



## **Jarosław Tomasz Żołędowski**

Wiek: 48 lat

Stan cywilny: żonaty

Miejsce zamieszkania: Warszawa

### **Resume:**

Absolwent prawa, ekonomii oraz studiów MBA, specjalizuje się w zarządzaniu przedsiębiorstwem oraz nadzorze właścicielskim, w szczególności w budowaniu i zarządzaniu grupami kapitałowymi. Posiada wieloletnie doświadczenie CEO, kierował spółkami publicznymi, przeprowadził z sukcesem restrukturyzację m.in. grupy kapitałowej TRION S.A. (notowana na GPW, obecnie pod firmą Korporacja Budowlana DOM S.A.), czeskiej grupy kapitałowej VPO Protivanov a.s., współtworzył rozwój polskiej spółki giełdowej GWARANT S.A. Przewodniczył i pracował w kilkunastu radach nadzorczych.

### **Wizytówka:**

Jestem menedżerem, przedsiębiorcą i konsultantem, specjalizuję się w zarządzaniu organizacją oraz nadzorze właścicielskim, w szczególności w budowaniu i zarządzaniu grupami kapitałowymi, w tym notowanymi na GPW. Drugim obszarem moich zainteresowań i specjalizacji to restrukturyzacja przedsiębiorstw oraz rozwój strategiczny, przebudowa modeli biznesowych i dopasowywanie ich do otoczenia konkurencyjnego przy równoległym optymalizowaniu kosztów i poprawie efektywności.

### **Kluczowe kompetencje:**

analiza strategiczna przedsiębiorstwa, zarządzanie operacyjne, analiza finansowa, negocjacje, przygotowywanie i przeprowadzanie transakcji, kreowane rozwiązania dla biznesu, inżynieria finansowa, emisja akcji, obligacji, przygotowywanie i przeprowadzanie restrukturyzacji, rynek kapitałowy, obowiązki informacyjne, corporate governance, fuzje i przejęcia.

Pracuję w formule projektowej, również jako interim menedżer - jestem nastawiony zadaniowo, cechuję się skutecznością i sprawnym organizowaniem zespołów ludzkich.

W ostatnich latach byłem zaangażowany w wiele projektów oraz transakcji na rynku kapitałowym w Polsce i za granicą.

### **Ważniejsze projekty i sukcesy zawodowe:**

1. Pracując jako menedżer w spółkach notowanych na GPW (najczęściej na stanowisku prezesa zarządu), moim największym sukcesem było opracowanie i przeprowadzenie restrukturyzacji giełdowej grupy kapitałowej (TRION S.A. obecnie Korporacja Budowlana DOM S.A.), gdzie zaczynałem w maju 2010 roku od sytuacji de facto upadłości, a kończyłem w kwietniu 2012 roku zostawiając spółkę z nowym strategicznym inwestorem (POLNORD S.A.), oddłużoną, z nową strukturą organizacyjną i z nową działalnością gospodarczą oraz uzyskiwaniem dodatnich wyników finansowych.

#### Zakres zadań i obowiązków, które pełniłem na stanowisku prezesa zarządu Grupy Kapitałowej TRION S.A.:

*Reprezentacja (w tym w mediach), zarządzanie grupą kapitałową, kształtowanie polityki informacyjnej, nadzór nad raportowaniem do KNF i na GPW, opracowanie strategii rozwoju, restrukturyzacja kosztowa i organizacyjna, negocjacje z wierzycielami, oddłużenie spółki, pozyskanie inwestora strategicznego, pozyskiwanie finansowania (emisje akcji i obligacji), nadzór nad realizacją budżetu i planów finansowych, utrzymywanie relacji z interesariuszami spółki, motywowanie i dbanie o rozwój pracowników.*

2. W latach 2012 – 2015 przeprowadziłem restrukturyzację spółek czeskich (Grupa Kapitałowa VPO Protivanov a.s.), gdzie zbudowałem eksportowe kanały sprzedaży, znacząco je oddłużyłem i pozyskałem nowego inwestora strategicznego (IFIS fond a.s. Praha).

