresu prawa pracy. Zwiększona wrażliwość na gorszą sytuację ekonomiczną może dotyczyć zwłaszcza obszaru szkoleń, gdyż działania oszczędnościowe przedsiębiorstw mogą w pierwszej kolejności dotyczyć tej kategorii wydatków.

SEKA S.A. stara się ograniczyć ryzyko tego typu poprzez ciągłe podnoszenie jakości świadczonych usług, rozszerzenie działań marketingowych, rozwój oferty szkoleniowej i nowych usług jako działań mających na celu pozyskanie nowych klientów oraz wprowadzania udoskonaleń organizacyjnych podnoszących efektywność. Dodatkowo spółka intensywnie prowadzi działania na rzecz pozyskiwania projektów szkoleniowych dofinansowanych ze środków unijnych, których realizacja w mniejszym stopniu zależy od bieżącej sytuacji makroekonomicznej.

6.2. Ryzyko związane z systemem podatkowym

Polski system podatkowy charakteryzuje się częstymi zmianami przepisów. Zmiany w przepisach mogą powodować w szczególności wzrost obciążeń publiczno-prawnych SEKA S.A., a tym samym zwiększyć koszty jej działalności. Negatywny wpływ na działalność spółki mogą mieć także decyzje aparatu skarbowego nawet jeżeli zostaną one uchylone w wyniku późniejszego postępowania sądowego. Dodatkowym utrudnieniem dla przedsiębiorców jest niejasność i niejednoznaczność przepisów podatkowych oraz ich niejednolite wykładanie i interpretacje. Zarówno praktyka organów skarbowych jak i linia orzecznicza sądów administracyjnych są zmienne i często niespójne. Równocześnie duży wpływ na prawo podatkowe mają przepisy Unii Europejskiej, które zwiększają trudności związane ze stosowaniem przepisów podatkowych.

SEKA S.A. minimalizuje to ryzyko poprzez bieżącą analizę przepisów prawa istotnych dla prowadzonej działalności oraz obserwację działań legislacyjnych dotyczących uregulowań podatkowych co zapewnia możliwie najdłuższy czas na reakcję w przypadku pojawienia się realnej szansy wprowadzenia niekorzystnych zmian.

6.3. Ryzyko prawne

W związku z obecnością SEKA S.A. na rynku kapitałowym i prowadzoną działalnością w formie spółki akcyjnej, w stosunku do spółki znajdują zastosowanie między innymi następujące przepisy: Kodeks spółek handlowych, ustawa o rachunkowości, ustawa o podatku dochodowym od osób prawnych, ustawa o obrocie instrumentami finansowymi, ustawa o ofercie publicznej, ustawa o nadzorze nad rynkiem kapitałowym, rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r., Regulamin Alternatywnego Systemu Obrotu oraz inne przepisy obowiązujące spółki notowane na rynku NewConnect. Wymienione przepisy podlegają częstym nowelizacjom, lub brakuje ich jednoznacznej interpretacji, co powoduje ryzyko niewywiązania się z obowiązków oraz otrzymanie sankcji. Sytuacja taka mogłaby potencjalnie negatywnie wpłynąć na działalność i plany rozwoju firmy.

Zmniejszenie tego ryzyka SEKA S.A. uzyskuje poprzez bieżące śledzenie zapowiadanych zmian przepisów, udział w kursach i szkoleniach wyznaczonych pracowników oraz staranne wypełnianie obowiązujących przepisów. Ponadto ryzyko to zmniejszane jest w wyniku zawartej umowy z doradcą od Relacji Inwestorskich oraz korzystaniem z usług świadczonych przez prawnika.

6.4. Ryzyko związane ze zmianą przepisów związanych z usługami outsourcingu bhp

Spółka narażona jest na ryzyko wynikające ze zmian systemu prawnego mogących spowodować negatywne skutki dla jej działalności. W szczególności ryzyko to dotyczy możliwości niekorzystnej interpretacji przepisów związanych z usługami outsourcingu bhp mogącej skutkować nakazem tworzenia przez przedsiębiorców etatowej służby bhp. Sytuacja taka potencjalnie ogranicza popyt na świadczone w tym zakresie usługi. W przedmiotowym temacie zapadły do tej pory trzy orzeczenia NSA, nie do końca rozstrzygające kwestie sporne. Do dnia sporządzenia niniejszego dokumentu spółce udaje się w dalszym ciągu rozwijać działalność w obszarze usług outsourcingu bhp. W sposób ciągły SEKA S.A. analizuje potencjalne zagrożenia mogące pojawić się w wyniku wprowadzenia nowych regulacji prawnych w celu podjęcia działań mających ograniczyć negatywne skutki niekorzystnych regulacji.