#### Zakres zadań i obowiązków, które pełniłem na stanowisku prezesa zarządu Grupy Kapitałowej VPO Protivanov a.s.:

*Reprezentacja, zarządzanie grupą kapitałową (140 zatrudnionych), kształtowanie i realizowanie strategii, restrukturyzacja, negocjacje z wierzycielami, oddłużenie spółki, zbudowanie nowych kanałów sprzedaży, optymalizacja procesów biznesowych, nadzór nad realizacją budżetu i planów finansowych, utrzymywanie relacji z interesariuszami spółki, motywowanie i dbanie o rozwój pracowników.*

3. W latach 2007 – 2010 brałem udział w rozwoju i wprowadzeniu na New Connect GWARANT S.A. - spółki z obszaru usług outsourcingowych; biznes do dzisiaj trwale rentowny, wypłacający rokrocznie wysokie dywidendy, wchodzący w skład Grupy Kapitałowej IMPEL S.A.

Zakres zadań i obowiązków, które pełniłem na stanowisku wiceprezesa zarządu GWARANT S.A.:

*Reprezentacja, zarządzanie spółką (1400 zatrudnionych), przygotowanie i przeprowadzenie przekształcenia formy prawnej spółki, wprowadzenie na New Connect. Kształtowanie i realizowanie strategii, restrukturyzacja organizacji, pozyskiwanie nowych zleceń, optymalizacja procesów biznesowych, nadzór nad realizacją budżetu i planów finansowych, utrzymywanie relacji z interesariuszami spółki, motywowanie i dbanie o rozwój pracowników. Kompleksowe przygotowywanie dokumentów na potrzeby obrad rady nadzorczej i WZA. Raportowanie na GPW i KNF oraz do właściciela.*

4. W latach 2007-2010 w Domu Maklerskim IDMSA opracowałem i wdrożyłem od podstaw system nadzoru właścicielskiego nad spółkami portfelowymi oraz metodykę ich wyceny na potrzeby raportów giełdowych oraz FIZAN. Brałem udział w przygotowywaniu i wprowadzaniu na GPW kilkunastu przedsiębiorstw z różnych branż.

Zakres zadań i obowiązków, które pełniłem na stanowisku prokurenta i dyrektora ds. nadzoru właścicielskiego w IDMSA:

*Reprezentowanie spółki, udział w negocjacjach, ocena i wartościowanie inwestycji, przygotowywanie inwestycji i dezinwestycji. Przygotowywanie dokumentów transakcyjnych, raportowanie do zarządu i rady nadzorczej, raportowanie na GPW i KNF. Opracowanie i wdrożenie od podstaw system nadzoru właścicielskiego nad spółkami portfelowymi oraz metodyki ich wyceny na potrzeby raportów giełdowych oraz FIZAN. Udział w walnych zgromadzeniach, radach nadzorczych i zarządach nadzorowanych spółek, współpraca z właścicielami. Monitorowanie sytuacji ekonomiczno-finansowej nadzorowanych spółek. Udział w przygotowywaniu i wprowadzaniu na GPW kilkunastu przedsiębiorstw z różnych branż.*

5. W latach 2008 – 2009 uporządkowałem i przygotowałem spółkę giełdową PONAR WADOWICE S.A. do przejęcia przez inwestora strategicznego (KCI S.A.).
6. W latach 2012-2013 opracowałem i przygotowałem do wdrożenia program naprawczy dla prywatnego przedsiębiorcy z branży chemicznej (SEMA-GROUP Sp. z o.o.).

7. Zakładałem i przeprowadzałem struktury organizacyjne i transakcyjne w spółkach akcyjnych, z ograniczoną odpowiedzialnością, zagranicznych (Chorwacja, Cypr, BVI).
8. W 2006 roku przygotowywałem do prywatyzacji i przekazania inwestorowi Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A. (obecnie GRUPA AZOTY S.A.).

Zakres zadań i obowiązków, które pełniłem na stanowisku wiceprezesa i prezesa zarządu Grupy Kapitałowej ZAKŁADY AZOTOWE S.A.:

*Reprezentacja (w tym w mediach oraz organizacjach branżowych), zarządzanie grupą kapitałową (4500 zatrudnionych), przygotowanie do prywatyzacji i przekazania spółki prywatnemu właścicielowi. Realizowanie strategii właścicielskiej, optymalizacja procesów biznesowych, nadzór nad realizacją budżetu i planów finansowych, utrzymywanie relacji z interesariuszami spółki, motywowanie i dbanie o rozwój pracowników, reorganizacja grupy kapitałowej, realizowanie zadań z zakresu nadzoru właścicielskiego, szukanie nowych rynków zbytu i współpracy zagranicznej.*

9. Znam się na procesach inwestycyjnych w budownictwie - w 2003 roku doprowadziłem do ukończenia w terminie i bez przekroczenia przejętego przeze mnie budżetu, dużej inwestycji infrastrukturalnej w Warszawie (Tunel Wisłostrady).

Zakres zadań i obowiązków, które pełniłem na stanowisku wiceprezesa i prezesa zarządu TRASY ŚWIĘTOKRZYSKIEJ Sp. z o.o.:

*Reprezentacja spółki (w tym w mediach), zarządzanie zespołem, przygotowanie strategii, założeń biznesowych, biznes planów dla zupełnie nowej działalności spółki. Realizowanie strategii właścicielskiej, nadzór nad realizacją budżetu i planów finansowych, utrzymywanie relacji z interesariuszami spółki, motywowanie i dbanie o rozwój pracowników. Nadzór nad dokończeniem w terminie i bez przekroczenia przejętego budżetu dużej inwestycji infrastrukturalnej w Warszawie (Tunel Wisłostrady). Odpowiedzialność za skuteczne i zgodne z prawem prowadzenie sporu podatkowego w zakresie podatku VAT z US (kwota sporna to 50 milionów zł), zakończonego pełnym sukcesem.*

Od 1996 roku do 1999 roku pracowałem w Banku Współpracy Regionalnej S.A./Deutsche Bank PBC S.A., a w latach 2007 - 2010 w Domu Maklerskim oraz TFI (byłem zarządzającym FIZAN-em). Poznałem zatem specyfikę i uwarunkowania pracy w instytucjach finansowych, łącznie ze specyfiką korporacyjną takich podmiotów.

**Wykształcenie:**

posiadam tytuł Master of Business Administration uzyskany po studiach w Wyższej Szkole Przedsiębiorczości i Zarządzania im. Leona Koźmińskiego w Warszawie (obecnie Akademia Koźmińskiego), gdzie następnie kontynuowałem studia magisterskie na kierunku Zarządzanie i Marketing.

W 1995 roku ukończyłem studia na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Jagiellońskiego, w którym obroniłem celująco pracę magisterską z prawa gospodarczego bankowego. Odebrałem również aplikację sądową w okręgu Sądu Wojewódzkiego w Krakowie.

Ponadto, na przestrzeni wielu lat mojej dotychczasowej ścieżki zawodowej, permanentnie uzupełniałem lub aktualizowałem swoją wiedzę - uczestniczyłem w kilkudziesięciu szkoleniach, kursach i seminariach z zakresu inwestycji, rynku kapitałowego, nadzoru właścicielskiego, finansów, rachunkowości, prawa, funduszy europejskich i zarządzania.

**Umiejętności i uprawnienia:**

korzystam z nowoczesnych rozwiązań technologicznych dla biznesu; komunikuję się w języku angielskim, czeskim i niemieckim; łatwość publicznych wystąpień (w tym TV) i kreowania wizerunku organizacji.

Posiadam zdany egzamin dla kandydatów na członków rad nadzorczych w spółkach z udziałem Skarbu Państwa oraz certyfikat dostępu do informacji niejawnych oznaczonych klauzulą „poufne”.