6.5. Ryzyko związane z konkurencją

SEKA S.A. działa na rynku polskim i narażona jest na konkurencję ze strony podmiotów krajowych jak i zagranicznych. Według własnej oceny, spółka jest liderem w zakresie świadczenia usług z zakresu outsourcingu bhp i ppoż. i skutecznie konkuruje z mniejszymi podmiotami, głównie dzięki ogólnopolskiej sieci oddziałów oraz wysokiej jakości świadczonych usług wynikającej z wieloletniego doświadczenia oraz zarządzania

ukierunkowanego na jakość. Istnieje niewielkie ryzyko pojawienia się na rynku dużego podmiotu, który mógłby próbować aktywnie konkurować o przejęcie części rynku, zwłaszcza poprzez dynamicznie prowadzony proces akwizycji podmiotów świadczących usługi tego typu.

W zakresie szkoleń SEKA zajmuje czołową pozycję na rynku i narażona jest na konkurencję dużej ilości zarówno większych jak i mniejszych podmiotów. Działalność związana z pozyskiwaniem i realizacją szkoleniowych projektów dofinansowanych z EFS narażona jest na konkurencję wielu podmiotów świadczących usługi tego rodzaju.

Działalność doradcza w zakresie prawa pracy stanowi stosunkowo niewielki udział w przychodach SEKA S.A., a wysoka jakość oraz standardy obowiązujące podczas świadczenia tego typu usług pozwalają przyjąć założenie ustabilizowanego poziomu sprzedaży z tego obszaru działalności. Firma narażona jest na konkurencję innych podmiotów świadczących usługi doradcze z tego zakresu np. kancelarii prawnych.

W obszarze ochrony środowiska SEKA S.A. jest podmiotem stosunkowo nowym, konkurującym z firmami o bardziej ugruntowanej pozycji i renomie. Przewagą konkurencyjną firmy jest ogólnopolska sieć oddziałów pozwalająca na budowanie efektywnego aparatu sprzedaży, a także szybkość i kompleksowość realizowanych zleceń.

Działania konkurencji mogą spowodować ograniczenie liczby klientów, spadek przychodów, obniżenie rentowności bądź odpływ lub trudności z pozyskaniem wykwalifikowanych pracowników. SEKA S.A. prowadzi stały monitoring sytuacji rynkowej oraz przeprowadza analizę możliwości rozwojowych, podejmuje i będzie podejmowała działania mające największy potencjał rozwojowy.

6.6. Ryzyko utraty kluczowych pracowników i współpracowników

SEKA S.A. narażona jest na utratę kluczowych pracowników oraz współpracowników ze względu na popyt na wykwalifikowane kadry płynący ze strony innych uczestników rynku. Wystąpienie takiej sytuacji mogłoby negatywnie wpłynąć na osiągnięte wyniki finansowe.

Aby ograniczyć to ryzyko spółka stara się zapewnić konkurencyjne warunki pracy i płacy dla swoich pracowników. Wykorzystuje w tym celu zarówno system wynagradzania jak również pozapłacowe środki mogące zwiększyć atrakcyjność pracy takie jak dostęp do szkoleń czy aktywne budowanie więzi wśród pracowników i współpracowników.

6.7. Ryzyko utraty zaufania klientów

Ze względu na specyfikę świadczonych usług spółka narażona jest na ryzyko utraty zaufania i dobrego wizerunku. Sytuacja taka mogłaby mieć miejsce w przypadku nierzetelnego wykonywania usług i/lub obniżenia ich jakości.

Polityka prowadzenia działalności przez SEKA S.A. przykładą najwyższą wagę do jakości świadczonych usług oraz ustawicznego jej podnoszenia. Spółka posiada System Zarządzania Jakością ISO 9001 w ramach którego opracowane zostały procedury zapewniające wysoką jakość usług. Ocena jakości świadczonych usług znajduje odzwierciedlenie w corocznych ankietach wypełnianych przez zleceniobiorców. Firma stara się również dobierać pracowników oraz współpracowników o wysokich kwalifikacjach oraz zapewniać im możliwość doskonalenia umiejętności zawodowych. Liczba odnotowywanych reklamacji jest minimalna, a SEKA S.A. nie jest w żadnym sporze sądowym ze swoim Klientem lub byłym Klientem.

6.8. Ryzyko utraty kluczowych klientów

SEKA S.A. narażona jest na utratę kluczowych klientów co poskutkowałoby pogorszeniem się wyników finansowych oraz możliwością zmniejszenia się tempa rozwoju lub w skrajnym przypadku, odwróceniem tendencji wzrostowej.

Aby ograniczyć wystąpienie tego typu ryzyka badany jest poziom satysfakcji klienta ze świadczonych usług, a także prowadzone są aktywne działania ukierunkowane na budowanie długofalowych relacji. Ograniczaniu tego ryzyka służy również długofalowa strategia Zarządu spółki ukierunkowana na zapewnienie usług o najwyższej jakości.

6.9. Ryzyko zmienności osiągniętych wyników

Spółka narażona jest na ryzyko zmienności osiągniętych wyników, głównie ze względu na realizowanie projektów dofinansowywanych ze środków unijnych. Oznaczać to może pogorszenie wyników okresów, w których w związku z realizacją projektu ponoszone są koszty, a przychody (w formie dotacji będącej zwrotem części kosztów) następują po zakończeniu etapu bądź całego projektu. W przypadku utraty jednego lub kilku kluczowych klientów możliwe jest tymczasowe bądź nawet dłuższe zahamowanie dynamiki wzrostu przychodów oraz zmniejszenie zyskowności prowadzonej działalności.

Ryzyko to jest ograniczane w miarę możliwości spółki poprzez planowanie realizacji projektów oraz opracowywanie odpowiednich harmonogramów płatności jednakże możliwości te są ograniczone. Można stwierdzić, że ryzyko dużej zmienności wyników finansowych będzie towarzyszyć działalności SEKA S.A. dopóki realizowane będą projekty dofinansowane ze środków unijnych. Aktualnie ryzyko to zostało znacznie ograniczone, ze względu na nierealizowanie projektów unijnych.

6.10. Ryzyko utraty płynności finansowej

SEKA S.A. narażona jest na ryzyko utraty płynności finansowej, głównie ze względu na realizowanie projektów dofinansowywanych ze środków unijnych. Ryzyko to wynika ze

specyfiki takich projektów polegającej na konieczności zapewnienia finansowania projektu ze środków własnych i otrzymywania płatności dopiero po zakończeniu danego etapu bądź projektu. Oznacza to występowanie okresów charakteryzujących się zwiększonym zapotrzebowaniem na kapitał obrotowy.

Mając wieloletnie doświadczenie oraz znając specyfikę projektów finansowanych ze środków unijnych, SEKA S.A. stara się przeciwdziałać wystąpieniu zjawiska utraty płynności finansowej umiejętnie gospodarując posiadanymi środkami obrotowymi. Wskaźniki płynności spółki stale się poprawiają. Aktualnie ryzyko to zostało znacznie ograniczone, ze względu na nierealizowanie projektów unijnych.

6.11. Ryzyko niedotrzymania warunków umów dotyczących realizacji projektów dofinansowanych ze środków UE oraz zamówień publicznych

SEKA S.A. realizuje projekty dofinansowywane ze środków UE oraz zamówienia pozyskane w drodze postępowań realizowanych w trybie ustawy o zamówieniach publicznych. Realizacja takich projektów odbywa się w ramach umów podpisywanych z instytucją udzielającą dofinansowania bądź zamówienia (np. PARP, Wojewódzkie Urzędy Pracy lub Urzędy Marszałkowskie), a niespełnienie warunków realizacji umowy może skutkować negatywnym wpływem na wyniki finansowe firmy.

Spółka stara się ograniczać to ryzyko od najwcześniejszej fazy przygotowawczej, prowadząc realizację niezbędnych działań w oparciu o doświadczony personel oraz certyfikowany System Zarządzania Jakością.

6.12. Ryzyko rozszerzenia grupy kapitałowej SEKA S.A.

W związku z planami rozwojowo – inwestycyjnymi grupa kapitałowa SEKA S.A. podlegała w dotychczasowej działalności zmianom. W najbliższej przyszłości nie są wykluczone dalsze zmiany w obrębie grupy kapitałowej Emitenta np. o przejęte lub nowo utworzone podmioty. W związku z tym zachodzi konieczność zarządzania i sprawowania kontroli na działalnością tych podmiotów oraz może pojawić się potrzeba zapewnienia dodatkowego finansowania działalności tych podmiotów ze strony spółki. W przypadku przejęć może występować ryzyko wystąpienia nieprzewidzianych negatywnych zdarzeń, które nie zostały wykryte podczas badania przed przejęciem np. nieujawnione zobowiązania, nieprawidłowy stan majątkowy itp.