**Dotychczasowy przebieg kariery zawodowej:**Doświadczenie zawodowe:

**od 2015 r.** – BAFAGO Sp. z o.o. – Prezes Zarządu;

**od 2015 r.** – INTERMAG Sp. z o.o. - Doradca Zarządu;

**od 2012 r.** - SEMA-CHEM S.A. - Prezes Zarządu;

**2012 – 2015 r.** - VPO PROTIVANOV a.s.(Republika Czeska) - Prezes Zarządu;

**2012 – 2015 r.** - ARGONA a.s. (Republika Czeska) - Prezes Zarządu;

**2011 – 2014 r.** - TFS S.A. (Luksemburg) – Managing Director;

**2012-2013 r.** - SEMA-GROUP Sp. z o.o. - Doradca Zarządu;

**2011 r.** - ORION + Sp. z o.o. w upadłości układowej - Prezes Zarządu;

**2010-2011 r.** - HUMDREX Sp. z o.o. w upadłości likwidacyjnej - Prezes Zarządu;

**2010-2012 r.** – Grupa Kapitałowa TRION S.A. (obecnie Korporacja Budowlana DOM S.A.) - Prezes Zarządu;

**2007-2010 r.** - DOM MAKLERSKI IDMSA - Dyrektor ds. Nadzoru Właścicielskiego, Prokurent Spółki; od 2009 do 07.2010 również w TFI IDEA Y Fundusz Inwestycyjny Zamknięty Aktywów Niepublicznych - Zarządzający portfelem inwestycyjnym;

**2008-2010 r.** - RELPOL 5 Sp. z o.o. - Prezes Zarządu;

**2007-2010 r.** - GWARANT S.A. - Wiceprezes Zarządu;

**2008 r.** - ROMANIA INVESTMENT Sp. z o.o. - Prezes Zarządu;

**2008 r.** - PONAR WADOWICE S.A. - Prezes Zarządu;

**2006-2007 r.** - ZAKŁADY AZOTOWE W TARNOWIE-MOŚCICACH S.A. - Wiceprezes Zarządu, Prezes Zarządu;

**2006 r.** - „HAWELKA” Sp. z o.o. i „SERVICE ESTATE” Sp. z o.o. - Pełnomocnik Zarządu;

**2003-2006 r.** - TRASA ŚWIĘTOKRZYSKA Sp. z o.o. w Warszawie - Wiceprezes Zarządu ds. finansowych, Prezes Zarządu;

**2002 r.** - MRKCh - Dyrektor Biura Promocji; ZWIĄZEK MIAST POLSKICH - ekspert ds. finansowych;

**2001 r.** - MINISTERSTWO FINANSÓW - Doradca Ministra Finansów;

**2000-2001 r.** - URZĄD SŁUŻBY CYWILNEJ - Członek komisji konkursowych;

**1999-2000 r.** - MINISTERSTWO ZDROWIA - Doradca Ministra Zdrowia, Doradca Prezesa Rady Ministrów;

**1998-1999 r.** - PROJEKTY KAPITAŁOWE s.c. - Pełnomocnik spółki;

**1996-1999 r.** - DEUTSCHE BANK S.A. (przedtem Bank Współpracy Regionalnej S.A.) w Krakowie, Wydział Kredytów - Szef restrukturyzacji i windykacji kredytów;

**1996 r.** - KRAKOWSKO-WARSZAWSKA KORPORACJA PRAWNA Sp. z o.o. w Krakowie - Audyt prawno-finansowy spółek giełdowych; Project manager (prospekty emisyjne, due diligence);

**1995-1996 r.** - KORPORACJA GOSPODARCZA "EFEKT" S.A. w Krakowie - Prawnik w Biurze Zarządu Spółki; MAŁOPOLSKA GIEŁDA TOWAROWA S.A. w Krakowie - obsługa prawna Zarządu;

Praca w radach nadzorczych:

**2010-2012 r.** - VPO Protivanov a.s. - Przewodniczący Rady Nadzorczej;

**2010-2012 r.** - Argona a.s. - Przewodniczący Rady Nadzorczej;

**2008-2010 r.** - ACM Sp. z o.o. - Przewodniczący Rady Nadzorczej;

**2008-2009 r.** - BUMECH S.A. - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej;

**2008-2009 r.** - PONAR SILESIA - Członek Rady Nadzorczej;

**2008-2009 r.** - PONAR WADOWICE - Członek Rady Nadzorczej;

**2006-2007 r.** - BUMAR Sp. z o.o. - Członek Rady Nadzorczej;

**2006-2007 r.** - NAVITRANS Sp. z o.o. - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej;

**2006 r.** - JEDNOSTKA RATOWNICTWA CHEMICZNEGO Sp. o.o. - Przewodniczący Rady Nadzorczej;

**2006 r.** - JASTRZĘBSKA SPÓŁKA WĘGLOWA S.A. - Członek Rady Nadzorczej;

**1998-2000 r.** - ZAKŁADY CHEMICZNE BONARKA Sp. z o.o. w Krakowie - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej.

**Działalność pro bono:**

**2002 – 2015 r.** - Fundacja Ziemi Krakowskiej im. Jana Sroczyńskiego - Fundator i Wiceprezes Zarządu;

**2006-2009 r.** - Zrzeszenie Prawników Polskich Oddział Warszawski;

**2001-2002 r.** - Instytut Finansów i Bankowości Towarzystwo Naukowe, Centrum im. Mirosława Dzielskiego - Dyrektor Instytutu, Wiceprezes Towarzystwa Naukowego;

**1990-1995 r.** - Samorząd Studencki/NZS Uniwersytet Jagielloński;

**1989-1991 r.** - Amnesty International Polska - Współzałożyciel i Członek 1-szego Zarządu;

**1986-1988 r.** – Wolność i Pokój obszar Gliwice/Zabrze

### **Hobby i zainteresowania:**

Sporty wodne, w szczególności żeglarstwo, rower w każdej postaci, opera i muzyka klasyczna, literatura niemiecka, malarstwo (w szczególności szkoła niderlandzka), historia nowożytna, polityka i ekonomia.

### **Oświadczam, że:**

- nigdy nie zostałem skazany prawomocnym wyrokiem za przestępstwa oszustwa oraz nie otrzymałem sądowego zakazu działania jako członek organów zarządzających lub nadzorczych w spółkach prawa handlowego;

- nie prowadzę działalności konkurencyjnej do działalności Mennicy Skarbowej S.A. oraz nie jestem współnikiem konkurencyjnej spółki cywilnej lub osobowej albo członkiem organu spółki kapitałowej lub członkiem organu jakiegokolwiek konkurencyjnej osoby prawnej, poza udziałem w spółce Bafago Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, w której jestem udziałowcem oraz Prezesem Zarządu, a która to Spółka jest właścicielem większościowego pakietu akcji Mennicy Skarbowej S.A. Spółka Bafago prowadzi działalność tożsamą w zakresie PKD co Mennica Skarbowe S.A.

- nie zaistniały przypadki ogłoszenia upadłości lub wprowadzenia zarządu komisarycznego, w okresie co najmniej pięciu lat, w odniesieniu do podmiotów, w których pełniłem funkcję członka zarządu organu zarządzającego lub nadzorczego. Spółki: ORION + Sp. z o.o. w upadłości układowej oraz HUMDREX Sp. z o.o. w upadłości likwidacyjnej, w których pełniłem funkcję Prezesa Zarządu były w stanie upadłości w momencie obejmowania przez mnie funkcji w ich zarządzie, a praca w tych spółkach była częścią prowadzonej przeze mnie restrukturyzacji Grypy Kapitałowej TRION S.A.

- nie figuruję w Rejestrze Dłużników Niewypłacalnych prowadzonym na podstawie ustawy z dnia 20 sierpnia 1997 r. o Krajowym Rejestrze Sądowym.

Warszawa, dnia 8 stycznia 2015 roku