W celu ograniczenia wystąpienia niekorzystnych zdarzeń, mogących wpłynąć negatywnie na wyniki finansowe, SEKA S.A. analizuje na bieżąco swoje plany rozwojowo – inwestycyjne oraz będzie podejmowała działania mające na celu zapewnienie właściwego zarządzania i nadzoru nad podmiotami zależnymi oraz zapewniała optymalny sposób finansowania ich działalności. Nowo przejmowane podmioty będą szczegółowo badane i analizowane w celu ograniczenia

możliwości wystąpienia negatywnych nieprzewidzianych zdarzeń.

6.13. Ryzyko odpowiedzialności prawnej i finansowej z tytułu prowadzonej działalności

Spółka ponosi ryzyko odpowiedzialności z tytułu realizacji usług oraz umów zawartych w tym celu dotyczących działalności z zakresu bhp, ppoż., ochrony środowiska, doradztwa z prawa pracy, szkoleń, działalności agencji zatrudnienia oraz projektów unijnych. Przypadek rażącego czy niewłaściwego wywiązania się z ciężących obowiązków skutkować mógłby wystąpieniem roszczeń odszkodowawczych oraz utratę wizerunku.

Ograniczanie tego typu ryzyka następuje dzięki ukierunkowanej na jakość polityce zarządzania popartej wdrożonym Systemem Zarządzania Jakością, posiadanemu wieloletniemu doświadczeniu i wykwalifikowanemu personelowi, a także zawartej polisie ubezpieczeniowej od odpowiedzialności cywilnej z tytułu prowadzonej działalności (od roku 1999). SEKA S.A. dotychczas nie musiała korzystać z ww. ubezpieczenia. Dodatkowo Spółka monitoruje zawierane umowy pod kątem zawartych w nich ryzyk oraz stosuje odpowiednie mechanizmy je ograniczające.

6.14. Ryzyko związane z systemami informatycznymi

Działalność operacyjna spółki oparta jest o sprawnie działające systemy informatyczne – systemy do zarządzania działalnością, komunikacji, finansowo - księgowe oraz platformę do szkoleń e-learningowych. Ewentualne problemy z ich prawidłowym funkcjonowaniem mogłyby oznaczać zakłócenia w działaniu firmy lub nawet uniemożliwić jej prowadzenie. W celu uniknięcia wystąpienia takiej sytuacji SEKA S.A. korzysta z wysokiej jakości sprzętu informatycznego o niskiej awaryjności oraz cały czas aktualizuje i modyfikuje swoje oprogramowanie. Dodatkowo firma posiada zaawansowaną politykę bezpieczeństwa dotyczącą przechowywania, przetwarzania i przesyłania danych. SEKA S.A. posiada także własny, kilkusobowy zespół IT.

6.15. Ryzyko związane z notowaniami akcji SEKA S.A. na NewConnect

Kurs akcji i płynność akcji spółek notowanych na NewConnect zależy od ilości oraz wielkości zleceń kupna i sprzedaży składanych przez inwestorów. Nie ma więc pewności, co do przyszłego kształtowania się ceny akcji SEKA S.A., ani też ich płynności. Nie można wobec tego zapewnić, że inwestor nabywający akcje będzie mógł je zbyć w dowolnym terminie po satysfakcjonującej cenie.

6.16. Ryzyko związane z działalnością na Ukrainie

Na początku 2016 r. SEKA S.A. rozpoczęła działalność na Ukrainie poprzez utworzenie spółki zależnej SEKA UA Sp. z o.o. Spółka ta narażona jest na szereg ryzyk (ekonomicznych,

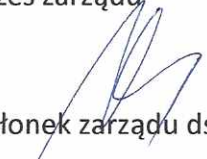
prawnych, organizacyjnych, finansowych etc.) związanych z funkcjonowaniem w otoczeniu prawnym i ekonomicznym znacznie odmiennym od tego występującego w Polsce.

Ryzyka te są jednak związane w zasadzie z działalnością samej spółki zależnej SEKA UA Sp. z o.o., natomiast a w odniesieniu do SEKA S.A. ograniczone są do wysokości zainwestowanego kapitału. Dodatkowo, ryzyka te są znacznie ograniczone przez fakt, że spółka zależna prowadzi działalność w bardzo ograniczonym zakresie.

Warszawa, dnia 18 maja 2017 r.



Maciej Sekunda – prezes zarządu



Elżbieta Zadrożna – członek zarządu ds. finansowych



Łukasz Zaczekowski – członek zarządu ds. operacyjnych